



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 26 Ekim 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Ekim 2020

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK 2020 – 30 EYLÜL 2020
ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. BÖLÜM	SUNUŞ
1.1	DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ
1.2	SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
1.3	OLAĞAN GENEL KURUL
1.4	YÖNETİM KURULU
1.5	GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI
1.6	İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU
1.7	İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER
2. BÖLÜM	FİNANSAL BİLGİLER
2.1	SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
2.2	MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR
2.3	30 EYLÜL 2020 ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ

1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ

Küresel Gelişmeler

Yılın ilk yarısında Koronavirüs (Covid-19) salgınının dünya çapında hızla yayılması ekonomileri birçok farklı kanaldan etkileyerek küresel iktisadi faaliyetin sert bir şekilde daralmasına neden oldu. Salgın, ilk etapta küresel tedarik zinciri ve üretim üzerinde etkisini gösterdi. Devamında ise, belirsizliklerdeki artış, finansal koşullardaki sıkılaşma, hanehalklarının gelir kaybı ve firmaların nakit akışındaki bozulma talepte de belirgin bir zayıflamaya yol açtı. Dünya genelinde uygulamaya konulan sosyal yalıtım tedbirleri, Mart ayından başlamak üzere hizmetler sektörü faaliyetinin hızla zayıflamasına neden oldu. Takip eden dönemde küresel ticaretteki daralmayla birlikte imalat sanayinin de bu yavaşlamaya eşlik ettiği birçok üretim tesisinin faaliyetlerine ara verdiği görüldü. Yılın üçüncü çeyreği daha çok toparlanma dönemi olarak ifade edilebilir. Ancak pandemi öncesi dönemi yakalamak konusunda yapılan tahminler 2021 yılı sonuna işaret ediyor.

Küresel bazda 2020 yılına ilişkin tüm büyüme beklentileri ciddi oranda aşağı doğru revize edildi. Dünya Bankası Haziran ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu'nda, virüse karşı alınan önlemlerin ekonomileri ciddi daralmaya sürüklediğini ve küresel ekonominin İkinci Dünya Savaşı'ndan buyana en derin durgunluğunu yaşadığını belirtti. 2020 yılsonunda küresel ekonominin %5,2 küçüleceğini tahmin etti.

Söz konusu dönemde, küresel talepteki daralmaya bağlı olarak endüstriyel metal, tarım ve enerji fiyatları yüksek dalgalanma gösterdi. Buna karşın, belirsizliğin oldukça yüksek seviyelere erişmesi ve küresel bazda düşük faiz ortamının yarattığı iklim neticesinde altın ve gümüş gibi değerli metal fiyatlarının sert yükseldiği görüldü.

2020 yılına ilişkin manşet enflasyon beklentileri ise birçok gelişmiş ülke için önceki dönemdeki tahminlere nazaran gerilemiştir. Önümüzdeki dönemde gelişmiş ülkelerde daralan işgücü piyasalarının salgın sonrası dönemdeki toparlanma hızının ve buna bağlı olarak ücret artışlarının çekirdek enflasyon üzerinde etkili olmaya devam etmesi beklenmektedir. Ancak gelişmiş ülkelerde işgücü piyasası gelişmelerinin çekirdek enflasyon üzerindeki etkisinin zayıflamış olduğu saptaması, hastalık sonrası ekonomik toparlanma görülse bile bunun çekirdek enflasyonda yüksek artışlara neden olmayacağı görüşüne ağırlık kazandırmaktadır.

Salgının küresel finans piyasalarına ve iktisadi faaliyete etkisi Merkez Bankaları para politikasında da küresel anlamda daha önce görülmemiş bir gevşemeye neden olmuştur. Gelişmiş ülke merkez bankaları politika alanlarını hızlı ve tereddütsüz bir şekilde kullanmış, politika faizleri sıfır alt sınırına hızlı bir şekilde yakınsamıştır. Gelişmekte olan ülkelerde de yüksek oranlarda faiz indirimleri gerçekleşmiştir. Bunlara ilave olarak gerek gelişmiş ülke gerekse gelişmekte olan ülkelerde piyasaları rahatlatmak amacıyla Merkez Bankaları'nın çok önemli boyutta parasal genişlemeye gittiği ve buna ek olarak devletlerinde birbiri ardına destekleme paketleri açıkladığı görülmüştür.

Yurtiçi Makro Görünüm ve Piyasalar

Enflasyon: Tüketici enflasyonu 2020 yılında yataya yakın seyretmiş ve %11-%12 bandında hareket etmiştir. Dönemde uluslararası yatırımcıların güvenli liman arayışı rezerv paralara olan talebi artırmış ve Türk lirası döviz kuru sepeti karşısında değer kaybetmiştir. Diğer taraftan, küresel büyümedeki zayıflamanın emtia talebini sınırlamasıyla başta ham petrol ve metal fiyatları olmak üzere uluslararası emtia fiyatlarında sert düşüşler gözlenmiş, sonrasında toparlanma dönemiyle birlikte fiyatlar bir miktar yükselmiştir. Açıklanan 2020-2023 dönemini kapsayan Türkiye Ekonomik Program'da TÜFE enflasyon tahmini 2020 sonu için %10,5 olarak açıklanırken, 2021 ve sonrası için TÜFE'nin sırasıyla %8, %6 ve %4,9 olacağı öngörülmüyor. Yatırım kuruluşları ve IMF tarafından yapılan tahminlerde ise yıllık enflasyonun 2020 ve 2021 için %11-%12 bandında tahmin edildiği görülmüyor.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ (DEVAMI)

Cari Denge: Son dönemde belirgin bir iyileşme gösteren cari işlemler dengesinin, emtia fiyatları ve ithalatın sınırlayıcı etkisiyle yıl genelinde ılımlı bir seyir izleyeceği öngörülmektedir. Turizm gelirlerinin ise önceki yıllara kıyasla daha zayıf seyretmesi ve altın ithalatında görülen sert yükseliş ile cari dengedeki iyileşmenin sınırlı olması beklenmekte. Ekonomik programda belirtilen 2020 yılına ilişkin cari denge/Gsmh beklentisi %-3,5 seviyesindedir.

Bütçe Denge: Kamunun vergi gelirlerinde yaşanan yavaşlama ve ekonomiyi desteklemek adına açıklanan destekleme paketleri bütçe dengesi konusunda zayıf bir performans sergilenmesi beklenmektedir. Ekonomik program 2020 yılına ilişkin Bütçe Denge/Gsmh beklentisi %-6,1 seviyesindedir.

Para Politikası: Enflasyon görünümüne bağlı olarak bir hafta vadeli repo ihale faizi Ocak, Şubat, Mart, Nisan ve Mayıs aylarında seri halinde yapılan indirimler ile 2019 yılsonundaki yüzde 12 seviyesinden yüzde 8,25'e indirilmiştir. Sistemin fonlama ihtiyacındaki artışa bağlı olarak, açık piyasa işlemleri (APİ) aracılığıyla sağlanan net fonlama miktarında artış gözlenmiştir. Ancak yılın ikinci yarısında kurun hareketlenmesi ve enflasyon beklentilerinin yükselmesi nedeniyle ağustos 2020'den itibaren TCMB'nin piyasa fonlama faizini ortalama yukarı çektiği tedbirler görmeye başladık. En son Eylül ayında yapılan 200 bps faiz arttırımı ile TCMB 1 haftalık repo faiz oranı %10,25 seviyesine yükseltildi.

Yatırım aracı getirileri

	2020 yılı 9 aylık dönem (31/12/2019 - 30/09/2020)	Son 1 Yıllık Dönem (30/09/2019 – 30/09/2020)
Tüfe	8,33%	11,75%
Tkyd 365 günlük bono endeksi	7,28%	13,03%
Bist 100 hisse senedi endeksi	0,09%	9,04%
Döviz sepeti / TL	33,59%	42,54%
Usd / TL	30,51%	37,36%

1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ünvanı	TL	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	72.000.007	40,0%
Aviva International Holdings Ltd.	72.000.007	40,0%
Halka Açık	35.833.960	19,9%
Diğer	166.026	0,1%
Toplam	180.000.000	100,0%

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla nominal sermayesi 180.000.000 TL olup birim nominal değer 1 kuruş (kr) (0,01 TL) olan 18.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Diğer

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortakları tarafından bulundurulanan Şirket'in kendi hisse senetleri bulunmamaktadır. Şirket'in geri satın alınan kendi hisseleri bulunmamaktadır. Şirket'in hisse bazlı ödeme işlemi bulunmamaktadır.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL

11 Mart 2020 tarihinde 2019 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı karar tutanağı aşağıda yer almaktadır.

11 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu:

Gündem gereğinde yapılan müzakereler neticesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1. Esas Sözleşmenin 27. Maddesi gereği Toplantı Başkanlığı görevini, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Haluk Dinçer üstlenmiştir. Toplantı Başkanı tarafından Oy Toplama Memurluğu görevi Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. temsilcisi Şerafettin Karakış'a ve Aviva International Holdings Limited temsilcisi Erkan Şahinler'e, Tutanak Yazmanlığı görevi ise Tuğrul Gemici'ye verilerek Toplantı Başkanlığı teşekkül etmiştir.

Toplantıda elektronik ortamda 15.015.584,671 TL pay tevdi eden temsilcisi tarafından temsil edilmiştir.

Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edildi.

2. 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin 38.078 TL olumsuz oya karşılık 158.977.521,107 TL olumlu oyla katılanların oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle okunmadı. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edildi. Ortaklardan söz alan olmadı.
3. 2019 yılına ait bağımsız denetçi raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin 38.078 TL olumsuz oya karşılık 158.977.521,107 TL olumlu oyla katılanların oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle tamamen okunmadı ve bağımsız denetçi raporunun "Görüş" bölümü okundu.
4. 2019 yılına ait finansal tabloların okunması ile ilgili verilen önerenin katılanların 38.078 TL olumsuz oya karşılık 158.977.521,107 TL olumlu oyla oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde finansal tabloların Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakeresine geçildi. Müzakerenin tamamlanmasından sonra yapılan oylama neticesinde 2019 yılına ait finansal tabloların aynen kabul ve tasdik edilmesine katılanların 38.078 TL olumsuz oya karşılık 158.977.521,107 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
5. Yapılan oylama sonucunda, 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesine katılanların 38.078 TL olumsuz oya karşılık 158.977.521,107 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
6. Şirketimizin 2019 yılı faaliyetleri sonucu oluşan vergi sonrası 209.137.255 TL net dönem kârından, 25.245.658,45 TL genel kanuni yedek akçe ve 23.891.596,55 TL olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra, toplam brüt 160.000.000,00 TL kar payının Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan "Kar Dağıtım Tablosu" çerçevesinde dağıtılmasına ve ödemelerin 100.000.000,00 TL'lik kısmının 25 Mart 2020 tarihinde, 60.000.000,00 TL'lik kısmının 28 Eylül 2020 tarihinde, iki taksit halinde nakden yapılması katılanların 1 TL olumsuz oya karşılık 159.015.598,107 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

7. Toplantı Başkanlığına sunulan önerge kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretlere ilişkin Şirketimizin Ücretlendirme Politikası ile uyumlu olarak Yönetim Kurulu üyelerine görev süreleri boyunca aylık/brüt 13.000 TL ödenmesine 7.496.374,671 TL olumsuz oya karşılık 151.519.224,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
8. Faaliyet yılı içerisinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürede vazife görmek üzere seçilen üyelere ilişkin, yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Maurice Ewen Tulloch'un yerine 7700838959 vergi kimlik no'lu Adrian Alastair Sir Adrian Montague; Elizabeth Mary Jane Ashford yerine 2950973388 T.C. kimlik no.'lu Patrick Dixneuf'ün ve Hakan Timur ve Fuat Öksüz'ün yerine, sırasıyla 64930360764 T.C. kimlik no.'lu Gökhan Eyigün ve 54343277094 T.C. kimlik no.'lu Neslihan Döngel Özlem'in TTK.'nın 363.maddesi uyarınca yönetim kurulu üyesi olarak atanmalarının onaylanmasına 7.496.374,671 TL olumsuz oya karşılık 151.519.224,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
9. Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 2020 yılı finansal tablo ve raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve sigortacılık mevzuatı uyarınca denetimi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Denetçi olarak seçilmesine 133.239 TL olumsuz oya karşılık 158.882.360,107 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi. Elektronik ortamda Sn.Gürsoy Hafizoğlu “ 2020 yılı için denetçiye hizmeti karşılığı ne kadar ücret ödenecektir? Onayımıza bağlanmış alınacak hizmet karşılığında ödenecek ücret, nasıl şirket sırrı veya şirket menfaati olabilir açıklamanızı istiyorum. Bana göre şeffaflıktan uzak kanuna aykırı ve adaletsiz bir toplantı yürütüyorsunuz.” Sorusu üzerine toplantıda hazır bulunan Sabancı Holding A.Ş temsilcisi Sn. Şerafettin Karakış söz alarak KVKK ve ticari hassasiyetler nedeni ile açıklanamayacağını belirtti.
10. 2019 yılı içerisinde muhtelif kuruluşlara toplam 8.741.604 TL tutarında bağış yapıldığı konusunda ortaklara bilgi verildi.
11. Toplantı Başkanlığına verilen önerge kapsamında, Şirketin 2020 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000,00 TL (birmilyontürklirası) ve/veya vergi öncesi ticari karının % 5'i olarak belirlenmesine 11.846.026,671 TL olumsuz oya karşılık 147.169.572,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
12. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda 4.349.653 TL olumsuz oya karşılık 154.665.946,107 TL olumlu oy ile katılanların oy çokluğu ile karar verildi.
13. Dilek ve temenniler paylaşıldı.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.4 YÖNETİM KURULU

Rapor tarihi itibarıyla şirketin Yönetim Kurulu aşağıda tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Adam Jacek Uszpolewicz	Yönetim Kurulu Üyesi
Lee Patrick Callaghan	Yönetim Kurulu Üyesi
Patrick Dixneuf	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan Eyigün	Yönetim Kurulu Üyesi
Neslihan Döngel Özlem	Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent Oğuz	Yönetim Kurulu Üyesi
Lütfiye Yeşim Uçtım	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Anthony Feliks Reczek	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI

Rapor tarihi itibarıyla şirket üst yönetim yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür
Erkan Şahinler	Genel Müdür Yardımcısı – Finans
Fisun Koç Doğan	Genel Müdür Yardımcısı – Direkt Satış, Acenteler ve Kurumsal Projeler
Selim Avşar	Genel Müdür Yardımcısı – Banka Sigortacılığı
Berkant Dişciğil	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon
Aziz Fahri Arkan	Genel Müdür Yardımcısı – İş Teknolojileri
Yeşim Taşloğlu	Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama ve Transformasyon
Burak Yüzgül	Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU

Şirket, bireysel emeklilik, hayat sigortası (hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere) ve ferdi kaza sigortası alanlarında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çeşitli ürünleri, farklı dağıtım kanalları aracılığı ile sunmaktadır.

Söz konusu ürünler aşağıdaki ürünleri kapsamaktadır;

- i) Üst gelir grubuna ve genel kitleye yönelik bireysel emeklilik planları
- ii) Şirketlere ve dernek, vakıf, sandık ve benzeri diğer kuruluşlara yönelik grup emeklilik planları
- iii) Krediyeye bağlı ve krediyeye bağlı olmayan hayat sigortası
- iv) Ferdi kaza sigortası

Son yıllarda, Türkiye’de hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünlerine yönelik teşvikler sonucu bireysel emeklilik sistemine yönelik farkındalığın artması, ürünlerin yaygınlaşması, harcanabilir gelir düzeyindeki artışa bağlı olarak artan tasarruf ve yatırım düzeyi, mevzuat değişiklikleri ve vergi teşvikleri gibi pazarın büyümesini destekleyen olumlu gelişmelerin, AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesinde çok önemli rolü olmuştur.

Şirket’in faaliyetlerinin büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biri de, güçlü sermayedarlık yapısıdır. AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesi ve gelişmesinde, Aviva ve Sabancı Holding markalarının sağladığı güvence, finansal güç ile sektörel ve operasyonel bilgi birikiminin çok önemli rolü bulunmaktadır.

AvivaSA, Türkiye hayat sigortası ve emeklilik pazarlarındaki büyüme fırsatlarından daha iyi faydalanmak ve müşteri portföyünü genişletmek için dağıtım kanallarını çeşitlendirmeye ve genişletmeye büyük önem vermektedir. Şirket’in faaliyetlerinin büyümesinde ve gelirlerinin artmasında, geniş bir müşteri kitlesine ulaşması ve bunu başarabilmesi için de güçlü ve geniş bir dağıtım ağına sahip olması çok önemlidir. Şirket’in çeşitli kanallardan oluşan çoklu dağıtım ağı, Türkiye hayat sigortası ve bireysel emeklilik pazarındaki en gelişmiş satış ağlarından biridir. Özellikle, Sabancı Holding iştiraki olan ve aktif büyüklüğüne göre Türkiye’nin en büyük özel sektör bankalarından biri olan Akbank ile Şirket arasındaki münhasır bankasürans işbirliği, AvivaSA’nın faaliyetleri açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Şirket’in bireysel emeklilik branşına ait fon büyüklüğü ve katılımcı sayısının yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bireysel Emeklilik	2020 / 09	2019 / 09	2019	2018	2017	2016	2015
Fon Büyüklüğü (Milyon TL)	28.612	20.948	23.133	17.304	15.326	11.792	9.212
Katılımcı Sayısı	1.536.359	1.486.967	1.513.623	1.428.632	1.214.359	876.075	824.969

- **Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım:** AvivaSA, Türkiye bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Şirket, gelir düzeyi yüksek bireylerden kurumsal müşterilere kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine bireysel emeklilik planları sunmaktadır. AvivaSA, bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarında, rapor tarihi itibarıyla, yaklaşık 1.5 milyon katılımcısına ait fonlar ve devlet katkı payı dâhil olmak üzere toplam 28,6 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Bireysel emeklilik pazarında %18’lik pazar payı ile pazarda lider konumda yer almaktadır. (Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu)

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU (DEVAMI)

Şirket'in hayat ve ferdi kaza sigorta branşlarından elde edilen brüt yazılan primlerin yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Brüt Yazılan Primler (Milyon TL)	2020 / 09	2019 / 09	2019	2018	2017	2016	2015
Hayat	932,1	562,9	905,3	490,0	402,7	265,4	194,3
Hayat Koruma	925,4	556,1	896,4	480,2	392,6	254,2	181,0
Birikimli Hayat	6,7	6,8	8,9	9,8	10,1	11,1	13,3
Ferdi Kaza	51,1	61,7	82,4	75,4	68,8	52,1	45,7
Toplam	983,3	624,5	987,8	565,4	471,5	317,4	239,9

- **Hayat Sigortası (Hayat Koruma ve Birikimli Hayat):** AvivaSA, hayat sigortası kapsamında hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere iki ayrı branşta faaliyet göstermektedir. Şirket bireysel emeklilik branşı faaliyetlerine odaklanmak amacıyla, 2007 yılından beri birikimli hayat sigortası branşında yeni poliçe satışı gerçekleştirmemektedir. Şirket'in birikimli hayat sigortası branşından elde ettiği primler geçmiş yıllardan gelen poliçelerden kaynaklanmaktadır. Bu sebeple, Şirket'in hayat sigortası kapsamındaki faaliyetleri ağırlıklı olarak hayat koruma branşı ile ilgilidir. Hayat koruma sigortası ürünleri, yıllık ve uzun süreli hayat sigortası ile geri ödemeli hayat sigortası ürünleri gibi krediye bağlı olan ve krediye bağlı olmayan ürünlerden ve bunların yanı sıra tehlikeli hastalık ve işsizlik sigortası gibi ihtiyaca göre düzenlenebilen hayat koruma ek teminatlarından oluşmaktadır.

AvivaSA, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla, toplam hayat sigortası pazarında toplam brüt yazılan primlere göre %8,3 pazar payı ile pazarda beşinci sırada yer almıştır. Şirket, 30 Eylül 2020 tarihi itibarı ile toplam hayat sigortası branşında 932,1 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

- **Ferdi Kaza Sigortası:** AvivaSA, hayat dışı sigorta pazarında, vefat, maluliyet ve tedavi masraflarına ilişkin ek teminatlara sahip çeşitli sigorta ürünlerinin sunulduğu ferdi kaza sigortası branşında hizmet vermektedir.

AvivaSA, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla, hayat dışı sigorta şirketleri hariç bakıldığında, ferdi kaza sigortası branşında, brüt yazılan primlere göre %9,5 pazar payı ile pazarda dördüncü sırada yer alan hayat sigortası ve bireysel emeklilik şirketi olmuştur. Şirket, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ferdi kaza branşında 51,1 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

1.7 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

AvivaSA Sigorta Aracılığı A.Ş. 13 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 2.000.000 TL ödenmiş sermaye ve %100 bağlı ortaklığı olarak sigorta ve bireysel emeklilik aracılığı yapmak üzere, anonim şirketi olarak kurulmuş ve Şirket'in kuruluşu 20 Aralık 2018 tarihinde tescil olmuştur.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER**2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER (M TL)	2020 / 09	2019 / 09	2019	2018	2017	2016	2015*	% (20 vs 19)	19 vs 15 CAGR
Bireysel Emeklilik Katkı Payı Üretimi (Net) (OK Hariç)	1.618,9	726,6	1.452,2	953,3	1.672,2	1.469,2	2.027,0	122,8%	-8,0%
Hayat /Hayat Dışı Prim Üretimi	983,3	624,5	987,8	565,4	471,5	317,4	239,9	57,4%	42,4%
Hayat	932,1	562,9	905,3	490,0	402,7	265,4	194,3	65,6%	46,9%
Hayat Dışı	51,1	61,7	82,4	75,4	68,8	52,1	45,7	-17,1%	15,9%
Toplam Prim ve Katkı Payı Üretimi	2.602,1	1.351,1	2.439,9	1.518,7	2.143,7	1.786,6	2.267,0	92,6%	1,9%
Ölüm Maluliyet	(48,8)	(42,6)	(44,1)	(45,3)	(41,1)	(39,6)	(32,2)	-14,4%	8,2%
İstira ve Vade Gelimi	(105,0)	(34,0)	(86,5)	(68,7)	(57,8)	(72,1)	(80,9)	-209,0%	1,7%
Toplam Tazminat	(153,8)	(76,6)	(130,6)	(114,0)	(98,9)	(111,7)	(113,1)	-100,7%	3,7%
Emeklilik Fon Büyüklüğü (OK Dahil)	28.596,4	20.940,5	23.120,1	17.440,9	15.319,3	11.786,3	9.208,7	36,6%	25,9%
Özkaynak	546,3	463,3	519,8	370,3	264,0	185,3	154,9	17,9%	35,3%
Aktif Toplamı	32.145,3	23.324,8	25.701,3	19.286,1	16.757,0	12.935,3	10.213,9	37,8%	25,9%
Hayat	171,6	57,2	86,9	92,2	57,3	46,6	22,1	199,8%	40,8%
Hayat Dışı	8,6	4,0	7,1	0,9	(0,5)	(3,3)	6,4	117,3%	2,7%
Bireysel Emeklilik	22,9	54,7	49,9	59,2	11,9	(13,9)	(16,0)	-58,2%	
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	203,1	115,9	143,8	152,3	68,7	29,4	12,4	75,2%	84,4%
Yatırım Gelirleri (Net)	62,8	95,7	125,0	89,3	52,4	42,0	2,3	-34,3%	170,1%
Diğer Gelir ve Giderler (Net)	38,6	11,8	12,4	7,1	9,2	1,8	23,1	226,2%	-14,5%
Faaliyet Giderleri	(544,8)	(418,9)	(624,7)	(489,8)	(443,2)	(358,5)	(329,7)	-30,0%	17,3%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	304,6	223,4	281,2	248,8	130,3	73,3	37,9	36,3%	65,0%
Vergi sonrası Net Kar/Zarar	225,8	169,5	214,7	191,2	101,7	63,2	17,8	33,2%	86,3%

(*) Yeniden düzenlenmiş

2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR

Finansal Göstergeler, (M TL)	2020 / 09	2019 / 09	2019	2018	2017	2016	2015*	% (20 vs 19)	19 vs 15 CAGR
Toplam Prim ve Katkı Payı	2.602,1	1.351,1	2.439,9	1.518,7	2.143,7	1.786,6	2.267,0	93%	2%
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	203,1	115,9	143,8	152,3	68,7	29,4	12,4	75%	84%
Toplam Aktifler	32.145,3	23.324,8	25.701,3	19.286,1	16.757,0	12.935,3	10.213,9	38%	26%
Ödenmiş Sermaye	180,0	180,0	180,0	180,0	118,0	118,0	118,0	0%	11%
Özkaynaklar	546,3	463,3	519,8	370,3	264,0	185,3	154,9	18%	35%
Net Mali Gelir	101,5	107,5	137,4	96,4	61,5	43,9	25,5	-6%	52%
Vergi Öncesi Brüt Kar	304,6	223,4	281,2	248,8	130,3	73,3	37,9	36%	65%
Vergi Sonrası Net Kar	225,8	169,5	214,7	191,2	101,7	63,2	17,8	33%	86%

(*) Yeniden düzenlenmiş

AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAM)**2.3 30 EYLÜL 2020 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.		
ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO		
(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)		
(Para Birimi - Türk Lirası (TL))		
VARLIKLAR	30.09.2020	31.12.2019
I- Cari Varlıklar		
A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar	758.361.292	398.527.876
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	2.251.849.255	1.771.746.764
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	68.787.869	51.798.777
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar	1.047.075	3.143.495
E- Diğer Alacaklar	513.539	520.027
F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	47.178.111	38.126.851
G- Diğer Cari Varlıklar	3.792.820	850.808
I- Cari Varlıklar Toplamı	3.131.529.961	2.264.714.598
II- Cari Olmayan Varlıklar		
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	28.812.631.476	23.297.773.177
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-
C- Diğer Alacaklar	16.759	17.413
D- Finansal Varlıklar	868.012	868.012
E- Maddi Varlıklar	55.613.622	60.326.477
F- Maddi Olmayan Varlıklar	72.526.890	58.535.130
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	34.795.619	695.060
H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar	37.327.668	18.344.703
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	29.013.780.046	23.436.559.972
Varlıklar Toplamı (I + II)	32.145.310.007	25.701.274.570

AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**2.3 30 EYLÜL 2020 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)**

AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO (Bağımsız İncelemeden Geçmiş) (Para Birimi - Türk Lirası (TL))		
YÜKÜMLÜLÜKLER	30.09.2020	31.12.2019
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal Borçlar	6.762.854	8.056.056
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	324.243.662	274.370.913
C-İlişkili Taraflara Borçlar	69.211.342	5.858.395
D- Diğer Borçlar	11.485.018	12.888.556
E-Sigortacılık Teknik Karşılıkları	164.718.804	174.911.277
F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları	51.827.502	29.138.447
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	32.870.978	27.301.015
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	26.136.947	3.513.311
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.473.479	5.943.026
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	693.730.586	541.980.996
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal borçlar	24.731.450	27.677.489
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	28.596.422.623	23.120.140.926
C- İlişkili Taraflara Borçlar	-	-
D- Diğer Borçlar	-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	2.253.070.276	1.465.283.146
F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları	11.336.388	10.457.201
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	19.687.170	15.971.826
H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	30.905.247.907	24.639.530.588
V- Özsermaye		
A- Ödenmiş Sermaye	180.000.000	180.000.000
B- Sermaye Yedekleri	837.095	837.095
C- Kar Yedekleri	134.150.262	124.283.356
D- Geçmiş Yıllar Karları	5.524.867	-
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	(19.587)	(19.587)
F-Dönem Net Karı	225.838.877	214.662.122
Özsermaye Toplamı	546.331.514	519.762.986
Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)	32.145.310.007	25.701.274.570

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**2.3 30 EYLÜL 2020 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)**

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU (Bağımsız İncelemeden Geçmiş) (Para Birimi -Türk Lirası (TL))		
I-TEKNİK BÖLÜM	Eylül 20	Eylül 19
A- Hayat Dışı Teknik Gelir	54.959.118	54.826.881
B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)	(46.328.289)	(50.854.265)
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)	8.630.829	3.972.616
D- Hayat Teknik Gelir	1.671.850.100	725.653.740
E- Hayat Teknik Gider	(1.500.238.731)	(668.409.520)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)	171.611.369	57.244.220
G- Emeklilik Teknik Gelir	331.839.668	283.971.398
H- Emeklilik Teknik Gideri	(308.984.190)	(229.291.183)
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)	22.855.478	54.680.215
II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Eylül 20	Eylül 19
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)	8.630.829	3.972.616
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)	171.611.369	57.244.220
I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)	22.855.478	54.680.215
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)	203.097.676	115.897.051
K- Yatırım Gelirleri	150.600.403	124.573.298
L- Yatırım Giderleri (-)	(87.770.422)	(28.894.161)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	38.642.999	11.845.384
N- Dönem Net Karı veya Zararı	225.838.877	169.489.048