

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.**İhraççı Bilgi Dokümanı**

Bu ihraççı bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 24.09.2020 tarihinde onaylanmıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <https://kontrolmatik.com> ve www.gedik.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

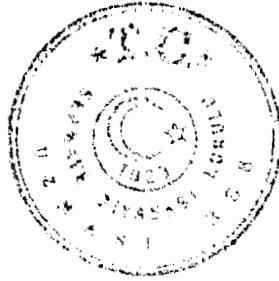
Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



25 Eylül 2020

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



25 Eylül 2020

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Teknokent Cad.No:19- B/ 158 Esenler/ İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Adres: M.D. 576 051 1513 İTÖ SİCİ No: 652377
Mersis No: 0576 0511 500 0001

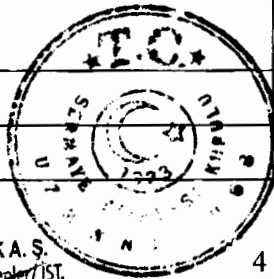
İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER.....	6
2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	8
3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	8
4. RİSK FAKTÖRLERİ.....	10
5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	22
6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	33
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	60
8. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	66
9. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	74
10. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	87
11. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	91
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	91
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	92
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	93
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	102
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	102
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	104
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	105
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	107
20. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	111
21. DİĞER BİLGİLER.....	114
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	121
23. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:.....	136
24. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	140
25. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	140
26. EKLER.....	140

25 Eylül 2020

KISALTMA VE TANIMLAR

Kisaltmalar	Tanımı
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AED	Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi
A.Ş.	Anonim Şirket
Bağımsız Denetim Şirketi	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul, BIST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
DCS	Dağıtık Kontrol Sistemi (Distributed Control System)
ECS	Çevresel Kontrol Sistemleri
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum
Euro, Avro	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
IoT	Nesnelerin İnterneti (Internet of Things): Sosyal hayatta günlük kullanımımızda olan nesnelerin birbirine entegre farklı teknolojilerle internete bağlanıp veri gönderip alması kabiliyeti kazandırılmış uygulama alanı
İhraççı, Şirket, Kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
OEM	Ürün Üreticileri (Original Equipment Manufacturer)
OT	Operasyonel Teknolojiler
PSS	Güç Sistemi Dengeleyicisi (Power System Stabilizer)
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition System)
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu

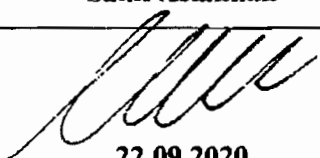


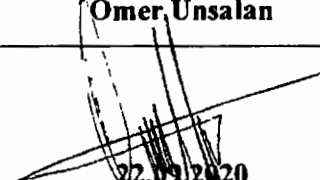
25 Eylül 2020

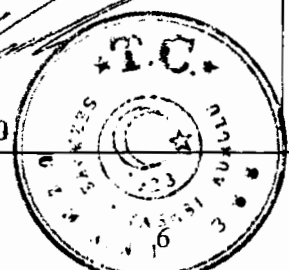
1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Sami Aslanhan Ömer Ünsalan Yönetim Kurulu Bşk. Yönetim Kurulu Üyesi KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Ordu Neis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 12/8/154 Esenler/İST. Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 31 Mersis No: 0576 051 1513 170 50000000000 22.09.2020	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arz Eden Sami Aslanhan	Sorumlu Olduğu Kısım:
 22.09.2020	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arz Eden Ömer Ünsalan	Sorumlu Olduğu Kısım:
 22.09.2020	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Arda Alataş Kadircan Karadut Genel Müdür Yrd. Genel Müdür Yrd.  22.09.2020 	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

25 Eylül 2020

İhraççı bilgi dokümanının bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

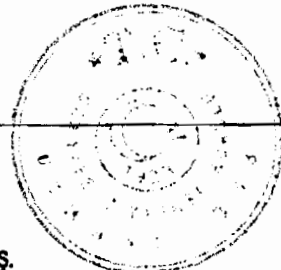
İmzalı sorumluluk beyanları ihraççı bilgi dokümanının ekinde (Ek/1) yer almaktadır.

Bağımsız Denetim, Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Uğur Çalışkan Sorumlu Ortak Baş Denetçi	30.06.2020, 31.12.2019, 31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihli finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporları

Bağımsız Hukukçu Raporunu Hazırlayan Kuruluş LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu	Sorumlu Olduğu Kısım:
Av. Mehmet Suat Kayıkçı	Bağımsız hukukçu raporu

Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Necdet Demirci Sorumlu Değerleme Uzmanı	28.02.2020 tarihli 005, 006, 007, 008, 009, 010, 011, 0012R sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporları

Fiyat Tespit Raporunu Hazırlayan Kuruluş Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Arda Alataş Sorumlu Değerleme Uzmanı	Fiyat Tespit Raporu



25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ordu, Beis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12 - B1 Kat: 54 Esenler/ İST.
Tel: 0222 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0222 659 24 81
Kosulları V.D. 576 051 1513 İTİD ŞİRKİ NO: 852377
Mersis No: 0576 051 5013 0001

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Uğur Çalışkan
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu/İSMMMO
Adres	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul

2.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş son 3 yıl ve 6 aylık ara dönemlere ait asgari seçilmiş finansal bilgiler aşağıda verilmiştir;

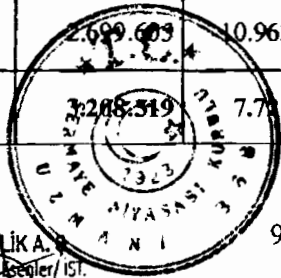
ÖZET BİLANÇO (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Dönen Varlıklar	22.474.454	66.673.097	141.242.681	158.136.279
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.723.066	20.676.545	21.250.923	20.170.940
Ticari Alacaklar	14.617.594	17.974.268	56.352.229	60.646.778
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	2.216.503	3.386.290	4.327.901	6.635.095
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	12.401.091	14.587.978	52.024.328	54.011.683
Diğer Alacaklar	1.815.441	3.413.820	28.591.370	36.540.752
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	149.715	1.706.913	11.425.580	11.716.587
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.665.726	1.706.907	17.165.790	24.824.165
Stoklar	1.962.581	16.059.673	8.940.726	2.496.531
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar	130.321	1.313.557	9.265.763	3.604.792
Peşin Ödenmiş Giderler	1.873.961	6.837.065	14.315.256	32.508.640
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	34.757	1.094.903	9.133.634	15.974.360
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.839.204	5.742.162	5.181.622	16.534.280
Duran Varlıklar	14.670.428	16.935.534	34.754.788	34.823.913
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	554.266	1.549.633	20.164.000	20.161.690
Maddi Duran Varlıklar	10.685.976	13.782.954	12.750.696	13.004.960

Ertelenmiş Vergi Varlığı	527.512	832.089	1.319.440	1.252.812
TOPLAM VARLIKLAR	37.144.882	83.608.631	175.997.469	192.960.192
Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.056.008	64.941.061	124.531.541	129.997.752
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.066.314	5.057.180	19.088.502	45.609.543
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.448.842	3.999.027	5.359.386	5.064.280
Ticari Borçlar	8.345.540	15.717.175	50.056.407	46.428.562
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	414.863	547.042	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7.930.677	15.170.133	50.056.407	46.428.562
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	623.083	890.468	1.494.990	1.209.108
Diğer Borçlar	690.033	365.992	3.873.543	1.648.360
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	687.331	337.677	3.461.597	1.192.500
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.702	28.315	411.946	455.860
Ertelenmiş Gelirler	2.167.234	38.095.248	42.615.931	24.857.550
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.596.318	6.214.287	9.055.611	12.006.792
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.932.091	5.190.220	5.411.878	8.035.850
Uzun Vadeli Karşılıklar	242.420	386.647	1.043.784	902.539
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	327.298	637.420	2.599.949	3.068.403
ÖZKAYNAKLAR	10.492.556	12.453.283	42.410.317	50.955.648
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	10.492.556	12.448.638	42.482.885	51.044.667
Ödenmiş Sermaye	7.000.000	7.569.565	10.000.000	30.000.000
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	-1.504.616	-958.674	454.243	8.108.635
Net Dönem Karı veya Zararı	545.942	1.412.917	27.654.392	8.610.855
TOPLAM KAYNAKLAR	37.144.882	83.608.631	175.997.469	192.960.192

ÖZET BİLANÇO (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2019	30.06.2020
Hasılat	34.699.051	59.266.831	186.625.739	43.789.806	70.364.321
Satışların Maliyeti	-25.018.745	-42.972.386	-147.183.422	-30.103.897	-57.614.828
Brüt Kar/Zarar	9.680.306	16.294.445	39.442.317	13.685.909	12.749.493
Genel Yönetim Giderleri	-5.245.203	-6.829.922	-8.829.244	-5.388.746	-3.329.342
Pazarlama Giderleri	-2.438.315	-3.514.322	-4.644.716	-2.077.300	-616.033
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	0	-5000
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.911.336	12.734.331	18.819.228	7.879.882	16.480.226
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	2.699.609	10.962.754	-20.678.187	-9.012.663	-12.107.372
Esas Faaliyet Karı/Zararı	3.208.519	7.731.778	24.109.398	5.087.082	13.171.972

25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ordu, Beis Mah. Tekstilkent Cad. No: 2/3 54100 Samsun / İST.
Tel: 0312 689 24 41 / 438 24 41 / 438 24 41
Atılmalı V.D. 576 051 1513 TİC. Sic. No: 27377
Mersis No: 0576 0511 5130 9001



[Handwritten signature]

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	359.598	-	9.755.122	0	491.100
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-435.000	-3.500.000	-	0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	-	-5.410	-18.697	-5.902	-12.596
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	3.133.117	4.216.368	33.845.823	5.081.180	13.650.476
Finansman Gelirleri	72.411	63.901	758.476	244.253	134.431
Finansman Giderleri	-2.460.841	-2.384.874	-5.549.676	-2.707.285	-3.399.870
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	744.687	1.895.395	29.054.623	2.618.148	10.385.037
Sürdürülebilir Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	545.942	1.405.562	27.565.179	2.750.104	8.594.404
Ana Ortaklık Payları	545.942	1.412.917	27.654.392	2.780.840	8.610.855
Pay Başına Kazanç	5,6	3,5	69,1	7,0	0,4

Kontrolmatik'in 8.1.4 no.lu başlıkta detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 28.02.2020 tarihli değerleme raporlarında emsal karşılaştırma ile gelir indirgeme yöntemlerini kullanarak 20.164.000 TL olarak tespit edilmiştir. Buna göre, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 31.12.2019 tarihli denetlenmiş mali tablolarda söz konusu gayrimenkuller için gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler hesabında sırasıyla 135.000 TL değer düşüklüğü, 3.500.000 TL değer düşüklüğü ve 9.727.728 TL değer artışı dikkate alınmıştır. Buna göre, Şirket'in 2017 ve 2018 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus giderler net karı azaltmış, 2019 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus gelirler net karı artırmıştır. Bir sefere mahsus bu gelir ve giderler hariç tutulduğunda **düzeltilmiş net dönem karı 2017 yılı için 680.942 TL, 2018 yılı için 4.905.562 TL ve 2019 yılı için 17.837.451 TL olarak hesaplanmaktadır.**

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu ihraççı bilgi dokümanının 9 ve 20 no.lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

4. RİSK FAKTÖRLERİ

4.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler

- **İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması;**

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhraççının 30.06.2020 tarihi itibarıyla görev yapan 138 personeli bulunmaktadır. İhraççının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarımı, proje yönetimi, saha ve

25 Eylül 2020

atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşma sağlanmaktadır.

Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Mevcut durumda Şirket'in personel değişim oranı 2017'de %13,16, 2018'de %11,02, 2019'da %28,39 ve 31.08.2020 itibarıyla %27,61 olarak gerçekleşmiştir. Personel değişiminin 2019 yılındaki ana nedeni proje bazlı (Sudan projesi için) alınan geçici personel, 2020 yılındaki ana nedenleri ise proje bazlı alınan geçici personel ile iş değiştirmelerdir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulamaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini ve Şirket'in brüt kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Yöneticilerin katma değerine bağımlılık:**

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte, hem şirket ortakları hem de Şirket Genel Müdürü operasyon ve iş geliştirme faaliyetlerinde aktif rol almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in faaliyetleri üst yönetimin katma değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar. Şirket'in dinamik yapısı ve büyüme eğilimi, 14.2.2 no.lu başlıkta belirtildiği üzere, yönetimde söz sahibi kişilerin görece az sayıda ve hızlı ve etkin karar almalarına bağlıdır. Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum aşağıda ele alındığı üzere Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve brüt kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanması:**

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağımlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır. Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak şirketin hasılatları ve karlılığı düşebilir. Piyasada şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkânlarının ve yeni projelerin azalması ve işbirliği yapılan ürün/proje portföyü ortağı şirketler ile işbirliği anlaşmalarının sona ermesi hallerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

25 Eylül 2020

- o Olası döviz kuru değişiklikleri,
- o Proje malzemesi ve sarf malzemelerindeki olası fiyat değişiklikleri,
- o İşçilik ücretleri değişiklikleri,
- o Üçüncü şahıslardan (taşeron ve diğer hizmet sunucular) alınan hizmetlerde ortaya çıkabilecek fiyat değişiklikleri,
- o İşverenlerce ödemelerin zamanında yapılmaması olasılığı.
- **Finansman sağlanması gereken hallerdeki eksiklik nedeniyle iş kayıpları**
 - o Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun alınamaması,
 - o ARGE faaliyetlerine kaynak ayırlamaması,
 - o Projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması,
 - o Projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi,
 - o Projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması.

• **Bakiye sipariş (backlog) olarak hesaplanan ileriye dönük gelir tahminlerinin gerçekleşme hali**

Projeksiyon olarak kabul edilen projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sektöre uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve baz siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar. Örneğin, Etiyopya'da hidroelektrik santral projesinin ortak sistemler elektrik ve teknoloji paketleri için Etiyopya devlet kurumlarından Metal ve Mühendislik Kurumu ile Kontrolmatik'in imzaladığı sözleşme ülkedeki hükümet değişikliği ile durması ve sözleşmeye taraf kurumun yetkisinden alınması sebebiyle proje başlamamış ve projenin bakiye siparişten çıkmasına yol açmıştır.

• **Covid-19 salgını nedeniyle gelir tahminlerinde gecikmelerin yaşanması hali**

Şirket'in 2020 yılında faturalanması beklenen devam eden yurt dışı projelerinin hakedişlerinde Covid-19 salgını etkisiyle sarkmalar yaşanabilir ve Şirket'in bütçelediği satış hasılatına ulaşamayabilir. 2020 yılında yurt dışında alınan veya alınacak işlerde de Covid-19 salgınının yarattığı lojistik engeller nedeniyle projelerin takviminde sarkmalar yaşanabilir, bu durum Şirket'in satış hasılatını etkileyebilir. Örneğin, 2019 yılında başlayan Irak Elektrik Bakanlığı'na yapılan projede Covid-19 salgını nedeniyle Irak sınır kapılarının kapalı olması, sokağa çıkma yasağının ilan edilmesi ve sevkiyatların durması tahsilatları geciktirmektedir. Ayrıca, Covid-19 salgını nedeniyle müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar nedeniyle hakedişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

• **Yeni proje alımına ilişkin gerekli yeterliliğin sağlanamaması ve/veya devam eden projelerdeki ürün ve hizmette eksiklikler nedeniyle iş kaybı**

Projelerin yönetiminde aşağıdaki yaşanabilecek durumlar karlılığın azalmasına yol açabilir;

25 Eylül 2020

• **Proje yapılan ülkedeki riskler ve tahsilat sorunu:**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında gelişmekte olan ülkeleri ve coğrafyaları (Sahra Altı Afrika, Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler) içerdiğinden, bu bölgelerdeki ülkelerde hukuk, finans ve kurumsal yönetim anlamındaki eksiklikler projelerin yer yer durmasına, yarım kalmasına ve oluşan hakedişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesine yol açabilir. Yurt içi ve yurt dışında yürütülen projelerde müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar, temerrüt, konkordato, iflas, vb. haller nedeniyle hakedişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Halihazırda aktif projelerinin devam ettiği ülkeler; Kenya, Malavi, Burkina Faso, Irak, Afganistan, Türkmenistan ve Türkiye'dir. Örnek vermek gerekirse Afganistan'da üstlenilen hidroelektrik santrale ait operasyonel teknoloji ve güç sistemleri tedariki, kurulumu ve devreye alınması projesinde ülkede yaşanan çatışma durumlarına bağlı olarak sevkiyatlar ve çalışma vizelerinin alınması beklenen sürenin üzerine ortalama 30 ila 90 gün gecikebilmektedir. Bu gibi ülke bazlı durumlar saha çalışmalarının ve tahsilatların ötelenmesine yol açabilir. Ayrıca, Şirket'in 2019 yılsonu ve 2020 ilk yarısındaki satış hasılatının sırasıyla %47,2'sini ve %37,1'ini iki müşterinin oluşturması itibarıyla müşteri konsantrasyon riski barındırmaktadır.

• **Satış hasılatının ağırlığını oluşturan enerji sektöründeki olumsuz gelişmeler:**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında enerji sektöründe mevcut konjonktürde ham maddenin (petrol, doğal gaz, tabii kaynaklar) bulunduğu coğrafyalardaki ülkeler ile söz konusu pazarı yöneten ve işleten ülkelerin farklı olması ve bu sebeple sektörün politik ve bölgesel risklere karşı kırılgan olmasına ve projelerin yer yer durmasına ve yavaşlamasına yol açabilir.

Örnek vermek gerekirse Covid-19 salgını nedeniyle petrol fiyatlarının son yılların en düşük seviyesine gerilemesi Kuveyt'te takip edilen bazı projelerin salgın sonrasına ertelenmesine yol açmıştır. Ayrıca Türkiye'de hammadde yetersizliği ve sanayinin yavaşlaması enerji tüketimini ve dolayısıyla enerji yatırımlarını azaltmaktadır. 2019'da Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun yayınladığı sektör raporuna göre bir önceki yıla oranla elektrik üretimi ve tüketiminin yüzde 2 ila 3 arasında azalması hem elektrik fiyatlarını hem de sektördeki yeni yatırımları etkilemekte ve azalmasına yol açmaktadır.

Kaynak: <https://www.epdk.org.tr/Detay/DownloadDocument?id=KrHP+JS6ko> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

• **Tedarikçi, ana yüklenici iş ortaklıkları, ürün çözüm ortakları, vb. proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememesi hali**

Projelerde birlikte çalışılan tedarikçiler ve tüm proje paydaşları aşağıda belirtilen risklere açık olabilir.

- Tedarikçilerin finansal ve teknik anlamda yetersiz olması,
- Tedarikçilerin organizasyonlarının zayıf olması ve gecikmelere sebep olmaları,
- Ürünlerin seri ya da tekil olarak arıza ve eksikliklerinin olması,
- Tedarikçilerin bulunduğu ülkelerde ticaret faaliyetlerini engelleyici (ambargo, kota sınırlaması, vb.) hallerin yaşanması,

2 5 Eylül 2020

- Yeni iş edinimleri için ihale şartnamelerinde belirtilen mali ve teknik yeterliliklerin sağlanamaması,
- Yeni iş edinimleri için ihaleler için gerekli olan teminat mektubunun alınamaması,
- İş ve personel planlamasının doğru yapılamaması,
- Siparişlerin doğru zamanda ve doğru şekilde verilememesi,
- Üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ve standartlara uygun olmaması,
- Üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi,
- Projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proaktif yaklaşılmaması.

4.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

• Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artması;

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı firmalar bulunmaktadır. Bu firmalar, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrışmakta ve proje özelinde rekabet şartları değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar teslim proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti arttırabilir. Artan rekabet İhraççı'nın karlılığı azalabilir ve sektördeki Pazar payı küçülebilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Özellikle Türkiye'de sanayi üretiminin azalması ile özellikle enerji sektöründeki yatırımların azalması sebebiyle rekabet son yıllarda artmış ve yeni yatırımlara teklif üreten firma sayıları geçmiş yıllara oranla artmıştır. Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti arttırmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla firmanın rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir.

• Ürün ve hizmetin teknolojisinin değişmesi;

Şirket'in faaliyet gösterdiği Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle birlikte Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım ve Kontrol Sistemleri ile Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) alanlarındaki olası teknolojik değişimler neticesinde ihraççının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durumda İhraççı'nın Ar-Ge, eğitim vs. maliyetlerini arttıracığından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

25 Eylül 2020

4.3. Diğer riskler

4.3.1. Mevzuattan kaynaklanan riskler

- **İthalatın kısıtlanması riski**

İhraççı'nın iş ortakları ile yaptığı anlaşmalar kapsamında yurt dışından tedarik ettiği ürünler mevcuttur. Söz konusu malzemelerde veya genel olarak ithalatın kısıtlanması durumunda ihraççı gerekli tedarığı yapamayabilir ve ürün teslimlerinde gecikmeler yaşayarak ek maliyetlerle karşılaşabilir.

- **Türkiye'deki kanunlar ve düzenlemelerde, İhraççı'nın hukuki ve operasyonel risklerini artıracak değişiklikler yapılabilir**

İhraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz konusu kanun ve nizamla bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççı mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

4.3.2. Konjonktürden kaynaklanan riskler

Türkiye'nin konumu itibarıyla Suriye gibi bir savaş bölgesine ve Irak gibi yarı federe otorite boşluğu olan bir ülkeye komşu olması sebebiyle ekonomik anlamda yurt dışından gelecek yatırımların azalması ihtimali, ayrıca Doğu Akdeniz'de yaşanan gelişmeler ile mülteci krizi sebebiyle Avrupa ile de anlaşmazlıklar çıkabilme ihtimali Şirket'in yurt içi satış ve karlılığını azaltabilir, yurt dışı işlerinde bir Türk firması olarak etiketlendiğinden satışlarını arttırmakta zorlanabilir veya cirosunda düşüşler yaşanabilir. Ayrıca Şirket'in iş yaptığı ülkelerde gerçekleşebilecek hukuki değişiklikler ve düzenlemeler de faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

4.3.3. Dış çevre, makro ekonomik ve küresel riskler

Küresel olarak para politikalarının değişmesi, yatırımların azalması ve endüstrinin yavaşlaması, GSYİH azalması, yüksek enflasyonun oluşması, ekonomilerin resesyona girmesi, Türkiye'de ise kur riski ve endüstri temelli olmayan ekonomi, olası yüksek enflasyon ve buna bağlı olarak faizlerde ortaya çıkabilecek dengesizlikler Şirket satış hasılatlarını ve karlılığını azaltabilir.

4.3.4. Finansal riskler

4.3.4.1. Sermaye Riski:

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.



25 Eylül 2020

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Teksallent Cad. No: 22- B1 134 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Müşteri Y.O. 576 051 3513 TİC Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 051 3513 00001

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Borçlanmalar toplamı	13.447.247	14.246.427	29.859.766	58.709.673
Nakit ve nakit benzeri değerler	-1.723.066	-20.676.545	-21.250.923	-20.170.940
Net finansal borç	11.724.181	-6.430.118	8.608.843	38.538.733
Özkaynak toplamı	10.492.556	12.453.283	42.410.317	50.955.648
Net finansal borç/ özkaynak oranı	%112	-%52	%20	76%

30.06.2020 itibarıyla sermaye riski oranı %76 seviyesindedir. Mevcut durumda İhraççı'nın yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. İhraççı'nın geçtiğimiz dönemlerde de yükümlülüklerini karşılayamama riski meydana gelmemiş; 2017, 2018 ve 2019 yıllarında sermaye riski oranı sırasıyla %112, -%52 ve %20 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ancak, ilerleyen hesap dönemlerinde, İhraççı'nın finansal performansına bağlı olarak sermaye riski doğabilir.

4.3.4.2. Kredi Riski:

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

30.06.2020 itibarıyla ilişkili taraflardan 6.635.095 TL (31.12.2019; 4.327.901 TL, 31.12.2018; 3.386.290 TL, 31.12.2017: 2.216.503 TL), ilişkili olmayan taraflardan 54.011.683 TL (31.12.2019; 52.024.328 TL, 31.12.2018; 14.587.978 TL, 31.12.2017: 12.401.091 TL) ticari alacağı; ilişkili taraflardan 11.716.587 TL (31.12.2019; 11.425.580 TL, 31.12.2018; 1.706.913 TL, 31.12.2017: 149.715 TL), ilişkili olmayan taraflardan 24.824.165 TL (31.12.2019; 17.165.790 TL, 31.12.2018; 1.706.907 TL, 31.12.2017: 1.665.726 TL) diğer alacağı, bankalarda ise 19.669.064 TL (31.12.2019; 21.067.805 TL, 31.12.2018; 20.622.820 TL, 31.12.2017: 1.580.430 TL) mevduatı bulunmaktadır.

İhraççının 30.06.2020 itibarıyla vadesi geçmiş ilişkili taraflardan 0 TL (31.12.2019; 19.644 TL, 31.12.2018; 19.644 TL, 31.12.2017; 19.644 TL) ve ilişkili olmayan taraflardan 2.166.382 TL (31.12.2019; 2.007.960 TL, 31.12.2018; 1.550.147 TL, 31.12.2017; 1.087.316 TL) olmak üzere toplam 2.166.382 TL'lik (31.12.2019; 2.027.603 TL, 31.12.2018; 1.569.791 TL, 31.12.2017; 1.087.316 TL) ticari alacağın 1.975.900 TL'lik (31.12.2019; 1.759.271 TL, 31.12.2018; 1.569.791 TL, 31.12.2017; 1.087.316 TL) tutarı için karşılık ayrılmıştır.

İhraççının 30.06.2020 döneminde vadesi geçtiği halde karşılık ayrılmamış 190.482 TL'lik ticari alacağı bulunmaktadır (31.12.2019; 268.332 TL, 31.12.2018; 0 TL, 31.12.2017; 0 TL).

4.3.4.3. Likidite Riski:

Likidite riski bir şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına ve Şirket'in bu durumdan olumsuz olarak etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, Şirket'in nakit akışlarının projelere bağımlı olması, mevcut projelerdeki hakedişlerin zamanında yapılamaması, hakedişlere bağlı tahsilatların gecikmesi ve yeni projelerin alınamaması durumunda Şirket fon kaynağı temininde güçlük çekerek nakit akışı negatif etkilenebilir ve likidite riski yaşanması söz konusu olabilir.

25 Eylül 2020

Şirket'in 30.06.2020 itibarıyla likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 137.308.628 TL (2019: 129.430.568 TL, 2018: 69.840.844 TL, 2017: 25.924.285 TL) olup, söz konusu tutarın %42,8'i finansal borçlardan (2019: %23,1, 2018: %20,4, 2017: %51,4), %33,8'i ticari borçlardan (2019: %38,7, 2018: %22,5, 2017: %32,2) ve kalan %23,4'ü diğer borç ve yükümlülüklerden (2019: %38,3, 2018: %57,1, 2017: %15,9) oluşmaktadır.

Likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerin nakit çıkışları toplamı 30.06.2020 itibarıyla 137.794.050 TL (2019: 130.754.731 TL, 2018: 70.518.101 TL, 2017: 62.297.406 TL) olup, 1 yıldan kısa vadeli kısmı %94,2'dir. (2019: %95,7, 2018: %92,6, 2017: %90,3).

Aşağıdaki tablonun tamamı Şirket'in ödeme vadelerine göre hazırlanmıştır. Tablonun ilk kısımdaki banka kredileri, kiralama işlemlerinden borçların vade yapıları Bağımsız Denetim Raporu 8 no.lu dipnotta yer almaktadır. İlk kısımdaki ticari borçlar ve diğer borçlar vadeli çeklerden oluştuğu için vadeleri nispetinde ayrılmaktadır. Diğer borçlar ise vergi, SGK ve çalışanlara maaş borçlarından oluşmaktadır. Tablonun ikinci kısmındaki ticari borç ve diğer borçlar açık hesap borçları olup ortalama vadeye göre tabloda gösterilmiştir. İkinci kısımdaki diğer yükümlülüklerde ise ağırlıklı alınan avanslar olup faturalamalara bağlı olarak ortalama bir yıl içinde kapatılması beklenmektedir.

30.06.2020					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	89.675.516	89.917.213	51.177.803	30.703.560	8.035.850
Banka Kredileri	58.709.673	58.709.673	24.199.796	26.474.027	8.035.850
Ticari Borçlar	26.610.330	26.825.509	22.970.976	3.854.533	-
Diğer Borçlar	1.189.982	1.216.500	841.500	375.000	-
Diğer Yükümlülükler	3.165.531	3.165.531	3.165.531	-	-
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	47.633.112	47.876.837	-	47.876.837	-
Ticari Borçlar	19.818.232	20.061.957	-	20.061.957	-
Diğer Borçlar	458.378	458.378	-	458.378	-
Diğer Yükümlülükler	27.356.502	27.356.502	-	27.356.502	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

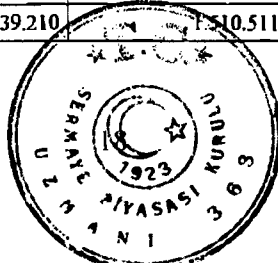
31.12.2019					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	58.983.556	59.756.536	29.564.956	24.565.312	5.626.268
Banka Kredileri	29.834.134	29.834.134	7.493.181	16.929.075	5.411.878
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	25.632	25.632	25.632	-	-
Ticari Borçlar	23.708.412	24.297.719	18.619.592	5.463.737	214.390
Diğer Borçlar	3.833.127	3.666.500	1.494.000	2.172.500	-
Diğer Yükümlülükler	1.932.551	1.932.551	1.932.551	-	-

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	70.447.012	70.998.195	-	70.998.195	-
Ticari Borçlar	26.318.295	26.869.478	-	26.869.478	-
Diğer Borçlar	420.416	420.416	-	420.416	-
Diğer Yükümlülükler	43.708.301	43.708.301	-	43.708.301	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

31.12.2018					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	22.848.387	23.043.307	11.027.335	6.825.752	5.190.220
Banka Kredileri	14.046.234	14.046.234	3.822.632	5.059.014	5.164.588
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	200.193	200.193	83.229	91.332	25.632
Ticari Borçlar	6.848.281	7.025.654	5.585.781	1.439.873	-
Diğer Borçlar	337.677	355.224	169.000	186.224	-
Diğer Yükümlülükler	1.416.002	1.416.002	1.366.693	49.309	-
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	46.992.457	47.474.794	-	47.474.794	-
Ticari Borçlar	8.868.894	9.351.231	-	9.351.231	-
Diğer Borçlar	28.315	28.315	-	28.315	-
Diğer Yükümlülükler	38.095.248	38.095.248	-	38.095.248	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

31.12.2017					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	18.422.898	18.767.785	6.856.267	5.884.918	6.026.600
Banka Kredileri	13.005.621	13.005.621	2.321.876	4.931.122	5.752.622
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	441.626	441.626	68.498	193.659	179.469
Ticari Borçlar	3.049.110	3.103.687	2.625.545	478.142	-
Diğer Borçlar	687.331	706.340	490.090	216.250	-
Diğer Yükümlülükler	1.239.210	1.510.511	1.350.257	65.745	94.509

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A. Ş.
Dr. Necati Mah. Tekstil Kent Cad. No: 22- B/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 428 24 41 Fax: 0212 659 24 81
Abşaları V.D. 576 051 1513 MÜSİTİ NO: 652377
Mersis No: 0576 051 1513 0001



25 Eylül 2020

[Handwritten signatures]

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	7.501.387	43.529.621	-	43.529.621	-
Ticari Borçlar	5.296.430	5.396.650	-	5.396.650	-
Diğer Borçlar	2.702	2.702	-	2.702	-
Diğer Yükümlülükler	2.202.255	38.130.269	-	38.130.269	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

4.3.4.4. Piyasa Riski:

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

4.3.4.4.1. Kur Riski:

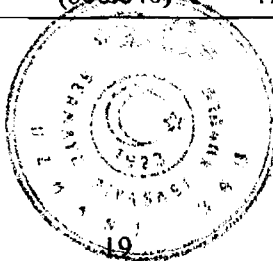
Şirket'in yabancı para cinsinden işlemleri, kur riskinin oluşmasına neden olabilmektedir. Şirket'in gelirlerinin 30.06.2020 itibarıyla yurt dışından elde edilen kısmı %54,4 olup, yabancı para cinsi gelirlerin payı doğal kur riski korunması (hedging) sağlamaktadır. Ancak, Şirket'in gelirlerinin ileriki dönemlerde ağırlıklı olarak yurt içi projelerden TL cinsi oluşması halinde Şirket'in halihazırda bir hedging politikası bulunmaması nedeniyle kur riski artabilir.

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019, 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) ve yabancı paranın %10 değişmesi halinde duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2020	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	15.144.024	179.851	1.805.019	-
Ticari alacaklar	47.855.325	940.382	4.842.067	2.197.716
Toplam varlıklar	76.083.840	1.657.004	7.861.076	2.197.716
Ticari borçlar	33.491.032	733.752	3.693.541	-
Finansal yükümlülükler	13.298.807	1.000.000	837.628	-
Toplam yükümlülükler	68.015.362	2.352.160	6.735.867	-
Net döviz pozisyonu	8.068.478	(695.156)	1.125.209	2.197.716
Yabancı paranın değer kazanması	806.848	(475.639)	867.333	415.154
Yabancı paranın değer kaybetmesi	(806.848)	475.639	(867.333)	(415.154)

25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mahallesi Akkent Cad. No: 22 B/15A Esenler/ İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81
Ankara V.D. 576 051 2513 T.C. MERSİS NO: 052377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



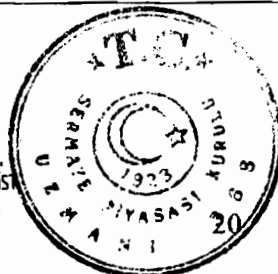
[Handwritten signature]

31 Aralık 2019	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	18.597.149	317.619	2.512.620	-
Ticari alacaklar	46.959.134	1.121.071	5.438.713	2.551.000
Toplam varlıklar	75.409.868	1.666.985	9.222.161	2.551.000
Ticari borçlar	29.085.508	758.723	3.695.564	-
Finansal yükümlülükler	4.267.478	75.000	574.679	-
Toplam yükümlülükler	67.553.897	1.574.665	8.750.977	-
Net döviz pozisyonu	7.855.971	92.320	471.184	2.551.000
Yabancı paranın değer kazanması	785.597	54.840	313.365	417.392
Yabancı paranın değer kaybetmesi	(785.597)	(54.840)	(313.365)	(417.392)

31 Aralık 2018	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	19.223.135	1.124.057	2.207.960	-
Ticari alacaklar	11.289.487	160.416	1.732.839	-
Toplam varlıklar	35.783.396	1.342.456	4.764.576	-
Ticari borçlar	6.551.342	221.282	893.696	-
Finansal yükümlülükler	2.221.486	75.000	303.072	-
Toplam yükümlülükler	44.243.599	551.911	6.088.145	3.237.106
Net döviz pozisyonu	(8.460.203)	790.545	(1.323.568)	(3.237.106)
Yabancı paranın değer kazanması	(846.020)	415.898	(797.847)	(464.071)
Yabancı paranın değer kaybetmesi	846.020	(415.898)	797.847	464.071

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	225.788	3	50.000	-
Ticari alacaklar	8.429.708	160.416	1.732.839	-
Toplam varlıklar	10.356.253	231.671	2.099.970	-
Ticari borçlar	5.627.913	674.023	662.647	24.225
Finansal yükümlülükler	2.799.635	56.050	573.185	-
Toplam yükümlülükler	9.840.204	864.627	1.436.282	24.225
Net döviz pozisyonu	516.049	(632.956)	663.688	(24.225)
Yabancı paranın değer kazanması	51.605	(238.745)	299.688	(9.338)
Yabancı paranın değer kaybetmesi	(51.605)	238.745	(299.688)	9.338

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad.No:12, B/154 Beşiktaş/İST
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Atılmalı V.D. 576 051 1513 İTÜ 0212 659 24 81
Mersis No: 0576 0511 5138 0001



25 Eylül 2020

(Handwritten signature)

4.3.4.4.2. Faiz Oranı Riski:

Şirket sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Faiz pozisyonu tablosu aşağıda yer almaktadır.

		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Sabit faizli finansal araçlar					
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan fin. Var.	-	-	-	-
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	-	20.075.318	18.803.879	15.233.347
Finansal yükümlülükler		13.447.247	14.246.427	24.864.763	32.037.457
Değişken faizli finansal araçlar					
Finansal varlıklar		-	-	-	-
Finansal yükümlülükler		-	-	4.995.003	26.672.216

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 artsaydı, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri olarak 434.763 TL (2019: net faiz gideri 110.559 TL) fazla çıkacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net karı 434.763 TL daha azalacaktı (2019: 110.559 TL azalacaktı).

Kontrolmatik'in faiz oranı duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	30.06.2020	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	-259.525	259.525
USD	12.073	-12.073
AVRO	79.411	-79.411
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-168.041	168.041
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	-182.884	182.884
USD	-15.416	15.416
AVRO	-68.422	68.422
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-434.763	434.763
TOPLAM	-182.884	182.884
	31.12.2019	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	-187.583	187.583
USD	12.947	-12.947
AVRO	114.027	-114.027

Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-60.609	60.609
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	-49.950	49.950
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-49.950	49.950
TOPLAM	-110.559	110.559
31.12.2018		
Kar/Zarar		
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	-110.249	110.249
USD	53.819	-53.819
AVRO	114.719	-114.719
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	58.289	-58.289
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-	-
TOPLAM	58.289	-58.289
31.12.2017		
Kar/Zarar		
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	-106.476	106.476
USD	-2.114	2.114
AVRO	-25.882	25.882
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-134.472	134.472
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	-	-
TOPLAM	-134.472	134.472

5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

5.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

5.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	652377

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12-B/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 40 Fax: 0212 659 24 41
Anşalari V.D. 576 051 1513 / T.C. SİCİL NO: 652377
Mersis No: 0576 0511 5138 0001

[Signature]

5.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008

5.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Ticaret Unvanı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 0212 659 24 41 Faks: 0212 659 24 81
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com
E-posta Adresi	info@kontrolmatik.com

5.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla 21.01.2008 tarihinde 90.000 TL sermaye ile İstanbul İstoç'ta kurulmuştur.

Kontrolmatik'in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşaa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

Kontrolmatik'in 2008 yılındaki ilk işi Microsoft Genel Müdürlük Binası -Bina Otomasyon ve Zayıf Akım Sistemi projesidir. Proje kapsamında genel müdürlük binasının akıllı binaya dönüşebilmesi ve belirli yangın düzenlemelerini sağlayabilmesi için gerekli teknolojik altyapı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev vb. sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik, bu proje ve daha önce çalıştığı şirketlerden edindikleri

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Anşaları V.D. 576 051 1533 T.C. S.K. NO: 652377
Mersis No: 0576 0511 9133 0001

25 Eylül 2020

[Signature]

tecrübelerle Bina Otomasyonu ve Mekanik Otomasyon alanlarında Türkiye’de birçok proje tamamlanmıştır.

İlk yurt dışı işi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Otomasyon İşleri yine 2008 yılının Ocak ayında imzalanmıştır. Bu işin ardından yurt dışında tamamladığı Libya’da Sirte Havalimanı, Azerbaycan’da Haydar Aliyev Cumhurbaşkanlığı Köşkü, bina otomasyonu ve elektrifikasyon işleri ile tecrübesini artırmıştır. Projelerin kapsamında hizmet verilen binalara ait akıllı bina teknoloji altyapısı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak binaların merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir.

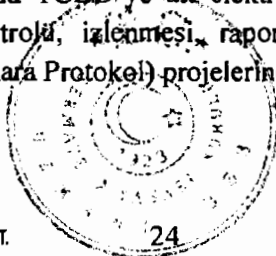
Kontrolmatik ismini ve logosunu ilk olarak 01.09.2009 tarihinde marka olarak tescil ettirmiştir.

Sektörün önde gelen elektrik firmalarından İsviçre merkezli ABB firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda 2010 yılında başlayan partnerliği bulunmaktadır. Firmanın partner portalı üzerinden; tüm eğitim dokümanları, ürünlerle ilgili teknik detaylar, son kullanıcıların ve rakiplerin erişemeyeceği ara yüzlere erişmek, ürünlerle ilgili karşılaşılan sorunlar olursa üretimdeki yetkililerden doğrudan destek alınması, son çıkan güncellemelere, rakip analizlerine, pazarlama analizlerine ulaşabilme, firmanın ürünleri son kullanıcı ürünleri olmadığı için söz konusu ürünlerin son kullanıcılar tarafından talep edildiği durumlarda firma tarafından Şirket’e yönlendirilmesi hususunda alınan destek, Şirket personellerinin eğitilmesi ve eğitim sertifikaları alınması, iskonto almak, firmanın kendisine gelen müşteri taleplerini Şirket’e yönlendirerek yeni iş ilişkilerinin kurulabilmesi, bilgisi dahilindeki işlere yönlendirme yapabilmesi, Şirket’in satış kabiliyetini ve ABB ürün bazı projelerde fiyat ve ürün sağlama kabiliyetini arttırması anılan partnerlik ilişkisinin avantajları arasında yer almaktadır.

Şirket, sermayesini 30.06.2010 tarihinde 300.000 TL’ye, 04.04.2011 tarihinde ise 600.000 TL’ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik’in büyüme stratejisinde öncelikli bir yer tutacak olan ulaşım sektöründe daha önce Levent-Hisarüstü metrosunda çalışma yapan Kontrolmatik’in gerçekleştirdiği en önemli işler 2011 yılında Avrasya Metro Grubu ile imzaladığı o zamana kadar Türkiye’de yapılan en uzun metro hattı olan Kartal-Kadıköy Metrosu Çevresel Kontrol Sistemleri (Environment Control Systems - ECS) ve Otomasyon Sistemleri ve Gülermak-Doğuş ile imzaladığı İkitelli-Olimpiyat ECS ve Otomasyon Sistemleri işleri olmuştur. Bu projelerde bahsedilen metro hatlarında bulunan istasyonlara ve metro tünellerine ait havalandırma, yangın ve iklimlendirme sistemlerinin teknoloji altyapılarının kurulması ve merkezi bir sistemden izlenilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu işler ile birlikte İstanbul’un hem Asya hem de Avrupa yakasındaki prestijli metro projelerinde yer almış ve ulaşım sektöründeki etkinliğini artırmıştır. Bu alanda daha sonra tamamlayacağı Üsküdar-Ümraniye Metro Hattı ECS, Tünel Havalandırma ve Kontrol Odası (Doğuş İnşaat), Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Hattı AG Pano Sistemleri (Alarko Taahhüt Grubu), TCDD Telekomand Merkezleri (Çerkezköy, Adana, İzmir, Malatya, Sivas, Ankara’da TCDD’ye ait elektrik hatlarının kurulan enerji yönetim sistemi ile tek merkezden kontrolü, izlenmesi, raporlanması) ve Tünel Elektromekanik Sistemleri (İstanbul Taksim, Ankara Protokol) projelerine de öncü olmuştur.

25 Eylül 2020



2011 yılı itibarıyla Kontrolmatik, faaliyet alanlarını artırma kararı almış olup, hali hazırda çalışıyor olduğu Bina Teknolojileri ve Ulaşım Sistemleri sektörlerine ek olarak Enerji sektöründe de çalışmaya başlamıştır. Enerji sektörüne ilk olarak Zorlu Enerji'nin 4 adet Gaz Santralinde santrale ait elektrik güçlerini kontrol etmek ve TEİAŞ merkezi sistemine raporlamak için Kontrol Sistemleri kurarak başlamıştır. İlerleyen dönemde Irak Süleymaniye ve Erbil bölgesinde aldığı Enerji Santrali ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezi rehabilitasyon işlerinde üstlendiği kontrol ve koruma sistemi tedarik ve entegrasyonu kapsamı ile bu sektörde yurt dışındaki ilk işlerini tamamlamıştır.

27.01.2012 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:3 No:11 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 7998 sayı ve 03.02.2012 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2012 yılından sonra Enerji Santrallerinde ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezleri projelerinde faaliyetini artıran Kontrolmatik, yurt dışında Irak başta olmak üzere, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde projeler tamamlamıştır.

2012 yılında Kontrolmatik, Etiyopya'da Tanas Beles Şeker fabrikası işi için Ethiopia Metec şirketi ile Afrika'daki ilk sözleşmesini imzalamıştır. İlerleyen dönemde aynı ülkede bu projenin devamı niteliğinde Omo Kuraz Şeker Fabrikası projesinde de çalışmıştır.

Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını 24.05.2012 tarihinde Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiş ve tescil ettirmiştir.

2013 yılında, Irak 132kV-33kV Mobil Şalt Sahaları, Eti Maden Kırka'da 3 adet evaporatör ünitesi, Kirazlık HES LV Panel, DCS and Kontrol Sistemleri, Levent-Hisarüstü Metro Jet Fan İşleri, Gübre Fabrikaları Generatör İkaz, Koruma ve Senkron Sistemleri, Taksim Tünel SCADA Sistemi ve Bursa T1 Raylı SCADA Sistemi işlerini tamamlamıştır.

Sermayesini 05.11.2013 tarihinde 1.050.000 TL'ye çıkarmıştır.

2014 yılında ilk anahtar teslim işi olan Eti Kırka Kompresör İstasyonu işini o zamana kadar hali hazırda faaliyette olduğu Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nden ihale yoluyla almıştır. Bu proje, Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon olarak tam kapsamlı tamamladığı ilk iş olmuştur.

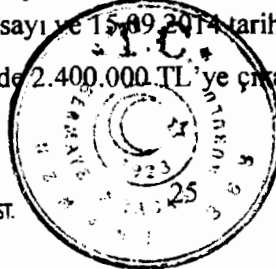
2014 yılında Avrupa'da ilk işini Limak Priştina Havalimanı Enerji İzleme Sistemi işi ile tamamlamıştır.

03.09.2014 tarihinde nev'i değişikliği ile Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş, nev'i değişikliği sonucunda değişen esas sözleşme 8649 sayı ve 09.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

09.09.2014 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:15 No:58 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 8653 sayı ve 15.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Sermayesini 31.12.2014 tarihinde 2.400.000 TL'ye çıkarmıştır.

25 Eylül 2020



[Handwritten signature]

2015 yılında Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli OSB'nin Enerji Yönetim Sistemi projesini tamamlamıştır. Aynı zamanda Enerji Yönetim Sistemi işletmesinin de Kontrolmatik tarafından yapıldığı proje, dağıtım şirketlerinden sonra o güne kadar Türkiye'de gerçekleşen en büyük Enerji Yönetim Sistemi projesi olmuştur.

2016 yılında elektrik arz güvenliğini arttırmak ve generatör optimizasyonunu sağlamak için enerji santrallerinde kullanılmak üzere güç sistemi dengeleyicisi (Power System Stabilizer - PSS) modül ve sistemi projesi çalışmalarına başlanılmıştır. Aynı yıl içerisinde yapılan çalışmalar neticesinde, Zetes (2.790 MW), İçdaş Bekirli (1.200MW) ve Atlas Enerji İskenderun (1.200 MW) kömür santrallerinde matematiksel modelleme ve optimizasyon projeleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde santrallerin şebekeden gelen olumsuz etkilerden korunması ve bu olumsuz etkileri daha hızlı ve güvenli bir şekilde sönmülendirerek hem generatörlerinin korunması hem de operasyonlarının daha güvenli şekilde devam etmeleri sağlanmıştır. Şirket'in tamamladığı güç sistemi dengeleyicisi projesi sayesinde elektrik şebekesinden kaynaklı dalgalanmaların generatöre etkileri azaltılarak beklenmedik enerji kesintileri engellenmiş ve arz güvenliği artırılarak yıllık operasyon saatleri yükseltilmiştir.

2016 yılında hizmet verdiği sektörlerle ait teknoloji trendlerini takip eden Kontrolmatik, bünyesinde Yazılım ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) departmanı açmış ve güncel trend olan Endüstri 4.0 ve Sanayi'de Teknoloji ve Siber Güvenlik alanlarına yatırım yapmaya başlamıştır.

2016 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na üye olmuştur.

2017 yılı itibariyle artan Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) işlerine cevap vermek adına kurumsal organizasyon yapısını güncelleyen Kontrolmatik, şirketteki teknik faaliyetleri Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olarak 6 bölüme ayırmış ve sistematik yaklaşımını kuvvetlendirmiştir.

2017 yılında şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemleri için teknoloji çalışmalarına başlanmıştır.

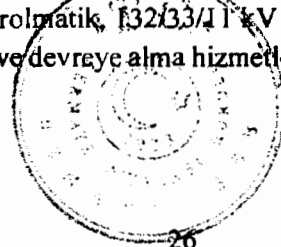
Sermayesini 23.05.2017 tarihinde 6.000.000 TL'ye, 29.12.2017 tarihinde ise 10.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Yukarıda belirtildiği üzere 29.07.2008 tarihinde marka tescili yapılan Kontrolmatik isminin ve logosunun marka tescilini 07.02.2018 tarihinde yenilemiştir.

2018 yılında Yazılım ve IoT alanında ülkenin prestijli projelerinden biri olan 3. Havalimanı-İGA projesinde yer almış ve IoT-Lorawan Sayaç İzleme Sistemi işini gerçekleştirmiştir.

2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalamıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Kontrolmatik, 132/11 kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetlerini anahtar teslim olarak üstlenmiştir.

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No:12- B/154 Esentepe/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 28 81
Ataşehir V.D. 576 051 1513 İTİSİD NO: 5583
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

01.11.2018 tarihinde tescil olunan Balıkesir ili Bandırma ilçesi sınırlarında kurulacak Marmara OSB'ye ileriye dönük planlanan üretim faaliyetlerine ilişkin uygun bir lokasyon olarak düşünülmesi nedeniyle 2019 yılında üye olunmuştur.

2019 yılında Kontrol Sistemleri alanında General Electric-ABD, Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks-İsviçre ve Fortinet-ABD, Veri Yönetim Sistemi alanında OSISoft-ABD firmalarıyla çözüm ortaklığı / partnerlik sözleşme veya sertifikaları ile Kontrolmatik sadece Türkiye'de değil Irak, Birleşik Arap Emirlikleri ve Libya gibi bölge ülkelerde de bu alanlardaki iş geliştirme faaliyetlerini artırmıştır.

19.02.2020 tarihli genel kurul kararıyla, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olan unvanını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL'ye çıkarmıştır. Değişen esas sözleşme ve sermaye artırımını 24.02.2020 tarihinde tescil olmuş, 10026 sayılı ve 28.02.2020 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2020 yılında Kuveyt'in en büyük gruplarından Alghanim International ile acentelik anlaşması imzalanmıştır. Grubun petrol ve doğalgaz bölümüyle yapılan anlaşma neticesinde, Kontrolmatik, hizmet verdiği alanlarda Kuveyt'teki pazarlama ve satış faaliyetlerini Alghanim acenteliği vasıtasıyla yürütecektir.

30.06.2020 itibarıyla 138 personelden oluşan kadrosu, 6 teknik ve 5 idari bölümü, Irak, Kuveyt, Gine ve Kenya'da bulunan mevcut projelerine ait proje ofisleri (Kontrolmatik personelinin geçici görevlendirme ile proje dahilinde yerel acentelerde kullandıkları ofis alanları) ve İstanbul'da bulunan merkez ofisi ile Kontrolmatik, 24 farklı ülkede 300'ün üzerinde proje tamamlamış olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

5.2. Yatırımlar:

5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yatırımların tamamının finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şirket'in açıklama gerektiren maddi bir yatırımı bulunmamaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Girişleri (TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Makine, tesis ve cihazlar	384.136	2.791.528	10.388	-
Taşıt araçları	833.962	498.750	-	1.145.470
Döşeme ve demirbaşlar	529.581	792.653	475.683	68.868
Özel maliyetler	-	130.471	-	-
Toplam	1.747.679	4.213.402	486.071	1.214.338
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Girişleri (TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Arazi ve arsalar	700.000	3.500.000	7.489.072	-
Binalar	-	-	1.402.200	-
Toplam	700.000	3.500.000	8.891.272	-

2018 yılında Makine, tesis ve cihazlar kalemindeki artış, ihracının işi gereği aldığı yüksek gerilim kablo ve gaz izoleli şalt test ölçüm cihazı, yağ tasfiye cihazı, ISA STS 5000 tan delta

25 Eylül 2020

ölçüm cihazı alımlarından kaynaklanmaktadır. Bu cihazların tamamı İhraççı'nın envanterinde sabit kıymet olarak yer almaktadır.

2018 ve 2019 yılındaki arazi ve arsalar kısmındaki artış, Arnavutköy'de ve Çayırova'da (Kocaeli) arazi ve arsa alımlarından kaynaklanmaktadır, iki satın alma da yatırım amaçlıdır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Alış bedeli (TL)	Net Defter Değeri (TL)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	150.000	450.000	300.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	550.000	115.000	-435.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.01.2018	3.500.000	0	-3.500.000
Kocaeli ili Çayırova ilçesi - Arsa	17.01.2019	4.500.000	11.385.000	6.885.000

2019 yılında binalar kısmındaki artış, Beşiktaş'ta iki konut, Sakarya'da dört dükkân ve Ankara'da bir adet dükkân olarak alınan gayrimenkullerden kaynaklanmaktadır, ilgili gayrimenkuller yatırım amaçlı alınmıştır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Alış bedeli (TL)	Net Defter Değeri (TL)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	237.624	720.000	482.376
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	227.723	720.000	492.277
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	856.481	857.000	519
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.08.2019	856.481	1.034.000	177.519
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	856.481	861.000	4.519
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.09.2019	856.482	1.082.000	225.518
Ankara ili Etimesgut ilçesi - Dükkan	26.09.2019	500.000	1.960.000	1.460.000

Şirket'in faaliyet konusu proje bazlı olup, katıldığı kamu ve özel sektör ihaleleri kapsamında bankalardan teminat mektubu sağlaması gerekebilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkul alımları, bankaların gayri nakdi teminat taleplerine bağlı olarak gerçekleştirilmiş olup, alımlarda ileriye dönük değer artışı olması muhtemel görülen gayrimenkuller tercih edilmiştir.

5.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

25 Eylül 2020

5.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İhraççı planladığı yatırımlarla ilgili olarak 01.01.2019 tarih ve 2019/1 sayılı yönetim kurulu kararıyla Marmara Ana Metal ve Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nden 5.000 m² + 5.000 m² toplam 10.000 m² net sanayi arsası alınmasına ve Marmara Ana Metal ve Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ne üye olunmasına karar vermiştir. OSB tarafından ilgili arsaların 2022 yılında teslimi planlanmaktadır. Fon Kullanım Raporu'nda da belirtildiği üzere Şirket'in üretim faaliyetlerine yönelik planları bulunmaktadır. Söz konusu arsaların teslimi sonrası Fon Kullanım Raporu'nda belirtilen üretim planları haricinde yeni üretim fırsatlarının oluşması, piyasa ve Şirket'in şartlarının uygun olması durumunda fabrika kurulumu planlanmaktadır.

Şirket, 27/07/2020 tarih ve 2020/21 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, halka arzdan elde edeceği fonu aşağıdaki açıklanan alanlarda kullanmayı planlamaktadır:

1. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

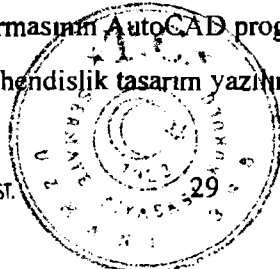
Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %35'ini (yaklaşık 14.254.624 TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

2. Yeni Yatırım ve Kapasite Artışı

Şirket'in faaliyet kapasitesinin artırılması ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla aşağıda ayrıntılarına yer verilen üç ana başlıkta makine, ekipman ve altyapı yatırımı yapılması planlanmıştır.

- (i) Mühendislik geliştirme yazılımı ve bilgi teknolojileri altyapısı kapasite artışı kapsamında mevcut operasyonda kullanılan mühendislik tasarım, hesaplama, modelleme ve analiz yazılımlarının kapasitelerinin artırılması ve eklenecek yeni tasarım ve simülasyon yazılımlarıyla mühendislik ve tasarım kapasitesinin geliştirilmesi ve mevcut bilgi teknolojileri altyapısında yer alan server, Workstation, sanallaştırma, depolama ve haberleşme ekipmanlarının geliştirilmesi, daha gelişmiş teknoloji ürünleri ile desteklenmesi amacıyla;

- Zuken marka E3.Serisi Sekonder tasarım programı kapasite artışının yapılması
- ETAP PS Güç sistemleri modelleme, analiz ve optimizasyon programının lisans yükseltilmesinin yapılması
- Autodesk firmasının AutoCAD programı alımı
- DIALux mühendislik tasarım yazılımının alınması



25 Eylül 2020

[Handwritten signatures]

- Microsoft MS Project Lisans yükseltme ve kullanıcı sayısı arttırma
- M-Files akıllı doküman yönetim programı kapasite artışının yapılması
- Simularge Core Dijital İkiz yazılımı alımı
- OsiSoft Pi endüstriyel veri tabanı programı alımı
- Siber güvenlik amaçlı Nazomi marka güvenlik duvarı alımı
- Doküman yönetim programı için DELL Marka sunucu alımı
- Personel için mobil ve sabit iş istasyonu alımı
- Commvault Yedekleme yazılımı alımı
- Network altyapısına switch ve router eklemesi yapılması

hedeflenmektedir.

(ii) Mobil trafo merkezi, mobil dağıtım merkezi (e-house) ve enerji santrali kontrol sistemi ürünleri için yeni üretim hatlarının kurulması ve gerekli ekipman alımı kapsamında,

a. Kurulması planlanan mobil trafo merkezi ve mobil dağıtım merkezi üretim hatları için elektromekanik tesisat alımı ve altyapı yatırımları gerçekleştirilmesi için;

- Minimum 5000 Litre Saat yağ tesfiye cihazı alımı
- Sac işleme için Mekanik Lazer/Plazma Kesim Makinesi
- Elektrikli Abkant Pres
- Sac İşleme için Kombine Makas
- Üç Eksek Robot Kaynak Makinesi

b. Kurulacak olan enerji santrali kontrol sistemi için gerekli elektronik devre donanımının geliştirilmesinde kullanılacak gerekli teçhizat ve yazılımının geliştirilmesinde kullanılacak bilgi teknolojileri ürün ve yazılımların alımı;

- Kısmi Deşarj PD Tespit Cihazı alımının yapılması
- Gömülü sistemler tasarımı için iş istasyonu alımı
- Gömülü sistemler geliştirme seti alımı
- Labcenter Electronic firmasının Proteus marka veya muadili elektronik devre tasarım programı alımı

planlanmaktadır.

(iii) Ayrıca Şirket'in planladığı Ar-Ge çalışmaları neticesinde geliştirilebilecek ürünlerin/ürünün seri üretim tesisi altyapısı için gerekli yatırım ve teçhizat alımı planlanmaktadır.

Buna göre Şirket, net halka arz gelirimini yaklaşık %15'ini (yaklaşık 6.109.125,00 TL) yukarıda belirtilen yeni yatırım ve kapasite arttırma işlemleri çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır.

25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSİ İK A.Ş.
Oruç Reis Mahallesi Çiftlik Cad.No:10 B/114 Esenler/İST.
Tel: 0212 535 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 535 24 81
Atılmalı V.D. 576 051 1513 İTİSUL 016 2377
Mersis No: 0576 051 5130 0000



[Handwritten signature]

3. Yeni AR-GE Yatırımları Finansmanı

Şirket'in rekabet gücünün artırılması ve yeni ürün/hizmet geliştirme kabiliyetinin geliştirilmesi amacıyla AR-GE imkan ve çalışmalarının oluşturulmasına yönelik yatırım yapılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %30'unu (yaklaşık 12.218.249 TL) planlanan AR-GE yatırımlarının finansmanı için kullanmayı hedeflemektedir.

- İşbirlikçi Robot Kolu Ar-Ge Projesi
- Güç Transformatörü İzleme Sistemi Ar-Ge Projesi
- IOT Platformu Ar-Ge Projesi
- Şebeke Ölçeğinde Kimyasal Enerji Depolama Ar-Ge Projesi

4. İhracata Yönelik Faaliyetlerinin Artırılması

Şirket, ihracat hacminin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmeyi hedeflemektedir. Bu amaçla, yeni ülke pazarlarına girilmesi, bölge ofislerinin açılması, ihracata yönelik işgücünün artırılması, satış-dağıtım olanaklarının artırılması, tanıtım, fuar ve sair organizasyonlara daha fazla katılım, yeni iş bağlantılarının kurulması ve genel olarak satış ve pazarlama faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %20'sini (yaklaşık 8.145.499,00 TL) ihracata yönelik faaliyetlerin artırılmasında kullanmayı hedeflemektedir.

5.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Dışı Teşvikler:

İhraççı, Teknoloji Geliştirme Bölgesi dışında sağlanan teşviklerden faydalanabilmektedir. 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı Haziran ayı itibarıyla faydalanılan teşvikler ve tutarları aşağıdaki tablodaki gibidir.

	TEŞVİKLER			
	Çalışanlar için SGK ve Vergi Teşvik Tablosu			
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
5510 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	154.087,00	264.353,00	126.691,00	173.816,64
4447 Geçici 19.Madde Yeni Nesil Teşviki		11.929,00	65.066,00	8.387,00
6111 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik			117.575,00	5.824,50
4857 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik			397,00	2.220,02
6661 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	30.327,00	39.425,00	15.032,00	17.616,50
687 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	4.481,00			
Stajyer Öğrenci Teşviki	2.117,00	2.378,00	2.488,00	761,00
Fuar Teşvikleri	29.830,00			
Toplam	219.903,00	318.085,00	327.249,00	208.625,66

5510 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: İhraççı, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81.Maddesinin (1) bendinde belirtilen şartları sağladığından SGK'ya ödeyeceği primlerin %5'i Hazine tarafından karşılanmaktadır.

4447 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: Kadın, Genç ve Mesleki Yeterlilik Belgesi Olanların Teşviki (4447 Sayılı Kanun Geçici 10. Madde) 6111 Sayılı Kanun ile 4447 Sayılı Kanun'un Geçici 10. Maddesi eklenmiş olup, söz konusu madde uyarınca, sigortalı personele ait primlerin işveren hisselerine ait tutarlarının İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanacağı hükme bağlanmıştır. Söz konusu uygulama Bakanlar Kurulu kararı 2020 yılına kadar uzatılmıştır. 31.12.2020 yılına kadar işsiz olan kişileri istihdam eden şirketlere ait sosyal güvenlik primi işveren payları (416,05 ila 3.120,37 TL) İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmaktadır.

6111 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: Özel sektör işverenlerine, 01/03/2011 – 31/12/2020 tarihleri arasında işe aldıkları sigortalılar için, sigorta primine esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren payının tamamının İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmasına imkân sağlanmıştır. İşveren 6111 sayılı teşvikten; aylık prim ve hizmet belgesi kuruma yasal süresinde verilmiş olduğundan, primleri yasal süresi içinde ödemediğinden, kayıt dışı sigortalı çalıştırmadığından, prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme zammı ve cezası borcu bulunmadığından söz konusu kanundan faydalanmaktadır.

4857 sayılı kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: İşveren, çalıştırdığı engelli sigortalıyı ister zorunlu olarak işe almış olsun isterse zorunlu olmadan işyerinde çalıştırıyor olsun, engelli sigortalının işveren hissesinin tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

6661 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik: 6661 sayılı Kanun, asgari ücretle çalışanlar için prim desteği sağlamaktadır. İhraççı yine kanun kapsamındaki şartlara haiz olması nedeni ile kanundan faydalanmış ve faydalanmaktadır.

687 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname Kapsamında Yararlanılan Teşvik: İhraççı'nın 687 sayılı teşvikten faydalanabilmesi için; aylık prim ve hizmet belgelerini veya muhtasar ve prim hizmet beyannamelerini yasal süresi içerisinde vermesi, sigorta primlerini yasal süresinde ödemesi, çalıştırdığı kişileri sigortalı olarak zamanında bildirmesi, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması gerekmektedir. Kanun kapsamında belirtilen koşulları İhraççı sağladığı için bu kanundan faydalanmıştır.

Kısa Çalışma Ödeneği:

Covid-19 salgını nedeniyle İhraççı'nın faaliyetleri olumsuz etkilenmiş olup, bu kapsamda iş yoğunluğunun azalışına göre 24.03.2020, 02.04.2020 ve 24.04.2020 tarihlerinde İşkur'a yapılan başvurular neticesinde Nisan 2020'de 70 personel, Mayıs ve Haziran 2020'de ise 90 personel için Şirket kısa çalışma ödeneğinden faydalanmıştır.



25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/134 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 40 Fax: 0212 659 24 81
Kırsalari V.D/576 051 1513 TİC.SİC.NO: 252377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana faaliyet alanları:

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket İstanbul merkezli olup, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

Şirket, (i) 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 01/10905/06 sertifika numaralı ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikasını, (ii) 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 02/10905/07 sertifika numaralı ISO 14001:2015 Çevre Yönetimi sertifikasını, (iii) 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 04/10905/07 sertifika numaralı ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sertifikasını, (iv) 11 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere 12 Haziran 2020 tarih ve TQC-K-120620-1266 sertifika numaralı EN ISO 3834-2 Metalik Malzemelerin Ergitme Kaynağı Kalite Şartları Sertifikasını ve (v) 12 Ocak 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 13 Ocak 2020 tarih ve BY-0213 belge numaralı TS EN ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını almıştır.

Kontrolmatik'in 30.06.2020 itibarıyla çalışan personel sayısı 138'dir. (31.12.2019: 133 personel, 31.12.2018: 166 personel, 31.12.2017: 80 personel).

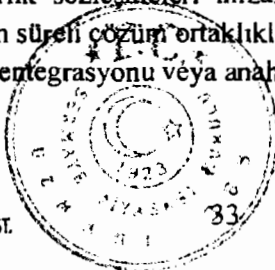
İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşaa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektedir.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things)
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

25 Eylül 2020



Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemler

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface - HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Firmaları
- Son Kullanıcılar/İdareler

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC firması konumundadır.

Sistem Entegratörü, bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda uzmanlaşmış şirketlerdir. Ayrıca bu şirketler sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemlerini de kurarak otomasyon sorunlarını da çözmektedirler.

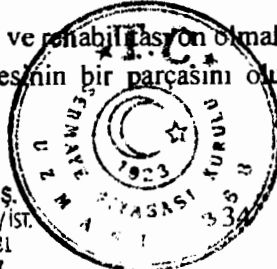
Kaynak: <https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

Kontrolmatik, aldığı anahtar teslim EPC projelerde mühendislik, dizayn, satın alma, montaj, kurulum, test ve devreye alma faaliyetlerini tek bir sözleşme kapsamında ana yüklenici olarak müşterilerine sunmaktadır. Ana yüklenici olarak Kontrolmatik, gerekli görülmesi halinde projenin bir kısmını alt yüklenicilerle gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, anahtar teslim EPC projelerinin pano montajı gerektiren kısımlarını ilişkili taraf olan Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin Esenyurt'taki tesisinden hizmet faturası karşılığı yaptırmaktadır.

Sektördeki projeler ise yeni ve rehabilitasyon olmak üzere ikiye ayrılır. Yeni projeler genellikle daha büyük bir EPC projesinin bir parçasını oluştururken, rehabilitasyon projeleri çalışan

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No:12/B/154 Kat:1/İST.
Tel: 0712 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81
Ankara MD: 576 051 1513 İTO Sicil No: 65237
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

işletmelerdeki yenileme ve genişleme işlerinden oluşur ve genellikle sektöre yönelik tekil projeler halinde olmaktadır.

Projelerin kamu kuruluşları tarafından ihale usulüyle satın alması yapılmakta, özel sektör tarafında ise davet ve teklif üzerinden ilerlemektedir.

Sektörde faaliyet gösteren büyük şirketlerin çoğunluğu OEM olarak ürün üretmekle birlikte kendilerine ait mühendislik ve proje ekipleri de bulunmaktadır.

Kontrolmatik, endüstriyel kontrol sistemleri alanında bağımsız bir kuruluş olan CFE Media and Technology'nin Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında (<https://www.cfemedia.com/system-integrator-giants-2/>) yayınlanan listeye göre, 2020 yılı itibarıyla dünyada 37. büyük sistem entegratörü seçilmiştir.

Kaynak: <https://www.controleng.com/events-and-awards/system-integrator-giants/2020-system-integrator-giants/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modem, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

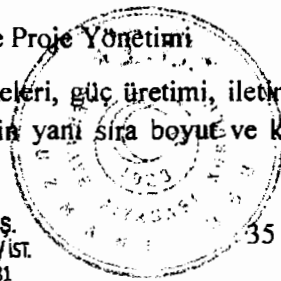
Bu segmente ait uçtan uca projenin akışı ise şu şekilde özetlenebilir; sahada fiziksel olarak bulunan tank, kazan, trafo, generator, reaktör gibi ekipmanlara ait verilerin sensorler ile elde edilip haberleşme sistemleri (kablolu ya da kablosuz) ile verilerin merkezi bir bilgisayara ya da veri merkezine aktarılması, bu merkezlerde özel yazılımlar ile verinin analizi, raporlanması, simülasyonu ve kontrolünün yapılması, çıkan sonuçlar ile geleceğe yönelik tahminlerin yapılması ve gerekli bakım ve işletme koşullarının planlanması, bütün bu fiziksel ve siber sistemlerin oluşabilecek siber saldırılara karşı korunması için veri güvenliği ve siber güvenlik yazılım ve donanımlarının kurulması kapsamındaki işlerin hemen hemen tüm aşamalarını oluşturmaktadır.

Kontrolmatik, bu akışa göre uçtan uca çözüm üreten ve ürün geliştirici (tedariki yapılan donanım üzerinde geliştirilen yazılımlar) olarak hizmet verebilmektedir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler ürün üreticileri, distribütörler, entegratörler (üreticilerin çözüm ortakları) ve son kullanıcılar olarak ayrılmaktadır. Ürünlerin daha çok distribütörler aracılığıyla satışı yapılmakta ve projeler çoğunlukla üreticilerin çözüm ortakları tarafından gerçekleştirilmektedir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı, korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç

25 Eylül 2020



[Handwritten signature]

sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, generatörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilebilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektrikliğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Kontrolmatik'in çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu bazı şirketler aşağıda sıralanmıştır:

- **GE (General Elektrik):** Sağlık, enerji üretimi, havacılık, aydınlatma ve ulaşım sektörlerinde kamu ve özel sektörlerde teknoloji çözümleri sunarak 66 yıldır Türkiye ile birlikte çalışmaktadır. GE'nin ortağı olduğu GE Renewable (GridSolutions) şirketinin 2019 cirosu 15 Milyar ABD Doları seviyesindedir ve bölgedeki en önemli şirketlerden biridir.

Kaynak: https://www.ge.com/sites/default/files/GE_AR19_AnnualReport.pdf (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanması amacıyla General Electric International Inc. ile 2019 ve 2020 yıllarında yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık sözleşmeleri imzalamıştır. Hava İzole Yüksek Gerilim Ekipmanları alanında Türkiye'de mevcut durumda tek partneridir ve özel anlaşması sayesinde Türkiye ve Afganistan pazarlarında yetkili satıcı olarak hizmet vermektedir; ancak sözleşmede imzalanmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur.

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:42 - B1054 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 40 Fax: 0212 659 24 81
Atışalanı V.D. 576 051 1813110 SSK NO: 152377
Mersis No: 0576 0511 5134 0001



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

- **Baker Hughes:** GE'nin de ortağı olduğu Baker Hughes bölgedeki en büyük Enerji Teknoloji şirketlerinden biridir. Amerika Birleşik Devletleri merkezli şirketin 2019 cirosu 24 Milyar ABD Doları seviyesindedir.

Kaynak: <https://investors.bakerhughes.com/static-files/be324f78-ca13-44f3-945b-debc53797f90> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, Baker Hughes'e ait nükleer endüstri hariç diğer tüm alanlarda kontrol mühendisliği ürün veya hizmetlerinin satılması kapsamında 2019 yılında yetkili satıcı ve yetkili distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Baker Hughes Şirket'in mevcut durumda Türkiye'deki tek çözüm ortağı/partneridir; ancak münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur. Kontrolmatik Baker Hughes ile sistem entegratörü olarak çalışmakta, bahsedilen kontrol sistemi ürünlerini parça halinde alıp Türkiye'de birleştirerek sistem haline getirmekte ve bu sistemleri endüstrilere ve enerji santrallerine kontrol sistemi çözümleri olarak sunmaktadır.

- **ABB (ABBN: SIX Swiss Ex):** Endüstrilerdeki dijital dönüşüme yön veren bir teknoloji lideridir. 130 yılı aşan inovasyon geçmişiyle ABB, dünya çapında müşteri odaklı dört öncü işkoluna sahiptir: ABB Ability™ dijital platformuyla desteklenen Elektrifikasyon, Endüstriyel Otomasyon, Hareket Sistemleri, Robotik ve İmalat Otomasyonu. ABB'nin Güç Şebekeleri işletmesi 2020 yılında Hitachi'ye devredilecektir. ABB yaklaşık 144.000 çalışanı ile 100'ün üzerinde ülkede faaliyet göstermektedir. 2019 verilerine göre 28 Milyar ABD Doları seviyesinde ciroya ulaşmıştır.

Kaynak: <https://search.abb.com/library/Download.aspx?DocumentID=9AKK107680A2993&LanguageCode=en&DocumentPartId=&Action=Launch> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik ABB ile 10 yılı aşkın süredir çözüm ortaklığı yapmakta, 2019 itibariyle SASPG ve Generatör Uyarım Sistemleri bölümleriyle küresel ölçekte, Drive bölümü ile Türkiye ofisi üzerinden partnerliği devam etmektedir. ABB'ye ait güç sistemleri ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistemsel çözümler sunmaktadır.

- **Fortinet:** Merkezi Sunnyvale, California'da bulunan çok uluslu bir ABD şirkettir. Güvenlik duvarları, antivirüs, izinsiz giriş önleme ve uç nokta güvenliği gibi siber güvenlik yazılımları ile cihazları ve hizmetleri geliştirir ve pazarlar. 2019 yılı itibariyle 2,15 Milyar ABD Doları ciroya ulaşmıştır.

Kaynak: <https://investor.fortinet.com/static-files/4c403cdf-5c93-474a-bc60-13be813dbddd> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Fortinet tarafından verilen yetkili satıcılık sertifikası ile Kontrolmatik, Fortinet'in siber güvenlik ekipmanlarını (Güvenlik duvarları, Router, Switch vb.) ve yazılımlarını (Security Information and Event Management - SIEM, Network Management Software - NMS vb.) partner ve entegratör sıfatıyla satmaya yetkili bulunmaktadır. Bu kapsamda Fortinet ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik ve haberleşme çözümleri sunmaktadır.

25 Eylül 2020

- **Huawei:** Çinli çok uluslu teknoloji şirkettir. Telekomünikasyon ekipmanı sağlar ve tüketici elektroniği, akıllı telefonlar satar ve merkezi Shenzhen, Guangdong'da bulunur. Mayıs 2003'te Huawei, kurumsal ağ ekipmanlarına odaklanan H3C olarak bilinen bir ortak girişimde 3Com ile ortaklık kurmuştur. Huawei Enterprise'ı oluşturan bu ürün ve hizmetler için Kontrolmatik'in Mart 2022'ye kadar geçerli yetkili partnerlik sertifikası bulunmaktadır. Bu kapsamda Huawei ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistem çözümleri sunmaktadır.
- **Osisoft:** Gerçek zamanlı veri yönetimi için bir uygulama yazılımı üreticisidir. 1980 yılında kurulan OSISOFT, özel olarak San Leandro, California'da bulunmaktadır. Kontrolmatik in Osisoft ile partnerliği bulunmaktadır ve bu kapsamda Kontrolmatik, OsiSoft ürünlerini kullanarak kendi müşterilerine endüstriyel veri tabanı çözümleri sunmaktadır.
- **Nozomi:** OT ve IoT güvenliğinde faaliyet gösteren alanında öncü olan firma kritik altyapı, enerji, imalat, madencilik, ulaşım, bina otomasyonu ve diğer OT siteleri için siber güvenlik görünürlüğünü birleştirerek dijital dönüşümü işleri yapmaktadır. Merkezi ABD, San Francisco'dadır.

Kontrolmatik, 2017 yılında Nozomi Networks'ün yetkili satıcısı haline gelmiştir. Bu kapsamda, Türkiye, Irak, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Afganistan, Kamerun, Etiyopya, Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Umman ve Kuveyt hudutları dahilinde Nozomi ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Kontrolmatik'in 2017-2019 yılları ve 1Y2019-1Y2020 dönemleri arasındaki satış hasılatının gelişimi aşağıda yer almaktadır.

	2017	2018	2019	1Y2019	1Y2020
Satış Hasılatı	34.699.051	59.266.831	186.625.739	43.789.806	70.364.321
<i>Dönem Büyümesi</i>		71%	215%		61%

İlk 10 Müşteri Dağılımı

2017-2019 yılları ve 30.06.2020 itibarıyla ilk 10 müşterinin dağılımı aşağıda yer almaktadır.

31.12.2017	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-1	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	4.584.448,80	13,2%
Müşteri-2	Endüstriyel Tesisler	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri, Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	3.583.879,00	10,3%
Müşteri-3	Endüstriyel Tesisler	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi, Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri, Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	3.491.686,00	10,1%
Müşteri-4	Endüstriyel Tesisler	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi, Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri, Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.797.670,30	8,1%



25 Eylül 2020

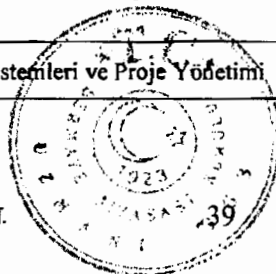
[Handwritten signature]

Müşteri-5	Endüstriyel Tesisler	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.791.734,77	8,0%
Müşteri-6	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	2.586.888,58	7,5%
Müşteri-7	Ulaşım	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.194.000,00	6,3%
Müşteri-8	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	1.902.118,64	5,5%
Müşteri-9	Ulaşım	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	1.361.538,19	3,9%
Müşteri-10	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	1.142.814,00	3,3%
İLK 10 MÜŞTERİNİN 2017 HASILATINDAKİ PAYI			26.436.778,28	76,2%
2017 YILI TOPLAM HASILATI			34.699.051,00	100,0%

31.12.2018	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-11	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	14.066.559,17	23,7%
Müşteri-12	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	8.875.559,00	15,0%
Müşteri-1	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	4.328.571,00	7,3%
Müşteri-10	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	3.094.617,75	5,2%
Müşteri-13	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	2.174.321,00	3,7%
Müşteri-14	Ulaşım	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.369.389,36	4,0%
Müşteri-3	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.194.889,84	3,7%
Müşteri-15	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	1.267.320,00	2,1%
Müşteri-16	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	1.259.843,40	2,1%
Müşteri-17	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	1.198.377,96	2,0%
İLK 10 MÜŞTERİNİN 2018 HASILATINDAKİ PAYI			40.829.448,48	68,9%
2018 YILI TOPLAM HASILATI			59.266.831,00	100,0%

31.12.2019	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-18	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	63.054.156,00	33,8%

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12/ B/ 154 Esenler/ İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81
Abşalanı V.D. 576 051 1513448 SİGORTA NO: 652377
Mersis No: 0576 0511 5134 0001



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

İlk 10 Tedarikçi Dağılımı

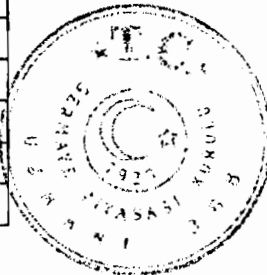
2017-2019 yılları ve 30.06.2020 itibarıyla ilk 10 tedarikçinin dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Şirket faaliyetlerinin proje bazlı olmasından dolayı, proje sözleşmeleri ve/veya proje gereği kullanılacak malzeme/ürünler ve/veya hizmetlerin, cinsi, marka modeli değişiklik gösterebilmektedir. Bir projede Siemens malzeme kullanılması gerekirken diğerinde ABB kullanılabilmektedir, bazı proje sözleşmelerinde marka model ismi belirtildiğinden o projelerde belirtilen malzemeleri kullanma gerekliliği hasıl olmaktadır.

Bazı tedarikçilerle projede bazlı çalışıldığından, tedarikçilerin seçiminde proje ve o projede kullanılacak malzeme ve/veya hizmeti en uygun şartlarda sağlama seçeneği ön plana çıkmaktadır. Bu sebeple Şirket'in tedarikçileri yıllar içerisinde değişiklik göstermektedir.

31.12.2017 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 1	5.589.461,67	24,7%
TEDARİKÇİ 2	1.897.731,79	8,4%
TEDARİKÇİ 3	1.811.804,40	8,0%
TEDARİKÇİ 4	1.476.694,92	6,5%
TEDARİKÇİ 5	1.468.958,40	6,5%
TEDARİKÇİ 6	716.586,03	3,2%
TEDARİKÇİ 7	597.047,33	2,6%
TEDARİKÇİ 8	581.904,86	2,6%
TEDARİKÇİ 9	540.914,16	2,4%
TEDARİKÇİ 10	505.394,95	2,2%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	15.186.498,51	67,2%
Toplam 2017 yılı Alımlar	22.608.694,76	100,0%

31.12.2018 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 1	6.549.769,79	13,0%
TEDARİKÇİ 11	6.422.096,52	12,8%
TEDARİKÇİ 12	2.891.680,65	5,7%
TEDARİKÇİ 13	2.343.030,75	4,7%
TEDARİKÇİ 2	2.182.320,00	4,3%
TEDARİKÇİ 14	1.885.338,00	3,7%
TEDARİKÇİ 15	1.852.286,87	3,7%
TEDARİKÇİ 3	1.840.759,61	3,7%
TEDARİKÇİ 16	1.696.016,00	3,4%
TEDARİKÇİ 17	1.271.738,88	2,5%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	28.935.037,07	57,5%
Toplam 2018 yılı Alımlar	50.311.584,90	100,0%



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

31.12.2019 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 18	28.672.833,13	25,2%
TEDARİKÇİ 19	7.246.433,00	6,4%
TEDARİKÇİ 20	6.680.254,90	5,9%
TEDARİKÇİ 21	5.097.818,01	4,5%
TEDARİKÇİ 22	4.641.000,00	4,1%
TEDARİKÇİ 23	4.522.925,86	4,0%
TEDARİKÇİ 24	3.471.060,98	3,0%
TEDARİKÇİ 3	3.065.818,25	2,7%
TEDARİKÇİ 1	2.076.762,40	1,8%
TEDARİKÇİ 25	1.980.599,68	1,7%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	67.455.506,21	59,2%
Toplam 2019 yılı Alımlar	113.897.475,49	100,0%

30.06.2020 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 18	5.298.798,01	14,4%
TEDARİKÇİ 19	3.415.954,50	9,3%
TEDARİKÇİ 25	2.347.395,12	6,4%
TEDARİKÇİ 32	2.116.897,55	5,7%
TEDARİKÇİ 33	2.074.671,95	5,6%
TEDARİKÇİ 26	1.506.737,82	4,1%
TEDARİKÇİ 34	1.211.292,96	3,3%
TEDARİKÇİ 3	1.042.618,51	2,8%
TEDARİKÇİ 17	1.001.175,03	2,7%
TEDARİKÇİ 20	847.376,60	2,3%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	20.862.918,05	56,5%
Toplam 2020 1. yarıyıl Alımlar	36.893.301,00	100,0%

Kontrolmatik'in büyüme stratejisi iki ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

I- Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme

- a. İş yaptığı coğrafyalarda kalıcı olmak için müşterileri memnuniyetini artırmaya çalışmaktadır. Kurumsal yapısını güçlendirerek müşterilere geri dönüşlerini hızlandırmakta, mevcut pazarlardaki müşterilere yönelik etkinlik ve tanıtımı artırmakta, pazara özgü teknik ve ticari şartları iyi analiz etmekte ve kendini güncel tutmaktadır. Bu sayede hali hazırda iş yaptığı coğrafyalardaki proje ve müşteri sayısını, projelerin ciro ve kar anlamında büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

- b. İş yaptığı sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmaya çalışmaktadır. Halihazırda sektöründeki küresel lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kuran Kontrolmatik, partner firmalarında kullandığı ürün ağını geliştirmeye çalışmakta ve bunların yanı sıra bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da iş ve çözüm ortaklıkları yaparak pazardaki etkinliği artırmayı hedeflemektedir.
- c. İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmaktadır. Özellikle Nesnelerin İnterneti, Yazılım ve Kontrol Sistemleri Sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Bu sebeple teknolojilerin güncelleme hızları yüksektir. Bu hızı yakalayabilmek için Kontrolmatik personellerine gerekli eğitimleri sürekli almalarını sağlamak ve küresel teknoloji hareketlerini takip etmektedir. Değişen standartları ve yeni teknolojileri mevcut ve gelecek projelerine entegre ederek kalitesini ve cazibesini artırmayı hedeflemektedir.
- d. Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmaya ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmeye çalışmaktadır. Bunun için kurumsal yapısına ERP, CRM, Stok Analizi gibi özelleşmiş yazılım ve sistemleri entegre etmiş bu sayede hem projelerdeki hız ve etkinliğini artırmış hem de yaptığı analizlerle gelecek projeleri için bilgi birikimi ve tecrübelerini her geçen gün yükseltmiştir. Kontrolmatik ileride de mevcut yazılım ve sistemlere inovasyon ve personel gelişimi için de sistemler ekleyerek sürdürülebilir büyümeyi artırmayı hedeflemektedir.

2- Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme

- a. İş yaptığı sektörler için yeni Pazar ve coğrafyalar eklemeyi hedeflemektedir. Hali hazırda hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı sayesinde yeni coğrafyalarda yeni müşterilere yönelerek projeler geliştirmeye çalışmaktadır. Yeni coğrafyaların kendilerine özgü teknik ve ticari şartlarını analiz etmekte, bu coğrafyalarda bölgesel çözüm ortaklıkları araştırmakta ve eski tecrübelerini ve kurumsal yapısını yeni coğrafyalara uyumlu hale getirerek sürdürülebilir büyümesini artırmayı hedeflemektedir.
- b. İş yaptığı coğrafyalarda yeni sektörler eklemeyi hedeflemektedir. İş yaptığı mevcut coğrafyasında etkinliğini artırarak kendi faaliyet alanlarıyla ilişkilendirebileceği yeni sektörleri ve kabiliyetleri ekleyerek büyümesini artırmayı hedeflemektedir.
- c. ARGE çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemeyi hedeflemektedir. Özellikle Enerji Depolama ve Nesnelerin İnterneti alanlarında başlattığı ARGE faaliyetlerini artırmayı, bununla birlikte halihazırda yürüttüğü ARGE-Tasarım Merkezi başvurusunu tamamlayarak ARGE faaliyetlerine yönelik yetkin personel sayısını artırmayı bu sayede büyümesini sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

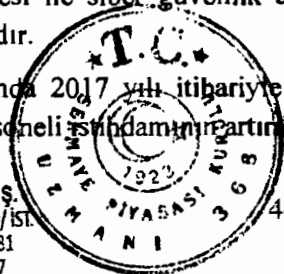
Şirket faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya yönelik aşağıdaki stratejileri uygulamaktadır:

- Kontrolmatik, iş yaptığı ülkelerdeki projelerin kredi kaynaklarına dikkat etmekte, teklif öncesi risk hesaplamalarını buna göre yapmaktadır. Genel politika olarak öngörülemeyen veya öngörülebile dahi makul korunma sağlanamayan önemli risklerin ve belirsizliklerin olduğu işlere teklif verilmemektedir. Sözleşmelerde bankaların garantörlükleri kullanılmaktadır ve projelerde genellikle akreditif ya da nakit imkânlarla çalışılmaktadır.
- Kontrolmatik, projelerde kullandığı kendisine ait veya tedarikçilerden alınan ve projelerde teslim edilen tüm ekipman ve hizmetler için "All Risk – İşveren Mali Mesuliyet Sigortası" ve "Nakliye Sigortası" şeklinde riskleri azaltmaya yönelik garantiler oluşturmaktadır.
- Kontrolmatik, iş akış şemalarını her yıl düzenli olarak güncelleyerek kurumsal altyapıyı oluşturmakta ve geliştirmektedir. Her proje için projenin Şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı "iş başlatma" toplantıları gerçekleştirilmekte ve projeler Şirket içi muhasebe yazılımına da bağlı olan Proje Yönetimi, Dokümantasyon Yönetimi ve ERP sistemi üzerinden takip edilmektedir.
- Kontrolmatik, kurumsal yapı ile projelerini yönetmesi, iş yaptığı bölge ve ülkelerin ihtiyaçlarını analiz ederek birçok projeyi yerel otoritelerle yüz yüze görüşerek takip etmesi, Şirket'teki çalışanların bilgi ve birikim seviyesini artıracak eğitimler düzenlenmesi, tamamladığı projelerle tecrübe kazanarak, hem iş planlarını daha doğru yapabilmesi hem de maliyetleri daha doğru hesaplayabilmesi sayesinde sektördeki yeni firmalara karşı rekabet gücünü artırmaya çalışmaktadır.

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulmak hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, IoT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile siber güvenlik alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2020 yılı Haziran ayında 2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif



44 25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleşecektir. Covid-19 salgınının dönemsel etkisi nedeniyle başvurunun Eylül ayında gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, Ekim ayı içerisinde tescillenmesi beklenmektedir.

a. Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

Güç Sistemi Dengeleyicisi – PSS Modül ve Modelleme Yazılımı Elektrik Şebeke Yönetmeliği Madde 20- (12) Ünite gücü 75 MW ve üzeri konvansiyonel tip ünitelerde veya toplam kurulu gücü 300 MW ve üzeri olan konvansiyonel tip santrallerin ünitelerinde, enterkonnekte şebeke sisteminde ortaya çıkabilecek 0-5 Hz arasındaki düşük frekanslı elektromekanik salınımlarına karşı otomatik gerilim regülatöründe elektriksel sönümleme sağlama özelliğine sahip ve ENTSO-E sistemi bağlantısıyla birlikte ortaya çıkan düşük frekanslı bölgelerarası salınımları sönümleyebilen bir güç sistemi dengeleyicisi bulunmalıdır.

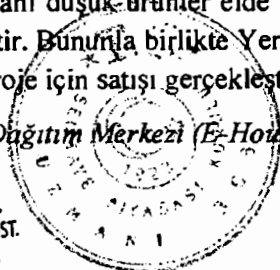
Kontrolmatik tarafından 2016 yılından başlayarak bahsedilen enerji santrallerinde kullanılmak üzere, santralde bulunan generatör uyarıtım (ikaz) sistemine entegre çalışacak Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü üzerine Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve ortaya çıkan modelleme yazılımı ve ürün ile Türkiye'nin beş büyük kömür yakıtlı santralinin PSS Modelleme ve Optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bahsedilen çalışma ile ayrıca TÜBİTAK 1507 çağrısına da başvuru gerçekleştirilmiştir. Enerji Santrali Kontrol Sistemi Kontrolmatik bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle hidroelektrik santraller için santralin süreçlerine özgü olarak Enerji Santrali Kontrol Sistemi adıyla ürünleştirilmiş ve üretim kapasite raporuna ekletilmiştir. Ortaya çıkan ürün ile santral bünyesinde mevcut bulunan ünite, şalt ve ortak sistemlere ait kontroller otomatik hale getirilerek santral SCADA sisteminin kurulması, her bir üniteye ait hız regülatörü sistemi, ikaz sistemi, yatak yağlama ve soğutma sistemi ile koruma ve senkronizasyon sisteminin tamamen son teknoloji merkezi bir kontrol sistemi üzerinden izlenmesi ve kontrol edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca santralde bulunmayan vibrasyon, debi ve seviye ölçüm sistemlerinin kurulması ve iç ihtiyaç sistemi, soğutma suyu sistemi, drenaj ve taşkın önleme sistemi, transformatör yangın söndürme sistemi gibi yardımcı sistemler de ortaya çıkan sistem sayesinde izlenebilir ve kontrol edilebilir hale gelmiştir.

Mobil Trafo Merkezi

Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, planlı enerji kesintilerinde, yapımı devam eden yapıların enerji ihtiyacını karşılamakta, fırtına veya başka bir felaketin yol açtığı elektrik kesintisinde istenilen enerjiyi o bölgeye sağlamakta kullanılmaktadır. Mobil Trafo Merkezleri, YG, OG ve AG enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde ihtiyaca göre üretilmiştir. Kontrolmatik bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürünün tasarımı geliştirilerek boyutları küçültülerek kapasitesi ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan tasarımlar ve çalışmalar neticesinde ürünün birim kapasite başına düşen fiyatı düşürülerek yüksek verimli yani Fiyat / Kapasite oranı düşük ürünler elde edilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yerli malı olarak tescillenmiştir. Bununla birlikte Yerli Malı Mobil Trafo Merkezlerinin yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

Mobil Kompakt Enerji Dağıtım Merkezi (E-House) Tasarım Projeleri

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİLER VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Teknokent Cad. No: 121 B/ 154 Esenler/ İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 436 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Atılmalı V.D. 576 051 25131 / 051 25131
Mersis No: 0576 0512 5001 0001



25 Eylül 2020

Mobil Enerji Dağıtım Merkezi (E-House); özel uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir ünite olarak önceden devreye alınmış, önceden imal edilmiş bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısı içinde aşağıdakileri içeren bir alt sistemdir: Elektrik ve mekanik olarak birbirine bağlı farklı ürünler, Orta Gerilim AIS / GIS Şalt, Dağıtım Transformatörleri, MCC ve AG Panoları, Değişken Frekans Sürücüleri, HVAC, Yangın Alarm ve Söndürme Sistemi, Aydınlatma ve tüm dahili bağlantılar vb. E-House, planlama ve kullanımdan kurulum ve devreye almaya her şeyi kapsayan özelleştirilmiş tak ve çalıştır güç kaynağı çözümleri sunar. Kontrolmatik tarafından yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde E-house sistemi 2019 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

Geniş Alan Enerji Yönetim Yazılım Geliştirme Projesi

Kontrolmatik tarafından Organize Sanayi Bölgeleri, Raylı Sistemler ve kullanım alanı açısından geniş alanlar için özelleştirilmiş Enerji Yönetim Sistemi Yazılımları 2017 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içi yurt dışı birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir. Sayaç Okuma Yazılım Projesi Kontrolmatik tarafından 2017 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda, tesislerin mevcut kontrol sistemlerine de entegre olabilen tüm sayaçlarla haberleşebilecek esnek sayaç okuma yazılımı geliştirilerek yurt içinde birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir.

b. Ön Çalışması Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

Kolaboratif Robot

Robot teknolojileri uzun yıllardır sanayinin içinde ayrılmaz bir parça olarak yer almaktadır. Otomotiv sektöründen paketleme sektörüne, tekstil sektöründen beyaz eşya sektörüne, ilaç sanayisinden medikal endüstriye kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Pazar payı gün geçtikçe artmaya başlayan işbirlikçi robotların kolay ve hızlı kurulumları ile ufak ve orta ölçekli işletmelerde de aktif olacağı öngörülmektedir. 3 kg, 6 kg, 9 kg, 12 kg ve 15 kg olarak tasarlanacak ürün ailesi toplam 5 adet robottan oluşacaktır. Son kullanıcının ara yüz aracılığı ile kendisini programlayabileceği şekilde tasarlanacak olan robot servis ihtiyacı duyulmaksızın kolay kurulum ve kolay montaj ile son kullanıcıya ulaşabileceği maliyetlerle sunulacaktır. Gömülü sistem yazılım ve donanım geliştirme, servo motor & sürücü, cad-cam tasarım, hareketli mekanik aksam ve sıfır boşluklu redüktör, mukavemet simülasyonları, bilgisayar tabanlı yazımlar ve ara yüz geliştirme, güç elektronigi, sensörler & encoderler konu başlıkları altında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır. 2020 yılı sonuna kadar prototip kolaboratif robot yapımının tamamlanması hedeflenmektedir. Prototip sonrası ürün ailesinin 2021 yılı itibariyle seri üretime geçirilmesi hedeflenmektedir. itibariyle seri üretime geçirilmesi hedeflenmektedir.

IoT Tabanlı Sensör Sistemi ve IoT Platformu

Gelişen teknolojik yaşam ile teknolojik özelliğe sahip olan cihazlar her geçen gün günlük hayatımızın birer parçası olmaktadır. Örneğin; akıllı ev, akıllı telefon, akıllı saatler, akıllı klima, akıllı şehirler vb. terimlerle günlük hayatımızda sıkça karşılaşılmaktadır. Nesnelerin interneti kavramı da gelişen teknolojik süreçle ortaya çıkmıştır. Nesnelerin interneti kavramı sadece elektronik cihazların internete bağlanmasından çok daha kapsamlı bir kavramdır. Gelişen teknoloji ile sensör çeşitliliği artması, sensör çeşitliliğinin artması da veri toplama çeşitliliklerini



25 Eylül 2020

artırmıştır. Cihazlar üzerindeki sensörler aracılığı ile veriler elde edilip, yorumlanarak ağ sistemi üzerindeki çeşitli haberleşme protokolleri ile cihazlar birbirleri ile veri paylaşımı yapabilecek duruma gelmiş; yapay zeka teknolojileri ile birbirlerine komut verebilen, yönetebilen cihazlar haline dönüşebilmişlerdir. Özetle IoT teknolojisi ile M2M (Machine-To-Machine/Makineden Makineye) / H2M (Human To Machine/İnsandan Makineye) ve M2H (Machine To Human/Makineden İnsana) haberleşmelerine imkân sağlayabilecek duruma gelinmiştir. Kontrolmatik, IoT' nin gelişimine ayak uydurarak Ar-Ge çalışmaları ile üretimde verimin artması, enerji tasarrufunun sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırması gibi yararlar sağlamayı hedeflemektedir. Fabrikaların geleneksel üretim anlayışları endüstri 4.0 ile değişmeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile kurulan akıllı fabrikalarda IoT sistemi kullanılmaktadır. Üretim bandındaki cihazlar birbirleri ile iletişim sağlayarak herhangi bir aksaklık yaşandığında bilgi vermektedir. Detaylı analiz ve raporlar sayesinde üretimde yaşanan sorunlar minimuma indirilerek performans artışı sağlanmıştır. Kontrolmatik, Lora & Lorawan end device ile belli verilerin ortak bir veri platformunda toplanarak gerekli analiz ve yapay zeka çalışmaları için kullanılmasını hedeflenmektedir. Bu çalışmada ilk hedeflenen elektrik su ve gaz sayaçlarındaki verilerin uzaktan canlı olarak izlenebilmesi ve ihtiyaçlara göre OSOS otomatik sayaç okuma sistemine dönüştürülmesidir. Gerekli verilerin fayda ile bütünleştirilerek her türlü ihtiyaca uygun altyapının geliştiriliyor olmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Örneğin; sıcaklık nem okumaları, belli depoların doluluk oranları, enerjinin olup olmamasının sensörler ile okunabilmesi Ar-Ge çalışmalarındaki somut hedefler arasındadır. Çalışmada end device gömülü sistem donanım ve yazılım tasarımı ardından ilk olarak hazır geçitleri programlamak ardından Şirket'in kendi tasarımını yapmak, ayrıca lorawan network server yani sistemin beyni olarak nitelendirilen trafik kontrol veri iletme yazılımının tasarlanması ve bunun ardından IOT platformuna dataların aktarılması da Ar-Ge çalışmalarının beklenen sonuçlarıdır. Lora & Lorawan end device projesinin ayrılmaz parçası olan IoT Data Platformu teknolojik geliştirmeleri ile belli yerden gelebilecek belli protokoller ile verilerin tutulup kayıt edilmesi, kayıt sonrası yapay zeka ile analiz ederek makina öğrenmesi ve deep learning (derin öğrenme) algoritmalarına entegre edilerek belli tahminler ve sonuç üretmeleri yapması hedeflenmektedir. Özetle IoT tabanlı sensör sistemi üzerindeki Ar-Ge çalışmalarının nihai amacı veriler ile görselleştirme yapıp müşteri taleplerine en uygun şekilde sonuç üretilebilmektedir. Sisteme müşteri talebine göre çeşitli okuma ve okuma karşılığı makina eylemleri, alarmlar, bilgilendirmeler ve mail destekleri sisteme entegre edilebilecektir.

Enerji Depolama

Yenilenebilir enerji kaynakları yapıları gereği konvansiyonel kaynaklar kadar istikrarlı değildir. Ancak tüketim talebinin süreklilik arz etmesi sebebiyle tüketiciye sürekli kaynak sağlanmalıdır. Sürekli enerjinin sağlanabilirliği "Enerji Depolama Modüler Sistemleri" ile güçlendirilmelidir. Günümüzde enerji depolama sistemlerinin yaygın bir kullanımı yüksek maliyetler nedeniyle söz konusu olamamaktadır. Ancak maliyeti yüksek olsa da kritik noktalarda kullanılmaktadır. Kontrolmatik, Li (lityum)-Ion, Lead-Acid, Zn (çinko)-Air, Flow Batterres depolama teknolojilerindeki Ar-Ge çalışmaları ile düşük maliyetli faydalı çözümler sunmayı ve ürünü tabana yayarak kullanım alanlarını genişletmeyi hedeflenmektedir.

25 Eylül 2020

6.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirdiği alanlarda Türkiye pazarına özel sektör raporunun olduğu bir kaynağa ulaşamamıştır. Yurt dışı kaynaklara göre ana faaliyet alanları bazında sektörel bilgiler aşağıda yer almaktadır.

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Siemens, Honeywell, General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation, Yokogawa Electric, Emerson Electric, Advantech, Fanuc, Nextnine, Scadafence, Wood Group Mustang, Wunderlich-Malec Engineering, Tesco Controls, SAP, IBM, Cisco Systems, Oracle, Huawei Technologies, Hewlett-Packard Enterprise, NEC Corporation, Cognizant, Accenture, Wipro sayılabilir. Türkiye’de bu sayılan şirketlerin bazılarının Türkiye ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

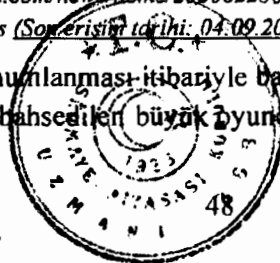
Businesswire’in 2019-2025 global operasyonel teknolojiler raporuna göre, dünya çapındaki operasyonel teknoloji pazarının %6,4’lük bileşik yıllık büyüme oranıyla yıllık bazda 17 Milyar ABD Doları büyüyeceği tahmin edilmektedir.

Bu çalışmada analiz edilen ve boyutlandırılan segmentlerden biri olan Saha Ekipmanları (Field Devices), %6,5’in üzerinde bileşik yıllık büyüme potansiyeli sergilemektedir. Bu büyümeyi destekleyen değişen dinamikler, bu alandaki işletmelerin piyasanın değişen nabzını takip etmesini kritik hale getirmektedir. 2025 yılına kadar 17,1 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenen Saha Ekipmanları segmenti, küresel büyümeye önemli bir ivme ekleyerek sağlıklı kazançlar getireceği değerlendirilmektedir.

Gelişmiş dünyayı temsil eden ABD’de %7,3’lük yıllık bileşik büyüme ile geçmiş büyüme ivmesini sürdürmesi beklenmektedir. Dünya ekonomisinde önemli bir unsur olmaya devam eden Avrupa içinde ise Almanya’nın 2025 yılına kadar bölgenin büyüklüğüne 787 Milyon ABD Doları eklemesi beklenmektedir. Aynı dönemde, Avrupa’nın kalanındaki pazarlardan ise 791,9 milyon ABD Doları’nın üzerinde talep öngörülmektedir. Japonya’da Saha Cihazlarının, analiz dönemi bitiminde 1,5 milyar ABD doları tutarında bir Pazar büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir. Dünyanın ikinci büyük ekonomisi ve küresel pazarlardaki yeni oyun değiştirici olarak Çin, önümüzdeki birkaç yıl içinde %6,2 oranında büyüme potansiyeli sergilemektedir.

Kaynak: <https://www.businesswire.com/news/home/20200228005180/en/Global-Operational-Technology-Market-Analysis-Trends-Forecasts> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik sektördeki konumlanması itibarıyla bazı spesifik avantajlara sahiptir. Bunlardan birincisi, sektörün yukarıda bahsedilen büyük oyuncularıyla kıyaslandığında Kontrolmatik’in



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

sistem entegratörü olarak birçok farklı çözümü projelere uygulayabilmesine olanak tanımaktadır. Bu sayede proje için maliyet ve süre anlamında optimal çözümü üretebilmektedir. Bununla birlikte kurumsal yapısı sayesinde birçok sistem entegratörü firmaya kıyasla projeleri geniş bir ekiple organizasyon yapısı içinde ele almakta ve personelin yetkinliğine bağlı süreçlerin aksaksız ve kişilerden bağımsız ilerleyebilmesini sağlamaktadır. Başka bir avantajı ise rehabilitasyon projelerinde gereken mühendislik saatleri ve mevcut sistemin geçmişinden doğabilecek riskler noktasında büyük firmaların çekimser davranmaları Kontrolmatik'i avantajlı kılmaktadır. Kontrolmatik, büyük ürün üreticileri ile projelerde zaman zaman rekabet etmektedir. Ürün üreticilerinin aynı zamanda tedarikçi olmaları nedeniyle Kontrolmatik proje maliyeti açısından dezavantajlı olabilmektedir. Bu durumun oluşturduğu riskleri azaltmak amacıyla Kontrolmatik ürün çeşitliliğini her geçen yıl artırmaya çalışmakta ve bu firmalarla (Örneğin GE, Baker Hughes veya ABB) uzun vadeli çözüm ortaklıkları / partnerlikler kurarak pazarda oluşabilecek ürün fiyatlarının proje bazlı dalgalanmalarından kendini korumaktadır.

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

IoT, Bilgi Güvenliği ve Endüstriyel Haberleşme alanında AWS (US), Check Point Software Technologies (Israel), Cisco Systems (US), Cyberark (US), Fireeye (US), Forcepoint (US), Fortinet (US), F-Secure (Finland), IBM Corporation (US), Imperva (US), Juniper Networks (US), McAfee (US), Micro Focus (UK), Microsoft (US), Oracle (US), Nozomi Networks, Palo Alto Networks (US), Proofpoint (US), Qualys (US), Rapid7 (US), Sophos (UK), Splunk (US), Symantec (US), Trend Micro (Japan), ABB Ltd., ADVANTECH Co. Ltd., Belden Inc., Bosch Rexroth AG, Cisco System Inc., Eaton Corporation, Fortinet Inc. General Electric, HMS Industrial Networks, Honeywell International Inc., Huawei Technologies, Moxa Inc., Siemens AG, Bosh Software'i küresel oyuncular arasında sayılabilir.

Fortune Business Insight, IoT pazarının 2018'de 190,0 Milyar ABD Doları değerinde olduğunu ve 2026 yılına kadar 1.102,6 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

Kaynak: <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/100307> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarının 2018'de 152,71 Milyar ABD Dolarından bileşik yıllık %10,2'lik bir büyümeyle 2023 yılına kadar 248,6 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

Kaynak: <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Global Market Insights'a göre, endüstriyel iletişim pazarı, Endüstri 4.0 devriminin yaygın olarak benimsenmesi ile yönlendirilmektedir. Sanayi sektörleri dijital bir aksamaya sürecinden geçiyor. Endüstriler, iş modellerini değiştirmek ve operasyonel verimlilik elde etmek için gelişmiş malzemelerle birlikte endüstriyel IoT, otomatik makineler, katkı üretimi gibi ileri teknoloji ve makinelerden yararlanmaktadır. Bu, kuruluşların akıllı tedarik zinciri, daha iyi üretim süreci ve verimli bir uçtan uca ekosistem geliştirmesini sağlar. İşletme maliyetlerini azaltmak ve verimliliği artırmak için sanayi sektörleri arasında artan ihtiyaç, otomasyon talebini artıran temel faktördür.

Endüstriler arasında gelişmiş iletişim protokollerinin giderek benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarı için de önemli bir itici güç olarak hareket etmektedir. Endüstriler arasında

25 Eylül 2020

dijitalleşme arttıkça etkili iletişim teknolojisine duyulan ihtiyaç da ortaya çıkmaktadır. Önceki iletişim protokolleri, dijital verilerin patlaması ve gecikmeye duyarlı uygulama ile başa çıkamayan seri tabanlı protokollerdi. Bu zorlukları aşmak için, organizasyon daha gelişmiş ve esnek endüstriyel ethernet protokollerine doğru kaymaktadır. 2019 itibarıyla 90 Milyar ABD Dolarına ulaşan Pazar büyüklüğü bileşik yıllık %12 büyümeye ile 2025 yılında 160 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir.

Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Bu segmentte Kontrolmatik'in avantajı başka sistem entegratörleriyle kıyaslandığında verilerin toplanması için gerekli olan altyapıyı da halihazırda Operasyonel Teknolojiler sektörünün altında kendi kuruyor olmasıdır. Şöyle ki; Kontrolmatik, diğer sistem entegratörlerinden farklı olarak kendi yazılım ekibi aracılığı ile halihazırda hem operasyonel teknoloji altyapısını kuran hem de haberleşme, bilgi güvenliği sistemleri (güvenlik duvarı yazılımları, ağ yönetim yazılımları, virüs koruma yazılımları, kullanıcı erişim yönetim yazılımları gibi birçok çeşitli yazılım ve algoritma hizmetinden oluşan bütüncül sistemler) kurabilme özelliği ile uçtan uca ağını genişleterek rakiplerine karşı avantaj sağlamaktadır. Böylelikle, buradaki bilgi birikimini ve sorunlara yönelik analizini inovasyona dönüştürebilmektedir. Kendi yazılım ekibi aracılığıyla müşterilerine yönelik çözümleri mevcut ürün ve platformlar üzerinden ihtiyaca yönelik olarak hızlı ve maliyet etkin şekilde gerçekleştirebilmektedir. Sektörün yeni gelişen bir sektör olması ve özellikle Kontrolmatik'in hizmet verdiği bölgelerde (Orta Doğu, Sahra Altı Afrika, Türki Cumhuriyetler ve Türkiye) henüz olgunluk seviyesine ulaşmamış olması sebebiyle referans sayısının azlığı Kontrolmatik'in dezavantajı olarak sayılabilir. Bu durum pazarda öncülük etme fırsatını da ortaya çıkarmaktadır. Bu sebeple ilerleyen dönemde doğru proje ve yatırımlarla bu durum dezavantajdan avantaja çevrilebilir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

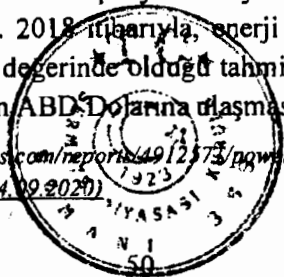
Küresel oyuncular olarak ABB Ltd, General Electric Company, Siemens AG, Toshiba International Corporation, Mitsubishi Electric Corporation, Schneider Electric, Petrofac, Larsen Toubro, Wood, SNC-Lavalin, McDermott, Saipem, WorleyParsons, KBR, TechnipFMC, Mott Macdonald, Bechtel, JGC Corporation sayılabilir.

Goldstein Research analisti, küresel elektrik iletim ve dağıtım ekipmanları pazarının 230 Milyar ABD Dolarından 2024 yılına kadar %6,41'lik bir bileşik yıllık büyümeye oranıyla yaklaşık 312 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

Kaynak: <https://www.goldsteinresearch.com/report/electric-transmission-distribution-equipment-market-global-analysis> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Research and Markets'e göre küresel elektrik üretim piyasası 2018'de yaklaşık 1.341 Milyar ABD Doları değerine ulaşmış ve 2014'ten bu yana %2,4'lük bileşik yıllık büyümeye hızı yakalamıştır. 2022'de ise %3,5'lik bir bileşik yıllık büyümeye ile yaklaşık 1.537 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir. 2018 itibarıyla, enerji üretim, iletim ve dağıtım küresel pazarının 3,8 Trilyon ABD Doları değerinde olduğu tahmin edilmekte ve %3,7 bileşik yıllık büyümeye ile 2022 yılında 4,4 Trilyon ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir.

Kaynak: <https://www.researchandmarkets.com/reports/4912373/power-generation-global-industry-guide-2014-2023#rela0-4828655> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

Kontrolmatik'in bu segmentteki avantajlarından bahsetmek gerekirse; küresel ölçekte ürün üretici firmalar ile uzun süreli çözüm ortaklıkları yapmaktadır. Çok uluslu rakiplerine göre daha esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ve idarelerin ihtiyaçlarına hızlı şekilde uyum sağlayabilmektedir. Bulunduğu coğrafya itibarıyla lojistik ve iş gücü anlamında maliyet etkin çözümler sağlayabilmekte, oluşturduğu kurumsal yapı ile küresel ölçekte mühendislik, danışmanlık ve yapım-konstrüksiyon firmalarıyla çalışabilmektedir. Kontrolmatik anahtar teslim projelerde üstlendiği kapsamlar ve disiplin sayısını artırmayı hedeflemektedir. Halihazırda projelerde yoğunlukla üstlendiği kapsamlardan güç sistemleri ve operasyonel teknoloji paketlerinin yanısıra proje dahilinde ihtiyaç duyulan elektromekanik tedarik ve kurulum kapsamlarındaki işlerini de her yeni projede artırmaktadır. Tamamladığı projelerin neticesinde elde ettiği iş bitirme belgeleri sayesinde daha kapsamlı ve daha büyük bütçeli projelere teklifler üretebilmektedir. Tamamladığı projeler sayesinde banka ve finans kuruluşları nezdinde kredibilitesi ve limitleri yükselmektedir ki bu sayede bir sonraki projenin finans zemini hazırlanmaktadır. Kontrolmatik bazı projelerde hem projelerin kredi ölçekleri açısından idarelerce tek paket olarak ihale edilmesi sebebiyle hem de ana faaliyet konusu olmayan işlerin(inşaat vb.) kapsamın yüzdesel olarak daha büyük kalemini oluşturduğu durumlarda ana yüklenici olarak çalışmamaktadır. Bu durum mevcut durumda dezavantaj olmakla birlikte ileriye dönük bir potansiyel de arz etmesi itibarıyla gelişmeye açık bir konudur. Her tamamlanan proje ile teklif atabileceği ve yüklenimi altına alabileceği yeni projelerin tutarlarını artırarak potansiyel büyümesini hızlandırmaktadır.

6.2.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 30.06.2020 itibarıyla satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurt içi ve yurt dışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in satış hasılatının büyük kısmı özel sektöre yapılan projeler kaynaklıdır. Yurt dışında gerçekleştirilen projelerin oranı Şirket'in stratejisi doğrultusunda artış göstermiştir. Yurt dışındaki projeler Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde yoğunlaşmaktadır. Satış hasılatının sektörel kırılımına bakıldığında ise ağırlıklı enerji sektöründe projelerin gerçekleştirildiği görülmektedir.

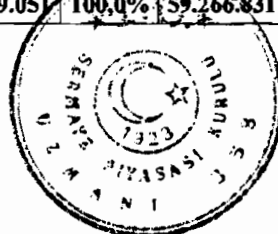
Hasılatın Kamu/Özel Sektör Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Kamu Sektörü	5.596.374	16,1%	56.180	0,1%	67.741.569	36,3%	15.032.204	21,4%
Özel Sektör	29.102.677	83,9%	59.210.650	99,9%	118.884.170	63,7%	55.332.117	78,6%
Toplam Hasılat	34.699.051	100,0%	59.266.830	100,0%	186.625.739	100,0%	70.364.321	100,0%

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Yurt Dışı Satışlar	8.452.059	24,4%	24.839.449	41,9%	109.192.680	58,5%	31.983.367	45,5%
Yurt İçi Satışlar	26.245.925	76,6%	34.411.575	58,1%	77.429.259	41,5%	38.312.466	54,4%
Diğer Satışlar	1.067	0,0%	15.807	0,0%	3.800	0,0%	68.488	0,1%
Toplam Hasılat	34.699.051	100,0%	59.266.831	100,0%	186.625.739	100,0%	70.364.321	100,0%

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
İç Anadolu	5.126.544	19,5%	5.661.396	16,4%	5.156.215	6,7%	2.516.001	6,6%
Marmara	10.513.821	40,1%	22.750.036	66,1%	32.929.466	42,7%	6.702.115	17,5%
Ege	2.402.774	9,2%	1.826.618	5,3%	7.621.080	9,9%	1.589.694	4,1%
G. Doğu Anadolu	908.143	3,5%	978.893	2,8%	25.330.438	32,9%	13.685.816	35,7%
Akdeniz	3.155.955	12,0%	1.497.774	4,4%	2.859.663	3,7%	13.785.412	36,0%
Doğu Anadolu	2.654.884	10,1%	174.587	0,5%	2.726.413	3,5%	23.455	0,1%
Karadeniz	1.484.871	5,7%	1.538.078	4,5%	431.372	0,6%	9.972	0,0%
Toplam Hasılat	26.246.992	100,0%	34.427.382	100,0%	77.054.647	100,0%	38.312.466	100,0%

Hasılatın Yurt Dışı Ülkelere Göre Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Irak	1.636.033	19,4%	4.450.542	17,9%	72.107.139	66,0%	6.035.518	18,9%
Dubai			14.281.880	57,5%	13.301.959	12,2%	1.402.953	4,4%
Afganistan	357.174	4,2%	2.832.546	11,4%	6.666.772	6,1%	9.198.722	28,8%
Nijerya			1.259.843	5,1%	3.812.553	3,5%		
Özbekistan					2.452.702	2,2%		
Gine					1.485.342	1,4%		
Tunus			606.665	2,4%	714.315	0,7%	143.852	0,4%
Kıbrıs	52.541	0,6%			249.920	0,2%		
Burkina Faso					243.785	0,2%	12.331.586	38,6%
Almanya			623.214	2,5%				
Arnavutluk		0,0%	42.058	0,2%				
Etiyopya	3.544.903	41,9%						
Kuveyt			545.281	2,2%				
Sudan	2.532.182	30,0%						
Ürdün	329.227	3,9%	197.420	0,8%				
Gümrükte Devir/ Transit Ticaret					8.158.193		2.870.736	9,0%
Toplam Hasılat	8.452.059	100,0%	24.839.449	100,0%	109.192.680	100,0%	31.983.367	100,0%

Hasılatın Sektörel Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Enerji	14.324.158	41,3%	44.821.752	75,6%	141.672.077	75,9%	52.238.036	74,2%
Endüstriyel Tesisler	14.463.523	41,7%	7.421.011	12,5%	30.204.238	16,2%	10.019.727	14,2%
Ulaşım	5.226.879	15,1%	5.231.184	8,8%	6.231.274	3,3%	1.351.490	1,9%
Malzeme	684.491	2,0%	1.792.884	3,0%	8.518.150	4,6%	6.755.068	9,6%
Toplam Hasılat	34.699.051	100,0%	59.266.831	100,0%	186.625.739	100,0%	70.364.321	100,0%



25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİ VE MÜHÜRİNGİ A.Ş.
 Oğuz Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12/B/ 354 Beşenler/İST.
 Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
 Atışları V.D. 576 051 1513 İTİS SKİİ NO: 192377
 Mersis No: 0576 0811 3130 0001

6.3. Madde 6.1.1 ve 6.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İhraççı Bilgi Dokümanının 4. Bölümünde ifade edildiği üzere, Kontrolmatik'in faaliyetleri, Kontrolmatik'in dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve Kontrolmatik'in finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

2020 yılında dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna etki edebilecektir. Nitekim Şirket'in 2020 yılında faturalanması beklenen devam eden yurt dışı projelerinin hakedişlerinde halihazırda Covid-19 salgını etkisiyle sarkmalar yaşanmış olup, Şirket bütçelediği satış hasılatına ulaşamayabilir. Bununla beraber, 2020 yılında yurt dışında alınan veya alınacak işlerde de Covid-19 salgınının yarattığı ve/veya yaratacağı lojistik engeller nedeniyle projelerin takviminde sarkmalar yaşanabilecek olup, bu durum Şirket'in satış hasılatını etkileyebilecektir. Covid-19 salgınının etkileri öngörülemediğinden, Şirket'in faaliyetlerine ve faaliyet sonuçlarına etkisi önümüzdeki yıllarda da devam edebilecektir.

Diğer taraftan, özellikle Şirket'in yurt dışı projelerini gerçekleştirdiği bölgeler de göz önüne alındığında, olası yaşanacak bir, uluslararası arenadaki ticaret savaşlarının, olası ticaret ambargolarının, ülkemizin de taraf olduğu bölgesel gerginliklerin, konjoktürel olumsuz gelişmelerin tırmanması nedenleriyle, gerek iş yapılan coğrafyalarda yaşanacak güvenlik zaafiyeti, gerek projelerin ilerlemesi ve hakediş yapılmasının, gerek yatırımların durması veya ertelenmesi nedeniyle yeni iş alınmasının, yavaşlaması sonuçlarını ortaya çıkartabilir, bu durumlar şirketin iş yapmasını ve satış hasılatını olumsuz etkileyebilir.

6.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Önemli Ticaret Anlaşmaları:

Şirket'in, General Elektrik Grid Solutions ile ilk olarak 2019 yılında yapmış olduğu ve ek sözleşmelerle 2020'de devam eden, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanmasını kapsayan yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık anlaşmaları çerçevesinde satılacak ürün ve hizmetlerin yıllık bazda satış hasılatının ortalama yüzde 5'ini oluşturması beklenmektedir. Şirket'in Baker Hughes, ABB, Fortinet, Nozomi, Osisoft ve Huawei gibi çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu diğer şirketler Kontrolmatik'in satış hasılatını etkilemese de Şirket'in iş geliştirme ve pazarlama faaliyetleri ile bu çerçevede anlaşmalar neticesinde verilen sertifika eğitimleri ile gerçekleştirdiği saha operasyonlarını etkilemektedir.

Markalar

Şirket adına tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir.

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstil Kent Cad. No: 12-B/15-Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Atışalanı V.D. 576 051 1513 TİC. Sicil No: 632377
Mersis No: 0576 0511 5131 0001



25 Eylül 2020

Markalar	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
	01.09.2009 (Yenileme Tarihi: 29.07.2018)	09, 11, 42
	30.05.2018	04, 07, 09, 11, 40, 42
	25.06.2018	42
	31.07.2018	42

Ayrıca, www.kontrolmatik.com temel alan adı Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır.

Şirket adına yukarıda belirtilen markalar ve temel alan adı dışında Şirket'in iki adet marka tescil başvuru bulunmaktadır. 10 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla "Kontrolmatik" ve "kontrolmatik.com" kelime markalarının Şirket adına tescil edilmesi için Şirket tarafından başvuru gerçekleştirilmiştir. Yukarıda belirtilenler dışında Şirket'in herhangi bir patent, faydalı model, bilgisayar programı, veri tabanları dahil her ne ad altında olursa olsun başkaca başvurusu mevcut değildir. Şirketin sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları ile ilgili rapor tarihi itibarıyla herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işlemi bulunmamaktadır.

Lisans Sözleşmesi

Şirket, lisans veren sıfatıyla, Kontrolmatik Pano Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile 1 Ağustos 2018 tarihinde lisans sözleşmesi imzalamıştır. Şirket, lisans alan Kontrolmatik Pano Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne, imza tarihinden itibaren sözleşme hükümleri uyarınca fesih gerçekleşene kadar geçerli ve iki şirketin ortaklarının aynı kişiler olduğundan dolayı bedelsiz olacak şekilde sözleşmede yer alan Şirket markaları üzerinde basit lisans vermiştir.

İş Ortaklığı Sözleşmeleri

Sadece belirli bir iş için kurulan iş ortaklıkları, söz konusu işin teslim edilmesi ve iş ortaklığı sözleşmesinde belirlenen şartların sağlanması sonrası fesh edilmekte, başka işler yapmak için devam ettirilmemektedir. TÜBİTAK'ın açmış olduğu muhtelif "Bilim Merkezi Projeleri" ihalelerine, Kontrolmatik ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi'nin ("Boyut Maket") teknik yeterlilik açısından tek başlarına girmeleri mümkün olmadığından iş ortaklıkları oluşturulmuştur. Kontrolmatik, söz konusu tüm TÜBİTAK projelerinde simülasyon yazılımları,

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 2/B/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81
Atışları V.D. 576 051 1413 TİC. Sicil No: 292377
Mersis No: 0576 0511 51310001



25 Eylül 2020

(Handwritten signature)

ekranlar, elektronik aksamlar ve ara yüzlerin tedarigi, kurulumu ve proje yönetimini üstlenmiştir. İş ortaklığını oluşturan Boyut Maket ise maket yapımı ve montajını sağlamıştır.

1. Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK) "Bursa Bilim Merkezi Projesi A-1 Uçuşun Rüyası ve Uzay Keşfi (Dream of Flight and Space Exploration) ile A-3 Uçuş Yolu (Flight Path) Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 03.01.2019 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 00171 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 2.650.000.-TL'dir ve mevcut durumda işin yaklaşık %5'i bitirilmiştir.

2. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi (Mini Theater) ve S3-Dünyanın Yörüngesinde (Flight PaIn Earth's Orbit) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 28.09.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 26913 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

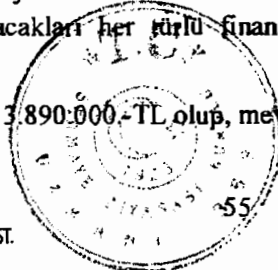
Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 7.850.000.-TL olup, mevcut durumda işin tamamı bitirilmiştir.

3. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi S-4-Uzayın Nesneleri (Objects in Space) ve S-5-Uzay Gözlemi (Observation of Space) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil 2 Kısım Mal Alımı" işi kapsamında iş ortaklığı uhdesinde kalan ihalenin 1. Kısım olan "S-4-Uzayın Nesneleri (Objects in Space)" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 28.09.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 26912 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 3.890.000.-TL olup, mevcut durumda işin tamamı bitirilmiştir.



25 Eylül 2020

[Signature]

[Signature]

4. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi S-4-Uzayın Nesneleri (Objects in Space) ve S-5-Uzay Gözlemi (Observation of Space) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil 2 Kısım Mal Alımı" işi kapsamında iş ortaklığı uhdesinde kalan ihalenin 2. Kısım olan "S-5-Uzay Gözlemi (Observation of Space) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 17.10.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 28522 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 3.730.000.-TL olup, mevcut durumda işin tamamı bitirilmiştir.

5. İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi'nin "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı (Internet of Things)" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Skysens Teknoloji A.Ş. ("Skysens") arasında 04.09.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 24977 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %50 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Skysens %50 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Sami ASLANHAN ve Burak POLAT müşterek imzalarıyla şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İGA tarafıyla iş ortaklığı arasında imzalanan sözleşmeye istinaden "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı tesis edilmiş olup söz konusu sistem ve IoT altyapısı hali hazırda kullanılmaktadır.

6. İGA Havalimanı İşletmesi Anonim Şirketi'nin ("İGA") sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilerin İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetleri (Kablosuz Sayaç Okuma Hizmetleri) işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Skysens Teknoloji A.Ş. ("Skysens") arasında 10.10.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 27909 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %50 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Skysens %50 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Sami ASLANHAN ve Burak POLAT müşterek imzalarıyla şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İGA Havalimanı işletmesiyle imzalanan sözleşmeye istinaden, havalimanında bulunan kendisine ve kiracılarına su, elektrik, su, doğalgaz sayaçlarının okunması hizmeti verilmektedir. Bununla sınırlı olmamak üzere mevcut IoT altyapısı üzerinden İGA



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

havalimanı işletmecisi ve havalimanını kullanan diğer işletmeler nezdinde farklı projeler takip edilmektedir.

7. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 30.04.2019 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 10170 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 2.700.022.-TL olup, mevcut durumda işin yaklaşık %5'i bitirilmiştir.

8. TÜBİTAK'ın "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi kurulması projesi kapsamında 48 adet Bilimin Temelleri temalı sergilerin ve sergi unsurlarının kurulum ve montaj dahil mal alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 01.02.2019 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 03621 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 3.400.000.-TL olup, mevcut durumda işin yaklaşık %5'i bitirilmiştir.

Teminat Mektupları

Teminat mektupları, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ve satış hasılatı yaratabilmesi yönünde ağırlıklı olarak proje ihalelerine katılmak, ihaleyle veya doğrudan alınan işler için müşterilere verilmek için alınmaktadır. Şirket'in her biri kesin ve avans teminat mektubu niteliğinde üçüncü kişilere verilmiş banka teminat mektuplarının listesi aşağıda yer almaktadır.

	Banka	Mektup No	Tutar	Tarih	Vade	Para Birimi	Tür
1	Kuveyttürk	907188	300.000	27.04.2020	7.09.2020	TL	Geçici
2	Vakıf Katılım	22630	900.000	2.03.2020	9.09.2020	TL	Geçici
3	T.Finans	041-VT-1059155	2.100	27.09.2019	10.09.2020	USD	Kesin
4	Kuveyttürk	905792	90.000	29.05.2020	10.09.2020	TL	Geçici
5	T.Finans	041-VT-1059157	100.000	30.09.2019	23.09.2020	EURO	Kesin
6	Yapı Kredi	81820001655	190.000	18.03.2020	25.10.2020	USD	Geçici
7	Yapı Kredi	81820001656	170.000	18.03.2020	25.10.2020	USD	Geçici
8	Yapı Kredi	81810003229	925.000	5.09.2019	30.09.2020	EURO	Kesin
9	Kuveyttürk	829371	195.000	27.11.2018	30.09.2020	USD	Avans

10	Kuveyttürk	E-KAP Elektronik Ortamda Verildi	90.000	5.06.2020	15.10.2020	TL	Geçici
11	Ziraat Bankası	1906LG18012/0047	2.118.685	18.11.2018	17.10.2020	EURO	Kesin
12	T.İş Bankası	TMDZ20-7043	16.200	24.01.2020	30.10.2020	EURO	Kesin
13	Ziraat Bankası	0707KRTM19000003	150.000	12.03.2019	30.10.2020	EURO	Kesin
14	Finansbank	00940-GE-000000120151	53.460	23.06.2020	30.10.2020	USD	Avans
15	Finansbank	00940-GE-000000120150	35.000	5.06.2020	30.10.2020	EURO	Kesin
16	Kuveyttürk	905763	6.000.000	29.04.2020	2.11.2020	TL	Geçici
17	Ziraat Bankası	0707KRTM19000039	1.150.000	10.10.2019	2.11.2020	EURO	Kesin
18	Ziraat Bankası	0707KRTM19000040	850.000	10.10.2019	2.11.2020	EURO	Kesin
19	Yapı Kredi	81820001675	40.000	22.05.2020	13.11.2020	USD	Geçici
20	Finansbank	00940-GE-000000120140	34.200	16.03.2020	27.11.2020	EURO	Kesin
21	Finansbank	00940-GT-000000122311	270.000	8.05.2019	30.11.2020	TL	Avans
22	Kuveyttürk		800.000	26.08.2020	7.12.2020	TL	Geçici
23	Kuveyttürk		2.250.000	26.06.2020	16.12.2020	TL	Geçici
24	Yapı Kredi	81820001677	390.000	5.06.2020	31.12.2020	USD	Geçici
25	T.İş Bankası	TMDZ17-87697 1073-133182	100.000	15.08.2017	31.12.2020	TL	Kesin
26	Yapı Kredi	81820001678	275.000	5.06.2020	31.12.2020	USD	Geçici
27	Şekerbank	U2019122300048	695.689	23.12.2019	26.04.2021	TL	Avans
28	Yapı Kredi	81820001683	100.000	1.07.2020	28.12.2020	USD	Geçici
29	Yapı Kredi	81820001682	300.000	1.07.2020	28.12.2020	USD	Geçici
30	Vakıf Katılım	56960	105.000	20.07.2020	28.12.2020	TL	Geçici
31	Halkbank	1498MW000275	471.000	28.09.2018	31.12.2020	TL	Kesin
32	Ziraat Bankası	070KRTM18000038	233.400	28.09.2018	31.12.2020	TL	Kesin
33	Ziraat Bankası	0707KRTM18000041	223.800	19.10.2018	31.12.2020	TL	Kesin
34	Kuveyttürk	821900054	397.500	16.04.2019	31.12.2020	USD	Avans
35	Halkbank	1498MW000187	41.000	19.12.2017	31.12.2020	EURO	Kesin
36	Kuveyttürk	652135	39.158	1.09.2016	31.12.2020	TL	Kesin
37	T.İş Bankası	TMDZ20-44344	90.000	30.06.2020	31.12.2020	EURO	Kesin
38	T.İş Bankası	TMDZ19-71348 1073-90260	200.000	5.08.2019	31.12.2020	TL	Kesin
39	T.İş Bankası	TMDZ19-92983	500.000	17.10.2019	31.12.2020	TL	Kesin
40	Vakıfbank	7100385716	170.514	9.07.2020	31.12.2020	USD	Kesin
41	T.İş Bankası	TMDZ19-60290 1073-90248	100.000	2.07.2019	31.12.2020	TL	Kesin
42	Akbank	546609	2.100.000	17.07.2020	31.12.2020	TL	Kesin
43	Vakıf Katılım	22660	125.125	21.07.2020	31.12.2020	EURO	Kesin
44	Vakıfbank	7100296432	1.055.905	21.01.2019	21.01.2021	TL	Avans
45	Yapı Kredi	8183000296	4.080.000	27.07.2020	1.02.2021	TL	Avans
46	Yapı Kredi	8183000298	399.900	27.07.2020	1.02.2021	TL	Avans
47	Halkbank	1498MW000235	14.500	28.05.2018	2.02.2021	EURO	Kesin
48	Halkbank	1498MW000267	46.000	4.09.2018	31.03.2021	EURO	Kesin
49	Vakıfbank	7100380030	92.210	10.06.2020	31.03.2021	EURO	Kesin
50	Halkbank	1498MW000255	14.100	7.08.2018	30.04.2021	EURO	Kesin
51	Ziraat Bankası	0707KRTM19000009	36.150	25.04.2019	30.04.2021	EURO	Kesin
52	Ziraat Bankası	0707KRTM19000020	17.000	28.05.2019	8.05.2021	EURO	Kesin
53	Kuveyttürk	811900082	397.500	16.04.2019	30.05.2021	USD	Kesin
54	Kuveyttürk	829342	130.000	5.12.2018	15.06.2021	USD	Kesin
55	Vakıfbank	7100380465	122.500	19.06.2020	30.06.2021	EURO	Kesin

56	Finansbank	00940-GT-000000122299	159.000	3.01.2019	31.07.2021	TL	Kesin
57	T.Finans	041-VT-1059022	204.000	6.02.2019	27.08.2021	TL	Kesin
58	Halkbank	1498MW000214	4.400	16.03.2018	17.09.2021	EURO	Kesin
59	Halkbank	1498MW000349	11.918	19.07.2019	30.09.2021	EURO	Kesin
60	Finansbank	00940-GE-000000120148	13.000	13.05.2020	23.03.2022	EURO	Kesin
61	Vakıfbank	7100380056	92.210	10.06.2020	31.03.2022	EURO	Kesin
62	Finansbank	00940-GE-000000120136	34.200	7.02.2020	23.04.2022	EURO	Kesin
63	Vakıfbank	7100339215	257.887	18.10.2019	18.07.2022	USD	Kesin
64	Finansbank	00940-GT-000000122309	162.000	30.04.2019	2.08.2022	TL	Kesin
65	Finansbank	00940-GE-000000120130	21.500	21.11.2019	15.08.2022	EURO	Kesin
66	Abank	9110-TM-4736	472.800	3.10.2019	3.10.2022	TL	Kesin
67	Ziraat Bankası	0707KRTM18000052	11.200	7.12.2018	30.11.2022	EURO	Kesin
68	Ziraat Bankası	0707KRTM18000051	9.000	7.12.2018	30.11.2022	EURO	Kesin
69	Akbank	18454147-10180266-24-2-0	13.000	11.01.2018	28.02.2023	USD	Kesin
70	Vakıfbank	7100296428	4.990.000	21.01.2019	17.01.2024	TL	Kesin
71	Vakıfbank		493.652	12.03.2020	17.01.2024	TL	Kesin
72	Vakıfbank		795.805	12.03.2020	17.01.2024	TL	Kesin
73	Yapı Kredi	81810003448	479.880	27.07.2020	30.01.2024	TL	Kesin
74	Yapı Kredi	81810003447	1.224.000	27.07.2020	30.01.2024	TL	Kesin
75	Finansbank	00940-GT-000000122294	88.200	5.12.2018	Süresiz	TL	Kesin
76	Ziraat Katılım	6-B2-70	336.000	9.08.2018	Süresiz	TL	Kesin
77	Ziraat Katılım	6-C2-19	90.000	5.06.2018	Süresiz	TL	Kesin
78	Ziraat Katılım	6-B2-64	9.900	26.03.2018	Süresiz	TL	Kesin
79	Ziraat Katılım	6-B2-59	33.000	30.01.2018	Süresiz	TL	Kesin
80	Ziraat Katılım	41-B2-4	23.970	19.12.2017	Süresiz	TL	Kesin
81	Ziraat Katılım	82-C2-1	36.000	21.08.2019	Süresiz	TL	Kesin
82	Ziraat Katılım	6-C2-69	36.000	4.08.2020	Süresiz	TL	Kesin
83	T.İş Bankası	TMDZ15-94370 1073-129801	17.910	7.08.2015	Süresiz	TL	Kesin
84	Finansbank	01140-GT-000000122210	8.760	30.01.2015	Süresiz	TL	Kesin
85	T.İş Bankası	TMDZ17-1460 1073-132308	166.000	5.01.2017	Süresiz	TL	Kesin
86	Kuveyttürk	725653	99.000	10.05.2017	Süresiz	TL	Kesin
87	T.İş Bankası	TMDZ16-58041 1442-GX-600905	8.340	31.05.2017	Süresiz	EURO	Kesin

6.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanakları aşağıda sıralanmıştır;

- CFE Media and Technology kuruluşunun Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında yayınlanan liste (<https://www.cfemedia.com/system-integrator-giants-2/>)
- <https://www.businesswire.com/news/home/20200228005180/en/Global-Operational-Technology-Market-Analysis-Trends-Forecasts>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/100307>
- <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html>
- <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market>

- <https://www.goldsteinresearch.com/report/electric-transmission-distribution-equipment-market-global-analysis>

Yukarıda sıralanan kaynaklara son olarak 04.09.2020 tarihinde erişilmiştir.

6.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

6.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İşbu izahnameye konu finansal dönem itibarıyla son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme hali yoktur.

Covid-19 salgını sonrası, Şirket'in devam eden yurt içi ve yurt dışı projeleri, ülkemiz ve diğer ülkelerde alınan Covid-19 önlemlerine bağlı yavaşlamış ancak durmamıştır. Mart ayı sonunda ülkemizde ve iş yapılan coğrafyalarda, seyahatlerin kısıtlanması, alınan güvenlik önlemleri iş yapılacak proje sahalarına fiziki ulaşımı, malzeme ve ekipman gönderimini engellemiştir. Buna bağlı olarak, devam eden projelerde ilerleme kaydetmek ve hakediş yapma hızı ve miktarı yavaşlamıştır. Hakediş yapılan işlerin tahsilatında da gecikmeler yaşanmaktadır. Yurt içi sahaların yurt dışına göre nispeten daha çabuk toparlanması yurt içi projelerde ilerlemeyi daha mümkün kılmıştır. Bu dönemde daha çok uzaktan erişim yoluyla gereken yerlerde ve durumlarda gerekli destek sağlanmıştır.

Şirket, çalışanlarını korumak amacıyla azalan iş yükü ile paralel olarak 24.03.2020 tarihinden itibaren "kısa çalışma ödeneği" başvurusu yapmıştır. İş yoğunluğunun azalışına göre 24.03.2020, 02.04.2020 ve 24.04.2020 tarihlerinde İşkur'a yapılan başvurular neticesinde Nisan 2020'de 70 personel, Mayıs ve Haziran 2020'de ise 90 personel için Şirket kısa çalışma ödeneğinden faydalanmıştır. Aktif çalışan personel için ise herhangi bir başvuru yapılmamış olup; aktif çalışmalarını evde yapabilecekleri şekilde internet altyapısı güçlendirilerek kesintisiz erişimleri sağlanmıştır. Projelerde çalışan saha ekipleri ise çalışmaya elverişli sahalarda çalışmalarına devam etmiş, kısa çalışma ödeneği başvurusu ile dönüşümlü çalışmaları sağlanmıştır. Kısa çalışma ödeneğinden faydalandırılmamış personelin %40'ı saha kadrosu, diğer %60'ı da idari kadrodur. İdari kadro, iş yüklerinde her hangi bir azalış olmadığı için ev ofis – merkez ofis dönüşümlü olarak çalışmalarını sürdürmüştür.

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların ihraççı haricindeki şirketlerdeki görevleri aşağıda yer almaktadır.

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 114/150 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 42 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (Tutar - %)	
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Ortak	7 Yıl	21.250,00 TL	42,5
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Genel Müdür	7 Yıl	21.250,00 TL	42,5
Ömer Ünsalan	Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı/ Üye	3 Yıl	150.000,00 TL	50
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak	4 Yıl/ Bitti	16.500,00 TL	33,33
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak/Genel Müdür	4 Yıl/ Bitti	16.500,00 TL	33,33
Sami Aslanhan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl /Bitti	20.000,00 TL	20
Ömer Ünsalan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl /Bitti	20.000,00 TL	20
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl/ Bitti	25.000,00 TL	25
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yard./ Üye	2 Yıl/ Bitti	25.000,00 TL	25
Sami Aslanhan	Kmt International Projects Dmcc.	Ortak	Ortak	4 Yıl	60.000 AED	100
Sami Aslanhan	Nennkraft Energie GmbH	Ortak	Ortak	2 Yıl	75.000 Avro	100

Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknoloji A.Ş. – Ticaret Sicil No. 77221-5 (Gayrifaal)

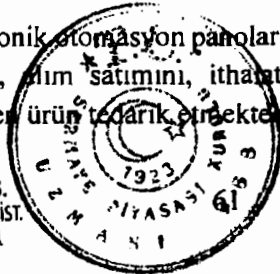
Şirket, şehir içi, banliyö ve kırsal alanlarda kara yolu ile personel, öğrenci, vb. grup taşımacılığı (şehir içi personel ve okul servisleri, vb.) alanlarında kurulmuştur. Her nevi kara, deniz ve hava taşımacılığı yapmak, öğrenci ve fabrika ile özel ve kamu sektörü işyerlerine personel taşımacılığı yapmak bununla ilgili araç, gereç ile her türlü emtianın alım, satım ve ithalini yapmak ile yurt içinde ve yurt dışında turistik amaçlı geziler ve turlar düzenlemek. Yerli ve yabancı turistlerin yurt içinde ve yurt dışında konaklama, seyahat taşıma, rehberlik hizmetlerini yürütmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket, mevcut durumda gayrifaal durumdadır.

Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti. – Ticaret Sicil No. 872751

Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının dağıtım panolarının orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalatını, ihracatını ve ticaretini yapmaktadır. İhracçı, bu alanlarda şirkette ürün tedarik etmektedir.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**
Oruçreis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12-B/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 14 44 Faks: 0212 659 24 81
Atışları V.D. 576 051 1513 Ticaret Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 05151300001



[Handwritten signatures]

Kontrolmatik Elektrik San. Tic. Ltd. Şti. – Ticaret Sicil No. 872749

Şirket, bina, otel, hastane gibi üst yapıların elektrik tesisatının kurulumunu ve otopark jetfan işlerini yapmaktadır.

Ömer Ünsalan %33,33 şahsi hissesini 15.06.2017 tarihli Bakırköy 45. Noterinin 16359 ve Sami Aslanhan %33,33 oranındaki şahsi hissesini 15.06.2017 tarihli Bakırköy 45. Noterinin 16360 yevmiye nolu devir temlik sözleşmesi ile Selahattin Kartal'a devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır. Hisse devri kararı 24.08.2017 tarihinde tescil edilmiştir.

Kontrolmatik Ulaşım ve San. A.Ş. – Ticaret Sicil No. 26772-5

Şirket, karayolu ve raylı sistemlerde, elektromekanik işler kapsamında hizmet vermektedir. Tünellerin ve metroların havalandırma, ısıtma soğutma ve yangın sistemlerini kurmaktadır.

Ömer Ünsalan %25 ve Sami Aslanhan %25 oranındaki şahsi hisselerini 13.03.2018 tarihli 2018/1 kararla Kerim Erkiletlioğlu'na devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır. Hisse devri kararı, 19.03.2018 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket 2018'de 1,7 milyon aktif toplamı, 575 bin TL cirosu ile 100 bin TL sermayesinin nominal bedeliyle devredilmiştir. Hissedarlık 2018 yılında hisselerin devredilmesiyle son bulmuştur.

Şirketin ünvanı 04.04.2018 tarihinde Sorp Raylı Sistemler A.Ş. Olarak değişmiştir.

Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş. – Ticaret Sicil No. 963547

Şirket, hastane odası, ameliyathane, laboratuvar, temiz oda, iklimlendirme sistemleri kurulumu yapmakta, metro, stadyum, hastane gibi yerlerde izleme ve kontrol odaları kurmakta, kurulan sistemlerin bakım ve onarımını yapmaktadır. Sami Aslanhan'ın yönetim kurulu başkanlığı ve Ömer Ünsalan'ın yönetim kurulu üyeliği 15.06.2020 tarihinde sona ermiştir. Ömer Ünsalan %20 ve Sami Aslanhan %20 oranındaki şahsi hisselerini Bakırköy 45. Noterliği 09076 no.lu Anonim Şirket Pay Devri Sözleşmesi ile 28.03.2018 tarihinde Selahattin Kartal'a devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır.

Kmt International Projects Dmcc.

Sudan'da uygulanan ambargo zamanında, enerji santrali projesi için kurulmuştur. Halihazırda da Malavi'deki enerji santrali projesine devam etmektedir.

Türkiye'ye ambargo ve benzer olağanüstü ticaret kısıtlayıcı durumlar olmadıkça, ilgili şirkete proje alınmamaktadır. Malavi projesini bitirdikten sonra başka projesi yoktur.

Nennkraft Energie GmbH

Almanya'da enerji alanında karbon sertifikası ticareti yapmak üzere kurulmuştur. Aktif bir şirket değildir.

7.2. İhracının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in bağlı ortaklıkları aşağıda paylaşılmıştır.



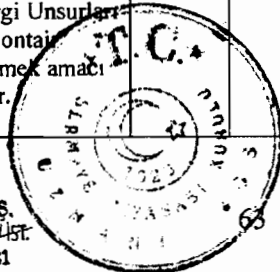
25 Eylül 2020

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12- B/154 Esenler/ İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 42 Fks: 0212 659 24 81
Atışalanı V.D. 576 054 1513 T.C. Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 0541 5130 0001

30.06.2020 itibarıyla

Ticari Ünvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Olağan Faaliyetlerd en Elde Edilen Kar/ Zararlar	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	192,77	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	28.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesneleri" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-6.664,75	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.883,37	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	03.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi A1-Uçusun Rüyası ve Uzay Keşfi ile A3-Uçuş Yolu Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-8.566,44	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	01.02.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 48 Adet Bilimin Temelleri Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-14.942,94	Türkiye	6.000 4.000

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 2/8/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 42 Fax: 0212 659 24 81
Atışları V.D. 576 051 1513 T.C. NO: 692377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

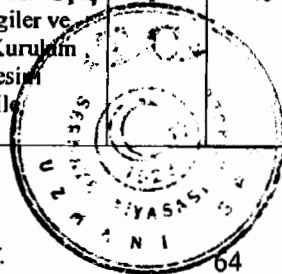


25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	30.04.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-8.125,44	Türkiye	6.000 4.000
---	---	----	----	--------	-----	-----------	---------	----------------

31.12.2019 itibarıyla								
Ticari Ünvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Olğan Faaliyetler den Elde Edilen Kar/ Zararlar	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.523,44	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	28.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesneleri" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.583,29	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	3.399,53	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	03.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi A1-Uçusun Rüyası ve Uzay Keşfi ile A3-Uçuş Yolu Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.733,44	Türkiye	6.000 4.000

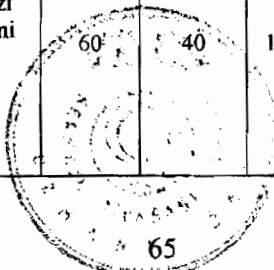


25 Eylül 2020

[Handwritten signatures]

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	01.02.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 48 Adet Bilimin Temelleri Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-6.721,01	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	30.04.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.733,54	Türkiye	6.000 4.000

31.12.2018 itibarıyla								
Ticari Ünvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Olğan Faaliyetler den Elde Edilen Kar/ Zararlar	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok		Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	28.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesneleri" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok		Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok		Türkiye	6.000 4.000



Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)'de 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1 çalışan personeli bulunmaktadır. Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. arasındaki diğer iş ortaklıklarında ise 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır.

8. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

8.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

8.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Önemli maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin listesi 30.06.2020 itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
G.O.PAŞA- 11 NOLU MESKEN	10.05.2013	327.22	Bağlarbaşı Mah.	462.801	Şirket Personellerinin Kullanımına Tahsis Edilen Lojman
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:58	9.09.2013	350	Atışalanı Mah.	3.999.971	Şirket merkezi ofis
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:55	26.09.2016	350	Atışalanı Mah.	3.773.495	Şirket merkezi ofis

Sahip Olunan Yatırım Amaçlı Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	21.423,12	Aşağıkanara Köyü Baltacık Mevki	60.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	4.920,10	Aşağıkanara Köyü Kışla Alçağı Mevki	32.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	3.386,26	Aşağıkanara Köyü Tekke Dere Mevki	35.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	8.784,10	Aşağıkanara Köyü Köy Deresi Mevki	70.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	2.475,85	Aşağıkanara Köyü Sivatlal Mevki	260.000	Yatırım			

Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	3.239,83	Aşağıkanara Köyü Gübreli Tarla Mevki	8.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	651,08	Aşağıkanara Köyü Bahçeler Deresi Mevki	20.000	Yatırım			
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	190,42	Dursunköy Mah. Sarmaşık Mevkii	450.000	Yatırım			
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	746,71	Dursunköy Mah. Sarmaşık Mevkii	115.000	Yatırım			
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.01.2018	2.871,51	Dursunköy Mah. Sarmaşık Mevkii	0	Yatırım			
Kocaeli ili Çayırova ilçesi - Arsa	17.01.2019	4.200,00	Akse Mahallesi	11.385.000	Yatırım			
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi - Daire	10.05.2013	327,22	Bağlarbaşı Mah.	492.690	Yatırım	MEHMET TAŞPINAR	15.02.2016 - Halen	21.000
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	60,00	Beşiktaş İlçesi Dikilitaş Mah. Dikilitaş Mevkii	720.000	Yatırım			
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	60,00	Beşiktaş İlçesi Dikilitaş Mah. Dikilitaş Mevkii	720.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	174,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	857.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.08.2019	210,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	1.034.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	166,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	861.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.09.2019	210,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	1.082.000	Yatırım			
Ankara ili Etimesgut ilçesi - Dükkan	26.09.2019	260,00	Etimesgut İlçesi Şeker Mahallesi	1.960.000	Yatırım			

8.1.2. İhracının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.

25 Eylül 2020

KONTROL MATİK
TEKNOLOJİLER VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12 B/154 Esenler/İST.
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81
Atşalanı Y.D. 576 051 1513 TİC. Sic. No: 265237
Mersis No: 0576 0511 513 00001

8.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Kontrolmatik'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 30.06.2020 tarihi itibarıyla 12.500.000 TL ve 460.000 USD (31.12.2019: 12.500.000 TL ve 460.000 USD, 31.12.2018: 12.500.000 TL ve 460.000 USD, 31.12.2017: 12.500.000 TL) tutarında ipotek ve taşınları üzerinde 1.145.470 TL (31.12.2019: 514.640 TL, 31.12.2018: 173.035 TL, 31.12.2017: Yoktur) tutarında rehin bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın / Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Büro/Ofis G.O.PAŞA D:11	İpotek	VAKIFLAR BANKASI	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018	6.360.000.00 EUR ve 40.000.000.00 TL
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:58	İpotek	AKBANK T.A.Ş. VAKIFLAR BANKASI	Bankada Açılan Limit Karşılığı	26.09.2016 14.11.2018 09.01.2019	7.500.000.00 TL ve 6.360.000.00 EUR ve 40.000.000.00 TL
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:55	İpotek	KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş., VAKIFLAR BANKASI	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.09.2013 14.11.2018	5.000.000.00 TL ve 6.360.000.00 EUR ve 40.000.000.00 TL

Kontrolmatik'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 30.06.2020 tarihi itibarıyla 66.300.000 TL ve 6.360.000 AVRO (31.12.2019: 66.300.000 TL ve 6.360.000 AVRO, 31.12.2018: 6.360.000 AVRO, 31.12.2017: Yoktur) tutarında ipotek bulunmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın / Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
KIRKLARELİ KIŞLA ALÇAĞI D18-d-21-c-4 103/101	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ GÜBRELİ TARLA D18-d-22-d-1 101/362	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ TEKKE DERE D18-d-21-b-3 103/15	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ KÖY DERESİ D18-d-21-c-4 111/15	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ BALTAÇIK E18-a-01-b-1 101/186	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL

25 Eylül 2020

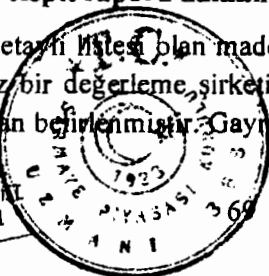
KONTROLMATİK
TEKNOLOJİLER VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 13 / 13. Kat: 13. Kat / 34390
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81
Anşalari V.D. 576 051 1523 TİC.SİC. NO: 2752377
Mersis No: 0576 051 1523 0001

KIRKLARELİ BAHÇELER DERESİ D18-d-22-d-1 101/332	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ SIVATLAR E18-a-02-a-1 101/463	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
ARNAVUTKÖY DURSUNKÖY SARMAŞIK F21-D-08-B-4/133/93	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	15.11.2018 28.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
ARNAVUTKÖY DURSUNKÖY SARMAŞIK F21-D-08-B-4/133/92	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	15.11.2018 28.01.2020	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
ARNAVUTKÖY DURSUNKÖY PAFTA: F21-D-08-B-4 ADA:113 PARSEL:112	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	15.11.2018 28.01.2021	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
Büro/Ofis G.O.PAŞA D:10	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	08.08.2018 09.01.2019	460.000.-USD, 40.000.000.-TL
2502019001 KOCAELİ- ÇAYIROVA-AKSE MAH ADA NO:2083	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	17.01.2019 03.07.2020	11.200.000.-TL ipoteke tesisi
BEŞİKTAŞ 1095 ADA 40 PARSEL 1.BODRUM 2NOLU BAĞIMSIZ DAİRE	İpotek	Yapı Kredi	Bankada Açılan Limit Karşılığı	3.09.2019	2.500.000TL
BEŞİKTAŞ 1095 ADA 40 PARSEL 1.BODRUM 1 NOLU BAĞIMSIZ DAİRE	İpotek	Yapı Kredi	Bankada Açılan Limit Karşılığı	3.09.2019	2.500.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 1 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	1.270.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 2 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	1.380.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 3 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	4.10.2019	1.760.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 4 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	1.790.000TL
ADANO:46652 PARSELNO:2 DÜKKAN (ETİMESGUT) C-ZEMİN NO:9	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	3.900.000TL

8.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Kontrolmatik'in aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değeri, Kontrolmatik'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 28.02.2020 tarihli

KONTROLMATİK
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad/No:12- B/ 158 Etiler/ Beşiktaş
Tel: 0212 659 24 41 / 0212 24 41 41 Faks: 0212 659 24 81
Atılmalı YZ: 916 051 1513 UIC: 10000000000000000000
Mersis No: 0576 0511 5000 0000 0000 0000



25 Eylül 2020

[Handwritten signature]

değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
			Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM		
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi – Daire	10.05.2013	25.02.2020 / 006.nolu rapor	273.820	191.180	465.000	120.690	344.310
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	9.09.2013	28.02.2020 / 005.nolu rapor	3.304.500	703.500	4.008.000	1.226.460	2.781.540
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	27.09.2016	28.02.2020 / 005.nolu rapor	3.073.500	703.500	3.777.000	2.189.318	1.587.682
TOPLAM			6.651.820	1.598.180	8.250.000	3.536.468	4.713.532

Kontrolmatik'in aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Kontrolmatik'ten bağımsız bir değerleme şirketi olan Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 28.02.2020 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
			Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM		
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	60.000	-	60.000	172.000	-112.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	32.000	-	32.000	111.000	-79.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	35.000	-	35.000	111.850	-76.850
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	70.000	-	70.000	307.000	-237.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	260.000	-	260.000	750.000	-490.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	8.000	-	8.000	12.300	-4.300