





KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 13 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative

Hakkı Özgür Sıvacı, SMMM
Sorumlu Denetçi
13 Ağustos 2020
İstanbul, Türkiye

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-7
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5-7
7.	Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	7
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	7
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-10
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	9
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	9
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	9
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	9
6.	Hukuki Konular	9-10
a)	Davalar	9
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	10
7.	Genel Kurullar	10
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	10

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	10-17
1.	Mali Tabloların Özeti	10
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	10
3.	Mali Güç	11
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	11
5.	Kar Payı Dağıtımı	11
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	11-13
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	13
8.	Teşvikler	14
9.	İşletmenin Gelişimi	14
10.	İşletmenin Üniteleri	14-15
11.	Ürünler	15
12.	Verimlilik	15
13.	Üretim (Miktar)	16
14.	Satışlardaki Gelişmeler	16
15.	Satışlar (Miktar)	17
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	17-18
1.	Risk Yönetimi Politikası	17
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	17
3.	İleriye Dönük Riskler	18
G-	DİĞER HUSUSLAR	18
1.	Merkez Dışı Örgütler	18
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	18
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	18
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	18
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	18
6.	Paydaşlara Bilgi	18

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2020- 30.06.2020

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	Gebze O.S.B. Mah. 700.Sk. No:711/1 41400 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Karacaoğlan Mah. Bornova Cad. No:14/10 Işıkkent Bornova / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2140 Cad.Bora Plaza No:14/1 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

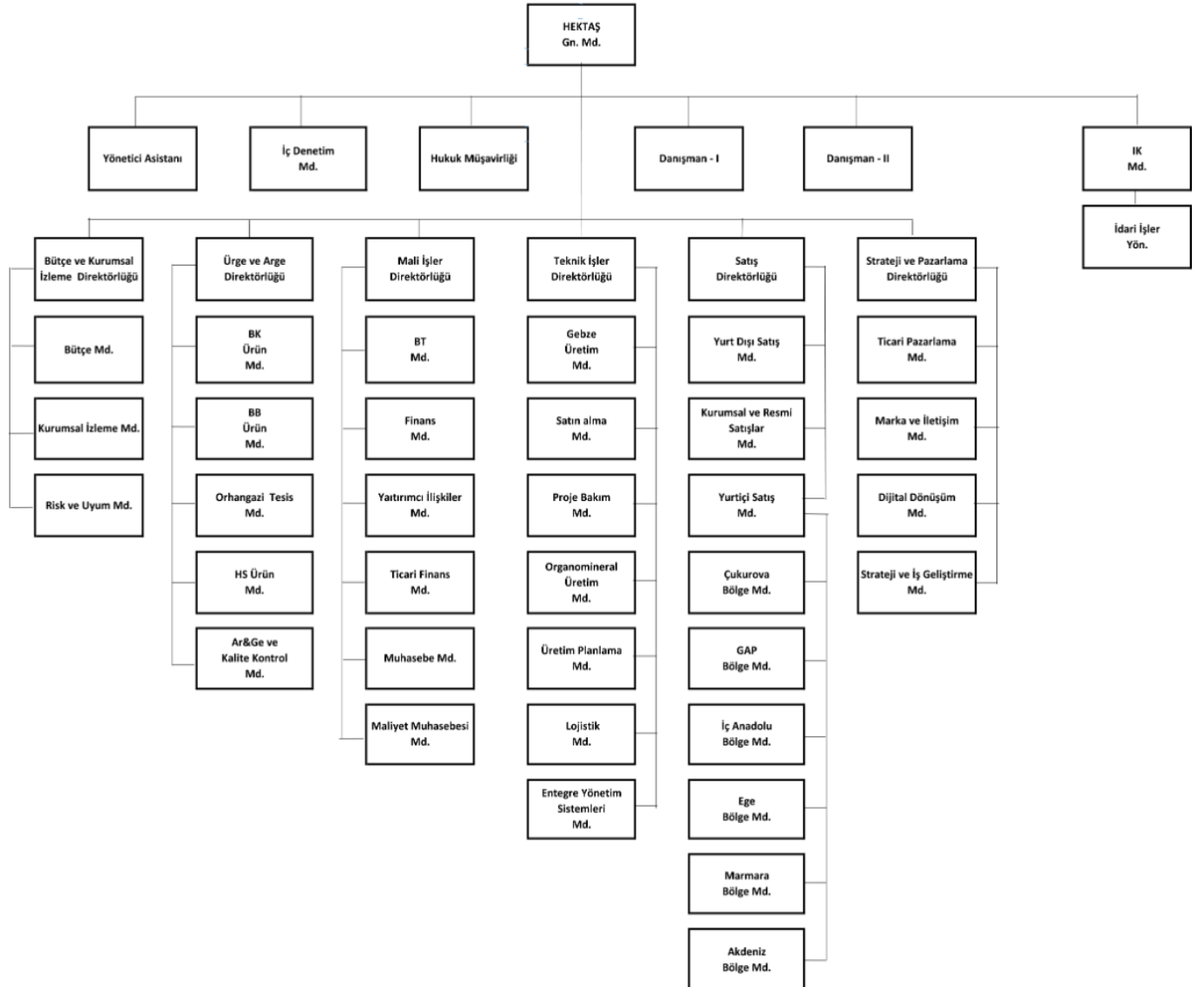
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 227.571.100 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	122.458.564	53,8
Diğer	105.112.536	46,2
Genel Toplam	227.571.100	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

Organizasyon şemasında aşağıdaki gibi değişiklik olmuş ve Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü, Teknik İşler Direktörlüğü, Satış Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü, Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü, Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörlüğü, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü, Orhangazi Tesis Müdürlüğü, Organomineral Üretim Müdürlüğü, Kurumsal İzleme Müdürlüğü, Risk Uyum Müdürlüğü, Maliyet Muhasebesi Müdürlüğü, Muhasebe Müdürlüğü, Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü, Gebze Üretim Müdürlüğü ve Dijital Dönüşüm Müdürlüğünü departmanları organizasyon şemasında yerini almıştır.



II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi	Temsilcinin Yürüttüğü Görevler
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Başkanı	30.01.2019	OYAK Finansal Yönetim ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2019	Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TOTAL) Genel Müdürü
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019	OYAK Stratejik Planlama ve Kurumsal İzleme Genel Müdür Yardımcısı
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Remzi ER)	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2020	-
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: İbrahim ERTAŞ)	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2019	-
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017	Danışmanlık
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016	Danışmanlık
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2020	Danışmanlık

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2020 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN, Kamil DERECE ve Bülent Şamil YETİŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin adına hareket eden kişi Hüdayi MURATOĞLU görevinden 31.03.2020 tarihinde ayrılmış yerine 31.03.2020 tarihinde Volkan ÜNLÜEL seçilmiştir. Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 03.06.2020 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL yerine Remzi ER 'in tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden temsilcisi olarak seçilmiştir. Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkanı Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 04.06.2020 tarihi itibarıyla Hamza Alper KARAOĞLU yerine Aliseydi KARAOĞLU 'nun tüzel kişi yönetim kurulu başkanı adına hareket eden temsilcisi olarak seçilmiştir. Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 10.07.2020 tarihi itibarıyla Aliseydi KARAOĞLU 'nun yerine Aslıhan DÖĞER 'in tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden temsilcisi olarak seçilmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirketimiz 31 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Hamza Alper KARAÇOBAN) Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Omsan Lojistik A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Yüksel YILMAZ) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz 10 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı olan tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin yerine tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Oytaş İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin (temsilcisi: Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Betül MADENÜS	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAKÇIER	Genel Müdür OYAK Tarım Hayvancılık Grup Başkanı, OYAK Biyoteknoloji.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	24

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Gökhan KÖSEOĞLU	Strateji ve Pazarlama Direktörü (Vekaleten), OYAK Tarım Hayvancılık Grup Başkan Yrd.(Strateji ve Pazarlama Başkan Yardımcısı), Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Genel Müdür(Vekaleten)	12.06.2020	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği (Yüksek Lisans)	34
Mehmet Ağâh VURUŞKAN	Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörü, Oyak Biyoteknoloji A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten)	12.06.2020	Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri (Lisans) Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri (Yüksek Lisans)	29
Celal MADAZLI	Teknik İşler Direktörü, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü(Vekaleten)	12.06.2020	Hacettepe Üniversitesi – İşletme	30
Uğur AKBAŞ	Mali İşler Direktörü	12.06.2020	İstanbul Üniversitesi İşletme (Lisans) İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik (Yüksek Lisans)	28
Hüseyin ÇİMEN	Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörü (Vekaleten)	12.06.2020	Dumlupınar Üniversitesi İşletme (Lisans) Marmara Üniversitesi Muhasebe ve Finansman (Yüksek Lisans)	11
Murat Sonay AKARSU	Satış Direktörü (Vekaleten)	12.06.2020	Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Lisans) Trakya Üniversitesi Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans)	24

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Mevcut Genel Müdür Yardımcılığı Kadroları lav edilerek yerine, Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü, Teknik İşler Direktörlüğü, Satış Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü, Bütçe ve Kurumsal İzleme Direktörlüğü ve Ür-Ge ve Ar-Ge Direktörlüğü ihdas edilmiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2020 yılı ilk altı ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.06.2020 itibarıyla çalışan sayısı; 147 kişi mavi yaka, 327 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 474 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 11.430.273 TL ‘dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2020 Ocak – Haziran döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2020 Yılı ilk altı ay içerisinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

31.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.900 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal ilaç ve sektörel teknolojide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi arasında yeni teknoloji, ürün ve tarımsal yöntemlere ilişkin Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesini konu alan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Konuya ilişkin basın açıklamasına şirketimiz web sitesinden (www.hektas.com.tr) ulaşılabilir.

Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) ile de ARGE ve Lisans üstü eğitim temelli anlaşmalarımız olup iş birliği içinde çalışmalarımız devam etmektedir.

TUBİTAK, TAGEM (farklı Enstitüler) ve Üniversiteler' deki araştırmacı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliği yapılmaktadır.

Hali hazırda ARGE Merkezinde Bitki Koruma, IoT (Güvenli Gıda), Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı konularında 29 proje yürütülmektedir.

İki aktif maddenin sentez çalışmaları bitirilmiştir. Bunlardan biri GTÜ diğeri Gebze ARGE Merkezimizde yapılmıştır.

Hali hazırda Bitki Koruma Birimi içinde oluşturulan Biyolojik Ürünler geliştirme çalışmaları;

- Gebze ARGE Merkezimizde kurulan Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve iki ayrı iklim odasında devam etmektedir.
- Biyolojik Ürün Geliştirme çalışmaları genişletilmektedir.
- Bitki Koruma dalında Akdeniz Meyve Sineği' ne karşı "dsRNA" terkipli Biyomoleküler Mücadele Olanaklarının Geliştirilmesi ve etken maddelere dirençli Gen tespiti çalışmaları üzerinden ürün geliştirme konularında hazırladığımız projeler yakın zamanda araştırma, uygulama safhasına geçecektir.

Tohum ıslahı çalışmaları AKÇA Şirketi Merkezli olarak Sebze, Tarla (Buğday, Mısır) ve Endüstri Bitkileri (Pamuk, Ayçiçeği) ile ilgili devam etmektedir. TAGEM ile iş birliği içinde Enstitülerin geliştirdikleri çeşitlerde seleksiyon ile değerli, rekabetçi çeşitlerin IP hakları satın alınmaktadır.

- AKÇA Şirketimize tecrübeli ve donanımlı ıslah ekibi kazandırılarak sebze ıslah çalışmaları hızlandırılmıştır.
- İki Siyez Buğday ve bir Silajlık Mısır çeşidinin hakları Şirketimize kazandırılmıştır. Uygun çeşitler oldukça satın almalarımız devam edecektir.
- Mısır Islah çalışmaları, Türkiye Mısır Islah çalışmaları Direktörlüğü yapmış uzman Danışman ve Hektaş Islah ekibi iş birliği ile başlamıştır.
- Moleküler Biyoteknoloji kullanılarak Sarı Pas dayanıklılık geninin aktarılması (YR15 Marker) yolu ile tohum çeşidi geliştirme konularında 10 adet buğday çeşidinde Laboratuvar ve saha çalışmaları ilerlemektedir.

Bitki Besleme ürünlerinde Organomineral gübrelerimizi katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; Formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyünün genişletilmesine gayret edilmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****1. Yatırım Faaliyetleri**

2020 Yılı ilk altı ay içerisinde Şirketimizde 46.727.320 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Müdürlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimizin 09.06.2020 tarih ve 40 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 09.06.2020 tarihinde 65.000.000 TL bedelle ADANA İli'nde Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2.000.000 TL'lik sermayesinin tamamını satın almıştır. Bu işlem 09.06.2020 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlana Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	100,00

FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim şirketinin ünvanı, 03.07.2020 tarihinde Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ve Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin bilançosu Şirketimiz mali tablolarına 30.06.2020 tarihi itibariyle, konsolide edilmiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2020 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 31.03.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Raporlama tarihi itibarıyla, Ülkemizin ve dünyanın içinde bulunduğu durum göz önünde bulundurularak; Cumhurbaşkanlığının, Türkiye Cumhuriyeti'nin Korona virüsü (Kovid-19) mücadelesine yönelik başlattığı Milli Dayanışma Kampanyası için, Hektaş Ticaret T.A.Ş. olarak, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına 1.000.000 (Bir milyon Türk Lirası) bağışta bulunulmuştur

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2020 (konsolide) mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş ve 31.12.2019 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.06.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	1.205.842.144	938.011.535
Duran Varlıklar	394.025.368	287.413.243
Toplam Varlıklar	1.599.867.512	1.225.424.778
Kısa Vadeli Yükümlülükler	859.197.552	357.794.454
Uzun Vadeli Yükümlülükler	160.501.434	360.259.823
Özkaynaklar	580.168.526	507.370.501
Toplam Kaynaklar	1.599.867.512	1.225.424.778

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.06.2020	30.06.2019
Satış Gelirleri	474.009.819	457.258.052
Faaliyet Karı/Zararı	111.392.729	164.781.709
Vergi Öncesi Karı/Zararı	76.977.444	113.797.835
Dönem Karı/Zararı	80.442.821	93.105.493

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.06.2020	30.06.2019
Faaliyet Kar Marjı	23,50	36,04
Net Kar Marjı	16,97	20,36
FAVÖK Marjı	25,92	37,11
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	175,80	216,66
Satışlar (Ton/adet)	42.536	32.083

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5. Kar Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2020 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2019 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2020 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

31 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylamış ve KAP' ta açıklanmıştır

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri:

Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi (Tarım ÜFE), 2020 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre % 0,88, bir önceki yılın Aralık ayına göre % 8,00, bir önceki yılın aynı ayına göre % 10,59 ve on iki aylık ortalamalara göre % 15,13 artış göstermiştir.

Alt tarım gruplarında geçen yılın aynı ayına göre en fazla azalış %8,71 ile sebze ile kavun-karpuz, kök ve yumrular alt grubunda olmuştur. En az artış gösteren alt grubun ise %3,88 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olduğu gözlenmiştir. Buna karşılık artışın yüksek olduğu alt gruplar ise %25,57 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar ve %23,84 ile çeltik olarak belirlenmiştir.

Tarımda büyüme:

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), Türkiye ekonomisi 2020'nin ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %4,5 artmıştır.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2020 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri %3,0 artmıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****Bitkisel ürün ihracatı:**

Tarımsal ürün ihracatımız 2020 Haziran sonu itibarıyla USD bazında 7,7 milyar olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın ilk altı aylık aynı dönemine göre %10 ihracatta artış gerçekleşmiştir. Türkiye ihracatında, geçen yılın aynı dönemine göre fındık ve mamullerinde %29, yaş sebze ve meyve %22,2 artış gözlenmiştir. En büyük düşüş zeytin-zeytinyağı ürünleri ile süs bitkileri ve mamullerinde olmuştur. Yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülkeler değerlendirildiğinde, en fazla ihracat yapılan ülke %34'lük pay ile Rusya Federasyonu'dur.

Desteklemeler:

Bakan Pakdemirli, "Bitkisel Üretimin Geliştirilmesi" Programı kapsamında 21 ilde üreticilere tohumların % 75'ini hibe edileceği açıklamıştır. Ekimi yapılacak tohumların sertifikalı ve miktarının 6 bin 700 ton olup, proje kapsamında 364 bin dekar alanda ekiliş yapılacağı ve ilk aşamada ekilişleri yapılan ve hasat edilecek olan ürünün toplam rekoltesinin 80 bin ton olacağını açıklanmıştır. Proje sonucunda elde edilecek bitkisel üretim değerinin 220 milyon TL, proje bütçesinin ise yaklaşık 20 milyon TL olduğunu da belirtilmiştir.

Hayvancılık yapan işletmelere 53 milyon liralık sürü yöneticisi istihdamı (Çoban) desteği ödemeleri, 10 Nisan 2020'de yapılmıştır.

Çiğ Süt ve Manda-Malak Destek Ödemeleri toplam 129 milyon TL'lik destek 17 Nisan Cuma günü üreticilere ödenmiştir. Çiğ Süt Desteklemeleri:232 bin 223 üreticinin 729 bin ton çiğ sütü için 98 milyon TL, Manda-Malak Desteklemeleri:10 bin 994 yetiştiriciye, 113 bin baş manda/malak için 31 milyon TL şeklindedir. 2019 yılı 1. dönem buzağı destek ödemeleri de 24 Nisan Cuma günü ödenmeye başlanmış olup, 81 ilde 701 bin 111 üreticiye 1 milyar 434 milyon liralık destek ödemesi tamamlanmıştır. Ayrıca Sürü Büyütme ve Yenileme Desteği kapsamında; 80 ilde, 71.845 yetiştiriciye, 187 milyon TL, Sertifikalı tohum üretim kapsamında; 7 ilde, 11 firmaya, 5 milyon TL'lik destek ödemesi yapılmıştır.

2019 yılı organik ve organomineral gübre kullanan- icmal, askı ve kontrolleri tamamlanan- çiftçilere 57 İlde 18.892 çiftçilere 14 milyon 481 bin liralık destek ödemeleri 15 Mayıs Cuma günü yapılmıştır.

"Fark Ödemeleri kapsamında; Yağlı Tohumlar desteği olarak 49.946 çiftçiye 340 Milyon TL, Hayvancılık Destekleri kapsamında Hayvan Hastalıkları Desteği olarak 1.131 üreticiye 27 Milyon TL, Hayvan Genetik Kaynaklarının Yerinde Korunması Projesi desteği kapsamında 468 çiftçiye 3,6 Milyon TL, olmak üzere, toplamda 374 Milyon TL destekleme ödemesi, 5 Haziran 2020 itibarı ile ödemesi yapılmıştır.

Türkiye'de 2020 yılı içinde meydana gelen aşırı kar yağışı, aşırı sıcak, aşırı yağış, dolu, güneş yanıklığı, sel su baskını, çığ, deprem, don, fırtına, yangın, heyelan, hortum, kırağı, yıldırım düşmesi gibi afetler nedeniyle 57 ilde, 163 bin 850 üreticiye ait toplam 4.328.685 dekar alanın etkilenmiş, buna karşılık 780 milyon lira Tarsim Havuzundan ödemeler yapılmıştır.

Haziran ayı içinde "Yağlı tohumlu bitkiler desteği kapsamında 7 ilde, 37.493 üreticiye 755 milyon lira, besi desteği kapsamında 75 ilde, 66.638 yetiştiricimize 131 milyon lira olmak üzere; toplamda 886 milyon lira destek ödemesi yapılmıştır.

Yağlı tohumlu bitkiler desteği kapsamında 50 bin 629 üreticiye 1 milyar 434 milyon lira, Tarımsal Sulama Elektrik Desteği kapsamında ise 35 milyon 303 bin lirayı üreticilere ödeme yapılmıştır.

'Çay Budama Tazminatı Desteği kapsamında 256 milyon 370 bin lira, Hayvan Hastalıkları Tazminatı kapsamında 628 yetiştiriciye 27 milyon 500 bin lira, Geleneksel Zeytin Bahçelerinin Rehabilitasyonu Desteği olarak 422 çiftçiye 1 milyon 500 bin lira, Toprak Analizi Desteği olarak 1 milyon lira, Kırsal Kalkınma Desteği kapsamında 52 projeye 7 milyon 300 bin lira, Uzman Eller Projesi kapsamında 2 projeye 200 bin lira ve Organik Arıcılık Desteği kapsamında da 243 üreticiye 373 bin lira 26 Haziran itibarıyla üreticilerin hesaplarına yatırılmıştır.

Böylece 2020 yılı başından bu yana ödenen tarımsal destek miktarı 15,2 Milyar TL'ye ulaşarak; 22 Milyar TL Tarımsal Destekleme Bütçesinin %69,5'lik kısmı ödenmiştir. Hayvancılık Desteklemeleri kapsamında da üreticilere yapılacak 6,6 milyar TL destekleme ödemesinin ilk 6 ay itibarıyla yaklaşık %79'u olan 5,23 milyar TL ödenmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

İklim ve etkileri:

1 Ekim 2019-30 Haziran 2020 dönemini kapsayan 2019-2020 su/tarım yılı yağışları normal civarında ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşmiştir.

Türkiye geneli 2019-2020 su/tarım yılı yağış ortalaması 517.0 mm olarak gerçekleşmiştir. Normali 522.0 mm ve geçen dönem yağış ortalaması 618.6 mm'dir. Yağışlar normalleri civarında gerçekleşirken geçen yıl aynı dönem yağışlarına göre %16 azalma meydana gelmiştir.

Türkiye'nin 1981-2010 İlkbahar mevsimi ortalama sıcaklığı 12.0°C'dir. 2020 yılı ilkbahar mevsimi ortalama sıcaklığı 13.1°C ile mevsim normallerinin 1.1°C üzerinde gerçekleşmiştir.

2.çeyrekte gerçekleşen don sebebi ile özellikle İç Anadolu bölgemizde bazı tarla bitkileri sökülerek yeniden ekim yapılmıştır. Ayrıca Akdeniz sahil şeridinde Mayıs ayında yaşanan aşırı sıcaklar sebebi ile narenciye ağaçları büyük zarar görmüş, ağaçlar büyük oranda çiçeklerini dökmüştür.

Tarımdaki gelişmeler:

Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) Genel Müdürlüğü, stoklarında bulunan 2019 mahsulü çekirdeksiz kuru üzüm, ülke ve bölge ekonomisine katkı sağlaması için toptan satışa açmıştır. Ülkenin önemli tarımsal ihracat ürünlerinden biri olan kuru üzümde ihracatın kesintiye uğramaması ve stokların değerlendirilmesi bakımından İzmir Şube Müdürlüğü stoklarındaki kuru üzüm nakliye ve yükleme dâhil, KDV hariç olmak üzere peşin bedelle satılacaktır.

Tarım ve Orman Bakanı Dr. Bekir Pakdemirli, bakanlığına bağlı araştırma enstitüleri tarafından geliştirilen ve standart çeşitlere göre daha fazla verime sahip olan "Pehlivan07" silajlık mısır çeşidinin ekonomiye 100 milyon lira katkı sağlayacağını söylemiştir. Bakan Pakdemirli, bakanlığına bağlı Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (BATEM) ve Mısır Araştırma Enstitüsü'nün işbirliğiyle geliştirilen Pehlivan07 silajlık mısır çeşidinin, 11 lokasyonda 2 yıl süren denemelerin sonunda Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğü tarafından geçen yıl tescil edildiğini belirtmiştir. Pehlivan07'nin üretim ve satış haklarını Hektaş 6 yılına satın almıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığı Patates Araştırma Enstitüsünde yapılan ıslah çalışmaları neticesinde yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı sanayilik yerli iki patates çeşidi daha geliştirilmiştir.

Devlet korumasında, halkın ve çiftçilerin elinde bulunan 1131 ata yadigârı yerel tohum çeşidi toplanmıştır.

"Gıdanı Koru, Sofrana Sahip Çık Projesi" 20 Mayıs 2020'de Bakan Pakdemirli tarafından tanıtılmıştır. Türkiye'de ilk defa gıda kayıpları ve israfının önlenmesi, azaltılması ve yönetimine ilişkin bir Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planını hazırladıklarını söyleyen Bakan Pakdemirli Ulusal Stratejimizin temelini Gıda Kaybı Hiyerarşine göre kurguladıkları belirtmiştir. Amaçlarının gıdada kayıp ve israfı önlemek, gıdayı kurtarmak ve yeniden dağıtmak, insani tüketimi mümkün değilse, hayvan yemi olarak kullanmak ve son olarak da atık gıdanın geri dönüşümünün sağlamak olduğunu duyurmuştur.

Tarım ve Orman Bakanı Dr. Bekir Pakdemirli, Türkiye'nin en büyük tarım işletmesi olan Şanlıurfa Ceylanpınar Tarım İşletmesinde 60 bin dekar alanı suyla buluşturacak olan yatırımı, 22 Mayıs 2020'de hizmete açmıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, içinde bulunulan pandemi sürecinde de çiftçilerin, Mayıs ve Haziran aylarında vadesi gelecek Ziraat Bankası ve Tarım Kredi Kooperatifleri'ne olan hazine destekli kredi geri ödemeleri faizsiz olarak, 6 ay ertelenmiştir.

Bitki koruma pazarı:

Çukurova Bölgesi'nde ilk 6 aylık dönemin ilk yarısında aşırı yağışlı geçen iklim koşullarını 2. yarısında yüksek sıcaklık değerleri izlemiş olup bitki fizyolojisini olumsuz etkilemiştir. Bu sıcaklıklar bölgede çiçeklenme dönemine denk gelmiş olup bölgenin ana kalemlerinden olan narenciye olumsuz etkilemiş, çiçekte olan ağaçlarda aşırı döküme sebep olmuştur. Ortalama %60 döküm yaşanmış olup verim de bu oranda düşecektir.

Trakya'da buğday hasadı başlamıştır. Trakya da yağış alan bölgelerde ortalama verim 550-600 kg civarındadır. Kış kuraklığı olan yağış almayan bölgelerde (Edirne Lalapaşa , Pınarhisar Kırklareli) 50 kg verim alınmıştır. İç Anadolu Bölgesi'nde arpa hasatları başlamıştır. Verimler 200 – 400kg arasında değişmektedir.

Genel olarak amatör çiftçi sayısında artış gözlemlenmiştir. Bu durum fide ve tohum satışlarını olumlu etkilemiştir.

Niğde ve Nevşehir bölgesinde patates üretimi yapan çiftçiler, patates ve soğan ihracatına gelen kısıtlamalar yüzünden ürünlerini satmakta güçlük çekmekte, depoda ürünleri beklemektedir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2020 yarıyıl itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

Organomineral gübre üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %76 oranında artarak 32,9 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Organomineral gübre üretim tesisimizin, aylık 7.000 ton üretim kapasitesi, Mayıs ayı itibariyle yatırımlarımızın devreye alınmasıyla 12.000 ton/ay seviyesine ulaşmıştır.

Bitki koruma ürünleri üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %2 oranında artarak 10,2 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

İmal ürünler yanında, hazır ürünlerimizde dâhil olmak üzere sevkiyatımız bir önceki yıla kıyasla %43 oranında artarak 47,5 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

İç pazardaki faaliyetlerinin yanı sıra dünya çapında bir tarım şirketi olma yolunda adımlar atan HEKTAŞ, bitki koruma alanında pazarın önde gelen oyuncularından Sunset Kimya Tarım Ürünleri'ni 65 milyon TL bedel ile Haziran ayında satın almıştır.

Portföyündeki 97 adet ruhsatlı bitki koruma ürünüyle iç pazarda tarım alanında önemli çözümler sunan Sunset Kimya Tarım Ürünleri'nin; yurt dışında da 148 adet ruhsatlı bitki koruma ürünü bulunmaktadır. Yapılan satın alma, HEKTAŞ'ın hem yurt içinde hem de ihracat pazarlarında pazar payını artırması yolunda önemli bir katkı sağlayacaktır.

Hektaş şirketi olan "FNC Tarım" firması "Ferbis" ismini yeni unvan olarak almış olup bundan sonraki faaliyetlerini yeni unvanı altında sürdüreceklidir.

10. İşletmenin Üniteleri

Kapasite Kullanım Oranı (KKO)		
Gebze Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Haziran 2020 KKO (%)
2,4 EsterTeknik	1.094.000	4%
Bakır Sülfat Teknik	1.870.000	90%
Bordo Teknik	680.000	202%
Bakır Rosin Oleat Teknik	100.000	38%
Glyphosate IPA Tuzu	993.000	0%
Toplam Teknik Kapasite	4.737.000	66%
Toz WG Form Ögütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	204.000	122%
Toz Form (WP, SP, DS) Ögütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	1.200.000	241%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	2.402.000	39%
Toplam Katı Form Kapasite	3.806.000	107%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	6.035.000	10%
Sıvı Herbisit SC,SE,EW,OD Form	208.000	515%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	6.596.000	59%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	418.000	329%
Sıvı Yağ Emilsiyon	1.215.000	88%
Toplam Sıvı Form Kapasite	14.472.000	55%
Genel Toplam	23.015.000	66%

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

Niğde Üretim Tesis	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Haziran 2020 KKO (%)
2,4 EsterTeknik	694.000	23%
Glyphosate IPA Tuzu	1.300.000	93%
Toplam Teknik Kapasite	1.994.000	68%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	180.000	125%
Toplam Katı Form Kapasite	180.000	125%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	1.160.000	201%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	1.742.000	76%
Sıvı İnsektisit, Fungusit, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	209.000	10%
Toplam Sıvı Form Kapasite	3.111.000	118%
Genel Toplam	5.285.000	100%

Adana Üretim Tesis	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Haziran 2020 KKO (%)
Organomineral (kompoze) Gübre	124.000.000	63%
Genel Toplam	124.000.000	63%

KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

11. Ürünler

Şirketimiz portföyünde yer alan bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünleri ile bitkisel üretimin en önemli girdilerini üretmektedir. Ayrıca hayvan sağlığı, pet mama ve bakım ürünlerinin de satışı yapılmaktadır. Pandemi sürecinde ayrıca Hektaş ürün portföyüne Biyosidal ruhsatlı el ve yüzey dezenfektanları da eklenmiştir.

Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

Antalya ilinde Akça Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimine başlanılmıştır. Niğde'de Ferbis Tarım firmasında ise yine bitki koruma ürünleri üretilmektedir.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2020 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Üretim Tesis	KKO (01 Ocak-30 Haziran)		
	2020	2019	2018
Gebze	66%	72%	79%
Adana	63%	37%	11%
Niğde	100%	95%	5%

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2020 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Niteliği	2020	2019	2018
Teknik Madde	1.568.704	1.321.530	1.256.522
Sıvı Form	3.165.197	3.058.358	2.820.868
Herbisit Sıvı Form	838.137	987.952	2.224.893
Toz Form	2.034.434	2.161.680	1.878.494
Genel Toplam	7.606.472	7.529.520	8.180.777

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Niteliği	2020	2019	2018
Teknik Madde	681.025	699.990	58.280
Sıvı Form	673.018	443.067	18.300
Herbisit Sıvı Form	1.167.652	1.285.817	63.560
Toz Form	112.779	88.188	-
Genel Toplam	2.634.474	2.517.062	140.140

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Niteliği	2020	2019	2018
Organomineral Gübre	32.941.600	18.712.700	5.696.300

14. Satışlardaki Gelişmeler

2020 yılı ilk çeyreğinde olduğu gibi özellikle uluslararası firmalar başta olmak üzere rakiplerin agresif vade, iskonto uygulamaları devam etmekte olup pandeminin yarattığı satışlardaki durgunluk sebebiyle firmalar, stoklarını bu şekilde pazara indirme eğilimi göstermektedir. Bu gelişme karşısında yapmak durumunda kaldığımız agresif satış aksiyonları, yılın başında planlanan fiyat ve karlılık dengesinin bir nebze bozulmasına sebep olmaktadır. Özetle; bu dönemde tüm iş kollarımızı etkileyen şekilde piyasada, fiyat ve vade odaklı satış davranışları hakimdir.

Bitki Besleme iş kolunda organomineral ve diğer mevcut çeşitlerimize ek olarak; yapılan iş ortaklıkları ile Yara ve Agrichem ürünlerinin de satışımıza iyi bir ivme kazandırması beklenmektedir. Sezona ve bölgeselliğe uygun olarak bu iki ürün grubunda da aktif satışa başlanmıştır.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak hem satış ekibi yeni bölgesel konumlandırma hem de müşteri yönetiminde yeniden yapılanmalar gerçekleştirilmeye devam edilmektedir. Bu sayede daha detaylı hedef bazlı takip esas alınarak Hayvan Sağlığı'nda Pazar payımıza ciddi anlamda katkı sağlamayı amaçlamaktayız.

Aynı şekilde ilk çeyrekte pet care ürün grubundaki dağıtım kanalı yönetiminde distribütör kanalı projelendirilmiş ve değerlendirilmiş olup hedef illerde oluşturulacak distribütör yapılanması ile perakende kanalının hassasiyetle yönetilmesine daha fazla olanak sağlanması ve operasyonel maliyetlerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Ülke genelinde yaşanan pandemiden dolayı alınan önlemlerin sektöre uğrattığı müşteri ve arazi ziyaret düzeni, normalleşme süreci ile birlikte eski haline dönmeye başlamış olup özellikle çiftçi ve perakende kanallarına öncelik verilmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2020 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

HEKTAŞ (Konsolide)			
	01 Ocak-30 Haziran 2020	01 Ocak-30 Haziran 2019	01 Ocak-30 Haziran 2018
	Lt/Kg	Lt/Kg	Lt/Kg
Damlama Saf Gübre	132.150	1.265.550	-
Ev Haşere/Diğer	18.583	793	352
İthal Dolum İlaç	279.632	241.204	235.428
İthal Hazır İlaç	415.506	478.070	609.488
Kedi Kumu	27.025	-	-
Konserve Mama	2.088	625	48
Kuru Mama	26.519	8.204	1.195
NPK Damlama Gübresi	627.434	92.450	-
Organomineral Gübre	31.445.248	18.617.950	5.541.200
Sıvı İlaç	3.807.712	4.679.989	2.814.694
Tohum Tarla	7.482	8.894	5.801
Tohum Sebze	4,44	-	-
Fide (adet)	-	-	-
Ürün (Sebze)	29.179	-	-
Toz İlaç	2.327.819	1.811.175	1.864.475
Yabani Ot ilacı	2.683.696	2.136.810	2.450.765
Yavaş Salınlı Gübre	699.560	2.739.220	0
Yurtiçi Hazır İlaç	7.138	2.702	351
Toplam	42.536.775	32.083.637	13.523.797

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****3. İleriye Dönük Riskler**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaştacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2020 tarihli mali tablolarımızın 20 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül MADENÜS, betul.madenus@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Mehmet TEKSOY, mehmet.teksoy@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Elektronik Posta Adresi, investorrelations@hektas.com.tr