



Jeep®

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

01 Ocak - 30 Haziran 2020

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimizin 2020 yılı periyodik dönemi ve birinci çeyrek faaliyetleri ile 01.01.2020 - 30.06.2020 itibarıyla bu faaliyetlerimizin sonuçlarına ilişkin konular aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz

Müşteri beklentilerini şekillendiren ve gurur duyulan lider otomotiv şirketi olmak.

Misyonumuz

Toplumsal mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları ile ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 18.03.2020 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 1 yıllık süre ile belirlenmiş olup, görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Kararı 25.03.2020 tarih ve 10044 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2020 yılının ilk 6 aylık periyodik dönemini kapsayan, birinci üç aylık dönem içinde Yönetim Kurulu üye dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Dönem İçinde (01.01.2020 - 30.06.2020) Yönetim Kurulu'nda Görev Alan Üyeler:

Yönetim Kurulu :

Görev Süresi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
M. Ömer KOÇ	Başkan	18.03.2020	18.03.2021
Pietro GORLIER	Başkan Yardımcısı	18.03.2020	18.03.2021
Cengiz EROLDU	Üye & CEO	18.03.2020	18.03.2021
T. Kamil ATAY	Üye	18.03.2020	18.03.2021
Levent ÇAKIROĞLU	Üye	18.03.2020	18.03.2021
Davide MELE	Üye	18.03.2020	18.03.2021
İ. Cenk ÇİMEN	Üye	18.03.2020	18.03.2021
Giorgio FOSSATI	Üye	18.03.2020	18.03.2021
Neslihan TONBUL	Bağımsız Üye	18.03.2020	18.03.2021
Sergio DUCA	Bağımsız Üye	18.03.2020	18.03.2021

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'nci maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Esas Sözleşmemizin 13'üncü maddesinde ise denetime ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabi olduğu kaydedilmiştir.

Denetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Neslihan TONBUL	Başkan
Sergio DUCA	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Neslihan TONBUL	Başkan
Sergio DUCA	Üye
Giorgio FOSSATI	Üye
İ. Cenk ÇİMEN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Sergio DUCA	Başkan
Neslihan TONBUL	Üye
Davide MELE	Üye
İ. Cenk ÇİMEN	Üye
Fabrizio RENZI	Üye

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.1 numaralı maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı

Görevi

Cengiz EROLDU	Yönetim Kurulu Üyesi - CEO
Fabrizio RENZI	Mali Direktör
Zeki Erdal ŞİMŞEK	Fabrika Direktörü
Altan AYTAÇ	Fiat İş Birimi Direktörü
Vincenzo CUSOLITO	Ar-Ge Direktörü
Burhan ÇAKIR	İnsan Kaynakları Direktörü
Ömer Özgür ÇETİNOĞLU	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Direktörü
Arzu ÇOLAKOĞLU	Kurumsal İletişim Direktörü
Doğu ÖZDEN	Finansal Planlama ve Kontrol Direktörü
Mahmut KARACAN	Satış Direktörü
Özgür SÜSLÜ	Pazarlama Direktörü & Alfa Romeo, Jeep Direktörü
Güray KARACAR	Dış İlişkiler Direktörü
Sabri Erkan POLAT	Ürün Mühendisliği Direktörü
Yüksel ÖZTÜRK	Satın Alma Direktörü
Hüseyin ŞAHİN	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü
İbrahim Çağlar ŞAHİN	Binek Araç Projeleri Direktörü
Recep TEMİZESEN	Üretim Direktörü
Onur YALÇIN	Tedarik Zinciri Direktörü
Sinan YILDIRIM	Kalite Direktörü

Genel Kurul Toplantısı:

18.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 20.03.2020 tarihi itibarıyla tescil edilmek suretiyle, 25.03.2020 tarih ve 10044 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ayrıca, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Nakit Kar Payı (Temettü) Dağıtım

Yönetim Kurulu'muzun Kararı ile Olağan Genel Kurul'a sunulan 2019 yılı kar dağıtım önerisi, 18.03.2020 tarihli Genel Kurul Toplantısında aynen kabul edilmek suretiyle, ortaklarımıza %240 oranında (%240 brüt, %204 net) toplam 1.200.000.000.-TL nakit temettü ödenmesi, Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere 27.03.2020 tarihi itibarıyla, ilgili mevzuat hükümleri ve Kar Payı Dağıtım Politikası kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, nakit kar payı dağıtım tablosuna www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Ortaklık Yapısı

30.06.2020 itibariyle Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı Hakkında Bilgiler:

<u>Ortakların Ünvanı</u>	<u>Hisse Grubu</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %' si</u>
Fiat Group Automobiles S.p.A.	D	189.279.856,87	37,8560
Koç Holding A.Ş.	A	187.938.121,26	37,5876
Temel Tic. ve Yat. A.Ş.	A	175.693,44	0,0351
Koç Ailesi	A	1.166.042,17	0,2333
Diğer Ortaklar	E	121.440.286,26	24,2880
Toplam		500. 000.000,00	100

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Dönem içinde Esas Sözleşme’de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

En son Esas Sözleşme’nin ilgili maddesine ilişkin değişiklik 28.03.2017 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda karara bağlanarak, 11.04.2017 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 17.04.2017 tarih ve 9307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir. Daha önce, yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu’na uyum amacıyla yapılan Esas Sözleşme değişiklikleri ise, 01.07.2013 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kararlar doğrultusunda, 03.07.2013 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 09.07.2013 tarih ve 8359 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

Türkiye Otomotiv Pazarı 2020 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Değerlendirmesi:

Yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2020 yılı altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,2 artış göstererek 254.068 adet olarak gerçekleşmiştir. Mart ayında etkisini göstermeye başlayan Covid-19 sebebiyle senenin ilk iki ayında gözlemlenen güçlü büyüme yerini yavaşlamaya bırakmıştır. Ancak ülkemizde pandeminin etkisinin azalmaya başlaması, uygun finansman koşulları ve biriken talep sayesinde hafif araç talebi Haziran ayında tekrar güçlü büyüme ivmesi yakalamıştır. Yurtiçi otomobil satışları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,2 oranında artarak 203.595 adede ulaşmıştır. Hafif ticari araç pazarı ise, 2020 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,2 büyüme kaydederek 50.473 adet olarak gerçekleşmiştir. Hafif araç talebinde özellikle 2. çeyrek içerisinde gözlenen güçlü büyümede Covid-19’un etkisi ile e-ticaret hacmindeki artış önemli bir rol oynamıştır.

Tofaş toplam perakende satışları, 2020'nin ilk altı ayında %30,2 artarak 254.068 adet olarak gerçekleşmiştir. Tofaş'ın hafif araç pazarındaki payı 2020 yılı ilk altı ayında 0,2 puan artarak %16,2 olarak gerçekleşmiş, Fiat markası ise pazar liderliğini muhafaza etmiştir.

Tofaş'ın yurtiçi otomobil pazar payı, 2020'nin ilk altı ayında %12,4'e ulaşarak, geçen yılın aynı dönemine göre 3 puan azalmıştır. Bu dönemde Fiat Egea pazar liderliğini korumuştur. 2019 yılı sonunda sona eren Hurda Teşvik Yasası binek araç pazar payındaki geri çekilmede en önemli faktörlerden birisi olmuştur.

Türkiye hafif ticari araç pazarında ise Fiat markamız 2020 yılının ilk üç ayında pazar payını 10.4 puan artırıp, 28.4% ile pazardaki ikinci sıradaki konumunu korumuştur.

Üretim:

Üretim hacmimiz, 2020 yılının ilk altı ayında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %35,9 daralarak 84.505 adet olarak gerçekleşmiştir.

Model	01 Ocak 2020 – 30 Haziran 2020	01 Ocak 2019 – 30 Haziran 2019
Doblo	23.095	41.195
MCV	8.740	21.672
Egea	52.670	69.064
Toplam	84.505	131.931

2020 sene başından bu raporun yayınlandığı tarihe kadar planlı bakım/onarım çalışmalarının yapılması, yıllık izin kullandırılması, stok planlaması gibi nedenlerle üretim tesislerimizin bir kısmında aralıklı olarak gerçekleşen duruşların toplamı 56 iş gününe (34 iş günü tam duruş) ulaşmış olup, bu günlerin hepsi için kısa çalışma ödeneğinden faydalanılmıştır.

Satışlar, ciro ve karlılık:

İç ve dış piyasa satış adetlerimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

1 Ocak- 30 Haziran 2020 tarihi arasında iç piyasa satışlarımız %26 artış göstererek 40.088 adet olarak gerçekleşmiştir.

Dış piyasa satışlarımız ise %54 azalarak 47.239 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre toplam satış adetlerimiz %35 düşüşle 87.327 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Adet	İç Piyasa		Dış Piyasa		TOPLAM	
	2020 Haziran	2019 Haziran	2020 Haziran	2019 Haziran	2020 Haziran	2019 Haziran
Otomobil	26.855	25.356	27.001	54.684	53.856	80.040
Hafif Ticari Araç	13.233	6.338	20.238	48.159	33.471	54.497
Toplam	40.088	31.694	47.239	102.843	87.327	134.537

Toplam satış gelirlerimiz 30.06.2020 itibariyle bir önceki yıl aynı döneme göre %19,1 düşüş kaydederek 7.498.824 bin TL'ye ulaşmıştır.

Açıklama (‘000 TL)	01 Ocak 2020 - 30 Haziran 2020	01 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019	Değişim %
Yurtdışı satışlar	4.183.098	7.053.249	-%40,7
Yurtiçi satışlar	3.231.784	2.118.502	%52,6
Diğer Satışlar	83.942	98.725	-%15,0
Toplam	7.498.824	9.270.476	-%19,1

Karlılık:

30.06.2020 tarihi itibariyle Net Karımız geçtiğimiz yıl aynı döneme göre %13,4 azalmış ve 634,642 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Vergi Öncesi Karımız ise %13,8 daralma kaydederek 636,703 bin TL olmuştur.

Covid 19 salgını döneminin üretim/satışlar üzerindeki etkisi nedeniyle ticari alacak ve borçlarda geçici dalgalanmalar yaşanmıştır. Bu etkinin yılın ikinci yarısında normale dönmesi beklenmektedir.

Yatırımlar:

Tofaş'ın yılın ilk altı ayında gerçekleştirdiği yatırımlar toplam 363 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansal Durum:

Şirketimizin Yeni Doblo, Yeni Doblo Amerika projesi, Egea ailesi ve MCV FL yatırımlarının finansmanları için almış olduğu aşağıdaki krediler FCA tarafından garanti altına alınmış olup, imzalanan üretim anlaşmalarının al ya da öde prensibine dayanmaktadır.

30.06.2020 itibariyle, 412.939 bin TL (53.571 bin Euro) Doblo Facelift ve US yatırımı, 35.329 bin TL (4.583 bin Euro) Yeni Sedan R&D yatırımı, 592.938 bin TL (76.923 bin Euro) Yeni Hatchback ve Station Wagon modellerinin yatırımı, 68.295 bin TL (8.860 bin Euro) Minicargo Facelift yatırımı, 592.938 bin TL (76.923 bin Euro) Yeni Sedan modelinin yatırımı, 245.260 bin TL (31.818 bin Euro) Yeni Sedan Kapasite Artışı, 1.541.640 bin TL (200.000 bin Euro) MCA yatırımı, 369.993 bin TL (48.000 bin Euro) diğer olmak üzere toplam 3.859.332 bin TL'dir.

Personel yapısı ve ilgili diğer idari hususları:

Şirketin 30 Haziran 2020 tarihi itibariyle kayda alınan ortalama personel sayısı 6.642 olarak kaydedilmiştir. Bu rakamın 1.568 adedi ofis çalışanı, 5.074 adedi saha çalışanıdır. 30 Haziran 2020 dönem sonu itibariyle ise çalışan sayımız 6.596 kişi olup, 30 Haziran 2019 tarihindeki çalışan sayısına göre toplam 350 kişi azalmıştır.

Şirketimizin 30 Haziran 2020 tarihi itibariyle UFRS kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin yükümlülüğü 222.724 bin TL olup tamamı için karşılık ayrılmış durumdadır. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. 2019 yılı ilk altı ayı içerisinde Şirketimizin üst düzey yöneticilerine (29 kişi) (30 Haziran 2019: 31 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 11.852 bin TL'dir (30 Haziran 2019: 13.919 bin TL).

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler:

İç piyasa hafif araç talebinde önceki öngörülerimize kıyasla daha erken ve güçlü toparlanma sebebiyle 2020 yılına ilişkin ileriye dönük beklentilerimiz aşağıdaki şekilde güncellenmiştir.

	Eski	Yeni
Toplam Yurtiçi Perakende Hafif Araç Pazarı	480 bin – 520 bin araç	600 bin – 640 bin araç
Tofaş Yurtiçi Satış Adedi Beklentisi	72 bin – 78 bin araç	96 bin – 102 bin araç
Tofaş İhracat Adedi Beklentisi	110 bin – 140 bin araç	110 bin – 140 bin araç
Tofaş Üretim Beklentisi	175 bin – 210 bin araç	195 bin – 230 bin araç
Yatırım Harcamaları Tutarı Beklentisi	200 milyon Euro	150 milyon Euro

Dönem İçerisindeki ve Sonrasındaki Önemli Gelişmeler:

21.02.2020

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nin 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'nun, aşağıdaki gündemi müzakere etmek üzere, 18 Mart 2020 Çarşamba günü, saat 10:30'da, Büyükdere Caddesi Tofaş Han No: 145 Zincirlikuyu 34394 Şişli-İstanbul adresindeki Şirket Merkezi'nde toplantıya davet edilmesine, davet merasiminin usulüne uygun olarak yapılmasına, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Şirketin www.tofas.com.tr internet adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-Şirket ile Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmesine ve bu münasebetle;

Finansal Tablolar, Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member firm of Ernst&Young Global Limited) Bağımsız Denetim Raporunu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunu, Yönetim Kurulu kâr dağıtım teklifini içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun ve aşağıdaki gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren Bilgilendirme Notları'nın en geç, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce Şirket Merkezi'nde pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına, Şirketin kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde yayınlanmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820947>

21.02.2020

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2019 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu'na göre Şirketimizin 2019 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 1.481.639.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 6.707.127 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %240,00 oranında toplam 1.200.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,

Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %240,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 2,40 Kr Brüt= Net nakit temettü ödenmesi,

Diğer hissedarlarımıza %240,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 2,40 Kr, net 2,04 Kr nakit temettü ödenmesi ve Kâr payı ödeme tarihinin 25 Mart 2020 olarak belirlenmesi öngörülmüştür.

Söz konusu kâr payının dağıtılması ile dağıtım tarihinin öngörüldüğü şekilde tespitinin Ortaklar Genel Kurulu'na sunulması teklif edilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820948>

21.02.2020

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzun 21.02.2020 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2020 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No.27 D.54-57-59 Kat 2-3-4 Sarıyer İstanbul adresinde bulunan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 479920 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı **Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi**'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820946>

21.02.2020

SPK nın Kurumsal Yönetim Tebliğindeki sınırları aşan yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili Taraf İşlemleri Raporu hakkında.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, halka açık şirketler ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının,

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının,

%10'dan fazla bir orana ulaşacağıının öngörülmesi durumunda, Yönetim Kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak kamuya açıklanmak üzere bir rapor hazırlanmalıdır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/820944>

18.03.2020

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 18.03.2020 tarihi itibarıyla toplanmak suretiyle, gündeminde bulunan konuları görüşerek, karara bağlamıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/830498>

13.03.2019

Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin Genel Kurul'ca onaylanması

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi dikkate alınarak, Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.02.2020 tarihli kararı ile, Şirketimizin 2020 yılına ilişkin finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak seçimi yapılan, Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No.27 D.54-57-59 Kat 2-3-4 Sarıyer İstanbul adresinde bulunan İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne kayıtlı ve 479920 sicil numaralı Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited)'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesi ve sözleşme imzalanması Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/830500>

18.03.2020

2019 yılı faaliyetlerinden elde edilen karın dağıtımına ilişkin Genel Kurul Kararı hakkında

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2019 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu'na göre Şirketimizin 2019 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 1.481.639.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 6.707.127 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %240,00 oranında toplam 1.200.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,

Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %240,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 2,40 Kr Brüt= Net nakit temettü ödenmesi,

Diğer hissedarlarımıza %240,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 2,40 Kr, net 2,04 Kr nakit temettü ödenmesi ve Kâr payı ödeme tarihinin 25 Mart 2020 olarak belirlenmesine Ortaklar Genel Kurulu tarafından karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/830530>

18.03.2020

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımı hakkında karar alınması

Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmelerine ilişkin 18.03.2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, Yönetim Kurulu görev dağılımı yapılmak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Mehmet Ömer Koç'un ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Sn. Pietro Gorlier'in getirilmelerine karar verilmiştir.

Bu vesileyle Yönetim Kurulu'muz; Başkan Sn. Mehmet Ömer Koç, Başkan Yardımcısı Sn. Pietro Gorlier, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Sn. Cengiz Erolu, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Temel Kamil Atay, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Levent Çakıroğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İsmail Cenk Çimen, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Davide Mele, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Giorgio Fossati ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Neslihan Tonbul ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sergio Duca'dan oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun görev dağılımının Ticaret Sicili'nde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesi ve e-şirket portalında yayınlanması karara bağlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/830499>

20.03.2020

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Tescili

2020 yılı hesap dönemi finansal raporlarının denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketinin seçilmesine ilişkin 18.03.2020 tarihli genel kurul kararı, 20.03.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/831099>

31.03.2020

Yönetim Kurulu Komitelerinde yer alacak üyelerin belirlenmesi.

Yönetim Kurulumuzca daha önce belirlenen çalışma esaslarına uygun olarak Yönetim Kurulu Komitelerinde görev yapan Üyelerimizin aşağıda şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi'nin üyelerinin tamamının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Neslihan Tonbul ve Üyeliğe Sn. Sergio Duca'nın getirilmesine;

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek kaydıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle beş üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Sergio Duca'nın, Üyeliklere Sn. Neslihan Tonbul, Sn. Davide Mele, Sn. İsmail Cenk Çimen ve Sn. Fabrizio Renzi'nin getirilmesine,

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi'nin Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle dört üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Neslihan Tonbul ile Üyeliklere Sn. Sergio Duca, Sn. Giorgio Fossati ve Sn. İsmail Cenk Çimen'in getirilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/833621>

31.03.2020

Üretime Ara Verilmesi

Dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Yeni Tip Koronavirüs (Covid-19) etkilerini azaltmaya yönelik alınan önlemler çerçevesinde, yurtdışından gerçekleşen tedarik ve teslimat süreçlerindeki aksamalar değerlendirilerek, 03 Nisan 2020 akşamı mesai bitiminden itibaren iki hafta süreyle ve 20 Nisan 2020 tarihine kadar Bursa fabrikamızda üretim faaliyetlerine ara verilmesi kararlaştırılmıştır.

Son dönemdeki gelişmeler nedeniyle alınan söz konusu kararın etkilerinin asgari seviyede tutulması amacıyla, üretime ara verilen süre içerisinde bazı periyodik bakım çalışmaları da mümkün ölçüde gerçekleştirilecektir. Şirketimizin İş Sürekliliği Planı ve çalışanlarımızın sağlığına yönelik tedbirler çerçevesinde, üretim dışında kalan operasyonlar ve son dönemde Koronavirüs ile mücadele kapsamında başlanan sağlık ekipmanları üretimi koşullar el verdiği sürece devam edecektir. Konuyla ilgili önemli gelişmeler yatırımcılarımızla ayrıca paylaşılabacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/833623>

13.04.2020

Rekabet Kurulu Soruşturma Kararı Hakkında

Rekabet Kurulu tarafından Şirketimize iletilen yazıda; Rekabet Kurulu'nun 2009 yılında otomotiv sektörüne yönelik olarak getirilen ÖTV indirimi kapsamında, yeni binek otomobil ve hafif ticari araç üreticisi ve dağıtıcısı teşebbüslerin ÖTV indirimi sonrası birlikte hareket ederek fiyat artışı yaptıkları ve mal arzını kısıtladıkları yönündeki şikayetlerin reddine ve soruşturma açılmasına gerek olmadığına ilişkin 24.06.2009 tarihli kararının Danıştay tarafından 04.12.2019 tarihinde iptal edilmesini takiben, söz konusu iptal kararının gereğinin yerine getirilmesini teminen 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4.

maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak Şirketimiz nezdinde soruşturma açılmasına karar verildiği belirtilmekte ve bu kapsamda Şirketimizden savunma talep edilmektedir.

Bilindiği üzere Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin ya da teşebbüs birliklerinin 4054 sayılı Kanun'u ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımını ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz.

Konu hakkındaki gelişmeler Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gerektiğinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/837343>

15.04.2020

Üretime Ara Verilmesi

31 Mart 2020 tarihli açıklamamızda, dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Yeni Tip Koronavirüs (Covid-19) etkileri çerçevesinde, yurtdışından gerçekleşen tedarik ve teslimat süreçlerindeki aksamalar değerlendirilerek, Fabrikamızda 20 Nisan 2020 tarihine kadar üretime ara vereceğimiz kamuya açıklanmış olup, yaşanmaya devam eden benzer gelişmeler sonucunda söz konusu süre 04.05.2020 tarihine kadar uzatılmıştır. Konuyla ilgili önemli gelişmeler yatırımcılarımızla ayrıca paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/838003>

30.04.2020

Üretime Ara Verilmesi

Konuya ilişkin en son 15 Nisan 2020 tarihinde yapmış olduğumuz açıklamada Koronavirüs (Covid-19) etkileri çerçevesinde, yurtdışından gerçekleşen tedarik ve teslimat süreçlerindeki aksamalar değerlendirilerek, Fabrikamızda 04 Mayıs 2020 tarihine kadar üretime ara vereceğimiz kamuya bildirilmiş olup, yaşanmaya devam eden benzer gelişmeler sonucunda söz konusu süre 11 Mayıs 2020 tarihine kadar uzatılmıştır. Konuyla ilgili önemli gelişmeler yatırımcılarımızla ayrıca paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/841835>

22.07.2020

Faaliyetlerin Kısmen veya Tamamen Durdurulması ya da İmkansız Hale Gelmesi

Şirketimiz Bursa fabrikasında planlı yıllık izin ve bakım-onarım çalışmaları sebebiyle 30 Temmuz -13 Ağustos 2020 tarihleri arasında üretime ara verilecektir. Söz konusu dönemde çalışanlarımız yıllık izin hak edişlerini kullanacak olup, fabrikamızda nöbetçi personel ile sadece bakım ve revizyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/861264>

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (milyon TL)

Cari / Dönen Varlıklar	30.06.2020	31.12.2019	Δ
Hazır değerler	2.082	2.826	-744
Stoklar	1.169	749	420
Ticari alacaklar	3.728	2.144	1.584
K.V. Tüketici finansman kredileri	1.022	1.088	-66
Diğer dönen varlıklar	74	162	-88

Cari Olmayan / Duran Varlıklar	30.06.2020	31.12.2019	Δ
Maddi duran varlıklar	1.997	2.112	-115
Maddi olmayan duran varlıklar	1.712	1.659	53
U.V. Tüketici finansman kredileri	935	929	6
Diğer duran varlıklar	1.228	1.140	88
Toplam Varlıklar	13.947	12.809	1.138

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.06.2020	31.12.2019	Δ
Kısa vadeli finansal borçlar	75	25	50
U.V. Finansal borçların K.V. kısımları	1.992	1.822	170
Ticari borçlar	3.839	3.885	-46
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	588	395	193
Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Özkaynaklar	30.06.2020	31.12.2019	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	3.646	2.104	1.542
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	254	249	5
Özsermaye	3.553	4.329	-776
Özsermaye & Yükümlülükler	13.947	12.809	1.138

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

TL Milyon	30.06.2020	30.06.2019	Δ %
Net Satış Gelirleri	7.499	9.270	-19,1%
Brüt Kar	1.087	1.254	-13,3%
Faaliyet Karı	723	876	-17,5%
FAVÖK*	1.141	1.245	-8,4%
Vergi Öncesi Kar	637	739	-13,8%
Net Kar	635	733	-13,4%
Brüt Kar %	14,5%	13,5%	+1,0yp
Faaliyet Karı %	9,6%	9,4%	+0,2yp
FAVÖK %	15,2%	13,4%	+1,8yp
Vergi Öncesi Kar %	8,5%	8,0%	+0,5yp
Net Kar %	8,5%	7,9%	+0,6yp

Grup aleyhine davalar

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla Grup aleyhine ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davaların toplam tutarı 19.564 TL'dir (31 Aralık 2019: 17.607 TL). Bu davalara ilişkin ayrılan karşılık tutarı ise 13.308 TL'dir (31 Aralık 2019: 11.046 TL).

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler doğrultusunda, yönetim organının bu konudaki görüşü olumludur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan raporda, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uygunluğu yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu kanaat bildirilmiştir.

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişinden Yönetim Kurulu sorumlu olup, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket CEO'su Yönetim Kurulu adına gerekli koordinasyonu temin eder. İç kontrol sistemi, iç denetim ve risk yönetiminin sağlıklı olarak işleyip, işlemediğine dair hususlar Denetim Komitesi yanı sıra Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi tarafından takip edilerek, beyan edilir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu'nca kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve etkinliği ilgili Komiteler bünyesinde eşgüdümle yönlendirilmektedir. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim süreci öncelikle Denetim Komitesi uhdesinde takip edilerek, gözetilir ve ayrıca etkinliği açısından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından da ilgili sistemin kurumsal risk yönetimi ile bir arada ele alınmasına özen gösterilir.

SPK'nın ilgili Tebliği doğrultusunda 2003 yılından bu yana, finansal konuların takibi, periyodik mali tablo ve dipnotlarının incelenmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği çerçevede gerekli çalışmaların yapılması ve Bağımsız Denetim Raporu'nun incelenmesi suretiyle, mevcut bilgilere dayanarak mali sonuçlara ilişkin görüş ve teklifini Yönetim Kurulu'na sunmak ve iç denetim sürecini kontrol etmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden teşekkül edecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında Denetim Komitesi çalışma esasları tekrar belirlenmek suretiyle, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Söz konusu Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun 16.03.2018 tarih ve 2018/11 sayılı Kararı ile yeniden belirlenmiş olup, dönem sonu itibarıyla Komite'de, Sn. Neslihan Tonbul (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Sn. Sergio Duca (Üye - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) yer almaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla bakiyeler

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve finansal borçlanma bakiyeleri	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (mevduat) ⁽¹⁾	150.458	340.398
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (finansal borçlanma) ⁽¹⁾	(891.931)	(481.208)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
Fiat ⁽²⁾	2.148.613	1.006.135
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ⁽¹⁾	675.412	245.099
Diğer ⁽¹⁾	4.304	5.026
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan hakkedilmemiş finansman geliri	(2.388)	(1.193)
Toplam	2.825.941	1.255.067
İlişkili taraflara ticari borçlar	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
Fiat ⁽²⁾	2.454.310	1.788.945
Diğer ⁽¹⁾	62.248	124.180
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan hakkedilmemiş finansman geliri	(40)	(46)
Toplam	2.516.518	1.913.079

İlişkili taraflarla işlemler

Satışlar

	1 Ocak - 30 Haziran 2020	1 Nisan - 30 Haziran 2020	1 Ocak - 30 Haziran 2019	1 Nisan - 30 Haziran 2019
Fiat ⁽²⁾	3.521.153	651.796	6.814.255	4.056.499
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ⁽¹⁾	1.271.491	782.642	823.508	454.619
Diğer ⁽¹⁾	11.365	5.234	21.479	10.966
	4.804.009	1.439.672	7.659.242	4.522.084

⁽¹⁾ Müşterek Yönetime sahip ortakların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.

⁽²⁾ Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.

İlişkili Taraf Açıklamaları (devamı)

Yurtiçi malzeme ve hizmet alımları

	1 Ocak - 30 Haziran 2020	1 Nisan - 30 Haziran 2020	1 Ocak - 30 Haziran 2019	1 Nisan - 30 Haziran 2019
Ram Dış Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	118.732	39.893	168.097	107.876
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ⁽¹⁾	84.355	45.442	76.764	51.546
Zer Merkezi Hiz. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	49.260	19.515	48.112	31.244
Plastiform Plastik San. Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	22.567	10.963	29.316	13.538
Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	16.867	4.777	23.230	13.398
Koç Holding ^{(2) (*)}	9.847	5.564	13.002	10.017
Setur Servis Turistik A.Ş. ⁽¹⁾	6.597	1.915	4.919	1.975
Opet Fuchs Madeni Yağlar Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	6.347	4.024	8.125	3.595
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ⁽¹⁾	6.080	4.769	8.254	5.410
Akpa Dayanıklı Tüketim Lpg ve Akaryakıt Ürünleri Paz. A.Ş. ⁽¹⁾	865	233	6.029	3.449
Magneti Marelli Mako Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	67.577	21.436
Matay Otomotiv Yan Sanayi ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	-	-	48.223	15.103
Magneti Marelli Süspansiyon Sistemleri Tic. Ltd. Şti. ⁽¹⁾	-	-	14.432	4.480
Diğer ⁽¹⁾	13.648	6.723	19.021	12.078
	335.165	143.818	535.101	295.145

⁽¹⁾ Müşterek Yönetime sahip ortakların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.

⁽²⁾ Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.

^(*) Koç Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Grup'a fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

Yurtdışı ticari mal, malzeme ve hizmet alımları:

	1 Ocak - 30 Haziran 2020	1 Nisan - 30 Haziran 2020	1 Ocak - 30 Haziran 2019	1 Nisan - 30 Haziran 2019
Fiat ⁽²⁾	3.419.312	1.222.161	3.766.784	2.245.107
Diğer ⁽¹⁾	1.013	588	16.829	2.326
	3.420.325	1.222.749	3.783.613	2.247.433

İlişkili kuruluşlardan alınan faiz 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren 6 aylık dönem itibarıyla 6.600 TL'dir (30 Haziran 2019: 10.596 TL).

2020 yılı ilk üç ayı içerisinde Grup'un üst düzey yöneticilere (29 kişi) (30 Haziran 2019: 31 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 11.852 TL'dir (30 Haziran 2019: 13.919 TL).

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık KFK'nın ilişkili kuruluş tarafından kapalı ihraç usulü ile nitelikli yatırımcılara satılan tahvillerinin taşınan değeri 73.741 TL olup, Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli borçlanmalar içerisinde yer almaktadır (31 Aralık 2019: 93.398 TL).

30.Haziran.2020 Tarihinde Sona Eren 6 Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Mali Tablolara ve önceki dönemlere ait tablolara aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

- i. www.kap.org.tr
- ii. <https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FinansalSonuclar/Pages/default.aspx>

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2019 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: *

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FaaliyetRaporlari/Pages/default.aspx>

Şirketin 1Y 2020 ve önceki dönemlere ait Yatırımcı Sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/Sunumlar/Pages/default.aspx>