

ŞİŞECAM Topluluğunun faal 49 fırını yılda 7.000.000 ton cam üretim kapasitesine ulaşmış olup, tüm fırınların ton başına enerji tüketimi Avrupa Birliği referans aralıkları ortalamasından daha iyi değerlerdedir.

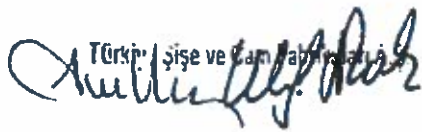
Tüm yürütülen yeni fırın tasarım projelerinde optimum verim ve enerji tasarrufu hedeflenmiş, gerekli modelleme, tasarımlarla, teknolojik geliştirmeler gerçekleştirilmiş, malzeme tedarikinde satın almaya verilen destekle, özgün ve enerji verimliliği yüksek tasarlanmış fırınlar uygun maliyetlerle üretim gruplarına kazandırılmıştır. Cam fırınlarının tasarım kriterlerinin belirlenmesi, işletme optimizasyonu ve şekillendirme şartlarının optimizasyonu sayısal simülasyon çalışmaları ile desteklenmektedir. 2019 yılında devreye alınan bir düzcam fırınında "prosesle entegre sensörler kullanılarak "akıllı" yakma teknolojileriyle üretim kapasitesini %15'e kadar artırmayı" hedefleyen Avrupa Birliği LIFE fonu destekli "Smart Oxy-Boost" projesi ve bir cam ev eşyası fırınında ise Avrupa Birliği LIFE fonu destekli "CleanOx-Radyant eşanjörlerle ön ısıtma" projesi dış destekli projeler olarak devam etmiştir. Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 çalışmaları çerçevesinde yürütülen cam ergitme fırınlarını bütünsel veri tabanında izleme ve analiz projesinde veriler toplanmaya başlanmıştır.

Atık ısı geri kazanımı için mevcut potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla 4 yeni proje (yaklaşık 10 MW elektrik ve 24 MW absorpsiyonlu soğutma) üzerinde planlama çalışmaları devam etmektedir.

Cam Teknolojileri alanında; maliyet düşürme, kalite ve verim artırma amaçlı operasyonel mükemmellik çalışmalarına yönelik alternatif hammadde ergitme/afinasyon performansları incelemeleri, büyük kapasiteli cam fırınlarının renk ve kompozisyon değişimlerinin minimum kayıp ve zamanda gerçekleşmesi için sayısal ve deneysel simülasyonlarla tasarlanması çalışmaları yürütülmekte üretimde yaşanan problemlere teknik destek sağlanmaktadır.

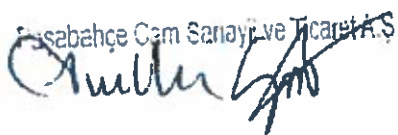
Katma değerli yeni ürünler konusunda çeşitli kaplama teknolojileri ile çalışılmakta olup, 2019 yılında mimari ve otomotiv uygulamalar için temperlenebilir farklı optik performansta yeni low-e (düşük emisyonlu) ürünler ticarileşme aşamasına getirilmiş, cam ev eşyası ve cam elyaf takviyeli kompozit ürünlere yönelik yeni ürün geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

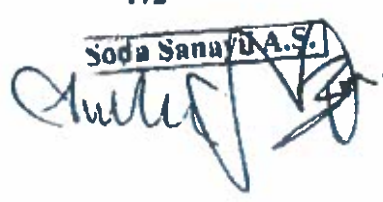
"Cam Ev Eşyası Tasarım" faaliyetleri kapsamında otomatik ürün, ikincil işlemleri ürün, karton ambalaj ve el imalatı ürünler için tasarımları gerçekleştirilmekte olup, 2019 yılında bu tasarımlardan 429 adedi ticari ürün haline gelmiştir. Paşabahçe ve Nude markaları için yapılan tasarımlar German Design Award (Gold 2019, Special 2019, Winner 2018, Special 2018, Nominee 2018, Winner 2017, Special 2017, Nominee 2017), Good Design, IR Design (Design Award 2019, Design Award 2017, Design Award 2016), Red Dot Design Award (Winner 2019, Winner 2018, Winner 2017, Winner 2016), Design Turkey (2017 Superior

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.


Anadolu Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.


T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.


Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.


Soda Sanayi A.Ş.


Trakya Cam Sanayi A.Ş.


Design Award, 2016 Good Design Award) ve Design Plus (Winner 2016) olmak üzere 6 farklı uluslararası platformlarda ödüllere layık görülmüştür.

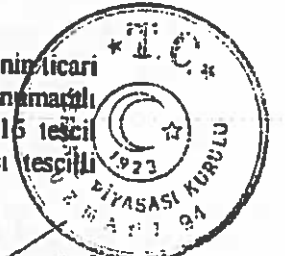
"Cam Ambalaj Tasarım" faaliyetleri kapsamında ise ağırlıklı olarak yeni tasarımlar ve hafifletme teması için çalışılmış, yapılan çok sayıda tasarımdan 75'i ticari ürün haline gelmiştir.

Sürdürülebilir gelecek için gelecek nesilleri şekillendirmek üzere, insan kaynağı yetkinliklerinin ve çalışan bağlılığının geliştirilmesi çalışmalarıyla topluluğun hedeflerine katkı sağlamaya devam etmekte olan teknik ve mesleki gelişim, kişisel gelişim, kurumsal gelişim ve liderlik alanlarında topluluk çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik çözümler üreterek, kariyer yolları ile bağlantılı okul ve programlar yapılandıran ŞİŞECAM Akademi ile birlikte her kademede çalışan için Cam Teknolojisi eğitimleri hazırlanmaktadır. Ayrıca yine aynı amaca hizmet etmek üzere 2016 yılında başlatılan Gebze Teknik Üniversitesi Cam Bilimi ve Teknolojisi yüksek lisans programı sürmekte olup, 2019'da ilk mezunlarını vermiştir.

Ülkemizde cam dünyasının bilgi ve tecrübesini paylaşacağı platformlardan biri olarak her yıl ŞİŞECAM ev sahipliğinde yapılmakta olan Cam Sempozyumu, 2019 yılında ilk kez ŞİŞECAM Uluslararası Cam Konferansı olarak 21-22 Kasım 2019 tarihlerinde "Glass in the Sustainable Future: Achieving What is Possible" teması ile yurtdışına açılmıştır. 5 farklı paralel oturumda gerçekleşen ve 26 farklı ülkeden 474 katılımcının yer aldığı konferans kapsamında, 21'i davetli konuşmacı olmak üzere, 66'sı yurt dışından olmak üzere 111 sunumla camın geleceği ile ilgili bilimsel çalışmalar aktarılmıştır.

Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde, ŞİŞECAM'a ait ve ŞİŞECAM'ın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olduğu değerlendirilen, 2007/50670 tescil numaralı "ısıcam" markası, 2016/01515 tescil numaralı "şişecam" markası, 2016/00060 tescil numaralı "şişecam" markası, 2015/99358 tescil numaralı "şişecam" markası, ve 2015/97378 tescil numaralı "şişecam şekil" markası, 2009/43497 tescil numaralı "şişecam şekil" markası, 2008/57320 tescil numaralı "şişecam şekil" markası, tescil numaralı "şişecam şekil" markası, 2008/11727 tescil numaralı "şişecam şekil" markası, 97/107440 tescil numaralı "şişecam şekil" markası ve 2007/50670 tescil numaralı "ısıcam" markası tescilli bulunmaktadır.

Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde, PAŞABAHÇE'ye ait ve PAŞABAHÇE'nin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olduğu değerlendirilen, 2014/75931 tescil numaralı "paşabahçe" markası, 2012/46169 tescil numaralı "paşabahçe" markası, 195716 tescil numaralı "paşabahçe" markası ve 93845 tescil numaralı "paşabahçe" markası tescilli bulunmaktadır.



Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde, PAŞABAHÇE'ye ait ve PAŞABAHÇE'nin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olduğu değerlendirilen, 2014/75931 tescil numaralı "paşabahçe" markası, 2012/46169 tescil numaralı "paşabahçe" markası, 195716 tescil numaralı "paşabahçe" markası ve 93845 tescil numaralı "paşabahçe" markası tescilli bulunmaktadır.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

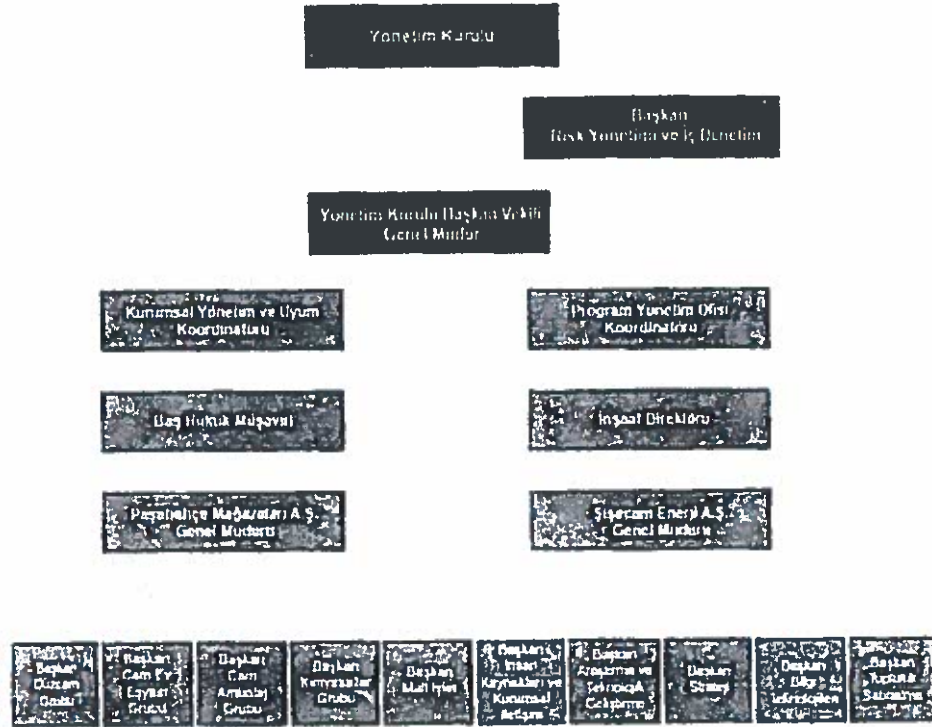
Soda Sanayii A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY
YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikası A.Ş.
[Signature]

[Signature]

Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

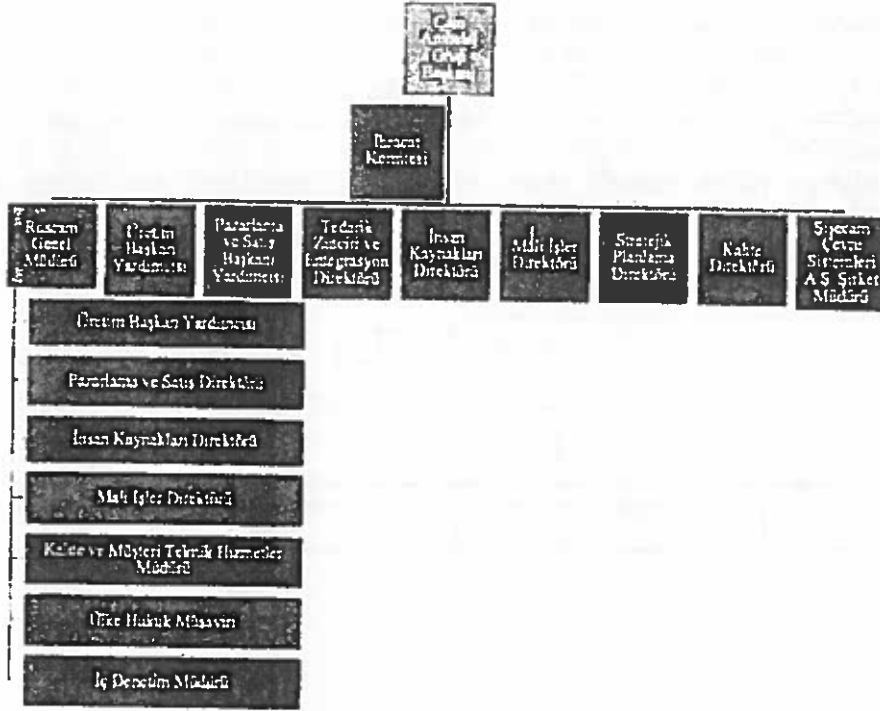
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Yeni Sanayi A.Ş.
[Signature]

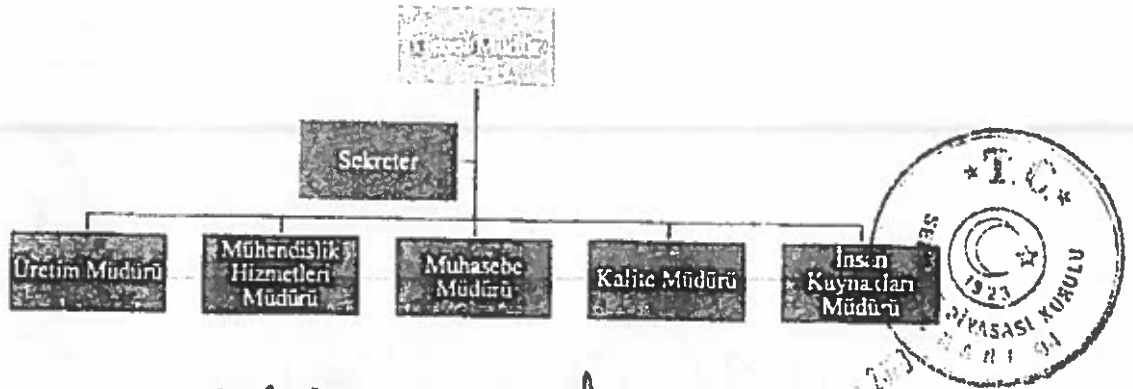
Trakya Cam Sanayi A.Ş.
[Signature]



b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM



c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM



24 Ocak 2003

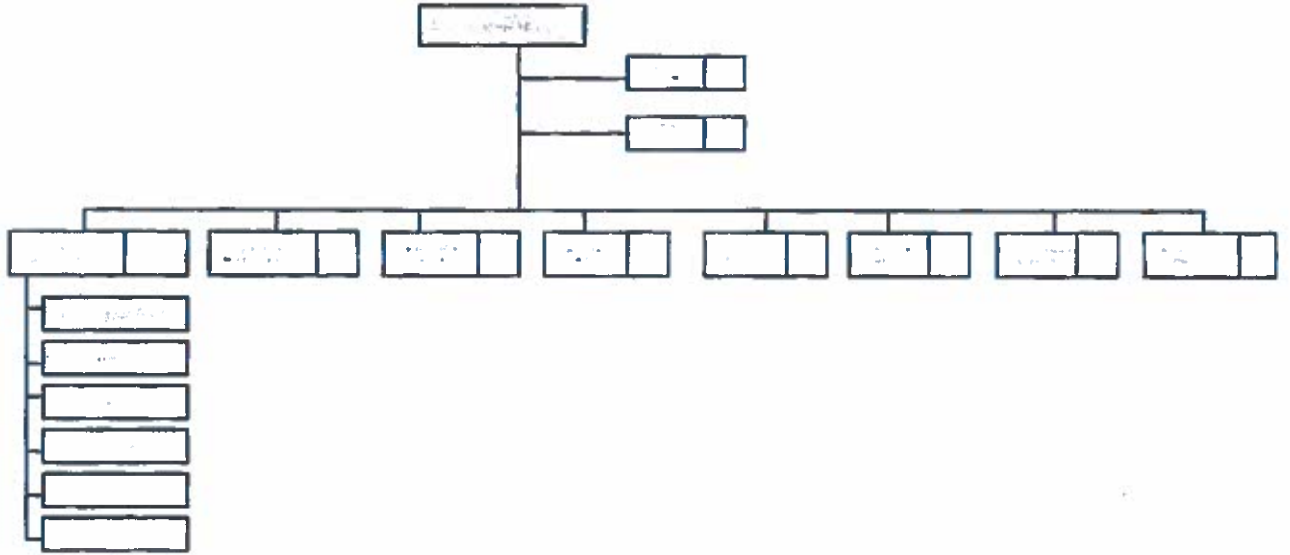
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

175 Soda Sanayi A.Ş.

Barçahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ŞİŞECAM Topluluğunun organizasyonu, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar ana işkolları başında Başkanlık düzeyinde yönetilmektedir. DENİZLİ CAM, cam ev eşyası iş kolunda faaliyet gösterdiği için CEE Grup Başkanlığı altında yönetilmektedir. DENİZLİ CAM Genel Müdürü organizasyonel olarak CEE Grubu Üretim Başkan Yardımcısı'na, sonrasında CEE Grup Başkanı'na bağlıdır. Bağlılığı gösteren organizasyon şeması aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Diğer Devrolunan Şirketler ana iş kolu olarak yönetilen organizasyonlardır ve başkanlık düzeyindedir.



Türkiye İşleri ve Çimento Bakanlığı
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.

Anadolu Cam Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Pasabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

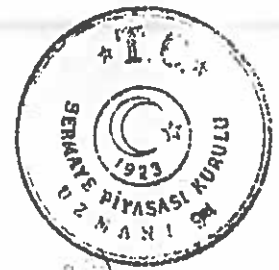
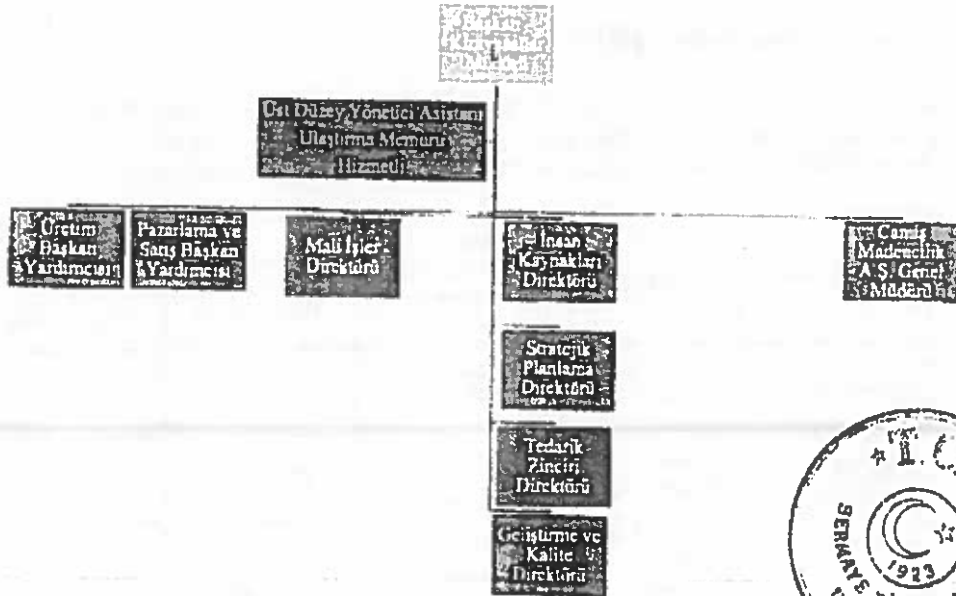
Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE



e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
[Signature]

Anadolü Camı Sanayii A.Ş.
[Signature]

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Soda Sanayii A.Ş.
[Signature]

Trakya Cam Sanayii A.Ş.
[Signature]

0) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM



15.2. İdari yapı

15.2.1. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

a) Devralan Şirket - ŞİŞECAM

Yönetim kurulu üyeleri 27.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İşbu husus TTSG'nin 13.04.2020 tarih ve 10057 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeiki Payı (%)	
				(TL)	(%)
ADNAN BALI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2021	0	
PROF. DR. AHMET KIRMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	27.03.2021	0	
ZEYNEP HANSU UÇAR	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	27.03.2021	0	

Türkmen Şişe ve Cam Sanayi A.Ş.

Anadolü Cam Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

178

Soda Sanayi A.Ş.

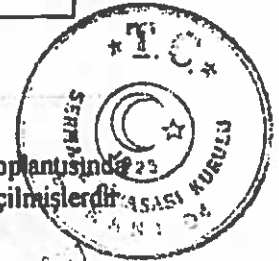
24.03.2020
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeği Payı (%)	
				(TL)	(%)
SENAR AKKUŞ	Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yoktur.	27 03 2021	0	
İZLEM ERDEM	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	27 03 2021	0	
PROF. DR. ŞENER OKTİK	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Başkanı	27 03 2021	0	
DR. MEHMET CEM KOZLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27 03 2021	0	
AYSUN MERCAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27 03 2021	0	
DİNÇ KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27 03 2021	0	

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM

Yönetim kurulu üyeleri 26.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İşbu husus TTSG'nin 13.04.2020 tarih ve 10057 sayılı nûshasında yayımlanmıştır.



Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

Anadolu Cam Sanayi A.Ş.

24 Mart 2020
 Menizli Cam
 Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Osmanlı Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

179

Soda Sanayii A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (%)	
				(TL)	(%)
PROF. DR. AHMET KIRMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	26.03.2021	0	
ABDULLAH KILINÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Cam Ambalaj Grup Başkanı, Üretim Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.03.2021	0	
ZEYNEP HANU UÇAR	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021	0	
SİBEL KOÇ KARACAÖĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Mali İşler Direktörü, Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021	0	
MEHMET CELAL BETİL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	26.03.2021	0	
İLHAN İL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	26.03.2021	0	



Türkiye İş ve Ticaret Bakanlığı
Mühür

Mühür
Soda Sanayi A.Ş.

24 Ocak 2021

Denizli Cami Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Denizli Cami Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

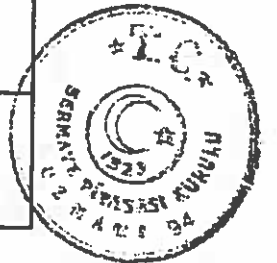
Mühür

Trakya Cami Sanayi A.Ş.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

Yönetim kurulu üyeleri 24.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İşbu husus TTSG'nin 07.04.2020 tarih ve 10053 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (%)	
				(TL)	(%)
CEMİL TOKEL	Yönetim Kurulu Başkanı	Cam Ev Eşyası Grubu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2021	0	
GÖKHAN GÜRALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.03.2021	0	
MEHMET SEFA PAMUKSUZ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetim Komitesi (Başkan)- Kurumsal Yönetim Komitesi (Başkan)- Riskin Erken Saptanması Komitesi (Başkan)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	24.03.2021	0	
PROF. DR. GÜL OKUTAN NILSSON	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetim Komitesi (Üye)- Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye)- Riskin Erken Saptanması Komitesi (Üye)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	24.03.2021	0	
OSMAN ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Cam Ev Eşyası Grubu Üretim Başkanı Yardımcısı	24.03.2021	0	



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
[Signature]

Anadolu Cam Sanayi A.Ş.
[Signature]

24 Ocak 2020

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Pasabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Soda Sanayi A.Ş.
[Signature]

Şakya Cam Sanayi A.Ş.
[Signature]

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE

Yönetim kurulu üyeleri 26.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2022 yılı hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İşbu husus TTSG'nin 17.04.2020 tarih ve 10061 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayede ki Payı (%)	
				(TL)	(%)
PROF. DR. AHMET KIRMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	26 03 2023	0	
CEMİL TOKEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi	26 03 2023	0	
ZEYNEP HANSU UÇAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	26 03 2023	0	
GÖKHAN GÜRALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	26 03 2023	0	
MEHMET CELAL BETİL	Bağımsız Üye	Bağımsız Üye, Yönetim Kurulu Üyesi	26 03 2023	0	

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

Yönetim kurulu üyeleri 27.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İşbu husus TTSG'nin 10.04.2020 tarih ve 10056 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayede ki Payı (%)	
				(TL)	(%)
PROF. DR. AHMET KIRMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2023	0	



[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Soda Sanayi A.Ş.

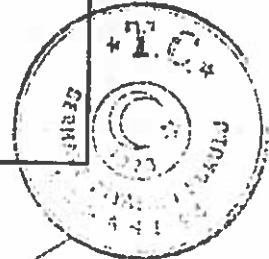
[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Soda Sanayi A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (%)	
				(TL)	(%)
TAHSİN BURHAN ERGENE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Kimyasallar Grubu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kimyasallar Grubu Pazarlama ve Satış Başk. Yard.	27.03.2023	0	
UMUT BARIŞ DÖNMEZ	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye)	Mali İşler Direktörü, Mali İşler Grup Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2023	0	
MURAT DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yok	27.03.2023	0	
MEHMET SEFA PAMUKSUZ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetimden Sorumlu Komite (Başkan), Kurumsal Yönetim Komitesi (Başkan), Riskin Erken Saptanması Komitesi (Başkan)	Bağımsız Üye, Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2023	0	
AYSUN MERCAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Denetimden Sorumlu Komite (Üye), Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye), Riskin Erken Saptanması Komitesi (Üye)	Bağımsız Üye, Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2023	0	



Yönetim Kurulu Başkanı
Etiler, Sığirci ve Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı
Anadolü Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı
Etiler, Sığirci ve Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı
Soda Sanayi A.Ş.

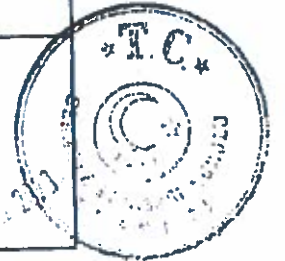
Yönetim Kurulu Başkanı
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

İ) Devrolunan Şirket 5 - TRAKYA CAM

Yönetim kurulu üyeleri 26.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2020 yılı hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. İşbu husus TTSG'nin 13.04.2020 tarih ve 10057 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (%)	
				(TL)	(%)
PROF. DR. AHMET KIRMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	26.03.2021	0	
DR. REHA AKÇAKAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Düzcem Grup Başkanı	26.03.2021	0	
HÜSEYİN BURAK DAĞLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Mali İşler Direktörü	26.03.2021	0	
ZEYNEP HANSU UÇAR	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2021	0	
DİNÇ KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	26.03.2021	0	
İLHAN İL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye), Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	26.03.2021	0	



[Handwritten signatures and stamps]

[Handwritten signature and stamp]

[Handwritten signature and stamp]

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Handwritten signature and stamp]

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (%)	
				(TL)	(%)
	Üyesi Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi				

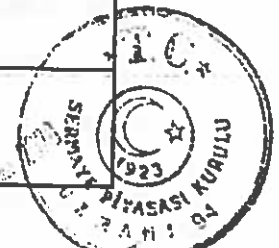
15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
PROF. DR. AHMET KIRMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	0		Yönetim Kurulu Başkan Vekili- Genel Müdür
DR. REHA AKÇAKAYA	Düzcem Grup Başkanı	0		Yok
CEMİL TOKEL	Cam Ev Eşyası Grup Başkanı	0		Yok
ABDULLAH KILIÇ	Cam Ambalaj Grup Başkanı	0		Yok
TAHSİN BURHAN ERGENE	Kimyasallar Grup Başkanı	0		Yok
MUSTAFA GÖRKEM ELVERİCİ	Mali İşler Başkanı	0		Yok
ÖZLEM VERGON	Strateji Başkanı	0		Yok

[Signature]

[Signature]



Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]

Soda Sanayi A.Ş.

[Signature]

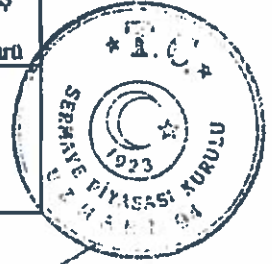
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

[Signature]

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayede ki Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
ŞENGÜL DEMİRCAN	İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı	0		Yok
SELMA ÖNER	ŞİŞECAM Topluluğu Satınalma Başkanı	0		ŞİŞECAM Topluluğu Satınalma Koordinatörü
BAŞAK ÖGE	Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü	0		Yatırımcı İlişkileri Direktörü
ÖZGÜN ÇINAR	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı	0		Risk Yönetimi Başkanı
GÖKHAN KIPÇAK	Bilgi Teknolojileri Başkanı	0		Yok

b) Devrolunan Şirket 1 –ANADOLU CAM

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayede ki Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
ABDULLAH KILINÇ	Cam Ambalaj Grubu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili	0		Üretim Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
KADİR BALLI	Üretim Başkan Yardımcısı	0		ANADOLU CAM San. A.Ş. Yenışehir Fabrika Müdürü
BURAK ATALAY	Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı	0		Yok



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

ANADOLU CAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yenişehir Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayedeği Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
OSMAN ÖZTÜRK	Üretim Başkan Yardımcısı	0		Paşabahçe Cam Kırklareli Fabrikası Müdürü
BAŞAR TIRPANCİ	Stratejik Planlama Direktörü	0		Yok
MUSTAFA KEREM BAŞKONYALI	Tedarik Zinciri Direktörü	0		Yok
UFUK MAHİR	İnsan Kaynakları Direktörü	0		Yok
VEDAT SEDİROĞLU	Geliştirme Direktörü	0		Yok

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayedeği Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
TAHSİN BURHAN ERGENE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kimyasallar Grup Başkanı	0		Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ALTUĞ RIFAT ŞENER	Kimyasallar Grup Üretim Yardımcısı	0		ŞİŞECAM Elyaf A.Ş. Genel Müdürü, Kimyasallar Grubu Danışmanı
FEHMİ ALANLI	Kimyasallar Grup Pazarlama ve Satış Bşk. Yrd.	0		Krom Pazarlama ve Satış Grup Müdürü
UMUT BARIŞ DÖNMEZ	Kimyasallar Grubu Mali İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Üyesi	0		Grup Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi

Türkiye İstatistik ve Cam Sanayisi Kurumu
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Soda Sanayi A.Ş.
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Türkiye Cam Sanayi A.Ş.

188

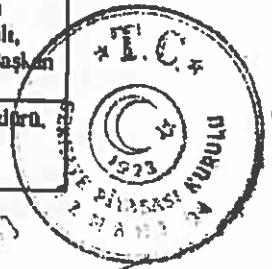
24.11.2017

1

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayedeği Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
İMİRAN EROĞUL	Kimyasallar Grubu İnsan Kaynakları Direktörü	0		Kimyasallar Grubu İnsan Kaynakları Direktörü
SELMA AKYOL	Tedarik Zinciri Direktörü	0		Tedarik Zinciri Direktörü
HÜSEYİN ALTUĞ ÖZEREN	ŞİŞECAM Elıaf A.Ş. Genel Müdürü	0		Stratejik Planlama Direktörü
FARUK TAMER AKKÖSEOĞLU	Soda Sanayii A.Ş. Geliştirme ve Kalite Direktörü	0		Yok
ONUR DERİCİ	Cromital S.P.A Genel Müdürü	0		Soda Sanayii A.Ş. Yurııçı Satış Müdürü
SEFA ÖZİNCEGEDİK	ŞİŞECAM Soda Lukavac Genel Müdürü	0		Soda Lukavac Genel Müdür Yardımcısı, Soda Lukavac Fabrika Müdürü

İ) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayedeği Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
DR REHA AKÇAKAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Düzcım Grup Başkanı	0		Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Otomotiv Camları Başkan Yardımcılığı
SALİHA EBRU ŞAPOĞLU	Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı	0		Pazarlama Grup Müdürü, Yurt dışı Pazarlama Müdürü



Türkiye Sıhıe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Şişecam Cam Sanayii A.Ş.

24 Ocak 2013

Penizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Şişecam Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

189

Soda Sanayii A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Sermayede ki Payı (%)		Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
		(TL)	(%)	
GÖKHAN ATIKKAN	Temel Camlar Üretim Başkan Yardımcısı	0		Trakya Lüleburgaz Fabrika Müdürü
HÜSEYİN BURAK DAĞLI	Mali İşler Direktörü	0		Yok
ANIL KARACA	ŞİŞECAM Otomotiv A.Ş. Genel Müdürü	0		Mali İşler Direktörü
BÜLENT AYDIN	Stratejik Planlama Direktörü	0		Yok
DİKMEN ÖNAL ÖNLÜ	İnsan Kaynakları Direktörü	0		Yok
HAKAN ÖZDAMAR	Kalite ve Çevre Direktörü	0		Yok
SERKAN ŞAHİN	Geliştirme Direktörü	0		Yok
BANU ÇELİK	Tedarik Zinciri Direktörü	0		Yok

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi

Taraf Şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetiminde %50 sahibi olan personel ile birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yürürlükte Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 24.06.2019

Arslan Cam Sanayii A.Ş.

Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.

190 Soda Sanayii A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

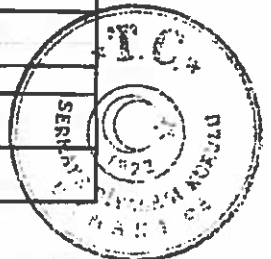
Pisabulge Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.

Taraf Şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır. Birleşmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbiriyle akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelüğünün veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Adnan Bali	Türkiye Bankalar Birliği	0	Devam ediyor.
Adnan Bali	Vehbi Koç Vakfı ve Global İlişkiler Forumu	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Camış Elektrik Üretim A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Trakya Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Glass Packaging B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Ruscam Glass Packaging Holding	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Ruscam Management Company	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Chem Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Paşabahçe Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Posuda	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Flat Glass Holding B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Nude Glass Investment B.V.	0	Devam ediyor.



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Anadolü Cam Sanayii A.Ş.

191

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Nude Design Investment B V	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kurman	İstanbul Investment B V	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	Türkiye Sanai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	Trakya Yatırım Holding A.Ş.	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	PASABAHÇE	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor
Senar Akkuş	İş Gelişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	0	Devam ediyor
Senar Akkuş	Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	0	Devam ediyor
İzlem Erdem	İş Portföy Yönetimi A.Ş.	0	Devam ediyor
İzlem Erdem	Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	0,00002	Devam ediyor
İzlem Erdem	Türkiye İş Bankası A.Ş.	0,00004	Devam ediyor
Prof. Dr. Şener Oktık	Yoktur.	0	-
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Coca-Cola İçecek A.Ş.	0	Devam ediyor
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Koç Holding A.Ş.	0	Devam ediyor
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	31 020	Devam ediyor
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Pegasus Hava Yolları	0	Devam ediyor
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Viyana Merkezli DO&CO	0	Devam ediyor
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	0	Devam ediyor
Aysun Mercan	Bank Of Tokyo Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	0	Devam ediyor
Aysun Mercan	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor
Diğer Kızılderir	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kurman	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor.

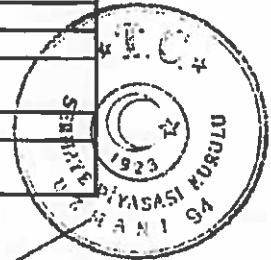
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.

Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelik ile veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kurman	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Trakya Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Glass Packaging B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Ruscam Glass Packaging Holding	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Ruscam Management Company	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Chem Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Paşabahçe Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Fosula	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Flat Glass Holding B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Nude Glass Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Nude Design Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	İstanbul Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	Trakya Yatırım Holding A.Ş.	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor.
Abdullah Kılınç	JSC Mina	0	Devam ediyor.
Sibel Koç Karacaoğlu	JSC Mina	0	Devam ediyor.
Mehmet Celal Betil	Borusan Grup Şirketleri	0	Devam ediyor.
Mehmet Celal Betil	Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0	Devam ediyor.
Mehmet Celal Betil	Mehmet Celal Betil	1 000	Devam ediyor.
Mehmet Celal Betil	Demtaş Kağıt Sanayi A.Ş.	0	Devam ediyor.



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
İlhan İl	İlhan İl Danışmanlık	0	Devam ediyor.
İlhan İl	Sötaş Süt Ürünleri A.Ş., Trakya Cam Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
İlhan İl	Travelex Türkiye	0	Devam ediyor

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Cemil Tokel	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	Camış Ambalaj San. A.Ş.	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	Paşabahçe Bulgaria EAD	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	OOO Posuda	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	Paşabahçe USA Inc.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Şişecam Otomotiv A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Paşabahçe USA Inc.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Paşabahçe Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Nude Glass Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Nude Design Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	İstanbul Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Sisecam Flat Glass Italy Srl	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Sisecam Flat Glass South Italy Srl	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	JSC Mino	0	Devam ediyor.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.

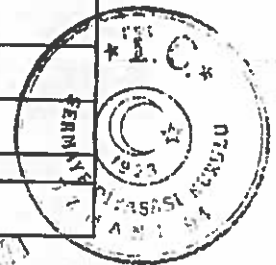
Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortak Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Gökhan Güralp	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Camış Elektrik Üretimi A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Paşabahçe Bulgaria EAD	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing SAE	0	Devam ediyor
Mehmet Sefa Pamuksuz	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor
Mehmet Sefa Pamuksuz	PAL Politika Analiz Laboratuvarları Anonim Şirketi	0	Devam ediyor

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortak Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kırman	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Camış Elektrik Üretim A.Ş.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Trakya Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Şişecam Glass Packaging B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	OOO Ruscam Glass Packaging Holding	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	OOO Ruscam Management Company	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Şişecam Chem Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Paşabahçe Investment B.V.	0	Devam ediyor.



[Signature]

[Signature]

24.10.2011

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortaklığı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyeliği ile veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kurman	OOO Posuda	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Şişecam Flat Glass Holding B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Nude Glass Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	Nude Design Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kurman	İstanbul Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	DENİZLİ CAM	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	Camiş Ambalaj San. A.Ş.	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	Paşabahçe Bulgaria EAD	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	OOO Posuda	0	Devam ediyor.
Cemil Tokel	Paşabahçe USA Inc.	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	Trakya Yatırım Holding A.Ş.	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Zeynep Hansu Uçar	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Şişecam Otomotiv A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	DENİZLİ CAM	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Paşabahçe USA Inc.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Paşabahçe Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Nude Glass Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Nude Design Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	İstanbul Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor.
Gökhan Güralp	Sisecam Flat Glass Italy Srl	0	Devam ediyor.

Türkiye Şişecam ve Cam Sanayii A.Ş. *(Signature)*

196

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. *(Signature)*

Soda Sanayii A.Ş. *(Signature)*

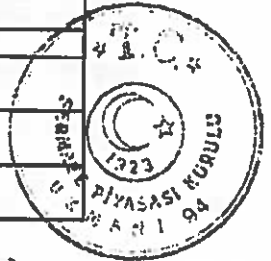
Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. *(Signature)*

Trakya Cam Sanayii A.Ş. *(Signature)*

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyeliklerinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Gökhan Güralp	Sisecam Flat Glass South Italy Srl	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	JSC Mina	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Camış Elektrik Üretimi A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Paşabahçe Bulgaria EAD	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	0	Devam ediyor
Gökhan Güralp	Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing SAE	0	Devam ediyor
Mehmet Celal Betül	Borusan Grup Şirketleri	0	Devam ediyor
Mehmet Celal Betül	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor
Mehmet Celal Betül	Mehmet Celal Betül	1 000	Devam ediyor
Mehmet Celal Betül	Demtaş Kağıt Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyeliklerinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kuman	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	TRAKYA CAM	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	Camış Elektrik Üretim A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	Trakya Investment B.V.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	Sisecam Glass Packaging B.V.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	OOO Ruscam Glass Packaging Holding	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kuman	OOO Ruscam Management Company	0	Devam ediyor



(Signature) *(Signature)*
Türkiye İşleri ve Cam Sanayii A.Ş.
Anadolü Cam Sanayii A.Ş.

197

(Signature)
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

(Signature)
Soda Sanayii A.Ş.

(Signature)
Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.
(Signature)
Trakya Cam Sanayii A.Ş.

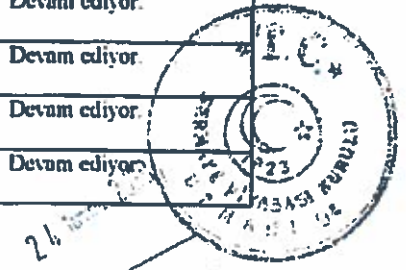
Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	Şişecam Chem Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	Paşabahçe Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	OOO Posuda	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	Şişecam Flat Glass Holding B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	Nude Glass Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	Nude Design Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Prof. Dr. Ahmet Kırcan	İstanbul Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	SODA SANAYİİ	345,65	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Cromital S.p.A.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Şişecam Soda Lukavac D.o.o.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Şişecam Shanghai Trading CO. Ltd	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Solvay Şişecam Holding A.G.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Solvay Soda A.D.	0	Devam ediyor.
Tahsin Burhan Ergene	Şişecam Chem Investment B.V.	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Camış Madencilik A.Ş.	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Madencilik Sanayii ve Ticaret A.Ş.	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Şişecam Shanghai Trading CO. Ltd	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Şişecam Soda Lukavac D.o.o.	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Rudnik Kreenjaka Vijeć D.o.o.	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.	0	Devam ediyor.
Umut Barış Dönmez	Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	0	Devam ediyor.
Murat Doğan	Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	0	Devam ediyor.
Murat Doğan	İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	0	Devam ediyor.

Türkçe ve Cam Fabrikaları A.Ş. *Şişecam*

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. *Şişecam*

198

Soda Sanayii A.Ş. *Şişecam*



Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. *Şişecam*

Oxyvit Kimya Sanayii A.Ş. *Şişecam*

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Murat Doğan	Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.	0	Devam ediyor.
Murat Doğan	Trakya Yatırım Holding A.Ş.	0	Devam ediyor
Murat Doğan	İş-Aktınhas İnşaat Taahhüt ve Tic. A.Ş.	0	Devam ediyor
Mehmet Sefa Pamuksuz	DENİZLİ CAM	0	Devam ediyor
Mehmet Sefa Pamuksuz	PAL Politika Analiz Laboratuvarları Anonim Şirketi	0	-
Aysun Mercan	Bank Of Tokyo Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	0	Devam ediyor
Aysun Mercan	Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	0	Devam ediyor

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	PAŞABAĞÇE	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Paşabağçe Mağazaları A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Şişecam Enerji A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Camış Elektrik Üretim A.Ş.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Trakya Investment B.V.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Sisecam Glass Packaging B.V.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	OOO Ruscam Glass Packaging Holding	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	OOO Ruscam Management Company	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Şişecam Chem Investment B.V.	0	Devam ediyor
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	SC Glass Trading B.V.	0	Devam ediyor

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Anadolu Cam Sanayii A.Ş.

Paşabağçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

199

Soda Sanayii A.Ş.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Prof Dr Ahmet Kirman	Paşabahçe Investment B V	0	Devam ediyor
Prof Dr Ahmet Kirman	OOO Posuda	0	Devam ediyor
Prof Dr Ahmet Kirman	Şişecam Flat Glass Holding B V	0	Devam ediyor
Prof Dr Ahmet Kirman	Nude Glass Investment B V	0	Devam ediyor
Prof Dr Ahmet Kirman	Nude Design Investment B V	0	Devam ediyor
Prof Dr Ahmet Kirman	İstanbul Investment B V	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Şişecam Otomotiv A Ş	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Trakya Glass Bulgaria EAD	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Sisecam Automotive Bulgaria EAD	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Glasscorp SA, TRSG Glass Holding BV	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Automotive Glass Alliance Rus AO	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Sisecam Flat Glass India Pvt Ltd	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Sami Gobain Glass Egypt SAE	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Sisecam Flat Glass Italy Srl	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Sisecam Flat Glass Holding BV	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Sisecam Flat Glass South Italy Srl	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Fritz Holding GMBH	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	RF SPOLS R O	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Trakya Investment B V	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Glass For Europe	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	Kalder Türkiye Kalite Derneği	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	DEIK	0	Devam ediyor
Dr Reha Akçakaya	ICG Uluslararası Cam Komisyonu TC6 Mekanik Özellikler Komitesi	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Automotive Glass Alliance Rus AO	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Richard Fritz KFT	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Sisecam Flat Glass Italy SRL	0	Devam ediyor

Türkiye İş ve Sanayi Federasyonu A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

200

Soda Sanayii A.Ş.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Adı Soyadı	Yönetim Kurullarında Bulunduğu veya Ortağı Olduğu Şirket	Sermaye Payı (TL)	Yönetim Kurulundaki Üyelikinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Hüseyin Burak Dağlı	Sisecam Flat Glass South Italy SRL	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Sisecam Flat Glass India Pvt Ltd	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Sisecam Otomotiv A Ş	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Trakya Glass Bulgaria EAD	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Trakya Investment B V	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	TRSG Glass Holding B V	0	Devam ediyor
Hüseyin Burak Dağlı	Sisecam Flat Glass Holding B V	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	Türkiye Sanat Kalkınma Bankası A Ş	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	Trakya Yatırım Holding A Ş	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	PAŞABAHÇE	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor
Zeynep Hansu Uçar	SODA SANAYİİ	0	Devam ediyor
İlhan İl	İlhan İl Danışmanlık	0	Devam ediyor
İlhan İl	Süt Süt Ürünleri A Ş., Trakya Cam Sanayi ii A Ş	0	Devam ediyor
İlhan İl	Traveler Türkiye	0	Devam ediyor
İlhan İl	ANADOLU CAM	0	Devam ediyor
Deniz Kızılder	ŞİŞECAM	0	Devam ediyor

15.4. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuکی uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Devralan Şirket - ŞİŞECAM
Devrolunan Şirket 1 - ANADOLU CAM
Devrolunan Şirket 2 - DENİZLİ CAM

: Yoktur
: Yoktur.
: Yoktur



Türkiye İş ve Sanat Bankası A.Ş.

ANADOLU CAM

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

: Yoktur

Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM : Yoktur

Devrolunan Şirket 5 - TRAK YA CAM : Yoktur.

Devrolunan Şirket 5 - TRAKYA CAM : Yoktur



Yatırım, İşletme ve Çam Fabrikaları A.Ş.
Denizli Çam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Trakya Çam Sanayi A.Ş.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

Devralan Şirket - ŞİŞECAM : Yoktur.
 Devrolunan Şirket 1- ANADOLU CAM : Yoktur.
 Devrolunan Şirket 2 - DENİZLİ CAM : Yoktur.
 Devrolunan Şirket 3 - PAŞABAHÇE : Yoktur.
 Devrolunan Şirket 4 - SODA SANAYİİ : Yoktur.
 Devrolunan Şirket 5 - TRAKYA CAM : Yoktur.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

a) Devralan Şirket - ŞİŞECAM:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Hande Özhörçek	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	11.04.2016	0850 206 33 74	hazboreck@sisecom.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	209665 - 702264
Gökhan Guralp	Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü	31.01.2018	0850 206 31 89	gguralp@sisecom.com	-	-
Murat Yalçın	Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü	31.01.2018	0850 206 39 53	myalcin@sisecom.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	203493 - 700217

Türk Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
 Anadolu Cam Sanayii A.Ş.
 Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.
 Soda Sanayii A.Ş.
 Trakya Cam Sanayii A.Ş.

24.10.2017
 Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

203

SEYİRCİ PİYASASI KURULU
 1923
 11.7.2017 94

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Sibel Koç Karacaoglu	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	30.06.2014	0 850 206 3822	sibelkoc @ sisecam.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	205672-700493
İlker Güven	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu	19.12.2017	0850 206 1922	igoven @ sisecam.com	-	-

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Erkan Taşdemirci	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	11.03.2016	0850 206 3278	etasdemirci @ sisecam.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı (İşans)	206213-700851

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE

PAŞABAHÇE, SPK mevzuatına tabi olmadığından "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" yoktur

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Umut Barış Dönmez	Mali İşler Direktörü	01.01.2016	0850 206 5797	badonmez @ sisecam.com	-	-
Nuri Batur Okur	Muhasebe Müdürü	01.03.2019	0850 206 1437	nokur @ sisecam.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey - Kurumsal Yönetim Derecelendirme	206385-700844
Asuman Durak	Bütçe ve Mali Kontrol Uzmanı	01.03.2016	0850 206 3690	adurak @ sisecam.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey	207084

[Signature]
Türkiye İş Bankası ve Çarşı Bankası A.Ş.

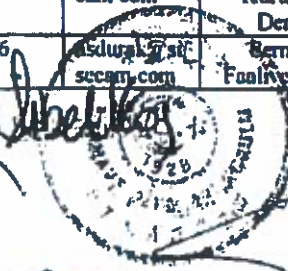
[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Anadolü Cam

204

Soda Sanayii A.Ş.

[Signature]



[Signature]
Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Türkiye Cam Sanayi A.Ş.

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Kafiye Sezgin	Bütçe ve Mali Kontrol Uzmanı	01 11 2018	0850 206 1435	ksezgin@sisecam.com	-	-

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Kemal Tansu Akalm	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	30 06 2014	0850 206 3424	takalm@sisecam.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	205793-701158
Hüseyin Burak Dağlı	Mali İşler Direktörü	-	0850 206 5139	bdagli@sisecam.com	-	-
Büyükan Arslan	Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü	24 10 2016	0850 206 4927	buarslan@sisecam.com	-	-
Sezgi Ayhan	ŞİŞECAM Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	-	0850 206 3791	scahan@sisecam.com	-	-

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı

a) Devralan Şirket - ŞİŞECAM:

Denetimden Sorunlu Komite. şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemekte, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini ŞİŞECAM Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmekte ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, ŞİŞECAM sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte ŞİŞECAM Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi. şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını uygulamıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve ŞİŞECAM Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim

[Signature]
Denetim Sorunlu Komite Başkanı
[Signature]
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

[Signature]
Ardol Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
205
[Signature]
Soda Sanayi A.Ş.

[Signature]
24 Ocak 2019
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
[Signature]
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

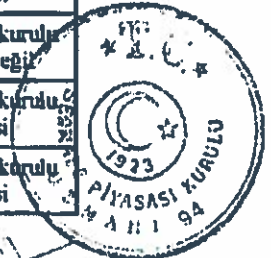
uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Ayrıca "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün çalışmalarını gözlemlemektedir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarına dâhil edilmiştir. ŞİŞECAM Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık teklifleri, adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması dikkate alınarak değerlendirilmiş, bu değerlendirmeler rapora bağlanmıştır.

Tüm ŞİŞECAM Yönetim Kurulu üyelikleri için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmaların yapılması ile yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmelerin yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma işlevleri çalışma esaslarında komitenin görevleri olarak belirlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta. ŞİŞECAM Topluluğu şirketlerinin risk yönetim sistemlerini gözden geçirerek rapora bağlamaktadır.

Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	Diñ Kızıldemir	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	Aysun Mercan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Diñ Kızıldemir	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeynep Hansu Uçar	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	İzlem Erdem	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Prof. Dr. Şener Oktik	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başak Öge	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Diñ Kızıldemir	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aysun Mercan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi



206
Şişecam Sanayi A.Ş.
Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şişecam Sanayi A.Ş.
Şişecam Sanayi A.Ş.

Komitelerin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Prof Dr Şener Oktuk	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Senar Akkuş	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Zeynep Hansu Uçar	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

b) Devrolunan Şirket 1 –ANADOLU CAM:

ŞİŞECAM'ın komitelerinin görevlerine ilişkin açıklamalar ANADOLU CAM için de geçerlidir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Celal Betül	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeynep Hansu Uçar	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sibel Koç Karacaoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	Mehmet Celal Betül	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	İlhan İl	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Celal Betül	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İlhan İl	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Zeynep Hansu Uçar	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

ŞİŞECAM'ın komitelerinin görevlerine ilişkin açıklamalar DENİZLİ CAM için de geçerlidir.

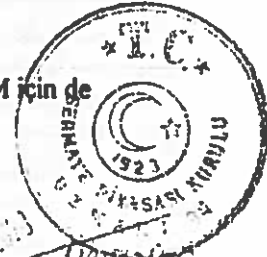
Şişecam Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şişecam Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Anadolu Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

307



Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şişecam Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeynep Hansu Uçar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	İlhan İl	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Hüseyin Burak Dağlı	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kemal Tansu Akalın	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Denetimden Sorumlu Komite	Diğç Kızıldemir	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	İlhan İl	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Diğç Kızıldemir	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İlhan İl	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Zeynep Hansu Uçar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

15.11. Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama

İşbu başlık 15.11 altında sunulan bilgiler her bir Taraf Şirket bazında verilmiş olup, konsolidasyona ait rakamlar ve bilgiler farklılık göstermektedir.

a) Devralan Şirket – Şişecam

ŞİŞECAM'da fiili olarak toplam 746 personel çalışmakta olup; bunların hepsi memurdur. ŞİŞECAM tarafından doğrudan istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır.

b) Devrolunan Şirket 1 – Anadolu Cam

ANADOLU CAM'da fiili olarak toplam 1 869 personel çalışmakta olup; bunların 676'sı memur, 1.168'i işçi, 25'i geçici işçidir. ANADOLU CAM tarafından doğrudan istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır.

210

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Demirli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

24.10.2023

c) Devrolunan Şirket 2 – Denizli Cam

DENİZLİ CAM'da fiili olarak toplam 646 personel çalışmakta olup; bunların 75'i memur, 571'i işçidir. DENİZLİ CAM tarafından doğrudan istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır

d) Devrolunan Şirket 3 – Paşabahçe

PAŞABAHÇE'de fiili olarak toplam 3.103 personel çalışmakta olup, bunların 755'i memur, 2.348'i işçidir. PAŞABAHÇE tarafından doğrudan istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır

e) Devrolunan Şirket 4 – Soda Sanayii

SODA SANAYİ'nde fiili olarak toplam 995 personel çalışmakta olup, bunların 443'ü memur, 552'si işçidir. SODA SANAYİ tarafından doğrudan istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır

f) Devrolunan Şirket 5 – Trakya Cam

TRAKYA CAM'da fiili olarak toplam 1.794 personel çalışmakta olup; bunların 642'si memur, 1.088'i işçi, 64'ü ise geçici işçidir. TRAKYA CAM tarafından doğrudan istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler²³:

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar		
Ana ortaklık (Holding)	28.057	28.137
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	78.164	68.741
	104.231	88.878

²³ İşbu Duyuru Metninde, DENİZLİ CAM hariç olmak üzere ŞİŞECAM, ANADOLU CAM, PAŞABAHÇE, SODA SANAYİ, TRAKYA CAM'a ilişkin finansal raporlardan temin edilen tablolar aksi belirtilmedikçe birleşme TL olarak ifade edilmiştir

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

ŞİŞECAM'ın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcılar, başkan yardımcılar ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ana ortaklık	7.298	6.064
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	14.320	11.397
	21.618	17.461

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, grup başkanları, genel müdür yardımcılar, başkan yardımcılar ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde üst düzey yönetici emekliliği nedeniyle 288 000 TL emeklilik sosyal yardımı ödenmiştir. 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maaşlar ve diğer kısa vadeli çalışanlara sağlanan haklar	1 488 205	1.184.407
Kıdem tazminatı karşılık gideri	204 449	176.788
	1.692.654	1.361.193

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdürden oluşmaktadır. 1 Ocak- 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAĞÇE

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Ana ortaklık	2 862	2 948
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	3 877	5 355
	6.738	8.303

PAŞABAĞÇE'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcılar, başkan yardımcılar ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ana Şirket	6 388	
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	4 127	

212

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Paşabağçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

10.525

9.114

SODA SANAYİ'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Üyeleri ile genel müdür, direktörler, genel müdür yardımcıları ve başkan yardımcılarının oluşmaktadır. 1 Ocak – 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ana ortaklık	7.873	5.987
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	23.312	22.826
	31.185	28.813

TRAKYA CAM'in üst düzey yöneticileri, yönetim kurulu üyeleri ile genel müdür, direktörler, genel müdür yardımcıları ve başkan yardımcılarının oluşmaktadır. 1 Ocak – 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Taraf Şirketler'in yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için kanunen ödenmesi gereken menfaatler dışında ayrılan ilave bir tutar yoktur. Ayrılan kıdem tazminatı karşılığı ve ödenen kıdem tutarı toplamda 3.916.898 TL' dir.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM

30.06.2020 tarihi itibariyle Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Amorçlu Cam Sanayi A.Ş.



Şişecam Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

213
Soda Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.553.652.040,50	69,05	69,05
Efes Holding A.Ş.	185.093.915,32	8,23	8,23
Diğer	511.254.044,17	22,72	22,72
Toplam	2.250.000.000,00	100,00	100,00

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Payı (%)
T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	808.009 346	35,91
Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanlığı	436.674 323	19,41
Diğer	1.005.316 331	44,68
Toplam	2.250.000.000	100,00

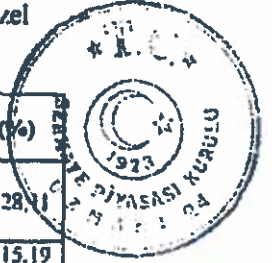
b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ŞİŞECAM	587 115 911,66	78,28	78,28
Diğer	162 884 088,34	21,72	21,72
Toplam	750.000.000,00	100,00	100,00

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Payı (%)
T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	210 842 286	28,11
Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanlığı	113 945 975	15,19



214

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

İzmir Cam Sanayi A.Ş.

Dığer	425 211 739	56,69
Toplam	750.000.000	100,00

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeiki Payı (TL)	Sermayedeiki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
PAŞABAHCÉ	7.650.000,88	51,00	51,00
Abdullah Akıncı	1.250.000,50	8,33	8,33
Denizli Cam Mensupları Vakfı	1.000.000,00	6,67	6,67
Dığer	5.100.000,62	34,00	34,00
Toplam	15.000.000,00	100,00	100,00

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeiki Payı (TL)	Sermayedeiki Payı (%)
İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	2 694 751	17,97
Abdullah Akıncı	1 250 000	8,33
Denizli Cam Mensupları Vakfı	1 000 000	6,67
Dığer	10 055 249	67,03
Toplam	15.000.000	100,00

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHCÉ

Sermayede Doğrudan Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeiki Payı (TL)	Sermayedeiki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ŞİŞECAM	222.937.761	99,47	99,47
İslam Kalkınma Bankası A.Ş.	1.179.288	0,53	0,53
Toplam	224.117.049	100,0	100,00

İmza: Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş. imzası)

İmza: Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. imzası)

İmza: Soda Sanayi A.Ş. (Soda Sanayi A.Ş. imzası)

İmza: İslam Kalkınma Bankası A.Ş. (İslam Kalkınma Bankası A.Ş. imzası)

İmza: Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. imzası)

İmza: Türkiye Cam Sanayi A.Ş. (Türkiye Cam Sanayi A.Ş. imzası)

24.06.2020

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

İslam Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Cam Sanayi A.Ş.

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Murzıam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	80.060 353	35,72
Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanlığı	43 267 198	19,31
Diğer	100 789 498	44,97
Toplam	224.117.049	100,00

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ŞİŞECAM	630 151 677,27	63,02	63,02
Diğer	369 848 323,73	36,98	36,98
Toplam	1 000 000 000,00	100,00	100,00

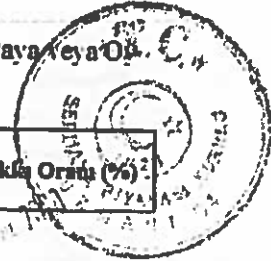
30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
T. İş Bankası A.Ş. Mensupları Murzıam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	226 297 086	22,63
Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanlığı	122 298 248	12,23
Diğer	651 404 666	65,14
Toplam	1 000 000 000	100,00

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM

30.06.2020 tarihi itibarıyla Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
-----------------------------------	-----------------------	----------------------	--------------------



[Handwritten signatures and stamps]

216

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ŞİŞECAM	897.379.559,09	71,79	71,79
Diğer	352.620.440,91	28,21	28,21
Toplam	1.250.000.000,00	100,00	100,00

30.06 2020 tarihi itibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
T İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	322.262.698	25,78
Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanlığı	174.161.161	13,93
Diğer	753.576.141	60,29
Toplam	1.250.000.000	100,00

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri

Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi

a) Devralan Şirket-ŞİŞECAM:

Grubu	Nome/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	1.250.000.000,00	100

b) Devrolunan Şirket 1-ANADOLU CAM:

Grubu	Nome/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Hamiline	Kar payı imtiyazı yoktur.	0,01	737.513.894,321	98,34
B	Hamiline	Kar payı imtiyazı vardır.	0,01	12.486.105,679	1,66
Toplam				750.000.000	100,00



217

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

24.06.2020

Yatırımcı Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yatırımcı Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yatırımcı Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

c) Devrolunan Şirket 2-DENİZLİ CAM:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur	0,01	15 000.000,00	100

d) Devrolunan Şirket 3-PAŞABAĞÇE:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	1	224 117 049,00	100

e) Devrolunan Şirket 4-SODA SANAYİİ:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur.	0,01	1 000 000 000,00	100

f) Devrolunan Şirket 5 - TRAKYA CAM:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur.	0,01	1.250.000.000,00	100

Yürürlükte ve Devrolunan Şirketler

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı

Denizli Cam

Soda Sanayi A.Ş.

Sanayi ve Ticaret A.Ş.



18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama²⁴

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	7.790.711	2.596.104
- Vadesiz	95.666	164.329
	7.886.377	2.760.433
İşbank AG		
- Vadesiz	3.159	8.678
	3.159	8.678
	7.889.536	2.769.111

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	10.244	3.014

İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	2.667.675	223.034
Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası	-	3.955
	2.667.675	226.989

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	685.078	608.030
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	317.995	298.849
	1.003.073	906.879

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	12.709	12.064

²⁴ İşbu Duyuru Metninde, DENİZLİ CAM hariç olmak üzere ŞİŞECAM, ANADOLU CAM, PAŞABAHÇI SODA SANAYİ, TRAKYA CAM'a ilişkin finansal raporların temin edilen tablolar ağısı belirtilmedikçe bir TL olarak ifade edilmiştir.

Türkiye İş Bankası A.Ş.

İşbank AG

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Paşabahçı Soda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	3.451	5.942
	16.160	23.006

İfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir

			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	45.484	45.484
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	34.200	34.200
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	33.924	33.924
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	1.200	1.200
			114.788	114.788
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	38.830	38.830
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	14.600	14.600
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	-	3.386
			53.430	56.816
			168.218	171.604

			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan ticari alacaklar				
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.			2.858	2
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.			2.754	737
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG			728	112
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti			411	-
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)			24	1.286
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.			52	109
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi			2	-
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağı. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.			-	46
			6.829	2.292

			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara ticari borçlar				
Solvay Sisecam Holding AG			74.541	63.023
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi			4.298	3.277
Rudnik Krečjaka Vjenac D.O.O.			2.745	2.158
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.			1.552	2.084
Saint Gobain Glass France S.A.			830	96
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.			143	213
KONUR Yayınları İş-Türk Ltd. Şti			22	-
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti			18	6
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağı. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.			5	5
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.			-	272
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			-	24
			84.164	72.166

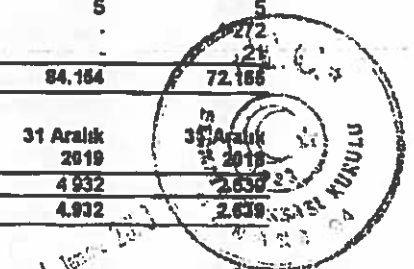
			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara diğer borçlar				
Ortaklara Ödenecek Temettü (*)			4.932	2.639
			4.932	2.639

Türkiye İş Bankası A.Ş.

Fosfatlı Çiğir Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Türkiye İş Bankası A.Ş.



Denizli Çiğir Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Türkiye İş Bankası A.Ş.

(*) Bağıli ortaklıklardan Anadolu Cam Sanayi AŞ'nin kurucu ortaklarının henüz talep etmediği birikmiş kar payı tutarını ifade etmektedir

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri		
Türkiye İş Bankası A Ş ve İşbank AG	170.108	122.819
	170.108	122.819

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri		
Türkiye İş Bankası A Ş ve İşbank AG	114.288	908
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A Ş	100	508
	114.388	1.416

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler		
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A Ş	28.430	2
Saint Gobain Glass Egypt S A E	11.921	6.748
Solvay Sisecam Holding AG	6.220	5.208
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	4.422	3.671
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd Şti	3.731	11
Türkiye İş Bankası A Ş ve İşbank AG	3.051	404
Rudnik Krechnjaka Vijenac D O O	837	539
Fabrika Cementa Lukavac D D (FCL)	150	6.204
İş Portföy Yönetimi A Ş	38	30
İş Net Elektronik Bıç Üretim Dağ Tic Ve İlet Hiz A Ş	33	441
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A Ş	23	23
İş Yatırım Menkul Değerler A Ş	13	4
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A Ş	9	7
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd Şti	9	2
Milli Reasürans T A Ş	5	2
Yatırım Finansman Yatırım Ortaklığı A Ş	4	6
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A Ş	4	211
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A Ş	1	3
İş Finansal Kiralama A Ş	1	1
İş Factoring Finansman Hizmetleri A Ş	1	2
	56.903	23.519

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler		
Solvay Sisecam Holding AG	349.748	307.365
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A Ş	24.390	19.440
Rudnik Krechnjaka Vijenac D O O	18.302	17.081
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A Ş	13.577	11.053
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	3.772	4.380
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A Ş	2.647	2.401
Saint Gobain Glass France S A	2.480	
Türkiye İş Bankası A Ş ve İşbank AG	1.992	
Türkiye İş Bankası A Ş Mensupları Mürzüm Sosyal Güven ve Yard Vakfı	1.125	
İş Portföy Yönetimi A Ş	633	
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd Şti	295	



[Signature]

[Signature]

24.10.2019
Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]

221
Soda Sanayi A.Ş.
[Signature]

Türkiye Cam Sanayi A.Ş.
[Signature]

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	50	328
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	38	15
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve Het. Hiz. A.Ş.	24	-
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	-	4751
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	-	182
	418.073	370.966

- (1) Solvay Sodü AD' den alınan soda alımlarından oluşmaktadır.
- (2) 1 Ocak-31 Aralık 2019 dönemi içerisinde İş merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi İş Kuleleri ve Paşabahçe Mağazalarının kira ödemelerinden oluşmaktadır. Kira tutarları ilgili ayın 5 günü ödenmekte olup, 16 Aralık 2019 tarihinde Tuzla Şişecam Genel Merkezi'nin satın alınmasıyla birlikte peşin ödenen 15 günlük süreye isabet eden 952.000 TL'nin tahsilatı ile birlikte dönem içerisinde toplam nette 23 226 000 TL kira ödemesi yapılmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2018: 19.193 000 TL).
- Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS-16 "Kira sözleşmeleri" standardına göre kira tutarları, kiracı olarak kalan süre ve aylık kira tutarları zımni faiz oranına göre zaman etkisi dikkate alınarak finansal durum tablosunda aktifte "Kullanım Hakkı Varlıkları", pasifte "Borçlanmalar", 2018 Yılı kümülatif kar zarar etkisi ise, 2019 Yılı açılış özkaynağına bir düzeltme olarak standardın tanıdığı kolaylaştırılmış yöntemle muhasebeleştirilmiştir. 16 Aralık 2019 tarihinde ilgili gayrimenkullerin satın alınmasıyla birlikte açılış özkaynağında yer alan kira giderleri kar zararda olumsuzluk yazılarak kapatılmıştır. Bahse konu tüm etkiler sonucunda 7 655.000 TL'lik amortisman gideri, 20 923 000 TL net faiz geliri, 952.000 TL genel yönetim gideri ve 2 819.000 TL ertelenmiş vergi gideri olmak üzere toplamda 9 397.000 TL'lik olumsuzluk kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.
- (3) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.
- (4) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar		
Ana ortaklık (Holding)	28 067	20 137
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	78 164	68 741
	104.231	88.878

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcılar, başkan yardımcılar ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartılma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

b) Devrolunan Şirket 1- ANADOLU CAM:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	930.796	87 676
- Vadetsiz	7.002	4 957
	937.798	92.633
İşbank AG		
- Vadeli	-	-
- Vadetsiz	50	-
	50	-
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	675.000	-

Tuzla Şişecam Genel Merkezi
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

222
Soda Sanayii A.Ş.

24 Aralık 2019
Denizli Cam
Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Tuzla Cam Sanayii A.Ş.

İlişkili taraflara finansal borçlar

31 Aralık 2019

31 Aralık 2018

Şişecam Holding aracılığıyla (*)

1 196 484

528 387

(*) T Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 000 000 ABD Doları ve ifa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı % 4,25 olarak belirlenmiştir. Anapara ödemesi ise vade tarihinde yapılacaktır. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan 100.000 000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir. 29 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 40 016.000 ABD Dolarlık kısmı vadesinden önce kapatılmıştır. Kalan nominal 59.984.000 ABD Dolarlık kısmının ise vadesi 9 Mayıs 2020 tarihinde olacaktır.

T Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Nisan 2018 tarih ve 19/546 sayılı kararı ile 750 000 000 ABD Doları ihraç tavanı içerisinde yurtdışında ortaklık hakkı vermeyen, toplamda 700 000 000 ABD Doları tutarındaki 7 yıl vadeli, tahvil ihracının nominal tutarı 550 000 000 ABD Doları 14 Mart 2019 tarihinde, nominal tutarı 150.000 000 ABD Doları ise 28 Mart 2019 tarihinde ihraç etmiştir. Söz konusu tahvillerin ifa tarihi 14 Mart 2026 olup, kupon faiz oranı %8,95 olarak belirlenmiştir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan 140 000 000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir.

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı

31 Aralık 2019

31 Aralık 2018

Türkiye İş Bankası A.Ş.

1 209

135

İfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değerleri:

31 Aralık 2019

31 Aralık 2018

Türkiye İş Bankası A.Ş.

91 203

80 660

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

45 019

40 627

136.222

121.287

İfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü:

31 Aralık 2019

31 Aralık 2018

Türkiye İş Bankası A.Ş.

1 662

2 245

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

506

842

2.168

3.087

İfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir

Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
			Nominal Tutar (USD)	Nominal Tutar (USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	6 393	6 393
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5 000	5 080	5 080
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5 500	3 600	3 600
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	220	220
			15.293	15.293
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	5 759	5 759
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	1 800	1 800
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601798	5,375	160	160

Türkiye İş Bankası A.Ş.
Denizli Cami Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Soda Sanayi A.Ş.

Türkiye İş Bankası A.Ş.
Soda Sanayi A.Ş.

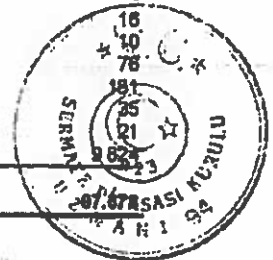
Denizli Cami Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Türkiye İş Bankası A.Ş.

	7.719	7.719
	23.012	23.012

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Paşabahçe Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.	581	297
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	423	127
SC Glass Trading B.V.	421	620
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	342	70
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	338	615
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	68	1.081
Soda Sanayi A.Ş.	67	-
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	57	42
Camış Madencilik A.Ş.	30	-
Şişecam Otomotiv A.Ş.	27	20
OOD Posuda	-	2
Diğer Şirketler	-	3
	2.364	2.877

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	67.170	39.929
Camış Madencilik A.Ş.	352	-
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	-	58
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	-	2.699
	67.522	42.684

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	95.191	41.932
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	23.300	12.208
Soda Sanayi A.Ş.	17.770	13.179
Şişecam Enerji A.Ş.	15.931	8.775
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	14.002	6.513
Camış Madencilik A.Ş.	2.377	3.052
Camis Egypt Mining Ltd Co	1.161	798
OOD Posuda	169	-
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	103	58
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	29	17
Paşabahçe Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.	18	685
Paşabahçe Bulgaria EAD	12	-
Çayırova Cam Sanayi A.Ş.	8	-
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	-	-
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	-	-
Automotive Glass Alliance Rus AO	-	-
Trakya Glass Rus AO	-	-
Cam Elyaf Sanayi A.Ş.	-	-
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
Camis Limited	-	-
	170.069	-



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. *Şişecam*
 Aralık 2019
 Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. *Paşabahçe*
 Soda Sanayi A.Ş. *Soda*
 Trakya Cam Sanayi A.Ş. *Trakya*
 224
 24.12.2019
 Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. *Denizli*

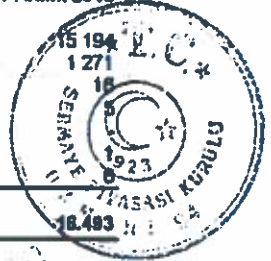
İlişkili taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	21 160	15 336
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	547	549
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	11	12
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	64
Diğer (*)	4 929	2 638
	26.647	18.599

(*) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 döneminde yapılan 2018 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantılarında karar alınan nakit kar dağıtım tutarlarının Grup dışına isabet eden kısmı ile Şirket kurucu ortaklarının henüz talep etmediği birikmiş kar payı tutarını ifade etmektedir

İlişkili taraflara satışlar	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	6 736	7 239
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	212	114
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	3	-
	6.951	7.353

İlişkili taraflardan alımlar	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Şişecam Enerji A.Ş.	133 035	57 737
Camış Madencilik A.Ş.	95 917	72 232
Soda Sanayii A.Ş.	68 753	51 297
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	56 164	31 601
Camış Egypt Mining Ltd Co	30 248	19 078
OOO Posuda	244	48
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	217	426
Automotive Glass Alliance Rus AO	147	521
Trakya Glass Bulgaria EAD	38	-
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	23	62
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	14	29
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	10	23
Paşabahçe Bulgaria EAD	10	-
Şişecam Bulgaria EOOD	-	2 640
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	-	13
Trakya Glass Rus AO	-	154
	384.820	235.859

İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	24 326	15 194
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	4 777	1 271
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	268	16
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	44	-
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	35	-
Camış Madencilik A.Ş.	26	-
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	-	-
	29.476	16.483



225

Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.

İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	55.548	-
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	18.573	6.683
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	4.112	1.284
Çayirova Cam Sanayii A.Ş.	2	2
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	1	31
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	-	48
Şişecam Enerji A.Ş.	-	45
Camış Madencilik A.Ş.	-	38
Soda Sanayii A.Ş.	-	23
Şişecam Otomotiv A.Ş.	-	1
	76.236	8.113

İlişkili taraftan alınan temettüt gelirleri

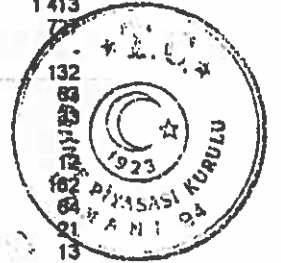
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	5.216	1.044
	5.216	1.044

İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	2.777	2.517
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	1.463	1.084
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	977	2.384
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	722	546
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	576	431
Şişecam Otomotiv A.Ş.	276	206
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	108	68
OOO Posuda	73	92
Soda Sanayii A.Ş.	-	101
SC Glass Trading B.V.	-	272
Automotive Glass Alliance Rus AO	-	16
Trakya Glass Rus AO	-	10
Çayirova Cam Sanayii A.Ş.	-	2
	6.972	7.719

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	124.059	65.157
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	8.827	5.378
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	3.359	1.832
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (1)	1.863	1.413
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. (2)	917	727
SC Glass Trading B.V.	206	727
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	156	76
Çayirova Cam Sanayii A.Ş.	76	54
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	54	52
Türkiye İş Bankası A.Ş.	52	31
OOO Posuda	31	-
İş Factoring Finansman Hizmetleri	-	-
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	-	-



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Şişecam Dış Ticaret A.Ş.

226

Soda Sanayii A.Ş.

Çayirova Cam Sanayii A.Ş.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Trakya Polatlı Cam Sanayi A.Ş.
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

- 13
- 65

139.600 76.085

- (1) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi içerisinde iş merkezinin bulunduğu Tuzla ŞİŞECAM Genel Merkezi için toplam 1.863.000 TL kira ödemesi yapılmıştır. 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS-16 "Kiralamalar" standardına göre hesaplanan kira giderlerinin 589.000 TL'lik kısmı amortisman gideri olarak faaliyet giderleri içerisinde 1.700.000 TL'lik faiz gideri olarak finansman giderleri içerisinde olmak üzere toplamda 2.289.000 TL gider olarak muhasebeleştirilmiştir (1 Ocak - 31 Aralık 2018 arasında bu tutar 1.394.000 TL'dir)
- (2) Şirket merkezinin bulunduğu Şişecam Genel Merkezi'nin yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar		
Ana ortaklık	7.298	6.064
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	14.320	11.397
	21.618	17.461

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, grup başkanları, genel müdür yardımcısı, başkan yardımcısı ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 döneminde üst düzey yönetici emekliliği nedeniyle 288.000 TL emeklilik sosyal yardımı ödenmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

c) Devrolunan Şirket 2 - DENİZLİ CAM:

İlgili taraflarda tutulan mevduatlar (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İş Bankası (1) - Vadesiz	32.263	167.847
	32.263	167.847
İlgili taraflardan ticari alacaklar (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)	28.036.062	31.888.119
Diğer	30.420	20.433
	28.066.482	31.908.552

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilgili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 30 gündür (31 Aralık 2018 60 gün).

İlgili taraflara ticari borçlar (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (2)	385.206	182.171
Camış Egypt Mining Ltd. Co. (4)	348.809	-
Camış Ambalaj Sanayi A.Ş. (4)	303.094	406.659
Şişecam Energy A.Ş. (4)	226.653	-
Soda Sanayi A.Ş. (4)	186.820	-
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (4)	-	-
Diğer	5.906	-
	1.456.488	588.830

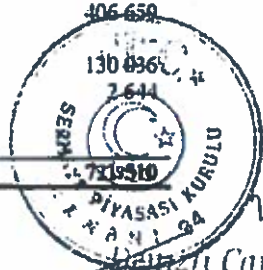
Trakya Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.



İlişkili taraflara diğer borçlar(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (2)	33 150 254	40 075 407
	33.150.254	40.075.407

3 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in Şişecam'a (solo) 33.150.254 TL (31 Aralık 2018: 40 075 407 TL) tutarında ticari olmayan diğer borçları mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan faiz oranı aylık ortalama %1,64 (31 Aralık 2018: %1,79).

İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. (3)	768	16 976
Paşabahçe Mağazaları A.Ş. (5)	-	1 578
Şişecam Dış Ticaret A.Ş. (4)	1 298	11 569
Türkiye İş Bankası A.Ş. (1)	78 807	-
	80.873	30.123

İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (2)	7.940 776	4 226 190
Şişecam Dış Ticaret A.Ş. (4)	983	5 504
Camış Ambalaj Sanayi A.Ş. (4)	-	4 668
Diğer	620	44
	7.942.379	4.236.406

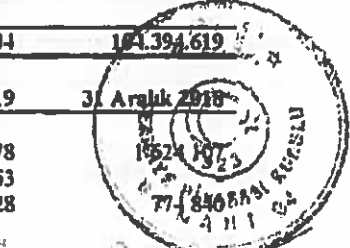
Holding giderlerine katılım payı(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (2)	3 104 838	1 584 727
	3.104.838	1.584.727

İlişkili taraflara satışlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. (3)	130 531 808	103 594 548
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (2)	735 635	657 622
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. (4)	137 201	142 449
Diğer	20 260	-
	131.424.904	104.394.619

İlişkili taraflardan alımlar(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Camış Ambalaj Sanayi A.Ş. (4)	2 182 878	-
Şişecam Enerji A.Ş. (4)	900 753	-
Soda Sanayii A.Ş. (4)	846 628	-

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.



Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.

Türkiye Cam Sanayii A.Ş.

Camış Egypt Mining Ltd. Co.Ltd. (4)	709 676	404 760
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. (3)	590 746	1 674 363
Trakya Cam Sanayii A.Ş. (4)	38 197	2 544
Cam Elyaf Sanayii A.Ş. (4)	-	54 102
Camış Madencilik A.Ş. (4)	-	27 617
Diğer	8 132	3 189
	5.277.010	4.563.522

- (1) Nihai ana ortağımız
(2) Ana ortağımızın ortağı
(3) Ana ortağımız
(4) İlişkili taraflar
(5) Ana ortağımızın bağlı ortaklıkları

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maaşlar ve diğer kısa vadeli çalışanlara sağlanan haklar	1 488 205	1 184 407
Kıdem tazminatı karşılık gideri	204 449	176 786
	1.692.654	1.361.193

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdürden oluşmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE:

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T. İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	264.331	-
- Vadesiz	23.845	39.507
	288.176	39.507
İşbank AG		
- Vadesiz	18	151
	18	151

İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Şişecam aracılığıyla çıkarılmış tahvil alt borçlar	838.102	
	838.102	

İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

[Signature]
Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Trakya Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.



İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	384	825
Şişecam Otomotiv A.Ş.	204	1 701
SC Glass Trading B.V.	198	-
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	14	-
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	9	690
Diğer	730	2 106
	1.619	5.322

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	62 344	-
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	29 009	29 280
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	-	64
Diğer	11	58
	91.364	29.382

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Trakya Glass Bulgaria EAD (1)	37 329	23 244
Camış Ambalaj Sanayii A.Ş. (2)	12 864	19 903
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (3)	8 794	8 557
Şişecam Bulgaria EOOD (4)	8 454	8 161
Camış Elektrik Üretim A.Ş. (5)	4 587	3 980
Şişecam Enerji A.Ş. (6)	2 617	2 431
Camış Madencilik A.Ş. (7)	1 081	1 140
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. (8)	585	-
Diğer	2 260	2 220
	74.631	67.636

- (1) Trakya Glass Bulgaria EAD'ye olan ticari borçlar, hammadde ve malzeme alımlarından oluşmaktadır
(2) Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.'ye olan ticari borçlar, ambalaj alımlarından oluşmaktadır
(3) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'ye olan ticari borçlar, alınan holding hizmetinden oluşmaktadır
(4) Şişecam Bulgaria EOOD'ye olan ticari borçlar, hammadde alımlarından oluşmaktadır
(5) Camış Elektrik Üretim A.Ş.'ye olan ticari borçlar, enerji alımlarından oluşmaktadır
(6) Şişecam Enerji A.Ş.'ye olan ticari borçlar, enerji alımlarından oluşmaktadır
(7) Camış Madencilik A.Ş.'ye olan ticari borçlar, hammadde alımlarından oluşmaktadır
(8) Anadolu Cam Sanayii A.Ş.'ye olan ticari borçlar, hammadde alımlarından oluşmaktadır

İlişkili taraflarla ilgili borçlar (Devamı)

İlişkili taraflara diğer borçlar (*)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	-	353 884
Diğer	248	44
	248	353.708



[Signature]

[Signature]

24 Aralık 2019
Denizli Cam Sanayii A.Ş.
[Signature]

[Signature]

230
Soda Sanayii A.Ş.
[Signature]

Trakya Cam Sanayii A.Ş.
[Signature]

(*) Grup'un ticari olmayan borç ve alacakları, yıl içerisinde Grup'un ve bağlı bulunan Şişecam Topluluğu şirketlerinin finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla verilen ve alınan borç ve alacaklardan oluşmaktadır. Ticari olmayan borç ve alacaklar belirli bir vadeye bağlı olmayıp, Grup dönem sonlarında ilgili borç ve alacaklara, Şişecam Topluluğu tarafından yapılan değerlendirmeler ve para piyasalarında ortaya çıkan gelişmeler dikkate alınarak aylık olarak belirlenen cari hesap faizi oranını kullanmak suretiyle faiz tahakkuk ettirmektedir. Bu kapsamda 31 Aralık 2019 hesap dönemi için cari hesap faizi aylık %0,92 (2018 Aralık: %2,09) olarak uygulanmıştır.

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	12.610	-
Türkiye İş Bankası A.Ş.	7.201	-
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	5.023	3.131
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	1	31
Diğer	707	48
	25.542	3.210

İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	(21.747)	(72.969)
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	-	(125)
Camiş Madencilik A.Ş.	-	(13)
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	(35)	-
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	-	(105)
Diğer	-	(18.610)
	(21.782)	(91.822)

(1) ŞİŞECAM'ın Grup'un finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla yıl içinde alınıp kapatılan finansal borçlar üzerinden hesaplanan topluluk içi faiz faturalarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

İlişkili taraflardan alımlar	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Trakya Glass Bulgaria EAD. (1)	(112.244)	(80.669)
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş. (2)	(97.184)	(81.385)
Camiş Elektrik Üretim A.Ş. (3)	(42.784)	(35.155)
Camiş Madencilik A.Ş. (4)	(28.253)	(18.294)
Şişecam Enerji A.Ş. (5)	(24.858)	(17.424)
Soda Sanayii A.Ş. (6)	(14.154)	(6.112)
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	(6.680)	(177)
Şişecam Bulgaria EOOD	-	(49.331)
Diğer	(51)	(1.157)
	(326.208)	(289.624)

- (1) Trakya Glass Bulgaria EAD'den hammadde ve malzeme alımlarından oluşmaktadır.
(2) Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.'den alımlar ambalaj alımlarından oluşmaktadır.
(3) Camiş Elektrik Üretim A.Ş.'den alımlar enerji alımlarından oluşmaktadır.
(4) Camiş Madencilik A.Ş.'den alımlar hammadde alımlarından oluşmaktadır.
(5) Şişecam Enerji A.Ş.'den alımlar hammadde alımlarından oluşmaktadır.
(6) Soda Sanayii A.Ş. den alımlar hammadde alımlarından oluşmaktadır.



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. *[Signature]*
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş. *[Signature]*
Camiş Elektrik Üretim A.Ş. *[Signature]*
Camiş Madencilik A.Ş. *[Signature]*
Şişecam Enerji A.Ş. *[Signature]*
Soda Sanayii A.Ş. *[Signature]*
Trakya Cam Sanayii A.Ş. *[Signature]*

İlişkili taraflara net satışlar	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.	225	518
Trakya Glass Bulgaria EAD	3.447	3.790
Şişecam Otomotiv A.Ş.	18	-
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	63	489
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	662	-
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	1.425	886
Diğer	41	1.678
	6.881	7.381

İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	117	-
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	5.858	1.763
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	275	-
Camış Ambalaj Sanayi A.Ş.	96	-
Şişecam Otomotiv A.Ş.	103	77
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	60	-
Diğer	46	549
	6.667	2.389

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	(60.307)	(39.306)
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	(4.112)	-
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.	(2.777)	(10.288)
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	(899)	(1.120)
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	(73)	(67)
Çayırova Cam Sanayi A.Ş.	(55)	(339)
Camış Ambalaj Sanayi A.Ş.	(11)	(27)
Şişecam Enerji A.Ş.	-	-
Diğer	(275)	(590)
	(68.509)	(61.737)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Ana ortaklık	2.882	2.946
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	3.877	5.355
	6.759	8.301

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcılar, başkan yardımcılar ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

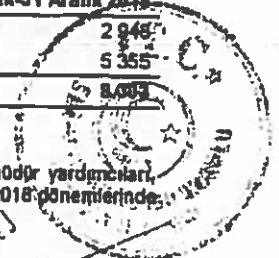
Çayırova Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Anadolu Cam Sanayi A.Ş.

Şişecam Dış Ticaret A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.



Ost yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T.İş Bankası A.Ş.		
- Vadesiz	13 584	12 746
- Vadeli	2 226 710	1 120 177
	2.242.274	1.132.923
İşbank AG		
- Vadesiz	67	309
- Vadeli	-	-
	67	309
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T.İş Bankası A.Ş.	2.915	654
İşbank AG	-	41
	2.915	695
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T.İş Bankası A.Ş.	1 141.843	19
T.Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	3 095
T. Şişe ve Cam Fabr. A.Ş. aracılığıyla finansal borçlanmalar (*)	458 548	264 193
	1.600.191	267.307

(*) T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 000 000 ABD Doları ve ifa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı yüzde 4,25 olarak belirlenmiş olup, altı ayda bir faiz ödemelidir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan fondan 50 000 000 ABD Doları tutarındaki fon Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir. 29 Mart 2019 tarihinde ise vadesinden önce ödeme yapılmış olup Grup'un bu ihraçtan kalan payı 29.992.000 ABD Doları'dır.

T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 14 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 550 000 000 ABD Doları ve 28 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 150.000.000 ABD Doları olmak üzere toplam 700 000 000 ABD Doları tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvillerin ifa tarihi 14 Mart 2026 olup anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır. Kupon faiz oranı yüzde 6,95 olarak belirlenmiş olup, altı ayda bir faiz ödemelidir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında 48 666 667 ABD Doları tutarındaki fon Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir.

kfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T.İş Bankası A.Ş.	175 758	155 179
T.Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	97 860	100 432
	273.618	255.611

kfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların

31 Aralık

31 Aralık

233

Soda Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

T.Şişe ve Cam Fabr. A.Ş.

değer düşüklüğü	2019	2018
T İş Bankası A.Ş.	3 458	4 538
T Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1 028	1 857
	4.482	6.408

İfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir

			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Menkul kıymet ihracıcısı	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (USD)	Nominal Tutar (USD)
T İş Bankası A.Ş.	XS1360320981	5,375	4 696	4 696
T İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	8 990	8 990
T İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6 125	210	210
T İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	15 700	15 700
			29.696	29.696
T Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5 125	5 050	5 050
T Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4 875	11 425	11 425
			16.475	16.475
			46.071	46.071

İlişkin taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	32 129	30 276
Şişecam Enerji A.Ş.	21 383	1 539
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.	17 771	13 179
Trakya Glass Bulgaria EAD	16 699	9 705
Şişecam Flat Glass India Limited	5 534	5 632
Paşabahçe Bulgaria EAD	4 958	4 431
Saint Gobain Glass Egypt S A E	2 732	-
Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	1 839	1 845
Camış Madencilik A.Ş.	266	257
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	264	7 055
Cam Elyaf Sanayi A.Ş.	226	169
Denizli Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.	187	130
Şişecam Flat Glass South Italy S R L	54	7
Çayırova Cam Sanayi A.Ş.	28	-
Fabrika Cementa Lukavac D D (FCL)	24	1 286
Trakya Yenisehir Cam Sanayi A.Ş.	-	217
Trakya Polatlı Cam Sanayi A.Ş.	-	164
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	43
Şişecam Flat Glass Italy S R L	-	7 698
	104.092	88.863

İlişkin taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
SC Glass Trading B.V	141	208
T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	59	98 712

(Signature)

(Signature)

(Signature)
Denizli Cam
Sanayi ve Tic. A.Ş.

(Signature)
Paşabahçe Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.

(Signature)
Soda Sanayi A.Ş.

(Signature)
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Cam Elyaf Sanayii A.Ş.

1
201

88,918

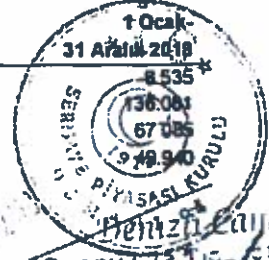
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara ticari borçlar		
T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	77 476	39 320
Solvay Şişecam Holding AG	74.541	63 023
Şişecam Enerji A.Ş.	21 026	228
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	20 401	26 641
Rudnik Krečnjaka Vijeće D.O.O.	2.745	2 158
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	2.158	16 099
Camış Madencilik A.Ş.	1 847	737
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	84	51
Şişecam Glass Packaging B.V.	67	-
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	59	38
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	13	6
Madencilik Sanayii ve Ticaret A.Ş.	2	-
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	-	2
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	-	6
Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	-	107
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	17
	200.217	148.433

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara diğer borçlar		
T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (*)	493 679	327 807
Şişecam Flat Glass Italy S.R.L.	115	-
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	67	73
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	25	-
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	5	1
Camış Madencilik A.Ş.	1	-
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	-	23 734
	493.892	351.816

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin yatırımının finansmanında kullanılmak üzere 407.185.000 TL borçlanılmış olup, ödenen faiz 13 478.000 TL'lik kısmı aktifleştirilmiştir. ŞİŞECAM Topluluğu tarafından yapılan değerlendirmeler ve para piyasalarında ortaya çıkan gelişmeler dikkate alınarak aylık olarak belirlenen cari hesap faizi oranını kullanmak suretiyle faiz tahakkuk ettirmektedir. Bu kapsamda 2019 Aralık ayı cari hesap faizi aylık %0,925 (2018 Aralık: %2,09) olarak uygulanmıştır.

İlişkili taraflara satışlar

Şişecam Enerji A.Ş.
Trakya Cam Sanayii A.Ş.
Trakya Glass Bulgaria EAD
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.

1 Ocak-
31 Aralık 2019185.075
165 125
69.286
68.495

235

Soda Sanayii A.Ş.

Sanayii ve Tic. A.Ş.

Şişecam Flat Glass Italy S R L	52.212	41.089
Paşabahçe Bulgaria EAD	23.451	20.584
Şişecam Flat Glass India Limited	20.863	19.082
Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	13.770	11.185
Şişecam Flat Glass South Italy S R L	12.068	7
Saint Gobain Glass Egypt S A E	11.921	6.748
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S A E	8.767	4.338
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	847	775
JSC Mina	259	3.996
Trakya Yenışehir Cam Sanayii A.Ş.	-	949
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.	-	681
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	-	345
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti	-	0
	632.139	371.401

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde yaptığı ihracatın 1.939.368.000 TL'lik kısmı (1 Ocak - 31 Aralık 2018 1.616.418.000 TL) Şişecam Dış Ticaret A.Ş. aracılığıyla yapılmıştır.

İlişkili taraflardan alımlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Solvay Şişecam Holding AG	349.717	307.318
Şişecam Enerji A.Ş.	217.364	1.768
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	23.518	6
Rudnik Krcnjaka Vijeć D O O	16.567	15.784
Camış Madencilik A.Ş.	13.420	1
Fabrika Cementa Lukavac D.D (FCL)	-	19
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	-	-
	620.586	324.876

İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T İş Bankası A.Ş.	40.225	33.174
T Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	33.547	21.144
Şişecam Enerji A.Ş.	21	-
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	7	1
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	-	39
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	-	23
Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	-	3
Camış Madencilik A.Ş.	-	3
Trakya Yenışehir Cam Sanayii A.Ş.	-	1
	73.800	54.388

Grup'un ticari olmayan borç ve alacakları, yıl içerisinde Grup'un ve bağlı bulunan ŞİŞECAM Topluluğu şirketlerinin finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla verilen ve alınan borç ve alacaklardan oluşmaktadır. Ticari olmayan borç ve alacaklar belirli bir vadeye bağlı olmayıp, Şirket dönem sonlarında ilgili borç ve alacakların ŞİŞECAM Topluluğu tarafından yapılan değerlendirmeler ve para piyasalarında ortaya çıkan gelişmeler dikkate alınarak ayık olarak belirlenen cari hesap faizi oranını kullanmak suretiyle faiz tahakkuk ettirmektedir. Bu kapsamda 2019 Aralık ayı cari hesap faizi aylık %0,925 (2018 Aralık %2,09) olarak uygulanmıştır.

236

24 Aralık 2019

Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

Trakya Cam Sanayii A.Ş.

İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Solvay Şişecam Holding AG ⁽¹⁾	5 381	5 208
Çamiş Madencilik A.Ş. ⁽²⁾	3 922	2 928
Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	1 056	171
Rudnik Krcnjaka Vjenac D O O	837	539
T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	257	157
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	160	358
Fabrika Cementa Lukavac D D (FCL) ⁽²⁾	149	6 204
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	191	1 252
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.	14	-
Şişecam Enerji A.Ş.	12	-
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	9	4
SC Glasa Trading B.V.	-	96
T.İş Bankası A.Ş.	-	16
	11.988	16.931

(1) Solvay Sodiy'e verilen diğer teknik yardım danışmanlık geliri

(2) Antrasit lozu satış geliri

İlişkili taraflara ödenen hizmet bedeli	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	32.283	22 462
	32.283	22.462

İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	95 229	3 037
T.İş Bankası A.Ş.	57 774	130
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	10 243	3 172
T. Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	100	508
Çayırova Cam Sanayi A.Ş.	6	-
Şişecam Otomotiv A.Ş.	2	-
Cam Elyaf Sanayi A.Ş.	2	28
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	2	-
Şişecam Enerji A.Ş.	-	1
	163.358	6.876

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	65 974	31 460
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	10 600	8 709
Rudnik Krcnjaka Vjenac D O O	1 735	1 323
T.İş Bankası A.Ş.	1 599	1 078
İş Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. ⁽¹⁾	1 570	1 177
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. ⁽²⁾	767	601
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	657	939
Şişecam Enerji A.Ş.	502	845
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	337	288

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

237

Soda Sanayii A.Ş.

24

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Çayrova Cam Sanayi A.Ş.	224	.
Şişecam Flat Glass Italy S.R.L.	121	.
SC Glass Trading B.V.	69	.
Solvay Şişecam Holding AG	31	46
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	25	.
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	18	12
Cam Elyaf Sanayi A.Ş.	13	.
Trakya Glass Bulgaria EAD	9	1
Paşabahçe Bulgaria EAD	2	.
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	.	6
Fabrika Cementa Lukavac D.D.(FCL)	.	4732
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.	.	101
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	.	67
Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	.	45
	84.263	61.430

(1) 1 Ocak-31 Aralık 2019 dönemi içerisinde İş merkezinin bulunduğu Tuzla ŞİŞECAM Genel Merkezi için 1 553 000 TL kira ödemesi yapılmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2018 1 156 000 TL) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS-16 "Kira sözleşmeleri" standardına göre hesaplanan kira giderlerinin 491.000 TL'lik kısmı amortisman gideri, 1 418 000 TL'li ise faiz gideri olmak üzere toplam toplam 1.909.000 TL gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

(2) Şirket merkezinin bulunduğu Şişecam Genel Merkezi'nin yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ana Şirket	8.398	6.238
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	4.127	2.876
	10.525	9.114

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Üyeleri ile genel müdür, direktörler, genel müdür yardımcıları ve başkan yardımcılarının oluşmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrıntıya nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

D) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

Grup'un ana ortağı Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile nihai ana ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş.'dir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu nolda açıklanmamıştır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

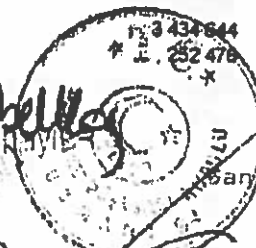
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
T. İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli		
- Vadesiz		

[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
238
Soda Sanayi A.Ş.

[Signature]
Soda Sanayi A.Ş.



[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

	3.887.120	1.151.418
İşbank AG		
- Vadesiz	1.935	1.171
	1.935	1.171
	3.889.055	1.152.587

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlgili taraflara finansal borçlar		
Şişecam Holding aracılığıyla (*)	2.292.740	1.320.965

(*) Şişecam Holding 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 000 000 ABD Doları ve itfa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı %4,25 olarak belirlenmiştir. Bu tahvillerin ihraçı sonrasında sağlanan 250.000 000 ABD Doları tutarındaki fon aynı şartlarla Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir. 29 Mart 2019 tarihinde 200 000 000 ABD Doları (Grup payı 100 000.000 ABD Doları) anapara ödemesi yapılmış olup kalan anapara ödemesi ise vade tarihinde yapılacaktır. Ayrıca Şişecam Holding 14 Mart 2019 tarihinde 550 000.000 ABD Doları ve 28 Mart 2019 tarihinde 150 000.000 ABD Doları olmak üzere toplam nominal değeri 700 000 000 ABD Doları olan ve itfa tarihi 14 Mart 2026 olan 7 yıl vadeli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı %6,95 olarak belirlenmiştir. Anapara ödemesi ise vade tarihinde yapılacaktır. Bu tahvillerin ihraçı sonrasında sağlanan 233.000.000 ABD Doları tutarındaki fon aynı şartlarla Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir. Dönem bakiyesinin 924.097 000 TL ilk kısmı kısa vadeli, 1.368.643 000 TL'lik kısmı uzun vadeli'dir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	261.981	231.747
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	134.876	121.396
	396.837	353.143

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir.

			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Menkul Kıymet İhraççısı	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	%5,3750	15.982	15.982
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	%5,0000	15.374	15.374
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	%5,5000	12.000	12.000
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	%6,1250	550	550
			43.906	43.906
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	%5,1250	6.350	6.350
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	%4,6750	18.287	18.287
Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601796	%5,3750	410	410
			23.047	23.047

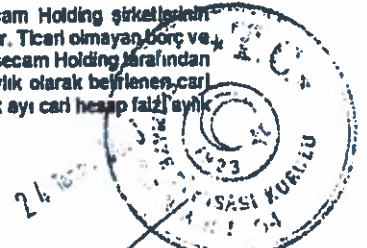
Grup'un ticari olmayan borç ve alacakları, yıl içerisinde Grup'un ve bağlı bulunan Şişecam Holding şirketlerinin finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla verilen ve alınan borç ve alacaklardan oluşmaktadır. Ticari olmayan borç ve alacaklar belirli bir vadeye bağlı olmayıp, Grup dönem sonlarında ilgili borç ve alacaklara, Şişecam Holding tarafından yapılan değerlendirmeler ve para piyasalarında ortaya çıkan gelişmeler dikkate alınarak aylık olarak belirlenen, cari hesap faizli oranını kullanmak suretiyle faiz tahakkuk ettirmektedir. Bu kapsamda 2019 Aralık ayı cari hesap faizli aylık %0,93 (31 Aralık 2018 %2,09) olarak uygulanmıştır.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.



[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Paşabahçe Bulgaria EAD	37 783	23 234
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	13 304	97 825
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	2 163	1 659
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	384	466
Diğer	4 028	5 416
	67.662	128.600

<u>İlişkili taraflara ticari borçlar</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Şişecam Bulgaria EOOD	27 623	25 130
Soda Sanayii A.Ş.	21 205	28 288
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	12 114	5 449
Şişecam Enerji A.Ş.	9 961	8 250
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	4 971	3 718
Camış Madencilik A.Ş.	4 360	6 507
Diğer	11 994	6 251
	92.228	83.593

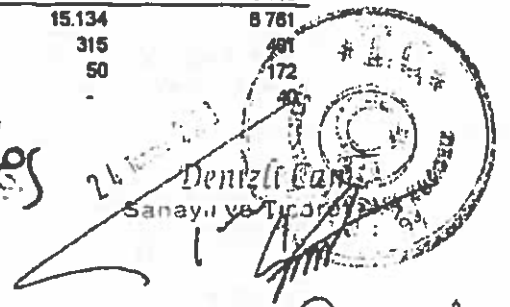
<u>İlişkili taraflara diğer borçlar</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	204 574	81 838

<u>İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri</u>	<u>1 Ocak-31 Aralık 2019</u>	<u>1 Ocak-31 Aralık 2018</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	26 000	13 377
T İş Bankası A.Ş.	59 895	48 103
Diğer	5 331	2 256
	91.226	63.736

<u>İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri</u>	<u>1 Ocak-31 Aralık 2019</u>	<u>1 Ocak-31 Aralık 2018</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	15.134	8 761
T İş Bankası A.Ş.	315	491
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	50	172
Soda Sanayii A.Ş.	-	42

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.



Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Diğer	53	99
	16.562	9.473
İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Paşabahçe Bulgaria EAD (*)	58 634	40 334
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	9 281	5 278
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	146	676
Diğer	5 361	5 805
	71.422	82.093

(*) Paşabahçe Bulgaria EAD'ye malzeme satışından kaynaklanmaktadır

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Soda Sanayii A.Ş. ⁽¹⁾	171 870	132 402
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	158 232	87 642
Camış Madencilik A.Ş. ⁽²⁾	147 482	114 024
Şişecam Bulgaria EOOD ⁽³⁾	128 153	132 180
Şişecam Enerji A.Ş.	100 210	58 296
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	42 586	32 398
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	3 471	2 613
Diğer	48 666	23 281
	800.770	582.834

- (1) Soda Sanayii'den alınan soda alımlarından oluşmaktadır
(2) Camış Madencilik'ten kum alımlarından oluşmaktadır
(3) Şişecam Bulgaria EOOD'den soda alımlarından kaynaklanmaktadır

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Ana ortaklık	7.873	5 987
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	23 312	22 926
	31.186	28.913

18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin birleşmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi²⁵:

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

31.12.2019 itibarıyla ŞİŞECAM (solo) net satış hasılatı 18.058.686.000 TL, satışlar içinde ilişkili taraflara yapılan satışların oranı %0'dır.

²⁵ İşbu Bölüm 18.2'deki (İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin birleşmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi) tutarlar bir TL olarak ifade edilmiştir

241

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

Soda Sanayii A.Ş.

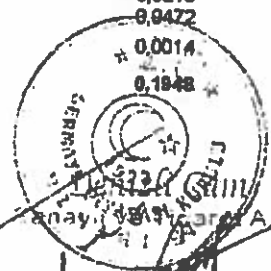
Türkiye Cam Sanayii A.Ş.

ANADOLU CAM net satış hasılatı 4 307 225 000 TL'dir.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAĞÇE:

24








e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

31.12.2019 itibariyle SODA SANAYİİ net satış hasılatı 4.182.491.000 TL'dir

	İlişkili Şirkete satış (TL)	Yüzde (%)
Şişecam Enerji A.Ş.	185.075.000	4,425
Trakya Cam Sanayi A.Ş.	165.125.000	3,948
Trakya Glass Bulgaria EAD	69.288.000	1,657
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.	68.495.000	1,638
Şişecam Flat Glass Italy SRL	52.212.000	1,248
Paşabahçe Bulgaria EAD	23.451.000	0,561
Şişecam Flat Glass India Limited	20.863.000	0,499
Paşabahçe Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.	13.770.000	0,329
Şişecam Flat Glass South Italy SRL	12.086.000	0,286
Saint Gobain Glass Egypt SAE	11.921.000	0,285
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing SAE	8.767.000	0,210
Denizli Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.	847.000	0,020
JSC Mha	259.000	0,006
TOPLAM	632.139.000	15,114

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

31.12.2019 itibariyle TRAKYA CAM net satış hasılatı 6.650.648.000 TL, satışlar içinde ilişkili taraflara yapılan satışların oranı %0'dır.

19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

Çıkarılmış Sermaye: 2.250.000.000 TL

b) Devrolunan Şirket 1– ANADOLU CAM:

Çıkarılmış Sermaye: 750.000.000 TL

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

24.12.2019

Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

243

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Türkiye Şişecam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Çıkarılmış Sermaye: 15.000.000 TL

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE:

Esas Sermaye: 224.117.049 TL

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

Çıkarılmış Sermaye: 1.000.000.000 TL

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

Çıkarılmış Sermaye: 1.250.000 000 TL

19.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 4.000 000.000 TL

b) Devrolunan Şirket 1– ANADOLU CAM:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 2.000.000 000 TL

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 25.000 000 TL

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE:

Kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 2.500 000 000 TL

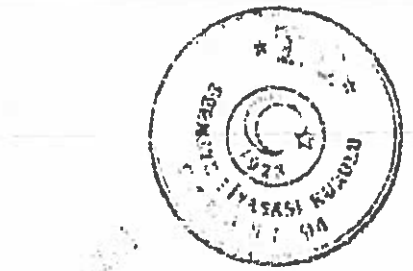
f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 3.000 000.000 TL

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
[Signature]

Şişe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Soda Sanayi A.Ş.
[Signature]



24.12.2011
Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
[Signature]

Trakya Cam Sanayi A.Ş.
[Signature]

19.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

ŞİŞECAM nezdinde intifa senedi bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket 1– ANADOLU CAM:

ANADOLU CAM'da 4.709 adet kurucu intifa senedi vardır

Aşağıda 22 14 altında da açıklandığı üzere ANADOLU CAM'da mevcut intifa senetleri karşılığında kurucu intifa senedi sahiplerine Uzman Kuruluş Raporunda hesaplanan gerçek değer üzerinden TTK'nın 140. maddesinin 5 fıkrası hükümleri uyarınca satın alma bedeli olarak her bir intifa senedi için 24.750 TL alım bedeli ödenecek ve ANADOLU CAM'ın belirtilen intifa senetleri iptal edilecektir.

Söz konusu senet sahipleri ANADOLU CAM'ın kar dağıtım kararı alması halinde esas sözleşmenin "Karın Dağıtılması" başlıklı 29/3(c) maddesi gereği kar payı almaktadırlar

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

DENİZLİ CAM nezdinde intifa senedi bulunmamaktadır

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAĞÇE:

PAŞABAĞÇE nezdinde intifa senedi bulunmamaktadır

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

SODA SANAYİİ nezdinde intifa senedi bulunmamaktadır

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

TRAKYA CAM nezdinde intifa senedi bulunmamaktadır



[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Paşabağçe Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Signature]
Soda Sanayi A.Ş.
245

[Signature]
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

19.4. Birleşmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları birleşmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri

Birleşmeye Taraf Şirketler'in paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları birleşmeye Taraf Şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri 31.12.2019 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

a) Devralan Şirket - ŞİŞECAM:

ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan ANADOLU CAM payı bulunmaktadır.

ANADOLU CAM A Grubu Paylar

Pay adedi: 56.704.158,094
Kayıtlı değeri: 541.000.594,62 TL
Nominal Değeri: 567.041.580,94 TL

ANADOLU CAM B Grubu Paylar

Pay adedi: 1.248.610,393
Kayıtlı değeri: 11.912.688,37 TL
Nominal Değeri: 12.486.103,93 TL

ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan PAŞABAĞÇE payı bulunmaktadır.

Pay adedi: 222.937,761
Kayıtlı değeri: 1.503.411.738,11 TL
Nominal Değeri: 222.937.761 TL

ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan SODA SANAYİİ payı bulunmaktadır

Pay adedi: 62.021.672.528
Kayıtlı değeri: 759.437.088,29 TL
Nominal Değeri: 620.216.725,28 TL

ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan TRAKYA CAM payı bulunmaktadır.


Devralan Şirket - ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan ANADOLU CAM A Grubu Payları
Devralan Şirket - ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan ANADOLU CAM B Grubu Payları
Devralan Şirket - ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan PAŞABAĞÇE payı
Devralan Şirket - ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan SODA SANAYİİ payı
Devralan Şirket - ŞİŞECAM (solo) finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan TRAKYA CAM payı

Pay adedi: 87 936 046 609
Kayıtlı değeri: 913 289 823,24 TL
Nominal değeri: 879.360.466,09 TL

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM:

Yoktur.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

Yoktur.

d) Devrolunan Şirket 3 - PAŞABAHÇE:

PAŞABAHÇE finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan DENİZLİ CAM payı bulunmaktadır.

Pay adedi: 764.999 998
Kayıtlı değeri 28.154.764,78 TL
Nominal Değeri 7.649.999,98 TL

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

Yoktur

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

Yoktur.

19.5. Birleşmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

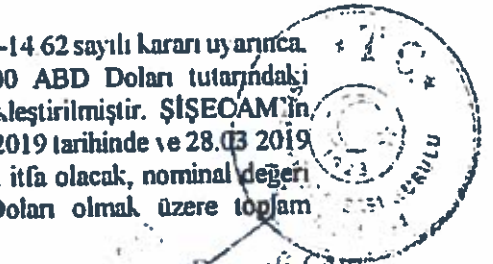
ŞİŞECAM'ın, Kurul'un 06.05.2013 tarih ve 29833736-105.03.01-14 62 sayılı kararı uyarınca 09.05.2013 tarihinde ihraç edilen nominal değeri 299.920.000 ABD Doları tutarındaki tahvillerinin tamamının itfa işlemi 11.05.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. ŞİŞECAM'ın SPK'nın 27.04.2018 tarih ve 19/546 sayılı kararı uyarınca 14.03.2019 tarihinde ve 28.03.2019 tarihinde ihraç edilen ve ikisi de 14.03.2026 tarihinde tamamen itfa olacak, nominal değeri sırasıyla 550.000.000 ABD Doları ve 150.000.000 ABD Doları olmak üzere toplam

(Şirketin Bilgi ve İletişim Sorumlusu)

(Şirketin Bilgi ve İletişim Sorumlusu)

247

(Soda Sanayii A.Ş.)



(Denizli Cam Sanayii A.Ş.)

700.000.000 ABD Doları tutarında tahvilleri bulunmaktadır. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiştir. Nominal ihrac tutarı 700.000.000 ABD Doları olan 2026 vadeli tahvillerin kupon faiz oranı %6,95 (etkin faiz oranı %7,32)'dir. Kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde yapılmaktadır.

ŞİŞECAM anılan 09.05.2013, 14.03.2019 ve 28.03.2019 tarihlerinde yurt dışına ihraç edilen, 7 yıl vadeli borçlanma araçları ile (tahvil) elde edilen toplam 999.920.000 ABD Doları değerindeki fonun, toplam 799.936.000 ABD Doları, 383.293.333 ABD Dolarlık kısmı TRAKYA CAM'a, 199.984.000 ABD Dolarlık kısmı ANADOLU CAM'a, 140.000.000 ABD Dolarlık kısmı PAŞABAHÇE'ye, 76.658.67 ABD Dolarlık kısmı SODA SANAYİİ'ne ilgili bağlı ortak tarafından kendisine verilen, yararlandığı tutara ilişkin anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin ilgili iştirak tarafından yapılacağına ilişkin garanti karşılığında aktarmıştır.

b) Devrolunan Şirket 1- ANADOLU CAM:

ŞİŞECAM'ın 09.05.2013 tarihinde ihraç ettiği ve 11.05.2020 tarihinde itfa işlemleri tamamlanmış olan %4,25 sabit faizli tahvilin ihracı sonrasında sağlanan 100.000.000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla ANADOLU CAM'a aktarılmıştır. ANADOLU CAM sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir. Bu borcun nominal tutarı 40.016.000 ABD Dolarlık kısmı, vadesinden önce, 29.03.2019 tarihinde kapatılmıştır. Kalan nominal 59.984.000 ABD Dolarlık kısmı ise vade tarihi olan 11.05.2020 tarihinde ödenerek itfa işlemleri tamamlanmıştır.

ŞİŞECAM'ın toplamda 700.000.000 ABD Doları tutarındaki 7 yıl vadeli olarak 28.03.2019 tarihinde ihraç edilen tahvillerinin itfa tarihi 14.03.2026 olup, kupon faiz oranı %6,95 olarak belirlenmiştir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan fonun 140.000.000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla ANADOLU CAM'a aktarılmıştır. ANADOLU CAM, sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir.

ANADOLU CAM'ın 31.12.2019 itibarıyla, ŞİŞECAM'ın çıkardığı tahvillerden ANADOLU CAM'ın ödeme garantisi kapsamında kendisine tahsis edilen tutar (anapara, faiz, ihrac farkı, komisyon dahil) toplam 1.196.464.000 TL'dir.

c) Devrolunan Şirket 2 - DENİZLİ CAM:

DENİZLİ CAM nezdinde tahvil ve benzeri borçlanma araçları bulunmamaktadır.

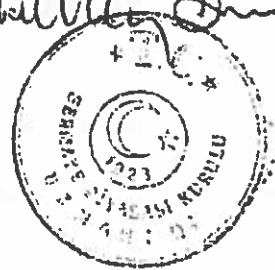
Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.



d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE:

ŞİŞECAM'ın toplamda 700.000 000 ABD Doları tutarındaki 7 yıl vadeli olarak 28.03.2019 tarihinde ihraç edilen tahvillerin itfa tarihi 14.03.2026 olup, kupon faiz oranı %6,95 olarak belirlenmiştir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan fonun 140.000.000 ABD Dolar'lık kısmı aynı şartlarla PAŞABAHÇE'ye aktarılmıştır. PAŞABAHÇE sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir.

31.12.2019 itibarıyla, ŞİŞECAM'ın çıkardığı tahvillere ilişkin PAŞABAHÇE'ye tahsis edilen tutar (anapara, faiz, ihraç farkı, komisyon dahil) toplam 838 102 000 TL'dir.

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

ŞİŞECAM'ın 09.05.2013 tarihinde ihraç ettiği ve 11.05.2020 tarihinde itfa işlemleri tamamlanmış olan, %4,25 sabit faizli tahvilin ihracı sonrasında sağlanan 50.000.000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla SODA SANAYİİ'ye aktarılmıştır. SODA SANAYİİ sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir. Bu borcun nominal tutarı 21.008 000 ABD Dolarlık kısmı, vadesinden önce, 29.03.2019 tarihinde kapatılmıştır. Kalan nominal 29.992 000 ABD Dolarlık kısmı ise vade tarihi olan 11.05.2020'de ödenerek itfa işlemleri tamamlanmıştır.

ŞİŞECAM'ın toplamda 700.000 000 ABD Doları tutarındaki 7 yıl vadeli olarak 28.03.2019 tarihinde ihraç edilen tahvillerin itfa tarihi 14.03.2026 olup, kupon faiz oranı %6,95 olarak belirlenmiştir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan 46 667 000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla SODA SANAYİİ'ye aktarılmıştır. SODA SANAYİİ sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir.

SODA SANAYİİ'nin 31.12.2019 itibarıyla, ŞİŞECAM'ın çıkardığı ve SODA SANAYİİ'nin ödeme garantisi kapsamında kendisine tahsis edilen tutar (anapara, faiz, ihraç farkı, komisyon dahil) toplam 458 549 000 TL'dir.

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

ŞİŞECAM'ın 09.05.2013 tarihinde ihraç ettiği ve 11.05.2020 tarihinde itfa işlemleri tamamlanmış olan, %4,25 sabit faizli tahvilin ihracı sonrasında sağlanan 250.000 000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla TRAKYA CAM'a aktarılmıştır. TRAKYA CAM sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir. İşbu borcun nominal tutarı 200.000.000 ABD Dolarlık kısmı, vadesinden önce, 29.03.2019 tarihinde kapatılmıştır. Kalan nominal 50 000.000 ABD Dolarlık kısmının ise vade tarihi olan 11.05.2020'de ödenerek itfa işlemleri tamamlanmıştır.

249

24.03.2020

Denizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Soda Sanayi A.Ş.

Trakya Cam Sanayi A.Ş.

ŞİŞECAM'ın toplamda 700.000.000 ABD Doları tutarındaki 7 yıl vadeli olarak 28.03.2019 tarihinde ihraç edilen tahvillerin itfa tarihi 14.03.2026 olup, kupon faiz oranı %6,95 olarak belirlenmiştir. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan 233.000.000 ABD Doları tutarındaki fon, aynı şartlarla TRAKYA CAM'a aktarılmıştır. TRAKYA CAM sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti vermiştir.

TRAKYA CAM'ın, 31.12.2019 itibarıyla, ŞİŞECAM'ın çıkardığı TRAKYA CAM'ın ödeme garantisi kapsamında kendisine tahsis edilen tutar (anapara, faiz, ihraç farkı, komisyon dahil) toplam 2.292.740.000 TL'dir.

19.6. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

Yoktur.

b) Devrolunan Şirket 1– ANADOLU CAM:

Yoktur.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

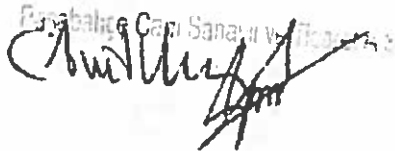
DENİZLİ CAM'ın 31.12.2018 tarihli ve 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca DENİZLİ CAM'ın 6.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin sermaye hesabına aktarılan toplam 9.000.000 TL'nin bedelli nakit artıştan karşılanarak 15.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 14.03.2019 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmış olup; Kurul'un 05.09.2019 tarih ve 2019/45 sayılı bülteni ile başvurunun olumlu karşılandığı duyurulmuştur. 05.09.2019 tarihinde izahname KAP'ta yayımlanmış olup sermaye artışının tamamlanması akabinde ana sözleşmenin sermaye maddesinin tadiline ilişkin 18.10.2019 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır. SPK tarafından 24.10.2019 tarihinde sermaye maddesinin tadiline ilişkin onay verilmiştir. DENİZLİ CAM'ın yeni sermayesi 30.10.2019 tarihinde Denizli Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 06.11.2019 tarih ve 9945 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

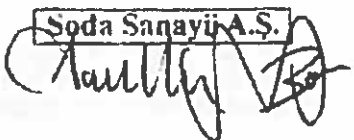
d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAĞÇE:

Yoktur.

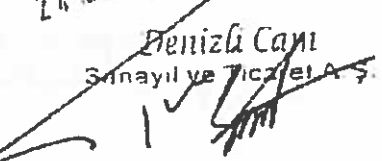
 

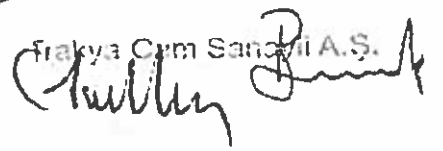
250











e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

Yoktur.

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

Yoktur.

19.7. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

19.8. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM

SISE kodu altında Borsa'da işlem görmektedir

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM

A grubu paylar ANACM kodu altında Borsa'da işlem görmektedir.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM

DENCM kodu altında Borsa'da işlem görmektedir.

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAĞÇE

PAŞABAĞÇE'nin borsada işlem gören payı bulunmamaktadır

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ

SODA kodu altında Borsa'da işlem görmektedir.

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM

TRKCM kodu altında Borsa'da işlem görmektedir.



[Handwritten signature]
Denizli Cam

[Handwritten signature]
Soda Sanayi A.Ş.

24.12.2013

Denizli Cam
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

[Handwritten signature]
Soda Sanayi A.Ş.

[Handwritten signature]
Soda Sanayi A.Ş.

[Handwritten signature]
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

19.9. Birleşme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/işleme taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/Pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi

Birleşme sonucunda ihraç edilecek ŞİŞECAM payları Borsa Yıldız Pazarda işlem görecektir. Borsaya bir başvuru yoktur

19.10. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

ŞİŞECAM'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve kurumsal yönetim ilkeleri de dâhil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. ŞİŞECAM'ın esas sözleşmesi, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta bulunmaktadır.

ŞİŞECAM'ın genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 11.04.2013 tarihli ve 8298 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

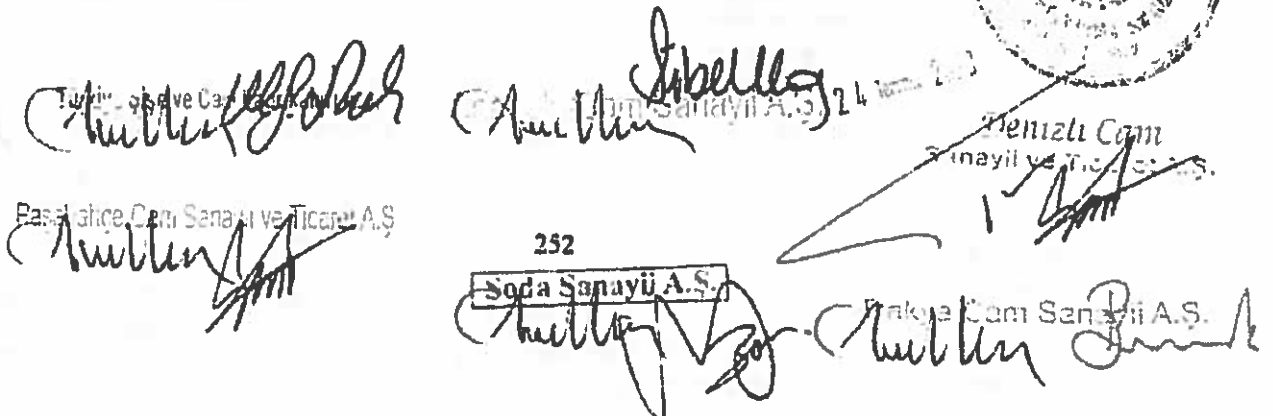
ŞİŞECAM'ın TTK'nın 367 ve 371. maddelerine göre düzenlenmiş iç yönergesi 20.11.2014 tarihli ve 122 sayılı yönetim kurulu toplantısında kabul edilerek 03.12.2014 tarihli ve 8707 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir

b) Devrolunan Şirket 1 – ANADOLU CAM:

ANADOLU CAM'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve kurumsal yönetim ilkeleri de dâhil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. ANADOLU CAM'ın esas sözleşmesi, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta bulunmaktadır

ANADOLU CAM'ın genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 08.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 02.05.2013 tarihli ve 8311 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ANADOLU CAM'ın TTK'nın 367 ve 371. maddelerine göre düzenlenmiş iç yönergesi 13.11.2014 tarihli ve 54 sayılı yönetim kurulu toplantısında kabul edilerek 11.12.2014 tarihli ve 8713 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir


Soda Sanayi A.Ş.
Pasajlı Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Anadolu Cam Sanayi A.Ş.
252
Soda Sanayi A.Ş.
Pasajlı Cam Sanayi A.Ş.

c) Devrolunan Şirket 2 – DENİZLİ CAM:

DENİZLİ CAM'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve kurumsal yönetim ilkeleri de dâhil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Devrolunan Şirket 2'in esas sözleşmesi, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta bulunmaktadır.

DENİZLİ CAM'ın genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 16.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 22.04.2013 tarihli ve 8305 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

DENİZLİ CAM'ın TTK'nın 367 ve 371 maddelerine göre düzenlenmiş iç yönergesi 22.12.2014 tarihli ve 2014/20 sayılı yönetim kurulu toplantısında kabul edilerek 21.01.2015 tarihli ve 8741 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

d) Devrolunan Şirket 3 – PAŞABAHÇE:

PAŞABAHÇE'nin esas sözleşmesi TTK mevzuatına uyumludur. PAŞABAHÇE'nin esas sözleşmesi, Şirket'in kurumsal internet sitesi bulunmaktadır.

PAŞABAHÇE'nin genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 28.03.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 19.04.2013 tarihli ve 8304 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

PAŞABAHÇE'nin TTK'nın 367 ve 371. maddelerine göre düzenlenmiş iç yönergesi 04.11.2014 tarihli ve 31 sayılı yönetim kurulu toplantısında kabul edilerek 19.11.2014 tarihli ve 8697 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

e) Devrolunan Şirket 4 – SODA SANAYİİ:

SODA SANAYİİ'nin esas sözleşmesi TTK, SPKn ve kurumsal yönetim ilkeleri de dâhil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. SODA SANAYİİ'nin esas sözleşmesi, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta bulunmaktadır.

SODA SANAYİİ'nin genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 10.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 24.04.2013 tarihli ve 8306 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

SODA SANAYİİ'nin TTK'nın 367 ve 371 maddelerine göre düzenlenmiş iç yönergesi 21.11.2014 tarihli ve 59 sayılı yönetim kurulu toplantısında kabul edilerek 04.12.2014 tarihli ve 8708 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

24.12.2014
Denizli Cam
S. 1
253
Soda Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil No: 271100
Soda Sanayi A.Ş.

f) Devrolunan Şirket 5 – TRAKYA CAM:

TRAKYA CAM'ın esas sözleşmesi TTK, SPKn ve kurumsal yönetim ilkeleri de dâhil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. TRAKYA CAM'ın esas sözleşmesi, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve KAP'ta bulunmaktadır.

TRAKYA CAM'ın genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 05.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 17.04 2013 tarihli ve 8302 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

TRAKYA CAM'ın TTK'nın 367 ve 371. maddelerine göre düzenlenmiş iç yönergesi 09.12.2014 tarihli ve 43 sayılı yönetim kurulu toplantısında kabul edilerek 26.12.2014 tarihli ve 8724 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

19.11. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle birleşmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri

a) Devralan Şirket – ŞİŞECAM:

ŞİŞECAM'ın Esas Sözleşmesi'nin 4. maddesinde yer alan amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

AMAÇ VE KONU:

Madde 4:

A) Şirketin Amacı:

Şirketin amacı, cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmektir.

Öte yandan, sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir hâlde içinde halletmek, cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktürel hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek, Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek, şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek de Şirket'in amaçlarındandır.

B) Şirketin Konusu:

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

(Signature)
Pozitif Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

(Signature)
Pozitif Cam Sanayi A.Ş.

(Signature)
24.12.2014

(Signature)
Demizli Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

(Signature)
Pozitif Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş.

(Signature)
254
Sosa Sanayi A.Ş.

(Signature)
Trakya Cam Sanayi A.Ş.

a) Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kolları, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.

b) Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sını ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.

c) Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonosu dahil), özel sektör tahvili, kdr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.

d) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve veya hisseler) ve veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.

e) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımını, banka kredileri ile tahvil-finansman bonosu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir. Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

f) Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve veya ciro edebilir.

g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince aynı ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıcı ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.

h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için aynı veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapıda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.

i) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle işbirliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.

j) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.

[Handwritten signatures and stamps]



[Handwritten signature and stamp]

255
[Handwritten signature and stamp]

[Handwritten signature and stamp]