

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2020 – 31.03.2020 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2020 – 31 Mart 2020
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

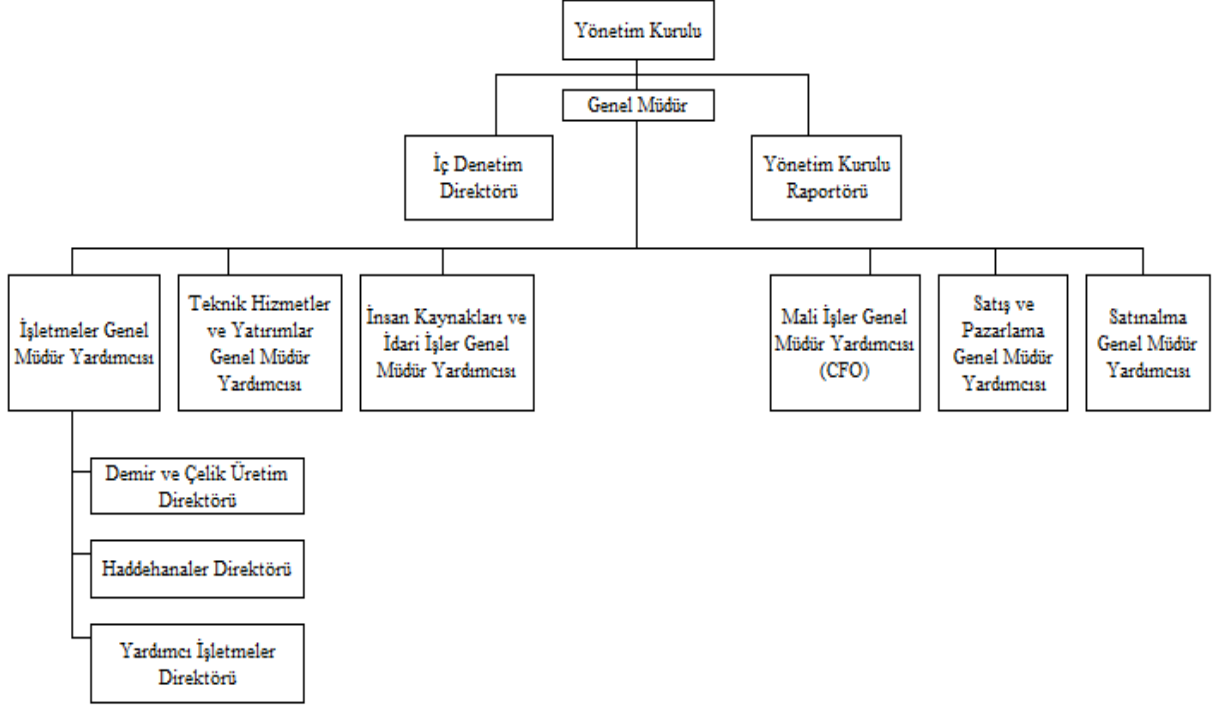
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Mustafa YOLBULAN	Başkan	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Ömer Faruk ÖZ	Başkan Vekili	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Atilla Tamer ALPTEKİN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Talat YILMAZ	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Burak YOLBULAN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Murat YOLBULAN	Üye	D Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Mehmet ERDOĞAN	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Bülent GEDİKLİ	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Osman KAHVECİ	Bağımsız Üye	-	03.07.2018	2 Yıl 4 Ay	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2020 yılı ilk üç ayı içerisinde 7 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2020 yılı ilk üç ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 4.564.743 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, Yönetim Kurulu Üyelerimize sadece toplantı günüyle sınırlı olmak üzere, 200 TL günlük görev harcırahı ödenmektedir. Bunun dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı için Ferdi Kaza ve Yönetici Sorumluluk Sigortası yapılmıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Faruk ÖZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Eman Gayrimenkul Değerleme ve Sigorta Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Atilla Tamer ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Talat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağdan Mühendislik Müteahhitlik San. Ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Başkanı
Burak YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Eko Tarım Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Kroman Çelik San. A.Ş. Satınalma Müdürü
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Çağ Çelik D.Ç. End. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Murat YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Endenim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Enkayteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Doyo İnşaat Turizm Yatırım San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Mert Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Atlas Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San ve Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Boru Profil Endüstri A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi Çayırova Boru San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Canyol Yatırım İnş. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent GEDİKLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sebahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi Kütahya Porselen San.A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	NGC Danışmanlık Hiz. Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Osman KAHVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

5.Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN	Genel Müdür	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Reyhan ÖZKARA	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Reyhan ÖZKARA, 12.06.1995 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 15.12.2016 tarihi itibarıyla Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hasan AKBULUT, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2020 yılında Denetimden Sorumlu Komite bir defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2020 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi bir defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Bülent GEDİKLİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Osman KAHVECİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mehmet ERDOĞAN	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Talat YILMAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burçay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Osman KAHVECİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Atilla Tamer ALPTEKİN	– Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı (%)	Ödenmiş Sermaye (TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	152.620.533
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmaktadır." şeklindedir.

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.03.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	3.423.463.463	3.332.149.150
Duran Varlıklar	5.733.104.933	5.693.929.674
Toplam Varlıklar	9.156.568.396	9.026.078.824
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.522.151.574	3.153.937.096
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.915.279.529	1.991.259.013
Özkaynaklar	3.719.137.293	3.880.882.715
Toplam Kaynaklar	9.156.568.396	9.026.078.824

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2020 31.03.2020		01.01.2019 31.03.2019	
Satış Gelirleri	1.514.587.085	100,0%	1.636.056.969	100,0%
Brüt Kar	112.176.025	7,4%	172.227.237	10,5%
Faaliyet Karı / (Zararı)	(85.365.762)	(5,6%)	55.067.693	3,4%
FAVÖK	137.368.108	9,1%	206.971.628	12,7%
Konsolide Dönem Net Karı /(Zararı)	(161.666.585)	(10,7%)	67.580.672	4,1%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı /(Zararı)	(161.666.543)	(10,7%)	67.580.684	4,1%

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2020 31.03.2020	01.01.2019 31.03.2019
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	293.800	291.300
Sinter	795.104	668.281
Sıvı Ham Demir	613.337	528.527
Sıvı Çelik	689.251	578.988
Ham Çelik	672.201	568.285
Net Mamul	656.403	557.597

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020	01.01.2019 31.03.2019
	31.03.2020	31.03.2019
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	2.898	2.415

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020	01.01.2019 31.03.2019
	31.03.2020	31.03.2019
Döküm (Ton)	779	862
Talaşlı İmalat (Ton)	611	315

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020	01.01.2019 31.03.2019
	31.03.2020	31.03.2019
Elektrik Enerjisi (Mwh)	12.560	21.937

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14. Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2020 31.03.2020	01.01.2019 31.03.2019
Kok Fırınları Kok+Kok tozu	1.170.000	100,44%	99,59%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter	3.750.000	84,81%	71,28%
Sıvı Ham Demir	3.000.000	81,78%	70,47%
Pik	550.000	1,95%	5,36%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	78,77%	66,17%
Sürekli Dökümler SDM#1	3.950.000 1.100.000	68,07% 73,62%	57,55% 89,45%
SDM#2	500.000	75,06%	80,14%
SDM#3	1.250.000	58,77%	71,08%
SDM#4	1.100.000	69,92%	0,00%
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi	1.981.600 450.000	66,99% 85,84%	55,46% 84,80%
Kontinü Haddehane	700.000	77,15%	53,78%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	48,23%	41,01%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2020	01.01.2019
		31.03.2020	31.03.2019
Çelik Konstrüksiyon	7.896	36,70%	30,59%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2020	01.01.2019
		31.03.2020	31.03.2019
Döküm	7.644	40,76%	45,11%
Talaşlı İmalat	6.156	39,70%	20,47%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2020	01.01.2019
		31.03.2020	31.03.2019
Elektrik Enerjisi	83.540	17,07%	26,26%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020		01.01.2019 31.03.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		1.491.515.665		1.606.041.397
Esas Ürünler	567.673	1.471.608.221	626.254	1.587.116.325
Pik	3.480	7.021.064	3.762	7.140.384
Ham Çelik	253.749	619.418.335	277.852	655.699.162
Haddelenmiş Çelik	310.444	845.168.822	344.640	924.276.779
Yan Ürünler		11.586.030		13.606.357
Diğer		8.321.413		5.318.715

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020		01.01.2019 31.03.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	3.264	20.447.219	2.415	20.228.458

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020		01.01.2019 31.03.2019	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	1.685	14.244.815	1.026	7.076.209
Talaşlı İmalat				14.862.206

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2020 31.03.2020		01.01.2019 31.03.2019	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	12.548	2.314.002	14.408	8.655.137

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2020 31.03.2020	01.01.2019 31.03.2019
Satış Hasılatı Genel Toplamı	1.531.990.807	1.656.863.407
Eliminasyon	(17.403.722)	(20.806.438)
Konsolide Satış Hasılatı	1.514.587.085	1.636.056.969

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 31 Mart 2020 ve 01 Ocak – 31 Mart 2019 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2020/03	2019/03	2020/03	2019/03	2020/03	2019/03
Kardemir	943	820	3.165	3.175	4.108	3.995
Karçel	29	18	211	177	240	195
Kardökmak	40	35	128	111	168	146
Enbatı	13	14	-	-	13	14
Toplam	1.025	887	3.504	3.463	4.529	4.350

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

01.01.2019 – 31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olan ve 19.03.2019 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 14. dönem T.İ.S. kapsamında, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine;

2020 yılı I. Altı Ay için 01.01.2020 tarihinden geçerli olmak üzere % 6,50 oranında artış yapılmıştır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2020 – 31.03.2020 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **920.681 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 31 Mart 2020 döneminde **6.668.820 TL** kadarı çevre yatırımları olmak üzere toplamda **88.017.872 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönem içerisinde gerçekleşen ve devam eden başlıca yatırım ve Ar-Ge Projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	Çelikhane Konverterlerinin Kapasite Artırımı
2	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması
3	Kuvvet Santrali 1 ve 4 No'lu Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
4	SDM 3 İlave Döküm Sistemi, Elektrik Giderleri
5	Demiryolu Teker Üretim Tesisi
6	PCI Tesisi (Yf-5) + PCI Kömür Stok Sahası
7	Çelikhane Maden Aktarma Çukuru
8	Şarj Holü Modernizasyonu (Çelikhane 185 Tonluk Vinç)
9	Konverter-2 Kapasite Artırımı (Çelikhane Konverter Değişimi)
11	Çelikhane Pota Fırını
12	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu.
13	Yüksek Fırın Toz Toplama Sistemi
14	Yüksek Fırın Gas Holder
15	Sinter Tesisleri-Meros Projesi
16	Vagon Takip İş Dağıtım Binası
17	30 MW Türbin Jeneratör
18	4 Yüksek Fırın Re-Line
19	Yeni Cevher Vinci Kontrol Sistemi Modernizasyonu
20	Döküm Holü Modernizasyonu
21	Merim Revizyonu+Trt Sisteminin İyileştirilmesi
22	Konverter 3 Kapasite Artırımı
23	SDM-4
24	Koruma Güvenlik Md.Kamera Kay.Yed.
25	Offsite İst.Yedekleme Kurulumu,



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26	Wi-Fi Sistemi Yenilenmesi
27	3-4 no.lu Harman Sahalarının Aydınlatma Sistemi
28	Kalın Yuvarlak Üretim Tesisi
29	Yeni Pota Fırınına İlave Kesici Eklenmesi
30	KHH Tesis Kamera İzleme ve Çözünürlük Artırma Sistemi
31	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Kompanzasyon Sistemi
32	3 Nolu Konverter İçin Hareketli Baca
33	Cüruf Değerlendirme Tesisi Toz Bastırma Sistemi
34	Çkh Serme Kafa Revizyonu
35	C Projesi Modernizasyonu
36	3.Hava Ayırıştırma Tesisi Mac Ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
37	Sdm-2 Mak.Mer.Hid.Revizyonu
38	425 Ton Kap.Kireç Fab.
39	2-3-4 Hat.Yazılım Yogawa R6 Upg,Elek-Oto
40	Mühendisler Kulübü Binası Restorasyonu
42	Yarı Mamul-Mamul Stok Holleri
43	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düz.
44	Merkezi Atıksu Arıt.Tes.2 Etabı Tam.
45	Tandış İmalatları,Makina
46	Yenişehir-Çamlık Trafo Odası Mod.Elektrik
47	Kamyon Tır Garajı Oto. Parkı Mod.Y.Üstü Düz.
48	3 No'lu Reclaimer Makinası Modernizasyonu
49	CCTV Sistemi İyileştirmesi, Elektrik
50	Hurda Alan.Kap.Depo.Saha.Oluş.
51	Fırın Arka Böl. Gres Yağlama Hattı Oluşturulması
52	Sahaların Betonlanması
53	Hava Ayr. Tes.Geçiş Köprüsü,Yerüstü Düz.
54	Seviye-1 Sistemi Mod. Elektrik
55	Doküman Yön.Sis.Yenilenmesi, Etüd Pr
56	Drenaj Kanalı Yapılması, Etüd Proje Gid.
57	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı Çekilmesi
58	Çatalağzı Ram.Yük.Sah.Tır Tek.Yık.İst.Y.Üst
59	Sinter Tesisleri Esp Sistemi Modernizasyonu
60	Yüksek Fırınlara-2 Demontaj Ve Saha Hazırlık Çalışmaları
61	Vinç Magnet Kapasite Artırımı, Elektrik
62	2 No'lu Hava Ayırıştırma Tesisi Motor Yedeği
63	6 Nolu Yüksek Fırın (1.000.000 Ton/Yıl Kapasiteli)
64	34,5-10.5 Kv Trafo Aktarma Sis.Elektrik
65	Kireç Elevatörü Ünitesi
66	Kablo Kanalları Yangın Algılama Ve Söndürme Sistemi
67	SAP S/4Hana
68	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 31 Mart 2020 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****18.1.Yatırım Teşvik Tablosu:**

Şirketimizin Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi ile ilgili almış olduğu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesinin detay bilgileri ile toplam harcama tutarı aşağıdaki gibidir.

Teşvik Numarası	Yatırıma Başlama Tarihi	Yatırım Türü	Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı (TL)	Toplam Yatırıma Katkı Tutarı (TL)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirimi Oranı (%)	Toplam Yatırım Harcama Tutarı (TL)
116547	29.04.2014	Entegrasyon - Stratejik	691.894.644	386.516.979	50 /65	90 /100	818.321.954

Tablo 24. Yatırım Teşvik Tablosu

(*) Yatırım Teşvik Belgesine ilişkin harcama tutarı V.U.K verilerine göre sunulmuştur.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından “Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi” yatırıma ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, 27.10.2014 tarih ve A116547 nolu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Düzenlenen teşvik belgesi, 07.01.2019 tarihinde önce 466.000.000 TL bedele yükseltilerek revize edilmiş, ardından 03.05.2019 tarihinde 691.894.644 TL bedele yükseltilerek teşvik belgesi kapatma vizesi işlemleri tamamlanmıştır.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2020 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen ve Karabük'ün ilk, sektörün de 28.kuruluşu AR-GE Merkezi, bünyesinde beş farklı birimi barındırmaktadır:

1. Hammadde ve Demir Üretim
2. Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri
3. Haddeleme Prosesleri
4. İnovasyon Projeleri
5. Fikri Haklar ve Dokümantasyon

AR-GE Merkezi, 11. Kalkınma Planı çerçevesinde stratejik öneme sahip otomotiv, savunma ve demiryolu sanayilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik proje sunmak, pazar tarafından talep edilen ürünlerin Kardemir'de üretilmesini sağlamak, müşteri odaklı, çevreye duyarlı ve ticarileştirilebilir yeni ürünlerin üretilmesini ve geliştirilmesini hedeflemektedir.

İki yüksek lisans mezunu, üç doktora, beş yüksek lisans adayı, sekiz lisans ve bir ön lisans mezunu ile 19 kişiden oluşan AR-GE Merkezi'nin 2020 yılı Ocak-Mart dönemine ilişkin faaliyeti aşağıda belirtilmektedir.

1. Otomotiv, demiryolu, savunma sanayi, makine imalat ve inşaat sanayiine yönelik çalışmalar:
 - Otomotiv sanayii için bağlantı elemanları (17MnB3, 20MnB4, 23MnB4, 27MnB4, 30MnB4, 32CrB4, 1006, 1018, C10C, 41Cr4), süspansiyon yayı (54SiCr6), lastiklerde kullanılan yanak ve topuk teli (1070, 1073, 1075, 1080) ve kaynak teli (S1, S2, SG2, SG3) kalitelerinin deneme üretimleri,
 - Demiryolu sektörü için bağlantı elemanları (38Si7), oluklu ray tipleri (60R1, 60R2), GOST normunda ray tipi (P65), tekerlek tipleri (BA318, BA004) ve Gost Normu A1 Tekerlek tipi araştırmaları,
 - İnşaat sanayiinde PC Wire (1082PC), nervürlü kangal (B420C, S500W) ve H profil tipleri (HEA – HEB 320, HEA – HEB 340, HEA – HEB 360) denemeleri,
 - Savunma sanayiinde aşınmaya dayanıklı muhtelif parça imalatlarında kullanılan (42CrMo4, 41Cr4) kalite denemeleri,
 - Makine imalat ve kalıpcılık sektörlerinde kullanılan platina ürünlerinin 150-520 mm aralığındaki yeni kalitenin üretimi,
 - Otomat çelik araştırmaları
2. Kardemir AR-GE Merkezi farklı kamu kurumları, özel kuruluş ve üniversiteler ile işbirliği:
 - Kamu Kurumları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Sanayi İşbirliği Programları Daire Başkanlığı, Savunma Sanayi Başkanlığı AR-GE Daire Başkanlığı, Karabük Sanayi İl Müdürlüğü, TÜLOMSAŞ, TÜBİTAK (Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı - Ar-Ge Destek ve Süreç. Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)), TCDD / DATEM (Demiryolu Araştırmaları Test ve Eğitim Merkezi), Tersaneler Komutanlığı
 - Sektörel Dernekler: ARUS (Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi), Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği (ARÜSDER), Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi, TÇÜD (Türkiye Çelik Üreticileri Derneği), ÇİB (Çelik İhracatçıları Birliği), UİB (Uludağ İhracatçıları Birliği), BESİAD (Bağlantı Elemanları Derneği), SAHA İstanbul (Savunma, Havacılık ve Uzak Kümelenmesi),



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Üniversiteler: Karabük Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Ostim Teknik Üniversitesi, İskenderun Teknik Üniversitesi, Niğde Halis Demir Üniversitesi, Eskişehir Osman Gazi Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Muğla Üniversitesi ve Maltepe Üniversitesi,
- 3. AB Horizon Projesi kapsamında 2020-2027 dönemi için düşük bakım maliyetli, hafif ve düşük gürültü seviyesinde tren tekeri geliştirilmesi için 15 ortaklı “Türkiye konsorsiyumu” çalışmaları,
- 4. AR-GE Merkezi, Kardemir’de yüksek lisans ve doktora eğitimi gören personellerin tez konularının belirlenmesi için yeni ürün gamı, proses iyileştirmeleri, verimliliğin artırılması çalışmalar yapmaktadır,
- 5. Temiz çelik kalitesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için araştırma ve geliştirmeler,
- 6. İşletme verimini arttırmak amacıyla süreçleri irdeleyen ve iyileştirmeleri araştıran proje çalışmaları,
- 7. Çelik ürünlerine yönelik pazar, üretim teknikleri, fiyatlandırma, dış ticaret ve ithalatçı firmalar hakkında araştırmalar,
- 8. Çevre, enerji, kültür mirasları gibi Kardemir’e ve bölgeye yararlı farklı konularda araştırma ve geliştirmeler

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye’nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937’de temelleri atılan ve Türkiye’nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye’nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

Karabük’te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük’ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla Karabük Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile şirketimiz arasında imzalanan protokol kapsamında sporcularımızın desteklenmesine bu dönemde de devam edilmiştir.

Ülkemizin maddi ve manevi yönden gelişmesine hizmet eden, Türkiye’nin en güçlü sivil toplum kuruluşlarından biri olan MÜSİAD (Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği)’nin faaliyetleri desteklenmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İlimiz ticari hayatındaki önemli misyonu göz önünde bulundurularak Karabük Ticaret ve Sanayi Odasının yeni hizmet binası yapımına yönelik çalışmaları sağlanan aynı yardımla desteklenmiştir.

Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası şirketimizce yaptırılacak olup, 500 m2 alanlı, ısı yalıtımlı prefabrik binanın yapımına yönelik çalışmalara başlanılmıştır.

Küresel bir salgın haline gelen ve dünyada hızla yayılan Koronavirüs salgını ile mücadele kapsamında Karabük İl Sağlık Müdürlüğü'nün ve Karabük Valiliğinin ihtiyaç duyduğu muhtelif sağlık malzemeleri şirketimiz tarafından temin edilmiş yine, Karabük Valiliği bünyesinde oluşturulan Vefa Sosyal Destek Grubu'nun çalışmaları şirketimizce desteklenmiştir. Özçelik İş Sendikası ile birlikte şirketimiz çalışanları arasında toplanan 1.935 paket gıda kolisi, Karabük Vefa Sosyal Destek Grubuna aracılığı ile Koronavirüs salgını nedeniyle mağdur olan ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır.

Koronavirüs salgını ile mücadele kapsamında Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde “ Biz Bize Yeteriz Türkiye'm” sloganı ile başlatılan Milli Dayanışma Kampanyası'na bağlı kuruluşlarımız KARDÖKMAK A.Ş. ve KARÇEL A.Ş. tarafından toplam 1.800.000-TL nakdi bağış ile katılım sağlanmıştır.

Suriye'nin İDLİB bölgesinde terör saldırılarından mağdur olan sivil halkın ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Karabük Kızılay'ı tarafından başlatılan yardım kampanyası şirketimizce desteklenmiştir.

Elazığ ilinde meydana gelen depremde zarar gören vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı AFAD (Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) tarafından başlatılan yardım kampanyası şirketimizce desteklenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri devam etmektedir.

2020 yılının ilk 3 ayında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 70 farklı konu başlığında toplam 2.309 saat yüz yüze eğitim düzenlenmiştir.

Uzaktan eğitim ve videolarda 11 konu başlığında, kapsam dışı 950 personelimize eğitimler verilmiştir.

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimini arttırmak üzere Kardemir Müzik grubu Mart ayında konser vermiş, doğa sporları ve gezi kulübü, çalışanların katılımı ile geziler düzenlemiştir. Görsel Sanatlar Kulübü ile fotoğrafçılık temel eğitimi almış, aldıkları eğitim doğrultusunda resim sergisi planlanmaktadır.

Çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına 2 adet seminer düzenlenmiştir.

Şirketimiz çalışan ailelerinin şirketimizle bağlarını arttırmak adına; Çocukların katılımı ile HAYDİ ÇOCUKLAR KARDEMİR'e ve kadın personel ile çalışan eşlerine yönelik GÜÇLÜ KADINLAR, GÜÇLÜ KARDEMİR etkinlikleri düzenlenmiştir.

Şirketimizde beceri eğitimi gören öğrencilerin mesleki ve kişisel gelişimine yönelik 1 adet seminer gerçekleştirilmiştir.

5 personelimizin 4 farklı konuda dış etkinlik /fuara katılımı sağlanmıştır ve dış etkinlik değerlendirme raporları alınarak bilginin fabrika içinde yayılımı sağlanmış ve farkındalığı arttırılmıştır.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Teknik gezi programımız kapsamında 53 kişi ağırlanmıştır. Böylece, katılımcıların şirketimiz üretim hattını tanımaları ile mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, 2020 yılının ilk 3 aylık bilgileri aşağıda verilmektedir.

SIRA NO	YATIRIMIN ADI	TAMAMLANMA YÜZDESİ
1	SİNER TESİSLERİ (SM 1-2-3) MEROS PROJESİ	100%
2	YÜKSEK FIRINLARA TOZ TOPLAMA SİSTEMLERİ KURULMASI	100%
3	BACALAR SÜREKLİ ÖLÇÜM SİSTEMLERİNİN KURULMASI	67%
4	FABRİKA KARAYOLU YÖNÜ ÇEVRE DÜZENLEMESİ	60%
5	MERKEZİ ATIKSU ARITMA TESİSİ 2 ETABIN TAMAMLANMASI YATIRIMI	100%
6	İNCE BOYUTLU MALZEMELER İÇİN TOZ BASTIRMA SİSTEMİ-SPREY SİSTEMİ	59%
7	SAHALARIN BETONLANMASI	90%
8	CEVHER SAHALARI TOZ BASTIRMA SİSTEMİ	12%
9	FABRİKA YOLLARININ BETONLANMASI	90%
10	CÜRUF DEĞERLENDİRME TESİSİ TOZ BASTIRMA SİSTEMİ	21%
11	KİREÇ NAKİL HATLARI TOZ TOPLAMA SİSTEMİ	74%
12	KAPALI ATIK SAHALARI OLUŞTURULMASI	19%
13	HURDA ALANLARIN KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	100%
14	TUFAL ALANLARIN KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	50%
15	CÜRUF SAHALARININ KAPALI DEPOLAMA SAHALARI OLUŞTURULMASI	20%
16	SOĞANLI ÇAYI KENARINA İSTİNAT DUVARI YAPILMASI	50%
17	DRENAJ KANALI YAPILMASI	43%
19	CEVHER-KÖMÜR KONVEYÖR HATLARINDAKİ AÇIKLIKLARIN GİDERİLMESİ	100%
20	ÇATALAĞZI RAMPA YÜKLEME SAHASI TIR TEKERLEK YIKAMA İSTASYONU	100%
21	KAMYON TIR GARAJI OTOBÜS PARKI VE PERSONEL OTOPARKININ İYİLEŞTİRİLMESİ	100%
22	POTA FIRINI 2 -POTA FIRINI 3 İÇİN 250.000 M³/H TOZ TOPLAMA SİSTEMİ / Çelikhane Toz Toplama Sistemleri (Canopy)	50%
23	KOK BATARYALARI EMİSYON KONTROLÜ	65%
24	SEKONDER TOZSUZLAŞTIRMA TOZ NAKİL HATTI	60%
25	POTA FIRINI-3 TOZ TOPLAMA SİSTEMİ MODERNİZASYONU	70%



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizde çevre bilincinin artırılmasına yönelik Çevre Eğitimlerine 27.02.2019 tarihinde başlanarak yıl içerisinde 3967 personelimize Çevre Eğitimi verilmiştir. 2020 yılının ilk 3 ayında 908 personele çevre eğitimi verilmiş olup pandemi nedeniyle eğitimlere geçici bir süre ara verilmiştir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na online atıksu verilerinin aktarıldığı Sürekli Atıksu İzleme sisteminde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü personelleri nezaretinde 21/02/2020 tarihinde Bütünleşik Karşılaştırma Testi yaptırılmış ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'ne raporlanmıştır.

Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi'ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamında Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine kayıt işlemleri yapılarak gerekli bildirimler 2020 yılı Ocak, Şubat ve Mart ayları için yapılmıştır.

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği' nce Büyük Yakma Tesisi olarak nitelendirilen OPG-1, OPG-2, OPG-3, 5 Nolu Kazan, 6 Nolu Kazan ve 50 MW Enerji Santrali kazanları hakkında ait Entegre Çevre Bilgi Sistemi Büyük Yakma Tesisleri Uygulaması üzerinden Çevre ve Şehircilik Bakanlığı' na bildirimler yapılmıştır.

12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren ''Sıfır Atık Yönetmeliği'' kapsamında, "Sıfır Atık Belgesi" nin alınabilmesi için; yönetmeliğin istediği özelliklerde geri dönüşüm kutuları ve sıfır atık yönlendirme panoları için teknik şartname oluşturularak satınalma talebi gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizde görsel iyileştirme ve yeşillendirme çalışmaları şirketimizin vizyonuna uygun olarak devam etmektedir. Bu kapsamında Karabük-Ankara Karayolu bölgesinde görsel iyileştirme amaçlı suni çim kaplama çalışmaları yapılmasına karar verilmiştir.

29314 sayılı ve 02.04.2015 tarihli Resmi Gazete 'de yayımlanan "Atık Yönetimi Yönetmeliği" gereğince her yıl bir önceki yılın atıklarını kapsayacak şekilde Mart ayının sonuna kadar yapılması gereken "Yıllık Atık Beyanı" Entegre Çevre Bilgi Sistemi veri giriş çalışmaları tamamlanmıştır.

30995 sayılı 31/12/2019 tarihli Resmi Gazete 'de yayımlanan "Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik" gereğince, Geri Kazanım Katılım Payı uygulamalarına yönelik Nisan ayına ait beyanname hesaplamaları tamamlanmıştır.

Çubuk-Kangal Haddehanesi, Demiryolu Tekeri Üretim Tesisi, 3 Nolu konverter yatırım kredileri kapsamında KFW Bank tan temin edilen krediler için 3 aylık periyotlarda hazırlanan Çevre Raporları için Q1 dönemi (Ocak, Şubat, Mart) raporu hazırlanmış ve bankaya gönderimi sağlanmıştır.

Demir-Çelik üretim prosesleri sonucu oluşan atık suların arıtılması amacıyla 2012 yılında devreye alınan Merkezi Atıksu Arıtma Tesisinin kapasitesinin artırılması amacıyla planlanan yatırım kapsamında yeni Hızla ve Yavaş Karıştırma Havuzu, Kimyasal Çöktürme Havuzu, Çamur Pompa Dairesi ile Trafo Binası inşaat ve borulama çalışmaları tamamlanarak by-pass kanalıda iptal edilmiştir. 26.12.2019 tarihinde Merkezi Atık Su Arıtma Tesisi iyileştirilmesi 2.etap yatırımının açılış töreni gerçekleştirilmiştir. Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi ön çöktürme havuzunun iyileştirme çalışmaları kapsamında Ocak ayı içerisinde yatırım çalışmaları başlamıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Stockholm Sözleşmesi Uyarınca İstenmeden Ortaya Çıkan Kalıcı Organik Kirlenici Salınımlarının Tespitine Yönelik Ulusal Envanter çalışması kapsamında TÇÜD tarafından gönderilen ankette tesis özelinde bilgiler doldurularak anket Mart ayı içerisinde gönderilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

28.02.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda Çevre Yatırımları İlerlemeleri ile ilgili sunum paylaşılmıştır. Paylaşılan sunum sonrasında yapılan çalışmalarla ilgili rapor hazırlanarak 11.03.2020 tarihinde Bakanlığa gönderilmiştir.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun 2019 yılı için Sektörü Çevresel İstihdam Gelir ve Harcama İstatistikleri Soru Formu'nda istenilen cevaplar Müdürlüğümüzce Mart ayı içerisinde doldurularak sistem üzerinden girişleri tamamlanmıştır.

27.12.2017 tarihli ve 30283 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan ''Ambalaj Atıkların Kontrolü Yönetmeliği'' gereğince Piyasaya Süren olarak ambalajların beyanları Ambalaj Bilgi Sistemi üzerinden bildirimi tamamlanmıştır.

Toz bastırma işlemi sırasında kullanılacak su 140 m³ lük tankta muhafaza edilerek bu tank için tasarlanan pompa sistemi vasıtasıyla toz bastırma sistemlerine beslenecektir. Yatırım kapsamında tank ve pompa sistemi için çelik konstrüksiyon projeleri ve Atık ve tufal depolama alanları için Karabük Belediyesi'ne ruhsat başvurusu yapılmıştır. Karabük Belediyesi tarafından ruhsat başvuru için güncel ÇED görüş yazısı talep edildiğinden, 12.02.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığına ÇED görüşü için müracaat edilmiştir. 02.03.2020 tarihinde ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında olduğuna dair görüş yazısı Çevre ve Şehircilik Bakanlığından gelmiştir.

1960'lı yıllarda kurulan C Projesi Su Tesisleri" adı ile anılan soğutma suyu sistemindeki teknoloji değişiklikleri ve mevcut soğutma kulesinin eski olması nedeniyle İş Sağlığı ve Güvenliği açısından risk teşkil etmesi şirketimizin yeni kule yapılmasına karar vermesine neden olmuştur. Konuyla ilgili, İnşaat ve montaj çalışmalarına başlanabilmesi için Karabük Belediyesine "Yapı Ruhsatı" başvurusunda bulunulmuş ancak Belediye tarafından belirtilen alan için "Çevresel Etki Değerlendirilmesi Yönetmeliği" kapsamında görüş talep edilmiştir. Bu kapsamda Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne konu ile ilgili görüş yazısı yazılmıştır. 07.02.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında olduğuna dair görüş yazısı gelmiştir.

Tesiste kok kömürü üretilmesi sırasında oluşan kok gazının temizlenmesi işlemi sonrasında yan ürün olarak oluşan katranın depolanması amacıyla, mevcutta bulunan katran depolarına ilave olarak 2000 m³ kapasiteli katran depolama tankı yapılması planlanmaktadır. Planlanan yatırıma ilişkin 25.11.2014 tarih ve 29186 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren "Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği" kapsamında değerlendirilmesi kapsamında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne konu ile ilgili görüş yazısı yazılmıştır. 07.02.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında olduğuna dair görüş yazısı gelmiştir.

Demir-Çelik Mamulleri ile Kok ve Kok Yan Ürünleri üretim prosesimizde oluşan "10 02 07* Tehlikeli maddeler içeren gazların arıtımı sonucu ortaya çıkan katı atıklar", "10 02 10 Haddehane Tufalı" ve "10 02 13* Gaz arıtımı sonucu oluşan ve tehlikeli maddeler içeren çamurlar ve filtre kekleri" kodlu atıkların, üretim prosesimizde kullanılarak geri kazanılmasına yönelik faaliyetimizin, Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığına 30.12.2019 tarihinde görüş yazısı yazılmıştır. 10.01.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığından tesis içi geri kazanılan atıklar ile ilgili Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında uygunluk yazısı gelmiştir.

Satın alınan ve üretilen tufalin tesis içerisinde depolandığı alanda iyileştirme çalışması kapsamında kapalı alan oluşturulması, inşaat ve montaj çalışmalarına başlanabilmesi için Karabük Belediyesi tarafından belirtilen alan ile ilgili 12.02.2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığına ÇED görüşü için müracaat edilmiştir. 02.03.2020 tarihinde ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında olduğuna dair görüş yazısı Çevre ve Şehircilik Bakanlığından gelmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3. etap çevre yatırımları kapsamında Yönetim Kurulumuza sunulmak üzere Endüstri ve Etüd Proje Müdürlüğü ile birlikte Ocak, Şubat ve Mart ayı Çevre Yatırımları İlerleme Raporları hazırlanmıştır.

Oryantasyon eğitimlerinde verilmek üzere Çevre Yönetim Sistemi ve Sera Gazı Yönetim Sistemi kapsamında sunum hazırlanarak Yönetim Sistemleri ve Stratejik Planlama Başmühendisliği 'ne gönderilmiştir.

Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ gereğince; 2019 yılı Sera Gazı Emisyonu hesaplamaları kapsamında yapılan çalışmalar doğrulama denetimine hazırlık için tamamlanmıştır. Covid-19 salgını nedeniyle, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından denetimlerin ertelenmesi nedeniyle, doğrulama faaliyeti yeterlilik alan akredite firmalar tarafından gerçekleştirilememiştir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Mart 2020 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	40.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.345,00	596		
		KÜTÜK	TL	2.375,00	4.887		
		KÜTÜK	TL	2.380,00	673		
		KÜTÜK	TL	2.405,00	12		
		KÜTÜK	TL	2.410,00	3.190		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	636		
		KÜTÜK	TL	2.445,00	25		
		KÜTÜK	TL	2.450,00	27		
		KÜTÜK	TL	2.465,00	1.485		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	5.069		
		KÜTÜK	TL	2.480,00	51		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	173		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	187		
		KÜTÜK	TL	2.525,00	1.809		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	187		
		KÜTÜK	TL	2.555,00	60		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	80		
		KÜTÜK	TL	2.565,00	205		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	107		
		KÜTÜK	TL	2.600,00	79		
		KÜTÜK	TL	2.615,00	249		
		KÜTÜK	TL	2.635,00	107		
		KÜTÜK	TL	2.715,00	182		
KÜTÜK TOPLAM					20.074	20.000	10.067
YOLBULAN	40.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.530,00	10.786		
		YUVARLAK	TL	2.585,00	984		
		YUVARLAK	TL	2.610,00	1.299		
		YUVARLAK	TL	2.640,00	4.152		
		YUVARLAK	TL	2.677,00	4.432		
YUVARLAK TOPLAM					21.652	9.000	6.884
ÇAĞÇELİK A.Ş.	46.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.380,00	19.296		
		KÜTÜK	TL	2.410,00	1.183		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	12.528		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	323		
		KÜTÜK	TL	2.480,00	206		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	2.861		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	3.969		
		KÜTÜK	TL	2.525,00	514		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	158		
		KÜTÜK	TL	2.555,00	109		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	1.560		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	80		
		KÜTÜK	TL	2.615,00	1.360		
		KÜTÜK	TL	3.130,00	156		
		KÜTÜK	TL	3.190,00	81		
		KÜTÜK	TL	3.431,00	6		
KÜTÜK TOPLAM					44.390	25.000	17.072

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA AITFEN OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	12.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.355,00	168	10.000	4.618
		KÜTÜK	TL	2.380,00	4.472		
		KÜTÜK	TL	2.410,00	1.083		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	1.609		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	3.261		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	1.740		
		KÜTÜK	TL	2.515,00	1.036		
		KÜTÜK	TL	2.525,00	89		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	324		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	204		
		KÜTÜK	TL	2.570,00	707		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	360		
		KÜTÜK	TL	2.600,00	8		
		KÜTÜK	TL	2.615,00	177		
KÜTÜK	TL	2.715,00	319				
KÜTÜK TOPLAM				15.558			
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	12.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.530,00	2.010	2.000	1.490
		YUVARLAK	TL	2.677,00	507		
		YUVARLAK TOPLAM		2.516			
MESÇİER DÇ.SAN.A.Ş.	4.660.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.295,00	274	4.750	1.793
		KÜTÜK	TL	2.355,00	1.460		
		KÜTÜK	TL	2.380,00	16.873		
		KÜTÜK	TL	2.410,00	1.470		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	7.316		
		KÜTÜK	TL	2.460,00	1.938		
		KÜTÜK	TL	2.465,00	19		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	450		
		KÜTÜK	TL	2.480,00	212		
		KÜTÜK	TL	2.485,00	148		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	4.433		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	376		
		KÜTÜK	TL	2.525,00	27		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	83		
		KÜTÜK	TL	2.545,00	34		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	471		
		KÜTÜK	TL	2.600,00	23		
		KÜTÜK	TL	2.615,00	29		
		KÜTÜK	TL	3.090,00	226		
		KÜTÜK	TL	3.265,00	69		
KÜTÜK TOPLAM				35.929			
BOSKAY	3.375.043 LOT	KÜTÜK	TL	2.380,00	19.000	5.000	1.297
		KÜTÜK	TL	2.440,00	5.826		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	83		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	1.022		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	86		
		KÜTÜK	TL	3.521,00	8		
		KÜTÜK TOPLAM					
HAYRETTİN AYDIN	17.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.380,00	803	8.000	6.411
		KÜTÜK	TL	2.440,00	735		
		KÜTÜK	TL	2.460,00	301		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	406		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	4.443		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	81		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	1.785		
		KÜTÜK	TL	2.580,00	1.741		
		KÜTÜK	TL	2.595,00	83		
		KÜTÜK	TL	2.615,00	2.015		
KÜTÜK TOPLAM				12.394			
HAYRETTİN AYDIN	17.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.530,00	500	1.000	1.000
		YUVARLAK	TL	2.647,00	16		
		YUVARLAK	TL	2.677,00	484		
		YUVARLAK TOPLAM		1.000			

Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	9.374	Yuvarlak Genel Toplam	25.168	12.000	9.374
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	41.258	Kütük Genel Toplam	154.370	72.750	41.258
		Genel Toplam	179.538	84.750	50.632

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	31.03.2020			31.03.2019		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	429.385.639	546.314.878	975.700.518	245.481.096	504.309.272	749.790.368
Yardımcı Hammadde	126.626.371	4.633.777	131.260.148	81.863.936	22.158.173	104.022.109
İşletme Malzemeleri	11.682.069	4.983.885	16.665.954	10.292.210	13.832.296	24.124.506
Yedek Malzemeler	29.678.419	9.336.310	39.014.728	27.747.640	15.424.283	43.171.923
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	24.304.756	3.162.246	27.467.003	15.036.510	8.132.093	23.168.603
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	43.951.533	986.669	44.938.202	103.394.696	34.938.887	138.333.584
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	57.036.732	17.486.044	74.522.775	49.288.045	14.147.664	63.435.709
Muhtelif Malzemeler	6.551.301	0	6.551.301	7.271.797	728.464	8.000.261
Toplam	729.216.819	586.903.810	1.316.120.629	540.375.931	613.671.133	1.154.047.064

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	31.03.2020				31.03.2019			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	12.380.733	1.361.921	-	13.742.653	6.096.690	1.928.727	-	8.025.417
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	6.115	10.991	17.106		138.090	12.521	150.611
Yardımcı Hammadde	1.978.434	19.628	-	1.998.061	416.278	34.419	-	450.697
İşletme Malzemeleri	40.053	379.552	-	419.605	58.445	284.270	-	342.715
Yedek Malzemeler	316.499	204.901	-	521.400	110.470	276.958	-	387.428
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	107.011	1.043.073	-	1.150.084	2.500	1.060.964	-	1.063.464
Muhtelif Malzemeler	49.633	750.754	-	800.387	63.927	722.731	-	786.658
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	724.666	547.455	-	1.272.121	13.925	9.270	-	23.195
Toplam	15.597.028	4.313.399	10.991	19.921.418	6.762.235	4.455.429	12.521	11.230.185

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

28. Diğer Hususlar

Çin'in Wuhan kentinde, Aralık 2019 itibarıyla ortaya çıkan ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020'de "pandemi" olarak ilan edilen Covid-19 salgınıyla ilgili vakalar ülkemizde de aynı tarih itibarıyla tespit edilmeye başlanmıştır. Covid-19 salgınından korunma ve ülkemizde salgının yayılmasını önlemek amacıyla devletimiz sosyal ve ekonomik hayata ilişkin çeşitli önlemler almaya başlamıştır. Bu önlemler ve sürecin ilerleyen aşamalarında alınması muhtemel yeni kararların, Grup'un faaliyetleri üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkiler raporlama tarihi itibarıyla belirsizliğini korumaktadır.