



ÜLKER BİSKÜVİ
2019 Faaliyet Raporu

**Sürdürülebilir
başarı**

İÇİNDEKİLER

02	Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
04	Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi
04	Sermaye Yapısı
05	BİST'te Ülker ve Hisse Performansı
06	pladis Hakkında
08	Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri
10	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
12	Stratejilerimiz
13	Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye'de Gıda Sektörü
14	Üretim ve Kapasite
20	Operasyonel Mükemmellik
24	Yatırımlar
25	Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar
28	Sürdürülebilirlik Çalışmaları
34	İnsan Kaynakları
36	Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları
41	Sosyal Sorumluluk
42	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
55	Risk Yönetimi
56	Yatırımcı İlişkileri
57	Diğer Hususlar
58	Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
59	Bağlı Şirket Raporu Sonucu
60	Bağımsız Denetçi Raporu
61	1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bisküvi

Biskrem, Çizi, Çiziviç, İkrar, Altınbaşak, Halley, Hanımeller, Krispi, Ülker Pötibör, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı Çubuk Kraker, Ülker Bebe Bisküvi, Saklıköy, McVitie's, Çokoprens, Probis, Rondo, 9 Kat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce Gofret, Kat Kat Tat, Ülker Deluxe, Canpare, Dore, Haylayf, Taç Kraker



Çikolata

Ülker Çikolata, Ülker Çikolatalı Gofret, Albeni, Metro, Dido, Caramio, Laviva, Çokokrem, Napoliten, Çokonat, Ülker Flipz, Cocostar, Çokomel, Piko, Çokomilk Godiva, Godiva Masterpieces, Alpella Gofret, Ülker Finger Çikolata, Hobby Krem, Hobby, Smartt Sürpriz Yumurta, Çokomel Pofti



Kek

8 Kek, Pöti, Kekstra, O'lala Sufle, O'lala Bar, O'lala Waffle, O'lala Sufle Mini, Dankek Rulo Pasta, Dankek Çay Saati, Dankek Baton, Dankek Islak Kek, Dankek Lokmalık, Smartt Sütkek, Çokokrem Pankek, Alpella, Peki, Cup Cake, Albeni Kek, Dankek Çikolatalım



KATEGORİYE GÖRE SATIŞ HACMİ

(Bin ton)	2018	(%)	2019	(%)	2018-2019 Büyümesi
Bisküvi	313	56	328	57	%5
Çikolata	188	34	199	35	%6
Kek	53	10	49	8	-%8
Toplam Atıştırmalık	554	100	576	100	%4

KATEGORİYE GÖRE NET SATIŞLAR

(Milyon TL)	2018	(%)	2019	(%)	2018-2019 Büyümesi
Bisküvi	2.625	44	3.395	44	%29
Çikolata	2.808	47	3.757	49	%34
Kek	489	9	575	7	%18
Toplam Atıştırmalık	5.922	100	7.727	100	%30

Altısı Türkiye’de olmak üzere toplam 10 fabrikamız, binlerce çiftçimiz ve yüzlerce distribütörümüz ile sürdürülebilirlik anlayışımıza uygun çalışarak geleceğe emin adımlarla yürüyoruz.

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	2018	2019
Dönen Varlıklar	6.392	8.720
Duran Varlıklar	4.278	4.072
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.845	6.800
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.145	1.058
Özkaynaklar	3.680	4.934

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2018	2019
Hasılat	5.956	7.803
Brüt Kâr	1.560	2.139
Esas Faaliyet Kârı	779	1.154
Faaliyet Dönem Kârı (Ana Ortaklık)	701	905

Rasyolar	2018	2019
Brüt Kâr Marjı	%26,2	%27,4
FAVÖK Marjı	%15,8	%16,7
Net Dönem Kâr Marjı	%11,8	%11,6
Pay Başına Kazanç (1 TL Nominal)	2,05	2,65

Ülker Bisküvi, güçlü performansını sürdürdüğü 2019 yılını 7,8 milyar TL'ye ulaşan hasılat geliriyle taçlandırmıştır.

Hasılat (Milyon TL)



Özkaynaklar (Milyon TL)



Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)



Faaliyet Dönemi Kârı (Ana Ortaklık) (Milyon TL)



FAVÖK Marjı (%)



Net Dönem Kâr Marjı (%)



Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi

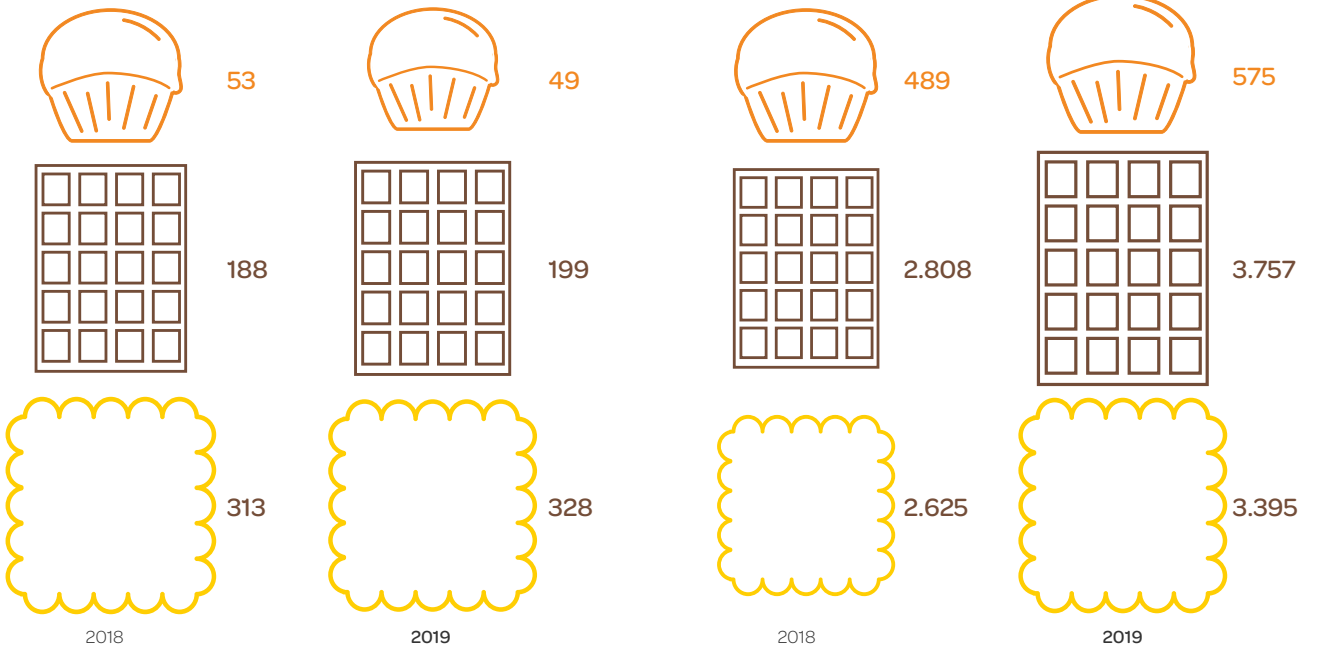
Kategoriye Göre Satış Hacmi (Bin ton)

Kategoriye Göre Net Satışlar (Milyon TL)

Bisküvi

Çikolata

Kek



Sermaye Yapısı

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
Ortaklığın Unvanı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Aile Bireyleri	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
Toplam	342.000	%100,00	342.000	%100,00

BIST'te Ülker ve Hisse Performansı

%41,5'i halka açık olan Ülker'in hisseleri BIST Yıldız pazarında ULKER.IS kodu ile işlem görmektedir. Uzun vadeli yatırımı tercih eden ve istikrarlı bir getiri arayışında olan yatırımcıların tercihi olan Ülker'in hisse fiyatı, 31 Aralık 2019 itibarıyla 22,4 TL olmuştur. Yıl sonunda Şirket'in toplam piyasa değeri 7.647 milyon TL, halka açık payların piyasa değeri ise 3.065 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket	Ülker Bisküvi
Reuters & Foreks Kodu	ULKER.IS
Bloomberg Kodu	ULKER TI
Sektör	GIDA
Kapsamında Bulunduğu BIST Endeksleri	BIST TÜM
	BIST GIDA, İÇECEK
	BIST SİNAİ
	BIST SÜRDÜREBİLİRLİK
	BIST TEMETTÜ
	BIST 100
	BIST 50
	BIST YILDIZ
	BIST ANKARA

01 Ocak-31 Aralık 2019 arasındaki dönemde Ülker pay performansının BIST-100 endeksinin performansı ile karşılaştırmalı tablosu aşağıda yer almaktadır:

31.12.2019 itibarıyla

Kapanış Fiyatı (TL)	22,4
Halka Açıklık (%)	41,5
Piyasa Değeri (TL)	7.647 milyon

Hisse Performansı (%)	2018	2019
TL	14,7	22,4
ABD Doları	2,8	3,8

pladis hakkında



Alanında uzman 16.000’den fazla çalışanı ile 11 ülkedeki 25 fabrikasında faaliyetlerini sürdüren pladis, en yüksek kalitede sunduğu ürün ve hizmetlerini dünya çapında 4 milyarlık coğrafyaya ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışmaktadır.



Yıldız Holding'in atıştırmalık alanındaki Ülker, McVitie's, Godiva gibi ikonik markalarını altında topladığı şirketi pladis "Her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaat ediyoruz." mottosuyla global yolculuğuna devam ediyor. pladis; market serisi Godiva çikolataları, Jacob's, go ahead!, Carr's, Flipz, BN, Verkade, Türkiye-MENA Bölgesi lideri Ülker ve daha bir çok bölgesel markasıyla tatlı-tuzlu bisküvi, kek, çikolata, sakız, şekerleme atıştırmalık kategorilerinde

tüketicilere ulaşmaktadır. 11 ülkede 25 fabrikası, 16 binden fazla çalışanı ve 300 yılı aşkın uzmanlığıyla sorumlu bir gıda şirketi olarak, en kaliteli ürünleri, dünya çapında potansiyel 4 milyar kişiye ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışmaktadır.

Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri

Silivri, İstanbul Fabrikası

Çikolata ve Çikolata
Kaplama Bisküvi
1995 yılında kuruldu.

Kapasite:
25 bin ton/yıl

Hadımköy, İstanbul Fabrikası

Kek
1992 yılında kuruldu.

Kapasite:
58 bin ton/yıl

Topkapı, İstanbul Fabrikası

Çikolata
1991 yılında kuruldu.

Kapasite:
202 bin ton/yıl

Ankara Fabrikası

Bisküvi ve Çikolata Kaplama
1969 yılında kuruldu.

Kapasite:
150 bin ton/yıl
Orta Doğu'nun en büyük bisküvi
üretim fabrikası

Karaman Fabrikası

Bisküvi, Kek, Kraker ve Çikolata
1986 yılında kuruldu.

Kapasite:
243 bin ton/yıl

Gebze, Kocaeli Fabrikası

Bisküvi, Çikolata ve Kek
1997 yılında kuruldu.

Kapasite:
146 bin ton/yıl

Mısır Fabrikası

Bisküvi
2016 yılında satın alındı.

Kapasite:
43 bin ton/yıl

Kazakistan Fabrikası

Bisküvi, Çikolata ve Kek
2017 yılında satın alındı.

Kapasite:
40 bin ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (FMC)

Bisküvi ve Çikolata
2016 yılında satın alındı.

Kapasite:
46 bin ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (IBC)

Bisküvi ve Çikolata
2018 yılında satın alındı.

Kapasite:
28 bin ton/yıl



**Ülker Bisküvi, dört ülkedeki
10 fabrikasıyla üretim
faaliyetlerini sürdürmektedir.**

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı



Ülker Bisküvi olarak 2019 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda sürdürülebilir büyümemiz devam ederken kârlılığımızı da önemli ölçüde artırdık.

Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemizde ve dünyada 2019 yılı küresel ve ekonomik gelişmelerin etkisiyle hareketli ve stratejik kararların etkisinin daha fazla hissedildiği bir seneydi.

Ülker Bisküvi olarak 2019 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda sürdürülebilir büyümemiz devam ederken kârlılığımızı da önemli ölçüde artırdık. Konsolide ciromuzu %31 büyütürük 7,8 milyar TL'ye Faaliyet Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımızı %38,8 artırarak %16,7 FAVÖK marjına ulaştırdık. Türkiye'de toplam atıştırmalık pazarında tartışmasız liderliğimizi devam ettirdik. Ülkemizi üretim ve ihracat üssü haline getirirken, satış ve kârlılığı artırmaya devam ettik. Türkiye operasyonlarımızı %27,5, ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızı %36,9 büyüttük.

İki fabrikamızla faaliyet gösterdiğimiz Suudi Arabistan pazarında bisküvi segmentinde pazar liderliğimizi sağlamlaştırdık. Mısır, Katar, Lübnan gibi Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarında pozisyonumuzu güçlendirdik. Bunların haricinde Ülker Bisküvi olarak çok güçlü bilanço ve net borç oranıyla 2019 yılını başarıyla tamamladık.

Bir bisküvi çeşidiyle 1944 yılında çıktığımız yolculukta bugün 100'den fazla ülkeye ihracatımız 9 bine yaklaşan çalışmamız, Türkiye'de 6 ve yurt dışında 4 olmak üzere toplam 10 fabrikamızdaki üretimimizle, ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam ediyoruz. Türkiye'deki verimlilik çalışmalarımız maliyet avantajı sağlarken yeni ürünlerimiz ve ürünlerimiz arasındaki sinerjiyle büyümeyi destekliyoruz. Türkiye'deki fabrikalarımızda ürettiğimiz Godiva ve McVitie's ürünlerini pek çok ülkeye ihraç ediyoruz. Bu doğrultuda, önümüzdeki yıllarda Türkiye'yi daha güçlü bir üretim ve ihracat üssü haline getirmeyi hedefliyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana israfsız şirket ve verimli üretim prensibiyle çalışıyoruz. Bunun enflasyonla mücadelede kalıcı ve etkili yöntem olduğu bilinciyle hareket ediyoruz.

Sürdürülebilirlik işimizin ayrılmaz bir parçası

Kurulduğumuz günden bu yana israfsız şirket ve verimli üretim prensibiyle çalışıyoruz. Bunun enflasyonla mücadelede kalıcı ve etkili yöntem olduğu bilinciyle hareket ediyoruz.

Sürdürülebilirliği iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. İşimizi yaparken yeni nesillere mutlu yaşayabilecekleri bir dünya bırakmayı amaçlıyor, 2014 yılında 2024 yılına yönelik çevre, değer zinciri, inovasyon, çalışanlar, toplumsal sorumluluk ve liderlik başlıklarında belirlediğimiz uzun vadeli hedeflerle bu alanda da öncü olmayı amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık. 2018’de yapılan iyileştirme ve verimlilik çalışmalarıyla 16,5 milyon TL tasarruf gerçekleştirirken, 2024 sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında 2014’ten beri karbon salım artışı olmadan büyümeye devam ediyoruz. Atıklarımızın %90’ını geri dönüştürürken, 2014’e göre birim üretim başına su kullanımını %30 azaltarak şimdiden 2024 hedefimize ulaştık. Bu rakam 3 milyon nüfuslu bir ilin günlük su tüketimine eş değer.

Ülkemizin kalkınma hedeflerine katkı sağlıyoruz

Ülker Bisküvi olarak 2020 yılında da çift haneli büyüme performansımızı sürdürerek, ülkemizin kalkınma hedeflerine destek olup, global rekabette güç kazanmak, bulunduğumuz pazarlarda güçlü konumumuzu korumak ve liderliklerimizi devam ettirmek için çalışacağız.

Şirketimiz ve ülkemiz için sağladığımız katma değere inanç ve desteklerini sürdüren tüm paydaşlarımıza kalpten teşekkürlerimi sunuyorum.

Mehmet Tütüncü

Yönetim Kurulu Başkanı / CEO

Stratejilerimiz

Verimlilik

- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelme,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlama,
- Satış maliyetlerini azaltarak dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunmasını sağlama,
- Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknoloji ile üretim verimliliğinde artış sağlama, daha iyi planlama ve tahminlerde bulunma.

Marka Yatırımları

- Tüketici taleplerini doğru okuma ve bu ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen ürünleri en uygun fiyat ve kalite dengesinde tutarak tüketicilerimizin ürüne ulaşmasını sağlama,
- Güçlü markalarımızı makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırma,
- Marka yatırımlarımızı sürekli kılma,
- Yeni ve kuvvetli ürünlerin tüketicilerimize sunulması.

Stratejilerimiz

- Bisküvi, kek ve çikolata faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşma ve operasyonel kârlılığı artırma,
- Global, bölgesel ve lokal markalarımız ile bölgesel güç olacak şekilde genişleme,
- Suudi Arabistan'da bulunan Food Manufacturing Company'nin satın alımı sonrasında UI MENA ve IBC şirketlerinin alımı ile bölgenin ana üretim üssü olarak konumlandırma ve hızlı büyüyen Orta Doğu piyasasına daha hızlı erişim ile sinerji yaratımı,
- Mısır'da bulunan Hi-Food ile tüketimin hızlı büyüdüğü ülkede, Kuzey Afrika satışları için merkez ve ana üretim üssü olarak konumlandırma ve McVitie's üretimi ile bölgedeki gücümüzü artırma,
- Kazakistan'da bulunan Hamle'nin satın alımı ve yapılan yatırımlar ile ana merkez olarak Merkez Asya, Rusya ve Çin'e ulaşım konusunda stratejik konumlama ve tüketimin hızlı arttığı bölgelerde yeni tüketicilerle buluşma,
- Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'da hali hazırda var olan marka bilinirliğini daha çok artırma,
- Geniş coğrafyada yeni tüketicilere ulaşma, sinerji çalışmalarını hem sahada hem de üretimde uygulama,
- En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarını sürdürme,
- Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşma.

Gelecek Nesillere Vaadimiz:
İyi bir dünya, güçlü bir toplum,
ilham veren ürünler.

Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye’de Gıda Sektörü

Dünya ekonomisi, 2019 yılında yaşanan Brexit süreci, ABD-Çin merkezli ticari anlaşmazlıklar ve ABD’nin ticaret üzerinde uyguladığı korumacı politikalar sebebiyle küresel risk algısının yükseldiği bir döneme girmiştir. 2019 yılı boyunca daralmaların yaşandığı dünya ticaret hacmindeki büyüme trendi, jeopolitik risklerin sebep olduğu küresel ekonomideki belirsizliklerin etkisiyle yavaşlama içine girmiştir. Diğer yandan dünya ekonomisi, Fed’in yıl boyunca gerçekleştirdiği üç faiz indirimiyle yeniden parasal genişleme dönemine girmeye hazırlanmaktadır. Faiz indirimleriyle birlikte küresel piyasalara giren likiditenin global pazarlarda nakit akışını rahatlatacağı öngörülmektedir.

Türkiye ekonomisine ilişkin üç yıllık yol haritasının çizildiği Yeni Ekonomi Programı (YEP) ile uygulanan doğru politikalarla sağlanan istikrar sonucunda enflasyon düşüş trendi içine girmiş ve 2019 yıl sonu itibarıyla %11,84 bandına gerilemiştir. YEP ile 2021’de enflasyonun %6’ya indirilmesi, işsizliğin %10,8’e düşürülmesi, büyümenin ise %2,8 olması öngörülmektedir.

Ülker Bisküvi, Enflasyonla Topyekun Mücadele Programı’nın en büyük destekçilerinden biri olarak, enflasyonla etkili ve sürdürülebilir bir mücadele için verimli üretim, israfı önleme yolunda çalışmaya 2019 yılında da devam etmiştir.

2019 yılı Türkiye için dış ticaret açığının azaldığı bir yıl olmuştur. Yıl sonu itibarıyla ihracat miktarı %2,04 artışla 180 milyar 468 milyon ABD doları olurken, ithalat ise %8,99 azalarak 210 milyar 394 milyon ABD dolarına gerilemiştir.

Türkiye ekonomisi, 2019’un üçüncü çeyreğinde %0,9 büyüme kaydetmiştir.

2019 yılında gıda ve perakende sektörleri büyümeye devam etmiştir. Türkiye ekonomisine istihdam anlamında da önemli katkıda bulunan gıda perakendesi, Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) ile Nielsen tarafından hazırlanan TAMPF

Ülker Bisküvi, verimli üretim ve israfsız şirket modeli ile sürdürülebilir büyüme ve kalkınmaya katkı sunmaya 2019 yılında da devam etmiştir.

Perakende Endeksi 2019 yılı Aralık ayı verilerine göre %6 büyümüştür. Ülker Bisküvi, 2019 yıl sonu itibarıyla faaliyet gösterdiği atıştırılabilir sektöründe bisküvi, çikolata ve kek pazarlarında satış hacmini ve satış gelirlerini artırmaya devam etmiştir. Atıştırılabilir pazarındaki büyümeye en büyük katkısı sağlayan Ülker Bisküvi, Ar-Ge çalışmalarını yıl boyunca hız kesmeden sürdürmüştür. Şirket; Dido Trio, Ülker Karadutlu Kare, Ülker Antepfıstıklı Kare, Metro Bal Kaymak, Flipz Unicorn, Flipz Sütü ve Flipz Bitter başta olmak üzere katma değerli ürün lansmanlarına 2019 yılında da devam etmiştir.

Toplam pazar, 2018 yılına göre değer bazında ise % 20,5 büyüme ile yükselişini sürdürmüştür. Bisküvi pazarı 2019 yılında değer olarak %24,8 genişlerken, çikolata pazarında %20,9, kek pazarında ise %14,8 değer büyümesi gerçekleşmiştir.



Üretim ve Kapasite

110.000 m² alan üzerine kurulu olan ve üçlü vardiya sistemiyle çalışan Ankara Fabrikası'nda 2019 yılında toplam 107.206 ton bisküvi ve çikolata üretilmiştir.

BİSKÜVİ

80.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 110.000 m² alan üzerine kurulu olan ve üçlü vardiya sistemiyle çalışan Ankara Fabrikası'nda 2019 yılında toplam 107.206 ton bisküvi ve çikolata üretilmiştir.

1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası, 80.000 m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Üçlü vardiya düzenine göre çalışan fabrikada, 2019 yılı boyunca 100.303 ton bisküvi, kraker, çikolata kaplama ve kek üretimi gerçekleştirilmiştir.

27.298 m²'si kapalı olmak üzere toplam 53.600 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyet göstermekte olan Biskot Karaman Fabrikası'nda ise 2019 yılı içerisinde 103.746 ton bisküvi, kraker, çikolata, çikolata kaplama ve gofret üretimi gerçekleştirilmiştir.

Üretilen Başlıca Markalar

Biskrem, Çizi, Çiziviç, İkrar, Altınbaşak, Halley, Hanımeller, Krispi, Ülker Pötibör, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı Çubuk Kraker, Ülker Bebe Bisküvi, Saklıköy, McVitie's, Çokoprens, Probis, Rondo, 9 Kat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce Gofret, Kat Kat Tat, Ülker Deluxe, Canpare, Dore, Haylayf, Taç Kraker





Üretim ve Kapasite

2019 yılı içerisinde Topkapı Fabrikası'nda 121.751 ton üretim gerçekleştiren Ülker Çikolata, Silivri Fabrikası'nda ise 16.469 ton çikolata üretim yapmıştır.

ÇİKOLATA

Ülker bağlı ortaklığı olan Ülker Çikolata, 84.537 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 29.716 m² kapalı alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2019 yılı içerisinde Topkapı Fabrikası'nda 121.751 ton üretim gerçekleştiren Ülker Çikolata, Silivri Fabrikası'nda ise 16.469 ton üretim yapmıştır.

Toplam 19 üretim hattında çikolata, çikolata kaplamalı bisküvilerin ve barların üretimini gerçekleştirmekte olan Biskot Karaman Fabrikası'nda 2019 yıl sonu itibarıyla 28.168 ton çikolata ve çikolata kaplamalı ürünlerin üretimi ve toplam 103.746 ton bisküvi, kraker, çikolata, çikolata kaplama ve gofret üretimi yapılmıştır.



Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Çikolata, Ülker Çikolatalı Gofret, Albeni, Metro, Dido, Caramio, Laviva, Çokokrem, Napoliten, Çokonat, Ülker Flipz, Cocostar, Çokomel, Piko, Çokomilk, Godiva, Godiva Masterpieces, Alpella Gofret, Ülker Finger Çikolata, Hobby Krem, Hobby, Smartt Sürpriz Yumurta, Çokomel Pofti, McVitie's, Carmen, Ülker, Rulokat, 9 Kat Rulokat, İnce Gofret, Biskrem, Hanımeller, Tempo, Hobby, Smartt, Çokotoy





Üretim ve Kapasite

Kek üretimini Esenyurt Fabrikası'nda gerçekleştiren Ülker, 2019 yılında üçlü vardiya düzenine göre çalışan fabrikada 30.102 ton kek üretimi yapmıştır.

KEK

Ülker, kek üretimini 1993 yılında kurulan 27.000 m²'lik kapalı alana sahip Esenyurt Fabrikası'nda gerçekleştirmektedir. 2019 yılında da üçlü vardiya düzenine göre çalışan fabrikada 30.102 ton kek üretimi yapılmıştır.

Üretilen Başlıca Markalar

8 Kek, Pöti, Kekstra, O'lala Sufle, O'lala Bar, O'lala Waffle, O'lala Sufle Mini, Dankek Rulo Pasta, Dankek Çay Saati, Dankek Baton, Dankek Islak Kek, Dankek Lokmalık, Smartt Sütkek, Çokokrem Pankek, Alpella, Peki, Cup Cake, Albeni Kek, Dankek Çikolatalım





Operasyonel Mükemmellik

Ülker'in operasyonel mükemmellik modeli, "mükemmel sistemleri hayata geçiren mutlu ve motive ekiplerle sürdürülebilir sonuçlara ulaşmak" ilkesi üzerine kurulmuştur.

Operasyonel Mükemmellik Yaklaşımımız

Ülker, uluslararası alanda başarısı kanıtlanmış Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi, Altı Sigma ve 5S gibi programlardan ilham alarak kendi "operasyonel mükemmellik modeli"ni oluşturmuştur. Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY) adındaki program, "mükemmel sistemleri hayata geçiren mutlu ve motive ekiplerle sürdürülebilir sonuçlara ulaşmak" ilkesi üzerine kurulmuştur. Çalışmaların takibi, gönüllülük esasıyla oluşturulan komiteler aracılığıyla yapılmaktadır. Farklı alanlarda çalışma yapan bu komitelerde çeşitli birim ve görevlerden çalışanlar yer almaktadır. Fabrikaların ana hedeflerine ulaşması için, her komite kendi yol haritasına uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Operatörden üst yönetime kadar her seviyeden çalışan, kullanılan iyileştirme araçlarıyla operasyonel mükemmellik süreçlerinde aktif rol almaktadır. Her fabrika, "Sıfır Kayıp Yolculuğu" adı altında stratejik planları ve hedefleri belirlemekte ve tüm iyileştirme faaliyetleri bu plan doğrultusunda yönetilmektedir.



Operasyonel mükemmellik çalışmaları temel olarak üç ana odakta ilerletilmektedir; “Sıfır İş Kazası”, “Sıfır Kalite Problemi” ve “Sıfır Kayıp”. Her yıl sayısı artmakla beraber yılda toplam 2.000’e yakın iyileştirme çalışması tamamlanarak raporlanmaktadır. 2017 yılında bu çalışmalar ile yaklaşık 20 milyon TL, 2018 yılında 16,5 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. 2019 yılı boyunca elde edilen tasarruf miktarı ise 10 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu tasarruflar, yatırım yapılmaksızın ve minimum harcama yapılarak gerçekleştirilen iyileştirmelerden elde edilmiştir.

Operasyonel mükemmellik çalışmaları, Ülker Fabrikalarında gönüllülük esasıyla oluşturulmuş ekipler tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte, fabrika ekiplerinin tüm eğitim, danışmanlık ve koçluk ihtiyaçları dört kişiden oluşan Operasyonel Mükemmellik (OM) Merkez Ekibi tarafından karşılanmaktadır. İlgili çalışmaların raporlarını doğrudan Genel Müdür’e bildirmekle yükümlü OM, SEÇ ve Kalite Başkan Yardımcılığı organizasyonu altında, fabrikalarda destek görevini sürdürmektedir. Düzenli fabrika ziyaretleriyle operasyonel mükemmellik yolculuğunun en verimli şekilde sürdürülmesi sağlanmaktadır. Ülker, fabrikalarını operasyonel mükemmellik yolculuğunda ulaştıkları sonuçlar ve uyguladıkları sistemler bakımından birbirleriyle kıyaslamakta ve en iyi uygulamaları ödüllendirerek “standart” haline getirmektedir. Fabrikalar arası yapılan GOYA (Gez Oturma Yerinde Artık) uygulamalarıyla en iyi uygulamalar yerinde incelenerek hızla yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda ortaya çıkan öğrenimler ise el kitapları haline getirilerek kurumsal hafıza oluşması sağlanmaktadır. Bugüne kadar uygulanmakta olan operasyonel mükemmellik modelinin anlatıldığı “Operasyonel Mükemmellik El Kitabı” ve Ülker bakım standartlarının yer aldığı “Bakım Fonksiyonu El Kitabı” basılarak tüm ekiplere dağıtılmıştır. Ayrıca dijitalleşme kapsamında online platformlar da aktif şekilde kullanılarak el kitaplarının sonraki basımlarında oluşabilecek her türlü güncelleme kayıt altına alınmaktadır.

Ülker, fabrikaları ulaştıkları operasyonel mükemmellik olgunluk seviyesine göre sınıflandırmakta ve destek ihtiyaçlarını bu doğrultuda ayırtmaktadır. Bu sınıflandırma çalışmasında kullanılan dört fazlı modelin her bir fazında, fabrikaların yapacakları faaliyetler ve ulaşması gereken sonuçlar belirtilmektedir. Düzenli aralıklarla yapılan değerlendirmelerle fabrikanın mevcut faz seviyesini belirlenmekte ve bu durum bir tanıma, takdir ve ödüllendirme fırsatına çevrilmektedir. Fabrikaların faz geçişleri sembolik olarak kırmızı elma ile tanımlanmaktadır.

2019 Yılı Operasyonel Mükemmellik Çalışmaları

1. Operasyonel Mükemmellik Değerlendirmeleri

2019 yılı başında, 2013’ten beri uygulanmakta olan Operasyonel Mükemmellik (OM) modeline ait faz geçiş kriterleri hazırlanmıştır. Kriterler, OM’nin tüm komiteleri için her fazda neler yapılması gerektiğini belirtmektedir. Fabrikalarda faaliyet gösteren OM komiteleri, bu çerçeveye sayesinde iş birimi hedeflerine ulaşma yolunda atılması beklenen standart adımları öğrenme fırsatını elde etmiştir.

2. El Kitapları

Operasyonel mükemmellik çalışmaları kapsamında temel fonksiyonlarda uzmanlıkları anlatan el kitapları çalışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalara aşağıda yer verilmiştir:

YMY El Kitabı: Operasyonel mükemmellik temel prensiplerini açıklayan, yol gösterici standartları anlatmaktadır. 2019 yılı içerisinde güncellenmiş, yeniden basıma hazırlanmıştır.

Bakım El Kitabı: %100’ü tamamlanmış olan Bakım El Kitabı’nın tüm uygulamaları hayata geçirilmiştir. 2019 yılı içerisinde Ülker Türkiye Fabrikalarında denetlemeler ile standartların uygulanma seviyeleri gözden geçirilmiştir.

Üretim El Kitabı: OM çalışmaları kapsamında üretimin temel standartlarını anlatan Üretim El Kitabı, iş birimlerindeki üretim temsilcilerinden oluşan çekirdek bir ekip tarafından 2019 yılında yazılmıştır.

Operasyonel Mükemmellik

İnsan kaynaklarının desteği ile Yıldız Geliştirme Programı (YGP) adı altında, pladis Türkiye bünyesindeki sekiz fabrikada tüm beyaz yaka çalışanlarının değerlendirildiği, gelişim planları ile birlikte atılacak yetkinlik gelişim çalışmaları sürdürülmektedir.

3. Kurumsal Hafıza

2019 Sharepoint çalışmaları ile küçük teknik iyileştirmeler, 10 Adım Kaizen çalışmalarının tamamı kayıt altına alınmıştır.

4. Operatör Geliştirme Programı

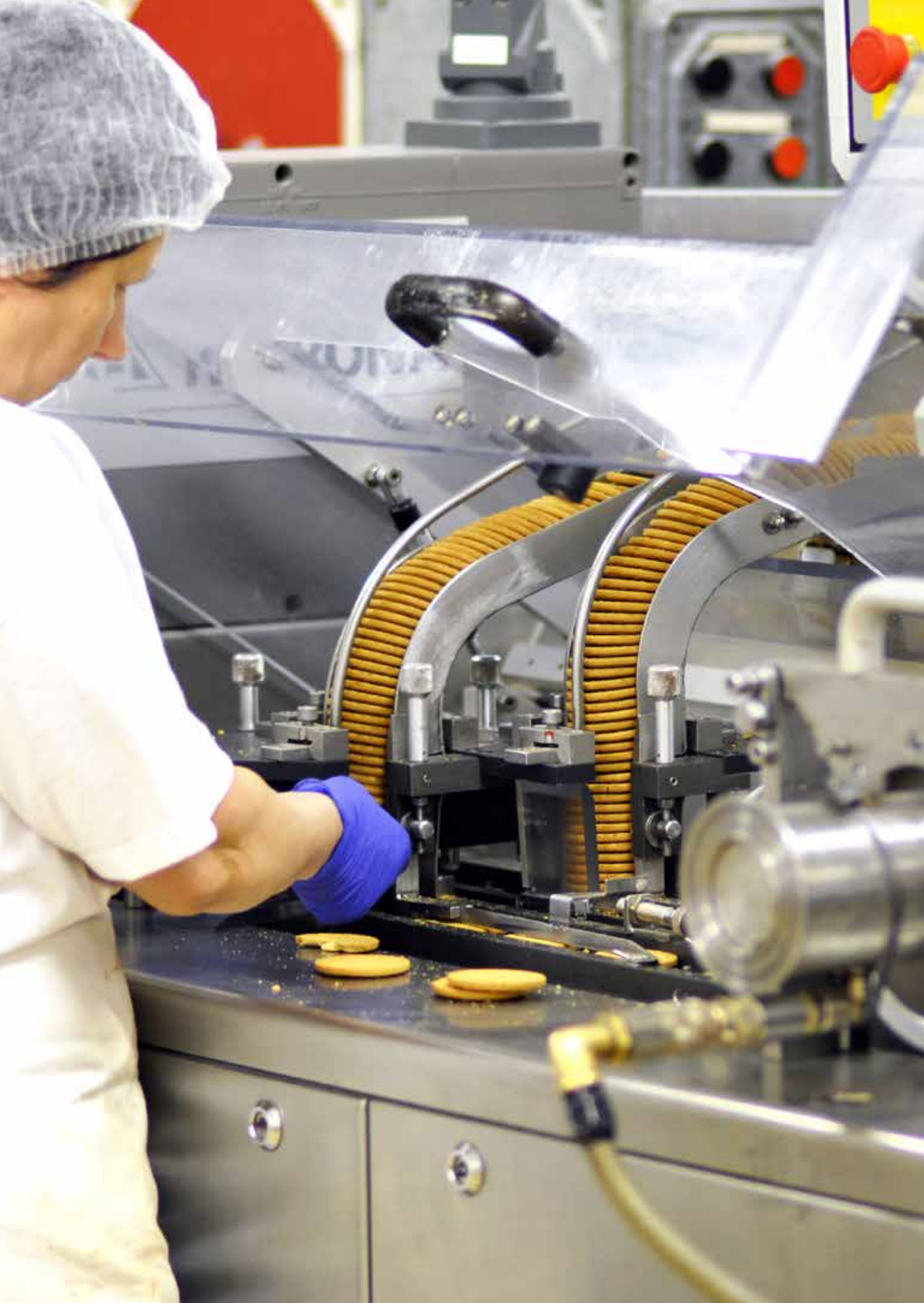
Operatörlerin taşınması gereken teknik ve sosyal yetkinliklerinin belirlendiği, gelişim seviyelerinin tespit edildiği ve gelişim planları ile birlikte geleceğin üretim operatörlerini yetiştirmek adına yürütülen çalışmalar bütünüdür.

5. Yıldız Geliştirme Programı

İnsan kaynaklarının desteği ile Yıldız Geliştirme Programı (YGP) adı altında, pladis Türkiye bünyesindeki sekiz fabrikada tüm beyaz yaka çalışanlarının değerlendirildiği, gelişim planları ile birlikte atılacak yetkinlik gelişim çalışmaları sürdürülmektedir. YGP ile operasyonel mükemmellik çalışmaları araçlarının ve yaklaşımlarının gerekli düzeyde çalışanlara yansıtılması sağlanmaktadır.

6. Operasyonel Mükemmellik Araçları

Operasyonel Mükemmellik araçları, evrensel olarak kabul görmüş sürekli iyileştirme sistemleri ve Ülker Türkiye bilgi birikiminin harmanlanmasıyla oluşmuş mekanizmalardır. “Yıldız Geliştirme Takımları”, Operasyonel Mükemmellik araçlarına örnek olabilecek, 10 adımda sistematik iyileştirme çalışmalarıdır. Beş veya altı kişilik çekirdek ekiplerin odaklı bir iyileştirme alanında yürüttüğü faaliyetleri standartlaştıran bu yaklaşım ile iş güvenliği, kalite sağlama ve verimlilik alanlarında sürdürülebilir gelişim elde edilmektedir.



Yatırımlar

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2019 yılında da devam eden Ülker Bisküvi, konsolide olarak yaklaşık 141 milyon TL yatırım yapmıştır.

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2019 yılında da devam eden Ülker Bisküvi, yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Şirket, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Ülker, 2019 yılında konsolide olarak yaklaşık 141 milyon TL yatırım bedeliyle aşağıdaki modernizasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

- Kolileme makinası alımı,
- Üretim besleme ünitesi yenilenmesi,
- Servis tanklarının yenilenmesi,
- Yeni ambalaj makinesi alımı,
- Yeni hat kurulumu.



Bağlı Ortaklıklar Ve Finansal Yatırımlar

Biskot Bisküvi Gıda

Biskot Bisküvi Gıda, kek üretimi yapan AGS-Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin 2011 yıl sonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ürün portföyü; sade bisküvi (pötibör, finger), özel bisküvi, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, kraker, sade gofret, çikolatalı gofret, rulo gofret, kek (muffin, baton), çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı bar, çikolata kaplamalı pasta, çikolata kaplamalı marshmallow, krem çikolata, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır. Ana markalar Ülker, Alpella ve Karsa'dır. Ayrıca PL (private label) markalar için de üretim yapan Şirket, kendine has ürünleri (draje, kornet, damla, yumurta vb.) ile öne çıkmaktadır. Biskot Bisküvi Gıda, inşa edilen yeni bina ile birlikte kapalı alanı 42.500 m²'ye çıkan Silivri Şubesi'nde 16 adet üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ülker Çikolata

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding'in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.'nin hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Şirket, İstanbul Topkapı'da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi'nin %12,95 payla iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA ve %12 payla iştirak ettiği G-New Inc. ile kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva'yı yöneten Godiva Chocolatier Inc., 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye'nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve 10 yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır. Bugün Silivri Fabrikası, Godiva Masterpiece çikolatalarının üretim üssü haline gelmiştir.

Hi-Food for Advanced Food Industries (S.A.E.)

Hi-Food for Advanced Food Industries, 15 Ocak 2004 yılında kurulmuştur. Mısır'da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi üretimi yapılmaktadır.



Food Manufacturers Company

Food Manufacturers Company, 25 Ocak 2000 yılında kurulmuştur. Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, çikolata, kek ürünlerinin üretimi yapılmaktadır.

Hamle Company Ltd. LLP

2017 yılında Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'den satın alınmıştır. Kazakistan'da bulunan fabrikada, iç piyasaya ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, kek ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Amir Global

Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır.

International Biscuits Company

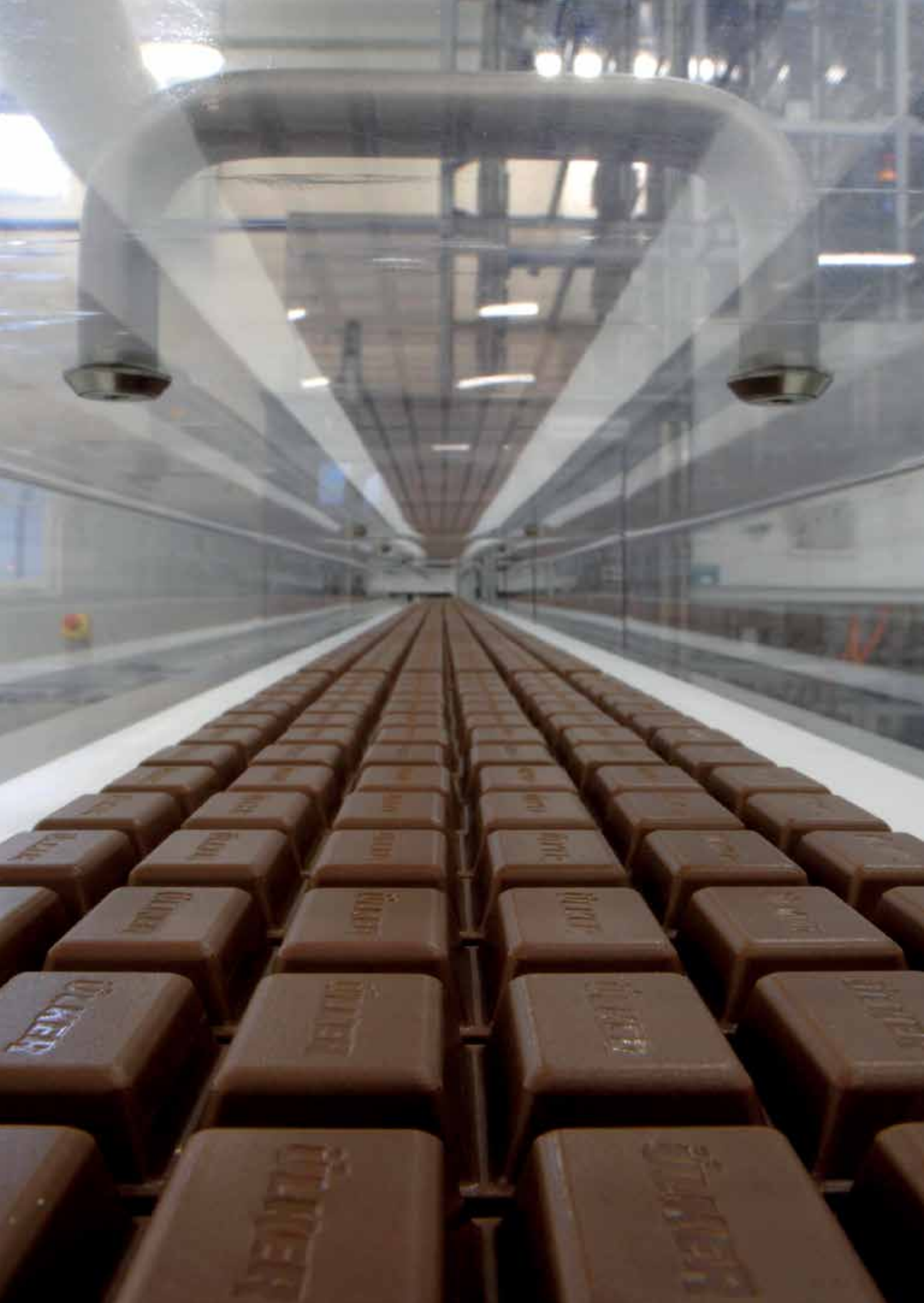
Ülker Bisküvi, 2018 yılında stratejisine paralel olarak Yıldız Holding'in bağlı ortaklığı UB Group Limited'e ait International Biscuits Company hisselerinin tamamını satın almıştır. Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada, bisküvi ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar



	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018		
Bağlı Ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Faaliyet Konusu
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,90	%73,90	%73,90	%73,90	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,70	%91,70	%91,70	%91,70	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. ^(*)	-	-	%100,00	%100,00	İhracat
UI Egypt B.V.	%51,00	%51,00	%51,00	%51,00	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,40	-	%51,40	İmalat
Sabourne Investments Ltd	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,00	-	%55,00	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,00	-	%99,00	Satış
UI Mena BV	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,00	-	%100,00	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,80	-	%99,80	Satış
International Biscuits Company	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat-Satış

^(*) Şirket'in yurt dışındaki yatırım ve satış teşkilatlarının yaygınlaşması, daha çok bu ülke merkezlerindeki işlerin gelişimine odaklanmak ve verimlilik sağlamak adına %100 oranında sahibi olduğu İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.'nin toplam 20.250.000 adet hissesinin 20.249.999 adedini 114.854.580 Türk Lirası (yetmiş yedi milyon) bedel ile 27.12.2019 tarihinde devretmiştir.



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızın temeli, Ülker Bisküvi'nin kuruluş günlerine; kurucumuz Sabri Ülker'in "israfsız şirket modeli"ne dayanıyor.

Tüm tesislerimizde ISO 1400, ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahibiz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında, fabrikalarımızda Sera Gazı Salım Envanteri ve Doğrulama Sistemi ile ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni entegre ediyoruz.

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri'nde Türkiye birincisi olduk ve ülkemizi Avrupa'da temsil etme hakkı kazandık.

Sürdürülebilir Fındık Tarımı Projesi ile fındık çeşitliliğini koruyor ve fındık üreticisini destekliyoruz.

2024 sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında, düzenli depolama alanlarına gönderdiğimiz atıkları azalttık.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Sürdürülebilirlik Anlayışımız

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızın temeli, Ülker Bisküvi'nin kuruluş günlerine; kurucumuz Sabri Ülker'in "israfsız şirket modeli"ne dayanıyor. Sabri Bey, kullandığı unun gramını, suyun damlasını, insanın emeğini israf etmeyen bir şirket kültürü oluşturdu ve bu kültürü gelecek kuşaklara miras olarak bıraktı. Bizler de bu mirası, O'ndan aldığımız güçle geliştirerek sonraki kuşaklara emanet etmek için çalışıyoruz.

Dünyamızın kaynakları sınırlı. Bizler de sınırlı olan bu kaynakları bilinçli kullanarak, yeteneklerimizi doğru yöneterek, nüfusu artan dünyamıza ve beklentileri ve ihtiyaçları değişen tüketicilerimize yanıt vermeyi öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Zira sektörümüzdeki liderliğimiz, sürdürülebilirlik alanında da öncü ve örnek olmayı gerektiriyor.

Ülker Bisküvi çatısı altındaki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri oluşturmak üzerine odakladık. Bu çalışmaların kurumsal yönetim ilkeleri ile birlikte Şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanması için "Ülker Bisküvi Sürdürülebilirlik Platformu" ile sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik Platformu; Başkan, Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür seviyelerinde üst düzey bir sahiplenme ile temsil ediliyor. Platform, çoğunluğu Ülker Bisküvi'nin doğrudan etkisi dışında oluşan çevresel, sosyal ve yönetsel gelişmeleri sürekli izleyerek, kendisine tanımlanmış görev ve sorumlulukları yerine getiriyor.



Sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda çevre ile olan ilişkimizi, “daha mutlu bir dünyaya katkı” misyonumuz belirliyor.

Ülker Bisküvi’de altı başlık altında yürüttüğümüz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı 2019 yılında da hızlanarak devam ettirdik. Düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz sürdürülebilirlik platformu toplantıları ile hedeflerimizi doğrultusunda ilerlememizi takip ediyoruz. Bu yıl gerçekleştirdiğimiz platform toplantılarında tüm birimler için performans göstergelerini güncelledik.

Liderlik hedefimizden yola çıkarak yaptığımız çalışmalar, sürdürülebilirlik performansını değerlendiren endeksler tarafından tescilleniyor. Dünya standartlarında kabul gören çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim uygulamalarımızla, lider sürdürülebilirlik endekslerinde yer almaya devam ettik. 2016 yılından beri FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi’nde ve 2015 yılından beri Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alıyoruz. Edie Sürdürülebilirlik Ödülleri’nde ise su yönetimi, lojistik ve sürdürülebilirlik raporlaması kategorilerinde finale kalan şirketler arasındayız.

Sağlıklı ve aktif yaşamı ön plana çıkararak, bu konuda tüm tüketicileri ve diğer paydaşlarımızı şeffaf bir biçimde bilgilendirip sağlıklı bir toplumu desteklerken, hayatı kolaylaştırıp yalınlaştırmaya odaklanıyoruz.

Faaliyetlerimizin tamamını ürünlerimizin toprağa, suya ve doğaya bağlı olduğu bilinciyle gerçekleştiriyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizin en önemli alanlarından biri olarak benimsediğimiz çevre ile olan ilişkimizi, “daha mutlu bir dünyaya katkı” misyonumuz belirliyor. Ülker Bisküvi’de çevresel sürdürülebilirlik konularını iklim değişikliği ve enerji, doğal kaynak yönetimi, ambalaj ve atık yönetimi ile biyoçeşitlilik olarak farklı alanlarda ele alıyoruz. Ayrıca, Çevre Politikamız çerçevesinde kurguladığımız Çevre Yönetim Sistemi’ne göre çevreye etkilerimizi yönetiyoruz. Türkiye’deki tüm fabrikalarımızda ISO 14001, ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahibiz.

Karbon Salım Artışı Olmadan Büyüme Hedefi

Karbon salım artışı olmadan büyüme hedefimiz kapsamında, Ülker Bisküvi fabrikalarında enerji etütleri yürütmeye, ayrıntılı enerji izleme sistemleri kurmaya ve yeni projeler geliştirmeye 2019 yılında da devam ettik. Hedefi belirlediğimiz dönemden bu yana karbon salımı artışı olmadan büyümeyi başardık ve bu trendi 2024’e kadar devam ettirmeyi hedefliyoruz. Operasyonel sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında, fabrikalarımızda Sera Gazı Salım Envanteri ve Doğrulama Sistemi ile ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi’ni entegre ediyoruz. 2018 yılında ISO 50001’i bulunmayan tek fabrikamızda da gerekli çalışmaları başlattık ve sertifikasyon süreci devam ediyor. Yine aynı çalışmalar kapsamında fabrika çalışanlarımıza sürdürülebilirlik eğitimleri veriyoruz. 2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, yaptığımız raporlamayla iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tüm değer zinciri boyunca sürdürülebilir üretim için çalışıyoruz. Böylece, paydaşlarımızı destekleyerek birlikte güçleniyor, tedarik güvenliğini sağlıyor ve tüm tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına ve sosyal gelişime katkı veriyoruz. 2019 yılında Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Projesi kapsamında, belirlediğimiz kritik tedarikçilerimizin sosyal ve çevresel uygunluk öz değerlendirme anketleriyle performanslarını 2019 Sürdürülebilirlik Raporumuzda ölçmeyi hedefliyoruz.

Biyoçeşitliliğin Korunması

Biyoçeşitliliğin korunması ve yönetimi; sürdürülebilirlik vizyonumuz, stratejik hedeflerimiz ve çevre koruma faaliyetlerimiz arasında önemli bir yer tutuyor. Bu alandaki temel yaklaşımımız faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi, belirlendiğimiz hedeflere göre hareket edilmesini ve raporlanmasını sağlamak üzerine kuruludur.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Sürdürülebilir Fındık Tarımı Projesi

Uluslararası bir vakıfla yaptığımız iş birliği ile yürüttüğümüz Sürdürülebilir Fındık Tarımı Projesi ile fındık çeşitliliğini koruyor ve fındık üreticisini destekliyoruz. Başta Giresun olmak üzere, doğal bitki örtüsü içerisinde fındık barındıran ve fındık üretimi yapılan bölgelerde, fındık üretiminin ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik yönleri kadar ekolojik sürdürülebilirlik bakımından da geliştirilmesinin mümkün olduğunu göstermek, asıl hedeflerimizden biri. Bununla birlikte, Ülker Bisküvi'nin Türkiye'nin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisine Katkısı adlı raporu hazırladı.

Çalışanlar

Çalışanlarımız, Ülker Bisküvi sürdürülebilirlik çalışmalarının en önemli halkasıdır. Biliyoruz ki, ancak her bir çalışanımızın ortak çabası ile başarıya ulaşabiliriz. İnsanı merkezde tutarak, yeni yeteneklerin gelişmesi için gerekli zemini oluşturuyoruz. İç iletişimde hiyerarşik yapılanmadan uzak duruyor, tüm çalışanlarımıza hak ettiği değeri veriyoruz. 2019 yılında da Job Stajyer Programı ile genç yeteneklerin Şirketimize kazandırılmasını sağlamaya devam ettik.

İş ortamında çeşitlilik ve fırsat eşitliğini sağlamaya önem veriyoruz. Bu doğrultuda gençleri ve kadın çalışanları iş hayatına entegre etmeyi hedefleyen "Genç Platform" ve "Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın" projelerine destek oluyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlamayı sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) konusu, Operasyonel Mükemmellik, Sağlık Emniyet Enerji Çevre (SEÇ) Genel Müdürü ve Ülker Sürdürülebilirlik Platformu Üyesi olan üst düzey yöneticilerimizin sorumluluğu altında yönetiliyor. Potansiyel İSG risklerini proaktif şekilde değerlendirip gerekli tedbirleri alarak kazaları önlemeyi amaçlıyoruz. Operasyonel mükemmellik çalışmalarımız kapsamında çalışanlarımızı emniyetli davranışlar konusunda bilinçlendirerek, bu konuda düzenli eğitimler veriyoruz. İSG ekibimiz, Şirketimizin İSG kültürünü geliştirebilmek için fabrikalarımıza iç denetimler gerçekleştirip eksikleri belirliyor, bu eksiklerin giderilmesi için de proje çalışmalarını yürütüyor. Böylece Şirketimizin kurum kültürüne katkı sağlarken, iş kazalarını minimum seviyelere indirmeyi başarıyoruz.

2012 yılından beri "Hedefimiz Sıfır Hata" mottosu ile fabrikalarımızda yürüttüğümüz "Sıfır Hata Eğitim Programı" ile Brandon Hall Ödülleri'nde Eğitim ve Gelişim kategorisinde altın madalya kazandık. Bunun yanı sıra, son iki yılda 2.500 çalışanımıza verdiğimiz sürdürülebilirlik eğitimleri ile çalışanlarımızın hem bireysel hem iş hayatlarında sürdürülebilirliği benimsemelerini amaçlıyoruz.

Çalışan Memnuniyeti

Çalışanlarımızın mutluluğu öncelikli konularımız arasında yer alıyor. Bu kapsamda çalışan bağlılığı ve memnuniyeti konusunda, iki yılda bir yaptığımız araştırmanın 2017 yılı sonuçlarında çalışan bağlılığı endeksi %77 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye ortalamasının üzerindeki bu oranı daha da iyileştirerek "Yüksek Performanslı Şirketler" kategorisinde yer alma ve %5 seviyesinde bulunan çalışan değişim oranımızı 2024'e kadar %3,5 seviyesine düşürme hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz.



İnsan Kaynakları

Ülker Bisküvi, operasyonel mükemmelliğe odaklanırken, inovasyon kültürünü yeşerten liderler ve global bakış açısıyla uluslararası çözümler üreten insan kaynakları sistemleri ile hareket etmektedir.

Ülker Bisküvi, “Tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürmek ve dünya pazarlarında gelecek 10 yıl içerisinde ilk 5 firma arasında yer almak” vizyonu doğrultusunda operasyonel mükemmelliğe odaklanırken, inovasyon kültürünü yeşerten liderler ve global bakış açısıyla uluslararası çözümler üreten insan kaynakları sistemleri ile hareket etmektedir. Bu bağlamda Şirket’in insan kaynakları misyonu; rekabetçi, dönüşüme öncü ve öğrenen, çevik bir organizasyon oluşturarak, etik ilkeler, kazanılan davranışlar, veriye dayalı kararlardan taviz vermeyen bir kültürü benimseyerek, sürdürülebilir rekabet avantajı yaratan global bir organizasyon olmak olarak tanımlanabilir.

İş süreçlerinde elde edilen üstün iş kalitesi ve motivasyon düzeyi ile çalışanlar arasında geliştirilen yüksek Şirket bağlılığı ve iş birliği çerçevesinde oluşturulmuş etkin insan kaynakları uygulamalarıyla, Ülker’in yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.



Önceki yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da fabrikada çalışan tüm personelin motivasyonunu artırmak, çalışanların sosyal iletişim ağını ve Şirket'e bağlılığını kuvvetlendirmek amacıyla birçok etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Senenin Yıldızları

En iyi iş uygulamalarının paylaşımını sağlamak ve takım çalışmasını destekleyen davranışları ödüllendirmek amacıyla tüm çalışanların katıldığı geleneksel proje yarışması "Senenin Yıldızları", yeni ve farklı fikirlerin hayata geçirilmesini teşvik etmektedir. Senenin Yıldızları kapsamında; GOYA, O Hata, Amaç Birliği, Liderlik, Büyümeye Katkı, İnovasyon, Maliyet Avantajı, Dijital Liderlik, İş Güvenliği gibi kategoriler altında projeler sunulmakta ve hayata geçirilmektedir.

Yıldızların Sesi

Ülker Bisküvi, çalışan memnuniyetini kalıcı kılmak hedefiyle iki yılda bir uyguladığı "Yıldızların Sesi" Çalışan Bağlılığı Anketi ile çalışanların sesine kulak vermektedir. Uluslararası ve bağımsız bir danışmanlık firması tarafından uygulanmakta olan anket, 2017 yılında ilk kez global çapta gerçekleştirilmiş olup, halen devam etmektedir. Ankette; iletişim, iş birliği, müşteri odaklılık, inovasyon, kariyer gelişimi, kalite, bağlılık gibi başlıklar çalışanların değerlendirdiği başlıca kategoriler olmuştur.

Anket sonuçları tüm çalışanlarla paylaşmakta ve oluşturulan Odak Grupları ile alınabilecek aksiyonların konuşulduğu ve hayata geçirildiği bir platform hazırlanmaktadır. Bu sayede, Şirket'i daha iyi bir noktaya taşımak amacıyla yalnızca işleyişle ilgili değişiklikler değil, iş dışı motivasyon artırıcı ve kurum bağlılığını yükselten aktiviteler de organize edilmektedir.

Ülker, "en büyük değerimiz" ve "en önemli kıymetimiz" dediği çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir.

Ülker, çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe İlk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

Ülker'de 2011 yılında başlatılan ve daha da geliştirilen "İnsan Kaynakları Planlaması (İKP)" süreciyle, Şirket'in sürdürülebilir başarısı için yönetsel pozisyonların yedeklenmesi sağlanmış ve çalışanların kariyer gelişimleri için "Bireysel Gelişim Planları" uygulamaya alınmıştır. "İnsan Kaynakları Planlaması" ve "Performans Yönetim Süreci" çerçevesinde "geri bildirim" kültürü oluşturulması amacıyla, yöneticilerin çalışanlara geri bildirimde bulunma çalışmaları yürütülmüştür.

"Önce Biz" sloganı ile çalışanların potansiyellerini en uygun şekilde kullanacağı pozisyon ve Grup şirketlerinde kariyer fırsatı sunmak amacı ile açık pozisyonlar için önce iç ilanlar oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır.

1944'ten bu yana üstün kalite standartlarıyla Türk insanına "mutlu anlar" yaşatan Ülker, hizmette süreklilik ilkesi doğrultusunda önümüzdeki dönemde de insan kaynağını gelecek hedefleri doğrultusunda geliştirmek için azami gayret gösterme kararlılığındadır.

Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları

Ülker Bisküvi, tüm kaynaklarını en etkin biçimde kullanarak, amaçları doğrultusunda gerçekleştirdiği yeni yatırımlar, teknolojik yenilenme, kurumsallaşma çalışmaları, yeni pazarlar ve yeni ürünlerle gelişmeyi sürdürmektedir.



Ülker Bisküvi ve Kek Kalite Sistemi, Prensipleri ve Önemi

Ülker Bisküvi kalite sistemi; tedarikçi yönetiminden başlayarak, girdi kontrolü, proses kontrolü ve bitmiş ürün kontrolü, üretim tesislerinin gıda güvenliği gereklilikleri, depolama, satış ve dağıtımda kalite ve gıda güvenliği gereklilikleri üzerine kurulmuş bir yönetim sistemidir. Bu sistemde girdi, proses ve gıda güvenliği parametrelerinin “sıfır hata” prensibine göre çalışması hedeflenmektedir. Hata veya uygunsuzluk oluşması durumunda sürekli iyileştirme çerçevesinde, düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanarak uygunsuzluğun tekrarı engellenmektedir. Genel prensip, tüketicinin talep ettiği ürünün sürekli ve her seferde aynı standartlarda üretilebilmesi ve tüketiciye ulaştırılabilmesi için gerekli tüm altyapı ve kontrol sisteminin kurulması ve işletilmesidir. Kalite ekipleri, sürdürülebilir kalite standartları için uygunsuzlukları ortadan kaldıracak çalışmalara öncülük yapmakta ve sonuçları takip etmektedir. Sürekli ve sürdürülebilir kalite anlayışı, Şirket’i sıfır hata sonucuna taşımaktadır. Sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde, hedefler belirlenerek sistematik olarak takip edilmektedir. Operasyonel mükemmellik çalışmaları, kalite sisteminin sürdürülebilirliğine büyük oranda katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede hat çalışanlarının kalite problemlerine yönelik iyileştirme çalışmalarına aktif katılımları ve problemleri çözmeleri sağlanmaktadır.

Ülker Esenyurt, Gebze ve Ankara Bisküvi Fabrikalarında üretilen tüm ürünlerin ve hammaddelerin spesifikasyonları, Ar-Ge, Pazarlama ve Kalite ekipleri tarafından tanımlanmıştır ve müşteri gereklilikleri ile yasal düzenlemeler doğrultusunda sürekli gözden geçirilmektedir. Üretim faaliyetleri, hammadde tedarikçiden son ürüne kadar, sürecin her aşamasında tanımlanan kontrol kriterlerinin belirlenen limitleri dâhilinde gerçekleştirilmektedir. Kalite kontrol planları çerçevesinde ürün kalitesine ve gıda güvenliğine risk teşkil edebilecek unsurlar, kritik kontrol noktaları (CCP) ile kontrol altına alınmıştır. Üretilen ürünler raf ömrü boyunca düzenli olarak takip edilirken, ürün kontrolleri, ekipman, ortam ve çalışanların hijyen kontrolleri konularında çalışmalar planlı bir şekilde yürütülmektedir. Ülker Bisküvi bünyesinde tüm çalışanlara ve iş birliği gerçekleştirilen taşeron firma çalışanlarına yönelik Kalite,



Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetim Sistemi, Alerjen Yönetimi, Pest Kontrolü, Kritik Kontrol Noktaları, Helal Yönetimi vb. ihtiyaçlara göre belirlenmiş spesifik eğitimler düzenlenmiş ve Sıfır Hata El Kitabı Eğitimleri şemsiyesi altında bu eğitimler sistematik olarak verilmiştir. Müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen Ülker, tüketici beklentilerini tam ve en üst seviyede karşılayabilmek için tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetleri yerine getirmektedir. Yurt içi ve yurt dışı pazarlarında gıda mevzuatlarına ve yasalara uygun olarak, yüksek verimlilikte ve zamanında üretim yapan Şirket, öte yandan tedarikçilerle iş birliği yaparak kalite kaynaklı problemlerin, henüz oluşmadan kaynağında önlenmesi için inceleme ve test çalışmaları gerçekleştirmektedir. Tüketici ve müşterilerin bilinçli satın alma kararı verebilmesini sağlamak için ürün iddia ve beyanlarının doğrulamasını sağlayacak, marka ve ürün bütünlüğünü koruyacak kontrol önlemleri belirlenerek, takibi yapılmaktadır.

Ülker Bisküvi, tüm kaynaklarını en etkin biçimde kullanarak, amaçları doğrultusunda gerçekleştirdiği yeni yatırımlar, teknolojik yenilenme, kurumsallaşma çalışmaları, yeni pazarlar ve yeni ürünlerle gelişmeyi sürdürmektedir. Ayrıca çevreye duyarlı, etik değerlere saygılı, gıda güvenliği ve savunmasına önem veren bir üretim süreci gerçekleştirmekte ve tüketiciye bu doğrultuda ürünler sunmaktadır. Yasalara ve yönetmeliklere uygun hijyenik koşullarda, sürekli ve üstün kalitede, "Lezzetli, Sağlıklı ve Güvenilir" ürünler üretmeyi ilke edinen ve bu anlayışını belgelemiş olan Ülker Bisküvi'nin Ankara, Gebze ve Esenyurt Fabrikaları, şu kalite belgelerine sahiptir:

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- BRC V8 (Achieved Grade: A)
- IFS (at Higher Level)
- HELAL

2019 Yılı Çikolata Kalite Sağlama Çalışmaları

Ülker Çikolata kalite sistemi; tedarikçi yönetiminden başlayarak, girdi kontrolü, proses kontrolü ve bitmiş ürün kontrolü, üretim tesislerinin gıda güvenliği gereklilikleri, depolama, satış ve dağıtımda kalite ve gıda güvenliği gereklilikleri üzerine kurulmuş bir yönetim sistemidir. Bu sistemde girdi, proses ve gıda güvenliği parametrelerinin "sıfır hata" prensibine göre çalışması hedeflenmektedir. Hata veya uygunsuzluk oluşması durumunda sürekli iyileştirme çerçevesinde, düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanarak uygunsuzluğun tekrarı engellenmektedir. Genel prensip, tüketicinin talep ettiği ürünün sürekli ve her seferde aynı standartlarda üretilmesi ve tüketiciye ulaştırılabilmesi için gerekli tüm altyapı ve kontrol sisteminin kurulması ve işletilmesidir. Kalite ekipleri, sürdürülebilir kalite standartları için uygunsuzlukları ortadan kaldıracak çalışmalara öncülük yapmakta ve sonuçları takip etmektedir. Sürekli ve sürdürülebilir kalite anlayışı, Şirket'i sıfır hata sonucuna taşımaktadır. Sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde, hedefler belirlenerek sistematik olarak takip edilmektedir.

Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları

Operasyonel mükemmellik çalışmaları, kalite sisteminin sürdürülebilirliğine büyük oranda katkı sağlamaktadır.

Operasyonel mükemmellik çalışmaları, kalite sisteminin sürdürülebilirliğine büyük oranda katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede hat çalışanlarının kalite problemlerine yönelik iyileştirme çalışmalarına aktif katılımları ve problemleri çözmeleri sağlanmaktadır. Problemler, Yıldız Geliştirme Takımları (YGT) kurularak incelenmektedir. 5S, 4M, tüketici bildirimleri, Q noktaları, kirlilik kaynakları, yağlama noktaları, hat panoları ve hat temizlik süreçleri bunlardan bazılarıdır.

Ülker Çikolata tesislerinde üretilen tüm ürünlerin ve hammaddelerin spesifikasyonları Ar-Ge, Pazarlama ve Kalite ekipleri tarafından tanımlanmıştır ve müşteri gereklilikleri ile yasal düzenlemeler doğrultusunda sürekli gözden geçirilmektedir. Üretim faaliyetleri, hammadde tedarikinden son ürüne kadar, sürecin her aşamasında tanımlanan kontrol kriterlerinin, belirlenen limitleri dâhilinde gerçekleştirilmektedir. Kalite kontrol planları çerçevesinde ürün kalitesine ve gıda güvenliğine risk teşkil edebilecek unsurlar, kritik kontrol noktaları (CCP)



ile kontrol altına alınmıştır. Üretilen ürünler raf ömrü boyunca düzenli olarak takip edilirken, ürün kontrolleri, ekipman, ortam ve çalışanların hijyen kontrolleri konularında çalışmalar planlı bir şekilde yürütülmektedir. Ülker Çikolata bünyesinde tüm çalışanlara ve iş birliği gerçekleştirilen taşeron firma çalışanlarına yönelik Kalite, Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetim Sistemi, Alerjen Yönetimi, Pest Kontrolü, Kritik Kontrol Noktaları, Helal Yönetimi vb. ihtiyaçlara göre belirlenmiş spesifik eğitimler düzenlenmiş ve Sıfır Hata El Kitabı Eğitimleri şemsiyesi altında bu eğitimler sistematik olarak verilmiştir. Müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen Ülker, tüketici beklentilerini tam ve en üst seviyede karşılayabilmek için tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetleri yerine getirmektedir. Yurt içi ve yurt dışı pazarlarında gıda mevzuatlarına ve yasalara uygun olarak, yüksek verimlilikte ve zamanında üretim yapan Şirket, öte yandan tedarikçilerle iş birliği yaparak kalite kaynaklı problemlerin, henüz oluşmadan kaynağında önlenmesi için inceleme ve test çalışmaları gerçekleştirmektedir. Tüketici ve müşterilerin bilinçli satın alma kararı verebilmesini sağlamak için ürün iddia ve beyanlarının doğrulamasını sağlayacak, marka ve ürün bütünlüğünü koruyacak kontrol önlemleri belirlenerek, takibi yapılmaktadır.

Ülker Çikolata, tüm kaynaklarını en etkin biçimde kullanarak, amaçları doğrultusunda gerçekleştirdiği yeni yatırımlar, teknolojik yenilenme, kurumsallaşma çalışmaları, yeni pazarlar ve yeni ürünlerle gelişmeyi sürdürmektedir. Ayrıca çevreye duyarlı, etik değerlere saygılı, gıda güvenliği ve savunmasına önem veren bir üretim süreci gerçekleştirmekte ve tüketiciye bu doğrultuda ürünler sunmaktadır. Yasalara ve yönetmeliklere uygun hijyenik koşullarda, sürekli ve üstün kalitede, “Lezzetli, Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeyi ilke edinen ve bu anlayışını belgelemiş olan Ülker Çikolata aşağıdaki kalite belgelerine sahiptir:

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- BRC V8 (Achieved Grade: A)
- IFS (at Higher Level)
- HELAL
- KOŞER

Unlu Mamuller Ar-Ge Çalışmaları

Unlu mamuller Ar-Ge çalışmalarında, global Ar-Ge organizasyonuna paralel çalışma kültürü oluşturulup, lokal pazardaki hız ve inovasyonun korunması temel alınarak iş süreçlerimiz ve çıktılarımız geliştirilmiştir.

Unlu Mamuller Ar-Ge Birimi, 2019 yılında proje bazında birçok yeni çalışmaya imza atmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda, belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir. Kategorisel proje yönetimimizin çıktıları bu yıl daha büyük oranda katkı sağlamıştır.

Projeler iş, tüketici ve teknolojik açıdan değerlendirilmiş ve inovatif projeler öncelikli olarak ele alınmıştır. Üç yıllık pipeline stratejisi doğrultusunda, bu yıl da Ar-Ge olarak inovasyon kültürüne uygun yeni projeler çalışılmıştır. 2019 yılı için Ar-Ge Merkezi resmi çalışmalarımız ve raporlamalarımız yapılmış, belge süre uzatması tekrar Bakanlık tarafından onaylanmıştır.

2019 yılı içinde Ar-Ge çalışmaları kapsamında toplamda 166 proje üzerinde çalışılmış ve bu projelerin 55'i tamamlanmıştır. 101 proje devam etmektedir. 38 adet tüketici testi yapılmış olup, ürünlerin beğenisi tüketici testleri ile belgelenmiş ve detaylandırılmıştır.

2019 yılında gerek büyük gerek küçük ölçekli Ar-Ge denemelerinde yeni kurulan Ar-Ge Merkezi altyapısının sağladığı imkânlar ile 2.256 adet pilot ve laboratuvar deneme sayısına ulaşılmıştır.

2019 yılında Ar-Ge pilot altyapısı zenginleştirilerek daha iyi hizmet verir hale getirilmiştir. Yapılan laboratuvar altyapısı, ürün geliştirme denemelerinin laboratuvarda yapılabilmesine büyük olanak sağlamıştır. Bu durum, hem daha hızlı hem de daha düşük maliyetli ürün geliştirme imkânı kazandırmıştır.

Gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları neticesinde pazara sunulan yeni ürünler şunlardır:

- Hanımeller Kurabiyem
- McVitie's Karamelli Bisküvi
- Altınbaşak Çörekotlu Kinoa Kraker
- 9 Kat Tat İnce İnce Çilekli Kremalı Gofret
- Ülker Kakaolu Bisküvi
- O'lala Browni Muffin Kek
- O'lala Mini Brownie Çikolata Kek
- O'lala Mini Brownie Karamelli Kek
- Halley Mini Karadut Dolgulu
- Halley Karadut Dolgulu
- Krispi Tırtıklı Kraker Peynir-Soğan
- Krispi Tırtıklı Kraker Baharatlı
- Krispi Tırtıklı Kraker Acılı 48grx20
- Krispi Tırtıklı Kraker Acılı 92grx14

Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları

2019 yılında ulusal pazar için çalışılan ürünlerin yanında farklı uluslararası pazarlar için ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunulmuştur.

Global Vizyon Global Ürün Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge çalışmalarında merkezileşmek ve sinerji oluşturmak amacı ile Kek ve Bisküvi Ar-Ge Ekipleri tek organizasyon altında toplanmıştır. Bu çerçevede yapılan işlere yeni misyonlar ve görevler eklenmiştir.

Projeler iş, tüketici ve teknolojik açıdan değerlendirilmiş ve inovatif projeler öncelikli olarak ele alınmıştır. Ar-Ge olarak inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunulmuştur.

Ülker'in kalite yol haritası çerçevesinde başlatılan kalite hareketinin en önemli adımlarından biri, spesifikasyonların güncellenmeye ve geliştirilmeye devam edilmiş olmasıdır. Kalite önceliğine uygun sistem ve ürün revizyonları tam güç ile takip edilerek yapılmıştır.

2019 Yılı Ülker Çikolata Ar-Ge Çalışmaları

Ülker Çikolata Ar-Ge Departmanı; kaplamalı ürünler, kakao ve kakao ürünleri-solid-spread ürünler, Godiva-ikramlık-draje ve PL ürünler ve teknik operasyonlar kategorisi olmak üzere dört farklı kategoride çalışmalarına devam etmektedir. Departman tarafından Ülker Çikolata, Önem Gıda, Ülker Çikolata Silivri, Biskot Karaman ile birlikte FMC Suudi Arabistan lokasyonlarında yeni ürün geliştirme, maliyet iyileştirmesi, alternatif hammadde, proses ve kalite iyileştirme alanlarında 2019 yılında toplam 206 adet proje çalışılmıştır.

Ülker Çikolata Ar-Ge Departmanı tarafından müşteri ihtiyaçları ve yeni gelişen trendler göz önüne alınarak yeni ürün, gramaj geçişi, ürün çeşit sayısının artırılması, ihracat ve farklı ülkeler için geliştirilen global projeler olmak üzere 36 adet ürün lansmanı yapılmıştır. Dido Trio, Ülker Karadutlu Kare, Ülker Antepfıstıklı Kare, Metro Bal Kaymak, Flipz Unicorn, Flipz Sıtlı ve Flipz Bitter ürünleri başta olmak üzere, iç piyasa için çalışılan projelerin lansmanları başarı ile tamamlanmıştır.

2019 yılında ulusal pazar için çalışılan ürünlerin yanında Amerika, Birleşik Krallık, Çin, Japonya ve Suudi Arabistan başta olmak üzere, farklı uluslararası pazarlar için ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunulmuştur. Godiva Pure Bar serisi, Godiva Minibar serisi, Godiva US Domes, Godiva Signature tablet serisi lansmanları başta olmak üzere yeni ürün lansmanları tamamlanmıştır.

Eksper Gıda ile yapılan çalışmalar sonucunda, ev dışı tüketim kanalında pazarın ihtiyaçlarına yönelik yeni çikolata reçetesi, toz kakao geliştirme ve pralin çeşitleri geliştirme çalışmaları başarı ile tamamlanarak kakaolu ürünler kategorisinde geçtiğimiz yıla oranla pazar payının yaklaşık %145 oranında büyümesine katkı sağlanmıştır.

Ülker Çikolata, Önem Gıda ve Ülker Çikolata Silivri fabrikalarında maliyet azaltma çalışmaları kapsamında alternatif hammadde, proses geliştirme, reçete optimizasyon çalışmaları gibi çalışmalar tamamlanmış olup, toplam 12,5 Milyon TL tasarruf potansiyeli yaratılmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünlerde maliyet iyileştirme çalışmaları kapsamında Tüketici Teknik Araştırmaları Departmanı ile koordineli olarak çalışmalar yürütölmüş, bu çalışmalar kapsamında 34 adet tüketici testi tamamlanmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünlerde yapılan çalışmalar ile ilgili olarak Ülker Çikolata Silivri ve Ülker Çikolata bünyesinde panelist olarak belirlenen çalışanlar ile toplam 110 adet farklılık testi fabrikalar bünyesinde yapılmıştır.

Sosyal Sorumluluk

1944 yılından bu yana onlarca kuşağın yetişmesine tanıklık eden Ülker'in sosyal sorumluluk alanındaki duyarlılığı ve devamlılığı, köklü tarihinden gelmektedir.

Ülker, bugüne kadar hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle çocukların fiziksel, sosyal, kültürel ve zihinsel gelişimine katkı vermiştir. Ülker Çocuk Sinema Şenliği, Futbol Köyleri ve Ülker Çocuk Sanat Atölyesi gibi projelerle 10 yılda yaklaşık 1.5 milyon çocuğa ulaşılmıştır. 2007-2016 yılları arasında çocuk futbolu projeleriyle 330 binden fazla çocuk sporla erken yaşta buluşturulmuş, düzenlenen organizasyonlarla gelişimlerine çok yönlü destek verilmiştir. Düzenlenen Futbol Köylerine katılan ve kız ve erkek çocuklarımız, kulüplerinde başarılı olup A takımında oynama başarısı göstermiş, aralarından U-15 Milli Takımlarına seçilenler olmuştur.

Ülker, "İstanbul Modern-Sizin Perşembeniz" sponsorluğu ve "Baskı Müzesi-Ücretsiz Salı Günü Desteği" ile 2018 yılına kadar kitlelerin sanatla buluşmasını kolaylaştıran projelerde yer almıştır. Şirket ayrıca, Yıldız Holding'in tüm şirketleriyle birlikte 2019 yılında "Mutlu Et Mutlu Ol Günü" kutlamalarının önemli bir parçası olmuştur. Yıl boyunca Ülker çalışanları ve yöneticileri çok sayıda çocuğu mutlu etmek için çeşitli etkinlik ve organizasyonlar düzenlemiştir. Kitap ve kırtasiye bağışlarının yanı sıra, okulların tadilatı için gerekli yardımın sağlanması, okul boyama, fidan dikimi, Sevgi Evi ziyaretleri bu faaliyetler arasında yer almıştır. Ülker sosyal sorumluluk çalışmalarına, kurucusu Sabri Ülker'in "Biz her insanın, dünyanın neresinde yaşarsa yaşasın, mutlu bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz." sözünden hareketle yön vermektedir.



Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulurken, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayı ile işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2019 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı ile KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Aday Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürülebilirlik raporu 2016 yılında yayınlanmış olup, dördüncü raporumuz 2019 yılında yayınlanmış ve Ülker Bisküvi yatırımcı ilişkileri web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekeçleri

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirketimizin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

"Kurumsal Yönetim İlkelerinin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup, çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.

"Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamakla beraber, İnsan Hakları Politikamızın temel ilkelerinden biri olan işe alım, eğitim, kariyer, ücret yönetimi gibi süreçlerde ve iş ortamında cinsiyet, etnik köken, din, ırk, milliyet, yaş, fiziksel kapasite, hamilelik, medeni hal, cinsel yönelim, sendika üyeliği, siyasal görüş ve benzeri konulara bağlı olarak ayırım yapmadan eşit bir tutum sergiler, ayrımcılığa müsamaha göstermeyiz. Çalışanların vasfı, deneyim ve performansına bağlı olarak bu süreçleri şeffaf bir şekilde yönetiriz.

Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemenin talep edilebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde, her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketimizin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca aşağıda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Şirketimizin www.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> internet adreslerinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/859-ulker-biskuvi-sanayi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Ülker Bisküvi Mali İşler-CFO ofis bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler ile ilgili Şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Serkan Aslıyüce - Mali İşler Direktörü
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No: 1
B. Çamlıca / Üsküdar
serkan.asliyuce@ulker.com.tr
Tel: 0216 524 25 00

Verda Beste TAŞAR - Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 524 25 56
Faks: 0 216 316 43 44
E-Posta: beste.tasar@ulker.com.tr / ir@ulker.com.tr

Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleri, hissedar ve paydaşların bilgilendirilmesine yönelik BİST, SPK ve MKK açıklamalarını gerçekleştirmekte ve bu kurumlarla sürdürülen iletişimi sağlamaktadır.

Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Ülker Bisküvi tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Ülker Bisküvi Bilgilendirme Politikası"nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni yatırımcı ilişkileri internet sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Aynı zamanda www.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde mevcut "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla "Bilgi Toplumu Hizmetleri" özgülenmiş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme'nin 20. maddesinde Şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2019 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 29 Mart 2019 tarihinde saat 11:00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İSTANBUL adresinde İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 28 Mart 2019 tarih ve 43005286 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Aysin Yılmaz AKBAŞ'ın gözetiminde gerçekleşmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Toplantıya ait davet, Kanun ve Ana Sözleşme’de öngörüldüğü gibi, gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nin 8 Mart 2019 tarih ve 9783 sayılı nüshasında, günlük neşredilen Dünya Gazetesi 6 Mart 2019 tarihli baskılarında, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin kurumsal internet sitelerinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve Elektronik Genel Kurul Sistemi’nde toplantı gün ve gündeminin ilan edilmesi suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi, şirket denetçisinin sunulması, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekâletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr-zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, denetçi raporu, kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ve bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin karar, hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> internet sitelerinde ilân edilip paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Toplantı gündemi ile ilgili olarak pay sahipleri tarafından Şirket’e herhangi bir talep iletilmemiştir.

Şirketimizin 29 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.04.2019 tarihinde tescil edilmiştir.

2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Esas Sözleşmemiz uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu’nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca, hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme’nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşmemizin 27. maddesinde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir.

Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. KÂR PAYI HAKKI

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre; Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu’nun yıllık kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. 2012 mali yılı kazançlarından başlamak üzere Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, Şirket'in nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için net dağıtılabılır dönem kârının asgari %70'i nakden kâr payı olarak dağıtılmaktadır. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve Şirket'in finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir. Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılmakta, herhangi bir imtiyaz uygulanmamaktadır. Yine Esas Sözleşmemizde temettü avansı verilmesine ilişkin hüküm bulunmakta olup, bugüne kadar bu yöntem kullanılmamıştır. Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr Dağıtım Politikamız kamuya açıklanmış olup, Şirket internet sitesi ve faaliyet raporlarında da yer almaktadır. Yönetim Kurulu'nun 05/03/2019 tarihinde almış olduğu karara istinaden, 2018 yılı kârının kullanımına yönelik Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 33. maddesi ve 28 Mart 2013 tarihli Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanan Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit ve finansman politikaları da dikkate alınarak, kâr payının dağıtılmayarak, VUK hükümlerine göre oluşan 252.158.076 TL cari yıl kârının olağanüstü yedeklere aktarılması ve TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre oluşan 700.779.289 TL net dönem kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması 33.910.100 ret oyuna karşılık 27.181.993.653 fiziki olumlu oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte Şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137'nci maddesinin 3'üncü fıkrası hükmüyle uyumlu olarak, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Ülker Bisküvi paylarının devrine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Ayrıca Şirketimizin yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri (Gündem, Tutanak, Hazirun Cetveli ve Vekâleten Oy Kullanma Formu)
- Politikalar
- Komiteler
- Gazete İlanları ve Duyurular (Genel Kurul İlanları vb.)
- İçerden Öğrenenler Listesi
- Derecelendirme Raporları
- BİST'de Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi Analist Listesi ve Yatırımcı Sunumları
- Sürdürülebilirlik

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirketimizce hazırlanan faaliyet raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları, iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunmaktadır. Ayrıca Şirket çalışanlarına, Şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlanmakta, önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıracı herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Esas Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az yedi üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme'de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız üye olmak üzere dokuz üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır. Bununla beraber İnovasyon, İlham ve Fikir Platformu Idea Stars aracılığıyla çalışanlara fikirlerini paylaşma ve hayata geçirme fırsatı sunulmaktadır. Böylece, çalışanlar süreçlerden iş modeline kadar farklı fikirlere hayat vermek ve sorunlara çözüm bulabilmek için düşüncelerini paylaşabilmektedirler. Ayrıca, çalışanlar Idea Stars'da sunulan "çağrı"lar altında yarışarak belirli ödüller kazanabilmektedirler.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına ww.ulkerbiskuvi.com.tr ve

<http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Ülker Bisküvi A.Ş. (Ülker), ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğe katkıda bulunma vizyonu ile çalışmaktadır. Tüm iş süreçlerinde temel insan haklarının gözetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi, BM Çocuk Haklarına Dair Sözleşme, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleri, OECD'nin Çokuluslu Şirketler için Rehber İlkeleri, BM İş Hayatı ve İnsan Hakları Rehber İlkeleriyle ve ulusal yasalar temel alınarak 2016 yılında Ülker İnsan Hakları Politikası oluşturulmuş, tüm operasyon bölgelerimizdeki paydaşlar tarafından anlaşılması için faaliyet bölgelerinin dillerine çevrilip Şirket internet sitesinde tüm paydaşların erişimine açılmıştır. Şirket'in uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz çevre, spor, eğitim ve kamu sağlığına saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik Kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır. Şirketimiz, üretimin tüm aşamalarında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetmektedir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilmektedir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır. Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler-çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, iş birliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz. Ülker Bisküvi'nin benimsemiş olduğu etik kurallar tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte, Etik Kurallar Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULU’NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulumuz üçü bağımsız olmak üzere dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu’nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri

ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek bilgi ve sektör deneyimine sahip, bu ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Adı- Soyadı	Unvanı	İcracı Konumu	Görev Süresi
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	İcracı	31.03.2017-31.03.2020
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı	31.03.2017-31.03.2020
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	31.03.2017-31.03.2020
Ahmet ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	31.03.2017-31.03.2020
İbrahim Taşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	31.03.2017-31.03.2020
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	31.03.2017-31.03.2020
Ahmet Murat YALNIZOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	31.03.2017-31.03.2020
Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	07.09.2017- 31.03.2020
Halil Bülent ÇORAPÇI	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	31.03.2017-31.03.2020

Mehmet TÜTÜNCÜ - Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Mehmet Tütüncü, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya’da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları ve Harvard Business School’da Stratejik Pazarlama eğitimlerine katılan Mehmet Tütüncü, IMD/İsviçre ve Insead/Singapore’da da çeşitli eğitimlerde bulunmuştur. İş hayatına 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü’nde mühendis olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.’de sırasıyla üretim müdürü, işletme müdürü ve genel müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.’de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata Fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya’dan sorumlu Bölge CEO’su olarak atanmıştır. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 2018 yılı Ekim ayından itibaren ise Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yıldız Holding CEO’luğu görevlerini üstlenmektedir. TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan ve birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyonda da üye olarak görev alan Mehmet Tütüncü, FoodDrinkEurope Yönetim Kurulu’nda ve FoodDrinkEurope Liaison Komite’de yer almaktadır. 29.03.2019 tarihinden itibaren Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Ali ÜLKER - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 yılında doğan Ali Ülker, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi Bölümlerinde eğitim almıştır. IMD ve Harvard'da çeşitli eğitim programlarına katılmıştır. De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) yer almıştır. İş hayatına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda Stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 2002 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 2005 yılında ise Grup Başkanlığı'na atanmıştır. 2011 yılından bu yana Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdüren Ülker, Global İnovasyon ve Kalite Grup Başkanlığını da (Chief Innovation and Quality Officer) üstlenmiş durumdadır. Evli ve üç çocuk babasıdır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Ali Ülker basketbol ve bardo oynamaktan, balık avlamaktan, sinemaya gitmekten ve kitap okumaktan hoşlanmaktadır.

Murat ÜLKER - Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Ülker, 1982 yılında çalışma yaşamına başlamıştır. Murat Ülker yurt dışında American Institute of Baking (AIB) ve Zentralfachschule der Deutschen Süßwarenwirtschaft (ZDS) gibi okullarda sektörle ilgili eğitim çalışmalarına katılmıştır. ABD'de Continental Baking şirketinde staj yapmıştır. Bisküvi, çikolata ve gıda sektörüyle ilgili olarak, ABD ve Avrupa'da, üç yıl boyunca yaklaşık 60 fabrika ve tesiste incelemelerde bulunmuştur. Ayrıca çeşitli International Executive Services Corps (IESC) projelerinde görev almıştır.

Murat Ülker, gruptaki görevine 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak başlamıştır. İlerleyen yıllarda İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Ülker, bu süreçte, "Dikey Entegrasyon" modeline bağlı olarak birçok yeni yatırımı yönetmiştir.

2000 yılında Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Murat Ülker, Ülker Bisküvi Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, İngilizce ve Almanca bilmektedir. Yelken sporunun yanı sıra ailesiyle seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

Ahmet ÖZOKUR - Yönetim Kurulu Üyesi

2005 yılında Datateknik Genel Müdürlüğü'ne getirilen Özokur aynı yıl Datateknik Bilişim Grubu'nun Üst Düzey Yöneticisi (CEO) olmuştur. 4 Ocak 2010 tarihinde Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. Su sporlarına ilgi duyan Ahmet Özokur, iki çocuk babasıdır.

İbrahim TAŞKIN - Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Trabzon'da doğan İbrahim Taşkın, ilkokulu Artvin'de, ortaokul ve lise öğrenimini de İstanbul'da tamamlamıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Askerlik hizmetini Disiplin Mahkemesi'nde Disiplin Subayı olarak 1988 yılında Şanlıurfa'da tamamlamıştır. 1989 yılından itibaren İstanbul Barosu'na Serbest Avukat olarak kayıtlıdır. 1990 yılından itibaren dört yıl süre ile Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı Florya Polis Eğitim Merkezi'nde öğretim görevlisi olarak, Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Muhakemeleri Hukuku, Polis Meslek Mevzuatı konularında ders vermiştir. 2004 yılından itibaren Yıldız Holding'te Hukuk İşlerinden sorumludur. Halen Yıldız Holding'in "Global Hukuk İşleri Başkanı"dır. Birçok şirkette yönetim kurulu üyesi olarak halen görevli olup, çeşitli dernek ve vakıflarda kurucu, yönetici ve/veya üye olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Holding'e bağlı şirketlerdeki sorumluluklarının yanı sıra, Yıldız Holding A.Ş.'de "Onur Kurulu Başkanı", "Gıda Güvenliği ve Savunması Kurulu Başkanı" ve "Global Hukuk İşleri Başkanı" olarak görev yapmaktadır. Evli ve dört çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

Cengiz SOLAKOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi

Aralıksız 37 yıl Koç Topluluğu'nda çalışan Solakoğlu, 60 yaş uygulaması nedeniyle emekliye ayrılmıştır. 1907 Fenerbahçe Derneği ve Eğitim Gönülleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Solakoğlu, Ekonomist Dergisi tarafından 2003 yılının Sivil Toplum Önderi seçilmiştir. Solakoğlu, evli ve iki çocuk babasıdır.

Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1948 yılında doğan Mehmet Aydın Müderrisoğlu, 1971 yılında ODTÜ İşletmecilik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1972'de ABD'ye giden Mehmet Aydın Müderrisoğlu, University of North Carolina at Chapel Hill'de işletme dalında yüksek lisans (MBA) ve Pennsylvania State University'de pazarlama konusunda doktora yapmıştır. 1980'de Houston University İş İdaresi Fakültesi'nde pazarlama ve iş idaresi profesörü olarak yedi yıl ders veren Mehmet Aydın Müderrisoğlu, 1987-1995 yılları arasında

ABD Massachusetts'de Babson College ve Harvard University'de pazarlama profesörü olarak öğretim üyeliği yapmıştır. 1990-1995 yılları arasında Güney Amerika ve Çin'de pazarlama ve iş idaresi dalında şirketlere eğitim programları düzenleyen Mehmet Aydın Müderrisoğlu, 1995 yılında Koç Holding'e Strateji Planlama Başkan Yardımcısı olarak Türkiye'ye dönmüştür. 2000 yılında Yeni İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak OYAK Grubu'na katılan Mehmet Aydın Müderrisoğlu, 2006-2010 yılları arasında Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür ve Danışman görevlerinde bulunmuştur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla,

Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Halil Bülent ÇORAPÇI (YMM) - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1936 yılında Yalova’da (İstanbul) doğan Halil Bülent Çorapçı, 1956 yılında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Okulu’ndan iyi derece ile lisans diploması almıştır. 1953 yılında Karamancılar-Gazioğulları Grubu’nda işe başlamasına müteakip, Grubun çeşitli şirketlerinde yönetim ve denetim görevi yapmıştır. Konusunda yurt dışında yapılan çeşitli eğitimlere katılan Halil Bülent Çorapçı, mesleki hayatı boyunca Karamancılar Holding, Orta Anadolu

Mensucat, Anadolu Cam Sanayii, Nasaş Aliminyum, Çelik Halat, Polinas, Henkel ve Turyağ şirketlerinde yönetim kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Halen Astay Gayrimenkul A.Ş., Atıkpaşa ve Sultanahmet (Four Seasons Otelleri) A.Ş., Senapa Stampa Plastik A.Ş., Martı GYO, Kerevitaş (SuperFresh) A.Ş. yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmaktadır. İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası’nda 20 sicil no sırasında kayıtlı üyedir. Kanunla kurulmuş Vergi Konseyi’nin önceki üyesidir. Evlidir ve iki oğlu vardır. İngilizce bilmekte olup, kitap ve okuma tutkunudur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Halil Bülent ÇORAPÇI

Ahmet Murat YALNIZOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1957 yılında doğan Murat Yalnızoğlu, eğitimini İstanbul Erkek Lisesi, Boğaziçi Üniversitesi ve University of Florida da yüksek endüstri ve sistem mühendisi olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1982 yılında bilgi sistemleri ve yazılım geliştirme alanında girişimci olarak başlamıştır. 1989 yılında Arthur Andersen ve Andersen Consulting firmalarında bilgi teknolojileri odaklı yönetim danışmanlığı alanında çalışmaya başlamıştır. Daha sonra Coopers&Lybrand ve Ar-Ge Danışmanlık firmalarında Kıdemli Yönetici, Kurucu ve Ortak olarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde strateji ve organizasyonel gelişim

alanlarındaki danışmanlık projelerini yönetmiştir. 2006 yılından bu yana özellikle çok-işli büyük şirketlerde etkin kurumsal yapıların oluşturulması çalışmalarına yoğunlaşmıştır. Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliğinin artırılması, kurumların "baştan" doğru yapılanarak, önemli gelişimlerini sağlama alanında çok sayıda çalışma gerçekleştirmiştir. Yönetim danışmanlığının yanı sıra, çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyeliği sorumluluğu üstlenmiştir. Yönetim konusundaki deneyimlerini sivil toplum ve meslek örgütleri ile üniversitelerde, çeşitli seminer ve konferanslarda ve sosyal medyada paylaşılarak "iyi" yönetimin faydalarının yayılmasına katkıda bulunmaktadır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Murat YALNIZOĞLU

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, Grup içi ve Grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle, seçiminin görüşüldüğü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Adı- Soyadı	Unvanı	Şirket Dışı Görevi
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Ahmet ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
İbrahim TAŞKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, Ankon Consulting-Danışman
Halil Bülent ÇORAPÇI	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Astay Gayrimenkul A.Ş., Atıkpaşa Turizm A.Ş., Sultanahmet (Four Seasons Otelleri) A.Ş., Pilen Pak A.Ş., Martı GYO, Kereviş (SuperFresh) A.Ş., Bağımsız Senapa Stampa Plastik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Ahmet Murat YALNIZOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	IELEV Eğitim Kurumları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Pruva Yönetim Danışmanlığı Ltd. Şti. Şirket Ortağı

5.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulumuz, 2019 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde 32 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe ayda bir defa toplanmaktadır. Başkanın veya üyelerden 1/3'ünün lüzum görmesi ile de Yönetim Kurulu'nun ayrıca toplanması gerekmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi, Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararla vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit etmektedir. Toplantı gününden en az yedi gün önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gerekmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantıya bizzat katılmaları esastır. Toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılınabilmektedir. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekmektedir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar, Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenmektedir. Yönetim Kurulu, üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanmakta ve kararlarını katılan üyelerin oy çokluğu ile vermektedir. Oyların eşitliği halinde oylan konuları toplantı gündemine alınmakta; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri ret olunmuş sayılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından www.ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com adresinde yer alan Şirket Esas Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır. 2019 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. 2019 yılında Yönetim Kurulu toplam beş toplantı gerçekleştirmiş olup, toplantılara katılım oranı %89 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiş ve görülmüştür.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler olmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra hemen kamuya açıklanmaktadır.

5.3. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

DENETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca, 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu komite yılda dörtten az olmamak üzere, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2019 yılında Denetim Komitesi dört defa toplanmış olup, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Denetim Komitesi'nin 07.09.2017 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	Halil Bülent ÇORAPÇI - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet MURAT YALNIZOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda üçten az olmamak üzere, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2019 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi dört defa toplanmış olup görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 07.09.2017 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	Ahmet Murat YALNIZOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Halil Bülent ÇORAPÇI - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Verda Beste TAŞAR - Yatırımcı İlişkileri Direktörü

RİSK KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2019 yılında Risk Komitesi altı defa toplanmış olup, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

14.06.2016 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile değiştirilen yeni yapısı aşağıdadır:

Başkan	Halil Bülent ÇORAPÇI - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Murat YALNIZOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

5.5. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri, Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Ülker Bisküvi'nin vizyonu, özellikle unlu mamullerde tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürmek ve dünya pazarlarında gelecek 10 yıl içerisinde ilk beş firma arasında yer almaktır. Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilmektedir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurul'ca kabul edilen ücretlendirme prensipleri <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde detaylı olarak yer almaktadır.

Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi; Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetim'i ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin belirlenmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Olası bir risk kontrol edilmesi gereken olumsuz bir faktör konumundayken, Kurumsal Risk Yönetimi uygulayan şirketler için önemli fırsatlar yaratmaktadır. Önceki dönemde, riskler bölüm bazında yönetilirken, gelişen yönetim anlayışında risk bir bütün olarak ele alınarak kurum bazında değerlendirilmektedir. Risk değerlemesi şirketlerin iç denetim mekanizmaları tarafından kontrol edildiği takdirde, ölçümler sübjektif olup yapılanmamış ve tutarsız risk yönetim fonksiyonları bulunurken, Kurumsal Risk Yönetimi prensiplerini benimsemiş şirketlerde Yönetim Kurulu'nun etkili risk yönetimi yapısını sağlayan bir risk komitesi bulunmakta ve riski ölçebilmektedir. Bunun yanı sıra, risk yönetimi bütün kurum yönetim sistemlerine kurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin doğru yönetilmesi sonucunda şirketler;

- Sürdürülebilir kârlılık ve büyüme,
- Gelir dalgalanmalarının minimize edilmesini,
- Risk kararlarının daha sağlıklı alınmasını,
- Fırsat ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesini,
- Rekabet gücünün artırılmasını,
- Kaynakların etkin kullanılmasını,
- Yasa ve düzenlemelere uyumunu ve
- Kurumsal yönetim kalitesinin artırılması konularında önemli ilerlemeler sağlamaktadır.

Farklı ülkelerde üretim ve satış faaliyeti yürüten Ülker Bisküvi, son gelişmeler sonucunda daha da fazla önem kazanan kur ve faiz riski, hammadde fiyatları, ortaklık ve yeni yatırım riskleri gibi çeşitli riskleri izleme ve gerekli tedbirleri alma gerekliliğinin bilincindedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Ülker Bisküvi, hakim ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmektedir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri, iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılmasını hedeflemekte ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global arenada “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesini öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Verda Beste Taşar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı’na sahip olup, doğrudan Finans Genel Müdür Yardımcısı’na bağlı olarak tam zamanlı görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri çalışmaları ile ilgili olarak Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesine düzenli olarak raporlama yapmakta olup, 2019 yılında 5 Mart, 8 Mayıs, 7 Ağustos, 5 Kasım tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporunu iletmıştır. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya birebir görüşmeler yoluyla cevap vermiş ve beş konferansa katılım sağlamıştır.

Ülker Bisküvi, 2019 yılında yurt içi ve yurt dışı toplantılar ile Şirket merkezinde yapılan toplantılarda yatırımcı ve analistler ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Şirket; New York, Londra, Varşova ve Prag’da konferanslara katılmıştır. Tüm bu konferans ve toplantılar neticesinde Ülker Bisküvi, hissedarlarını ve potansiyel yatırımcılarını bilgilendirmiş ve düzenli bilgi akışı sağlamıştır.

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformu’nda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için telekonferans ve webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaralarına ve web adresine, görüşme günü Şirket’in resmi yatırımcı ilişkileri web adresi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.asp?x=de> yer verilmektedir.

Analistler ve yatırımcılar, telekonferans ve webcast’e yoğun ilgi göstermekte olup, Ülker Bisküvi’nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası’nın oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim’in başlıca görevleri şu şekildedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve Şirket’in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Diğer Hususlar

HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİM VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2019 yılında pay sahiplerimizin Şirketimizle ilgili herhangi bir özel denetim talebi bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimiz veya konsolide bağlı şirketleri aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek, özellikle Şirketimizin ana faaliyet konusu kapsamındaki faaliyetini etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2019 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKET'TE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Yoktur.

ŞİRKET'İN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI VE BU ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMELİK İÇİN ŞİRKET'ÇE ALINAN TEDBİRLER HAKKINDA BİLGİ

Bulunmamaktadır.

YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMIŞSA TOPLANTININ TARİHİ, TOPLANTIDA ALINAN KARARLAR VE BUNA İLİŞKİN YAPILAN İŞLEMLER DE DÂHİL OLMAK ÜZERE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL'A İLİŞKİN BİLGİLER

2019 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Faaliyet Raporu

Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 05/03/2020

KARAR SAYISI: 2020/1

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

Şirketimizin 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve SPK'nın 10.1.2019 tarih 2/49 sayılı kararı ile II 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS"), ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal tablolar, yıl sonu Faaliyet Raporu ve KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (KYBF) şablonları uyarınca yayımlanan Kurumsal Yönetim Raporlamalarının SPK mevzuatı düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüst bir biçimde yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz,

Serkan ASLIYÜCE
Mali İşler Direktörü

Halil Bülent ÇORAPÇI(YMM)
Denetim Komitesi Başkanı

Ahmet Murat YALNIZOĞLU
Denetim Komitesi Üyesi

Bağlı Şirket Raporu Sonucu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 33 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2020

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	8-69
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8-9
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-26
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	28
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	28
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	29-31
NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	31
NOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	32
NOT 9 TÜREV ARAÇLAR	32
NOT 10 STOKLAR.....	33
NOT 11 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	33
NOT 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR	34-36
NOT 13 ŞEREFİYE	36
NOT 14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	37-38
NOT 15 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	38
NOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	39-41
NOT 17 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR.....	41
NOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	41-42
NOT 19 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	43
NOT 20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	43
NOT 21 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	43
NOT 22 ERTELENMİŞ GELİRLER.....	43
NOT 23 ÖZKAYNAKLAR	44-46
NOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	47
NOT 25 ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ ...	47
NOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	48
NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	48
NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	49
NOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	49
NOT 30 FİNANSMAN GİDERLERİ	49
NOT 31 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	50-53
NOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ	54
NOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	54-57
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	58-67
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR	68
NOT 36 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	69

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar		8.720.108	6.391.831
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	5.080.978	3.378.761
Finansal Yatırımlar	5	4.080	702
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7-33	2.106.741	1.564.689
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	259.061	334.397
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8-33	115.619	627
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	37.283	38.554
Türev Araçlar	9	358.919	323.087
Stoklar	10	592.698	604.554
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	19-33	41.545	36.368
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	19	42.946	39.690
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		4.583	16.899
Diğer Dönen Varlıklar	21	75.655	53.503
Duran Varlıklar		4.071.644	4.278.041
Finansal Yatırımlar	5	946.029	1.340.221
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	460	234
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	21.155	21.036
Maddi Duran Varlıklar	12	2.383.177	2.276.366
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	13	388.047	331.975
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	292.188	257.758
Peşin Ödenmiş Giderler	19	7.602	9.628
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	32.986	40.823
TOPLAM VARLIKLAR		12.791.752	10.669.872

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2018
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		6.800.011	1.844.865
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	150.764	85.519
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	5.088.239	369.129
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7-33	607.365	520.308
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	617.233	593.789
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	44.822	33.332
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8-33	113	1.177
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	4.994	5.631
Ertelenmiş Gelirler	22	11.854	37.351
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	68.967	15.214
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18	66.366	51.301
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	103.331	90.968
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	35.963	41.146
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.057.509	5.145.275
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	701.318	4.791.105
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18	161.010	115.344
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	195.181	238.826
ÖZKAYNAKLAR	23	4.934.232	3.679.732
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		4.411.329	3.296.237
Ödenmiş Sermaye		342.000	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		108.056	108.056
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri			
İçeren Birleşmelerin Etkisi		(485.419)	(498.670)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		647.779	647.779
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(26.435)	(21.173)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar		513.939	1.099.942
- Diğer Kazançlar		817.879	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(57.006)	(89.429)
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları		3.695	52.481
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		131.587	131.587
Geçmiş Yıllar Karları		1.509.952	822.885
Net Dönem Karı		905.302	700.779
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		522.903	383.495
TOPLAM KAYNAKLAR		12.791.752	10.669.872

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	24	7.803.120	5.955.508
Satışların Maliyeti	24	(5.663.928)	(4.395.223)
BRÜT KAR		2.139.192	1.560.285
Genel Yönetim Giderleri	25-26	(234.744)	(159.664)
Pazarlama Giderleri	25-26	(752.076)	(598.206)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	25-26	(19.956)	(12.551)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	87.331	114.557
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	(66.029)	(125.337)
ESAS FAALİYET KARI		1.153.718	779.084
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	1.131.907	1.709.158
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	(125.248)	(13.599)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		2.160.377	2.474.643
Finansman Gelirleri	29	554.695	1.285.301
Finansman Giderleri	30	(1.466.132)	(2.786.405)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		1.248.940	973.539
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(237.716)	(185.918)
Dönem Vergi Gideri	31	(232.123)	(118.197)
Ertelenmiş Vergi Gideri	31	(5.593)	(67.721)
DÖNEM KARI		1.011.224	787.621
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		105.922	86.842
Ana Ortaklık Payları		905.302	700.779
Pay Başına Kazanç	32	2,65	2,05

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
DÖNEM KARI	1.011.224	787.621
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	225.532	380.902
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(7.930)	(9.539)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Kazançları	-	10.677
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	201.405	399.836
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları Vergi Etkisi	1.586	452
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi	-	(532)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar Vergi Etkisi	30.471	(19.992)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	17.744	60.489
Yabancı Para Çevrim Farkları	66.530	24.033
Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları	(62.546)	47.252
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları Vergi Etkisi	13.760	(10.796)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	243.276	441.391
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.254.500	1.229.012
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	139.408	129.117
Ana Ortaklık Payları	1.115.092	1.099.895

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar							
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	Diğer Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıllar Karları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2018 itibarıyla	342.000	108.056	(559.686)	(67.666)	16.025	659.037	(15.401)	743.710	-	124.497	397.259	536.511	2.284.342	268.255	2.552.597
Transferler	-	-	61.016	-	-	(21.143)	-	(24.078)	-	7.090	(397.259)	374.374	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(21.763)	36.456	9.885	(5.772)	380.310	-	-	700.779	-	1.099.895	129.117	1.229.012
Ödenen Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(88.000)	(88.000)	(13.877)	(101.877)
31 Aralık 2018 itibarıyla	342.000	108.056	(498.670)	(89.429)	52.481	647.779	(21.173)	1.099.942	-	131.587	700.779	822.885	3.296.237	383.495	3.679.732
1 Ocak 2019 itibarıyla	342.000	108.056	(498.670)	(89.429)	52.481	647.779	(21.173)	1.099.942	-	131.587	700.779	822.885	3.296.237	383.495	3.679.732
Transferler	-	-	13.251	-	-	-	461	(817.879)	817.879	-	(700.779)	687.067	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	32.423	(48.786)	-	(5.723)	231.876	-	-	905.302	-	1.115.092	139.408	1.254.500
31 Aralık 2019 itibarıyla	342.000	108.056	(485.419)	(57.006)	3.695	647.779	(26.435)	513.939	817.879	131.587	905.302	1.509.952	4.411.329	522.903	4.934.232

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018
	Dipnot Referansları		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		1.011.224	787.621
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortismanı	11-12	165.471	145.905
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	14	5.639	3.399
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	7	(9.307)	4.512
Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Finansal yatırım değer artışı		(104)	(83)
Finansal yatırım değer azalışı		114.002	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı	10	14.654	3.043
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılığı	18	53.788	39.393
Kullanılmamış izin tahakkuku	18	17.393	14.675
Performans prim tahakkuku	18	48.488	24.158
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		2.227	(108)
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler			
Diğer karşılıklar (net)		11.506	48.311
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler		(83)	(231)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	28	(536.151)	(190.732)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz giderleri	30	413.353	330.265
Reeskont giderleri (net)	27	5.239	7.863
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler			
Yatırım amaçlı gayrimenkul makul değer artışı	28	(1.115)	(4.844)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	31	237.716	185.918
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	1.846	1.577
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Finansal borçlar kur değişimi (net)	29-30	474.289	1.129.076
Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	28	(574.714)	(1.492.753)
Komisyon giderleri ve finansman hizmet gelirleri (net)		23.795	43.664
Türev araçlar işlem gelirleri (net)	29-30	-	(1.901)
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler			
Kira gelirleri	28	(10.444)	(8.576)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		1.468.712	1.070.152

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018
	Dipnot Referansları		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari alacaklardaki artış		(37.918)	(17.834)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış		(491.336)	(1.029.696)
Stoklardaki (artış)/azalış		(2.569)	26.665
Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki azalış		10.091	63.864
Ticari borçlardaki azalış		(11.802)	(88.681)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış		144.627	166.843
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(41.431)	11.766
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		1.038.374	203.079
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler			
Ödenen kıdem tazminatı	18	(19.452)	(24.098)
Ödenen yıllık izin	18	(15.715)	(12.383)
Ödenen performans primleri	18	(35.704)	(21.705)
Ödenen Dava Karşılıkları	16	(525)	(194)
Vergi Ödemeleri		(171.654)	(141.359)
Şüpheli Ticari Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	7	255	38
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		795.579	3.378
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		7.544	40.142
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(135.572)	(225.281)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(5.178)	(6.862)
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		758	(199)
Temettülerden elde edilen nakit		817.961	231
Alınan faiz		536.151	190.732
Diğer verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		2.026	52.001
Kiralamadan elde edilen nakit		10.444	8.576
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Sermaye Avansı ödemelerinden nakit çıkışları		(336.410)	-
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		-	40.747
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(3.274)	-
Diğer Nakit Çıkışları		(17.630)	-
Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit		876.820	100.087
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Kredilerden nakit girişleri		317.922	389.808
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(345.444)	(861.537)
Türev araçlardan nakit girişleri		-	1.901
Ödenen temettü		-	(101.877)
Ödenen komisyon		(23.795)	(43.664)
Ödenen faiz		(414.644)	(337.130)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlardaki değişim		(1.064)	(239.632)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit		(467.025)	(1.192.131)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		1.205.374	(1.088.666)
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		496.843	1.277.562
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	4	3.378.761	3.189.865
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	5.080.978	3.378.761

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında on dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2018: On beş).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirket’in ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 8.921 olup, bu sayı içerisinde 1.276 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 9.029, taşeron çalışan sayısı: 1.180).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf pladis Foods Limited’tir. Grup’un nihai ana ortağı ise Yıldız Holding A.Ş.’dir. pladis Foods Limited, Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 oranında bağlı ortaklığıdır. Yıldız Holding A.Ş. Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla %5’den fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	31 Aralık 2019	Pay Tutarı	31 Aralık 2018
		Pay Oranı		Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100,00	342.000	%100,00

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile Şirket'in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Bağlı Ortaklıklar					
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. (*)	-	-	%100,0	%100,0	İhracat
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış

(*) Grup % 100 oranında sahibi olduğu İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.'nin, toplam 20.250.000 adet hissesinin 20.249.999 adedini 114.854.580 Türk Lirası (yüz on dört milyon sekiz yüz elli dört bin beş yüz seksen) bedel ile 27 Aralık 2019 tarihinde satmıştır.

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 5 Mart 2020 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış oldu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK tarafından kabul edilen Finansal Raporlama Standartlarına (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa,arazi, bina ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurlar;
1 Avro = 6,6506 TL, 1 ABD Doları 5,9402 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,3703 TL, 1 Arabistan Riyali = 1,5834 TL,
1 Kazakistan Tengeşi = 0,0156 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 1,6186 TL’dir
(31 Aralık 2018: 1 Avro = 6,0280 TL, 1 ABD Doları 5,2609 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,2943 TL,
1 Arabistan Riyali = 1,4024 TL, 1 Kazakistan Tengeşi = 0,0138 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 1,4336 TL).
1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurların ortalaması
1 Avro = 6,3481 TL, 1 ABD Doları = 5,6712 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,3380 TL, 1 Arabistan Riyali = 1,5121 TL,
1 Kazakistan Tengeşi = 0,0148 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 1,5453 TL’dir (1 Ocak - 31 Aralık 2018:
1 Avro = 5,6789 TL, 1 ABD Doları = 4,8301 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,2711 TL, 1 Arabistan Riyali = 1,2878 TL,
1 Kazakistan Tengeşi = 0,0139 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 1,3162 TL’dir

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup’un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup’un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grupiçi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan ve yeni revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TFRS 16, "Kiralama işlemleri"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

2015 - 2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri", kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.

TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar", müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.

TMS 12, "Gelir Vergileri", işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.

TMS 23, "Borçlanma Maliyetleri", bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması.

Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Grup, raporlama tarihi itibarıyla, TFRS 16, "Kiralamalar" ile ilgili çalışmalarını tamamlamış olup, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolarda önemli bir etkisinin olmadığına kanaat etmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırılabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satış yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde 5 yıldan uzun olmamak üzere yapılır. Tüm diğer maddi duran varlıklar tarihi maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilir elde etme maliyetlerini içerir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

TFRS 16 kapsamında olmayan faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5, “Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler”e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3, “İşletme Birleşmeleri”ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup’un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup’un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir.

Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup’un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar ayrı bir başlık altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı ve/veya satış karı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK’nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 - 10 yıl).

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup’un türev araçlarını vadeli yabancı para işlemleri, yabancı para swap işlemleri ve çapraz kur sabit faiz swap işlemleri oluşturmaktadır.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Konsolidasyonda, yabancı işletmelerdeki herhangi bir net yatırımlardan ve borçlanmalardan ve bu tip yatırımların finansal riskten korunma fonu olarak belirlenen diğer finansal araçlarından kaynaklanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Yurtdışı operasyonları satıldığında veya net yatırımın bir parçasını oluşturan herhangi bir borçlanmanın geri ödenmesinde, ilişkili kur farkları gelir veya giderde satış kazanç veya kaybının bir parçası olarak yeniden sınıflandırılır.

Şerefiye ve yabancı bir işletmenin satın alınması durumunda yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri yabancı şirkete ait varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilir ve kapanış kurları ile çevrilir.

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlıkları ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır.

Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup'un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türevler ve nakit akış riskinden korunma faaliyetleri

Türevler, ilk sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerden kayda alınır ve ilk muhasebeleştirme işleminin ardından her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerden ölçülürler. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup, belirli türevleri aşağıdakilerden biri şeklinde tanımlar:

- i. Muhasebeleştirilmiş varlıkların veya borçların veya kesin bir taahhüdün gerçeğe uygun değerinin riskinden korunma (gerçeğe uygun değer riskinden korunma)
- ii. Muhasebeleştirilmiş varlıkların ve yükümlülüklerin ve gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin nakit akımları ile ilişkilendirilebilen belirli risklerden korunma (nakit akış riskinden korunma),
- iii. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma (net yatırım riskinden korunma).

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, riskten korunma araçları ile korunan kalemlerin arasındaki ilişkinin yanı sıra, çeşitli riskten korunma işlemlerine neden olan risk yönetim hedef ve stratejisini belgeler. Grup ayrıca hem riskten korunma işleminin başlangıcında ve hem de devamında, finansal riskten korunma işleminde kullandığı türevlerin korunan varlığın gerçeğe uygun değerlerinde veya nakit akımlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemedeki son derece etkin olduğu ve olmaya devam edeceğine dair değerlendirmesini belgeler.

Riskten korunma muhasebesi amacı ile kullanılan çeşitli türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri Not 9'da açıklanmıştır. Özkaynaklar altındaki riskten korunma fonundaki hareketler Not 34'te gösterilmiştir. Finansal riskten korunma muhasebesi için kullanılan bir türevin tüm gerçeğe uygun değeri, eğer korunan kalemin kalan vadesi 12 aydan fazla duran varlık veya uzun vadeli yükümlülük olarak, 12 aydan kısa ise dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır. Ticari amaçlı türevler dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır.

Nakit akış riskinden korunma koşullarını sağlayan ve bu şekilde tanımlanan türevlerin gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altındaki fonlarda toplanır. Etkin olmayan kısmın kazanç ve kaybı doğrudan doğruya diğer gelir veya diğer giderler içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Özkaynak altında biriktirilen tutarlar, korunan kalemin kar veya zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarara yeniden sınıflandırılır (örneğin korunan tahmini bir satışın gerçekleşmesi). Kredilerin değişken faizini koruyan faiz oranı takaslarının etkin kısmı ile ilgili kazanç veya kayıplar 'finansman giderleri' içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefîye

Satın alım işleminde oluşan şerefîye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Şerefîyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefîyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefîye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefîye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefîye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dâhil edilir.

Grup'un şerefîyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 13).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.3. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Geri alınmış haklar

Grup önceki ilişkilerinden 3. kişilere sağlamış olduğu hakların geri alınması kapsamında, bu hakkın gerçeğe uygun değerini geri alınmış haklar olarak muhasebeleştirmiştir. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri alınmış haklar, Suudi Arabistan'daki Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış hakların belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akım çalışmalarında %10,9 iskonto oranı ve %2,7 nihai büyüme oranı kullanılmıştır (2018: %12,5 iskonto oranı ve %3,0 nihai büyüme oranı). Kullanılan oranlardaki %1'lik değişim geri alınmış hakların değerini 5.975 bin TL (2018 : 5.716 bin TL) etkilemektedir.

Grup'un markası, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 14). Markanın değerinin belirlenmesinde kullanılan telif ücretinden arındırma yönteminde %2,6 telif oranı ve %2,7 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan telif oranlarındaki %1 değişiklik markanın tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, aldığı tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 21.115 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2018: 37.596 bin TL).

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 75.059 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 15.012 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 66.494 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 13.299 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2019 tarihindeki aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerleri; Grup ile ilişkisi olmayan, SPK'nın belirlediği değerleme yetkinlik kriterlerine uygunluğu değerlendirilmiş Duff and Phelps LLC tarafından piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplanmıştır. Cari dönemde Grup'un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %12,0 (2018: %9,4), Godiva Belgium için %12,0 (2018: %9,7) indirgeme oranı ve G-New için %2,0 (2018: %1,8), Godiva Belgium için %2,0 (2018: %1,8) nihai büyüme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır.

Kullanılan indirgeme oranındaki %0,3'lük değişim, G-New ve Godiva Belgium'un gerçeğe uygun değerini 4.101 bin TL etkilemektedir (2018: 6.892 bin TL).

Şerefiye

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 13). Şerefiyenin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akış çalışlarında %10,5 iskonto oranı ve %2,7 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1 değişiklik şerefiye tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli seviyede etkin sahipliği olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	2019	2018
Toplam varlıklar	1.234.995	977.813
Toplam yükümlülükler	755.898	567.787
Net varlıklar	479.097	410.026
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	124.930	106.926
Hasılat	1.440.272	1.168.929
Net dönem karı	70.696	72.949
İşletme faaliyetlerinde elde edilen / (kullanılan) nakit	102.465	(56.996)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(78.445)	(14.724)
Finansal faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit	70.818	(44.704)

Food Manufacturers' Company

	2019	2018
Toplam varlıklar	771.658	655.672
Toplam yükümlülükler	241.852	280.264
Net varlıklar	529.806	375.408
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	238.413	168.993
Hasılat	1.043.268	788.091
Net dönem karı	106.044	75.412
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit	156.410	89.605
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(10.754)	(49.307)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(16.125)	(1.399)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide TFRS rakamlarından oluşmaktadır. Stratejik kararları alan Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim Kurulu faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup; yönetim raporlamasında TFRS 8 kapsamında operasyonlarını ve yatırım harcamalarını yurtiçi (Türkiye'de bulunan şirketlerin Türkiye içerisinde gerçekleştirmiş olduğu) ve uluslararası operasyonlar olarak takip etmektedir. Buna göre, 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemleri için bilgiler aşağıda sunulmuştur.

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	4.728.447	3.074.673	7.803.120
Brüt Kar	1.020.998	1.118.194	2.139.192
Faaliyet Karı (*)	595.250	537.166	1.132.416
FAVÖK (**)	676.098	627.428	1.303.526
FAVÖK/Hasılat	%14,3	%20,4	%16,7

Yatırım Harcamaları	162.967	40.436	203.403
---------------------	---------	--------	---------

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2018
Hasılat	3.709.288	2.246.220	5.955.508
Brüt Kar	748.584	811.701	1.560.285
Faaliyet Karı (*)	420.775	369.089	789.864
FAVÖK (**)	497.507	441.661	939.168
FAVÖK/Hasılat	%13,4	%19,7	%15,8

Yatırım Harcamaları	118.114	114.029	232.143
---------------------	---------	---------	---------

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

(**) FAVÖK (Faiz, vergi, amortisman öncesi kar) esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerinin eklenmesi ile hesaplanmıştır. FAVÖK, TFRS'ye tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	180	421
Vadesiz banka mevduatları	344.705	714.195
Vadeli banka mevduatları	4.743.114	2.666.312
Değer düşüklüğü karşılığı	(7.021)	(2.167)
	5.080.978	3.378.761

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yıllık Ağırlık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2019
TL	%11,08	Ocak 2020	221.828
Avro	%0,05	Ocak 2020	20.879
ABD Doları	%2,69	Ocak 2020	4.449.625
İngiliz Sterlini	%0,15	Ocak 2020	5.217
Mısır Sterlini	%11,01	Ocak 2020	21.925
Kazakistan Tengesi	%10,00	Ocak 2020	23.640
			4.743.114

Para Cinsi	Yıllık Ağırlık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2018
TL	%20,80	Ocak 2019	25.540
Avro	%1,15	Ocak 2019	5.293
ABD Doları	%1,21	Ocak 2019	2.613.527
İngiliz Sterlini	%0,25	Ocak 2019	732
Mısır Sterlini	%14,01	Ocak 2019	7.574
Kazakistan Tengesi	%9,00	Ocak 2019	13.646
			2.666.312

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
4.080	702
4.080	702

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
946.029	1.340.221
946.029	1.340.221

Uzun Vadeli

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
G New, Inc	312.171	105.612
Godiva Belgium BVBA	633.658	1.234.409
Diğer	200	200
	946.029	1.340.221

Satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilirler. 31 Aralık 2019 tarihindeki 513.939 bin TL tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli borçlanmalar	150.764	85.519
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5.088.239	369.129
Uzun vadeli borçlanmalar	701.318	4.791.105
	5.940.321	5.245.753
<u>Kısa Vadeli Borçlanmalar:</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	66.437	66.064
İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar (Not 33)	84.327	19.455
	150.764	85.519
<u>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	5.074.414	369.129
Finansal kiralama borçları	13.825	-
	5.088.239	369.129
<u>Uzun Vadeli Borçlanmalar</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	652.490	4.791.105
Finansal kiralama borçları	48.828	-
	701.318	4.791.105

Grup, 20 Nisan 2017 kullanım tarihli iki dilimden oluşan Sendikasyon kredisi kullanmıştır. Dilimlerden birisi 136.000.000 ABD Doları, diğeri 225.144.922 Avro'dan oluşmaktadır. Sendikasyona 14 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %3,00 ABD Doları için ise Libor+ %3,10 olup vade tarihi ise 20 Nisan 2020'dir. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonunda olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

Grup, 20 Nisan 2017 kullanım tarihli sendikasyon kredisine ek olarak 27 Kasım 2017 tarihinde yeni bir sendikasyon kullanmıştır. 27 Kasım 2017 kullanım tarihli Sendikasyon kredisi iki dilimden oluşmaktadır. Dilimlerden birisi 111.498.684 ABD Doları, diğeri 290.559.069 Avro'dan oluşmaktadır. Sendikasyona 15 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %3,00, ABD Doları için ise Libor+ %2,90 olup vade tarihi ise 27 Kasım 2020'dir. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonunda olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

İlgili sendikasyon kredilerine ait kovenantlar aşağıdaki gibidir:

a) **Kaldıraç:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan son 12 aylık konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 3,50:1 oranını geçmemelidir

b) **Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 2:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

Cari dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmelerinin hükümleri ile uyumludur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Borçlanmalar:

31 Aralık 2019

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama</u> <u>Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2020-Nisan 2023	%18,72	98.153	48.828
Avro	Şubat 2020-Mayıs 2023	%3,01	3.585.375	379.467
ABD Doları	Ocak 2020-Kasım 2020	%4,92	1.539.388	-
Kazakistan Tengesi	Ocak 2020-Ocak 2026	%10,00	6.379	273.023
Arabistan Riyali	Ocak 2020-Temmuz 2020	%4,00	9.708	-
			5.239.003	701.318

31 Aralık 2018

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama</u> <u>Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2019	%25,70	19.455	-
Avro	Ocak 2019- Mayıs 2023	%2,96	294.503	3.302.700
ABD Doları	Ocak 2019-Kasım 2020	%5,43	118.456	1.238.120
Mısır Sterlini	Mart 2019-Eylül 2019	%18,75	1.669	-
Kazakistan Tengesi	Ocak 2019-Aralık 2023	%9,50	4.765	241.871
Arabistan Riyali	Ocak 2019-Temmuz 2020	%4,16	15.800	8.414
			454.648	4.791.105

Kredilerin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içinde ödenecekler	5.225.178	454.648
1-2 yıl içinde ödenecekler	273.085	4.336.860
2-3 yıl içinde ödenecekler	215.508	145.670
3-4 yıl içinde ödenecekler	98.892	145.332
4-5 yıl içinde ödenecekler	52.004	102.776
5 yıldan daha uzun	13.001	60.467
	5.877.668	5.245.753

Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar
 Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
29.282	-
(15.457)	-
13.825	-

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar
 Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
65.895	-
(17.067)	-
48.828	-

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içinde ödenecekler	13.825	-
1-2 yıl içinde ödenecekler	18.108	-
2-3 yıl içinde ödenecekler	23.720	-
3-4 yıl içinde ödenecekler	7.000	-
	62.653	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir

	2019	2018
Dönem başı - 1 Ocak	5.245.753	4.310.403
Alınan yeni finansal borçlar	387.922	389.808
Anapara ödemeleri	(352.791)	(861.537)
Kur farkı değişimi	571.692	1.331.433
Faiz tahakkuk değişimi	(191)	1.071
Yabancı para çevrim farkları	87.936	74.575
Dönem sonu - 31 Aralık	5.940.321	5.245.753

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 33)	2.106.741	1.564.689
	2.106.741	1.564.689
Diğer Ticari Alacaklar		
Ticari alacaklar	269.751	352.982
Alacak senetleri	83	766
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(10.773)	(19.351)
	259.061	334.397
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	2.365.802	1.899.086

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemlerinde şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak itibarıyla TMS 39'a göre hesaplanan	(19.351)	(8.212)
TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki	-	(3.633)
1 Ocak itibarıyla yeniden raporlanan	(19.351)	(11.845)
Dönem gideri	(688)	(5.712)
İptal edilen karşılık tutarı	9.995	1.200
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	152	-
Yabancı para çevrim farkları	(1.136)	(3.032)
Tahsilatlar	255	38
Kapanış bakiyesi	(10.773)	(19.351)
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Ticari Borçlar		
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 33)	607.365	520.308
Ticari borçlar	617.233	593.789
	1.224.598	1.114.097

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 33)	115.619	627
Kısa vadeli diğer alacaklar	37.283	38.554
	152.902	39.181
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
KDV Alacakları	17.229	19.339
Verilen depozito ve teminatlar	18.277	13.440
Personelden alacaklar	1.568	2.020
Diğer	209	3.755
	37.283	38.554
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	460	234
	460	234
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer Borçlar		
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 33)	113	1.177
Diğer çeşitli borçlar	4.994	5.631
	5.107	6.808
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	124	3.214
Kısa vadeli diğer borçlar	4.870	2.417
	4.994	5.631

9. TÜREV ARAÇLAR

Grup, 20 Nisan 2017 tarihinde kullanmış olduğu 136.000.000 ABD Doları ve 225.144.922 Avro'luk iki dilimden oluşan, 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisi, kredinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riski ve faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 116.000.000 ABD Doları ve 30.000.000 Avro'luk dokuz işlemten oluşan Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmişti.

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2019		31.12.2018	
	Kontrat	Rayiç Değerler	Kontrat	Rayiç Değerler
	Tutarı	Varlık	Tutarı	Varlık
Riskten korunma amaçlı				
Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemleri	528.132	358.919	528.132	323.087
Toplam Varlık	528.132	358.919	528.132	323.087

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

10. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	231.633	229.264
Yarı mamuller	24.430	16.907
Mamuller	272.475	265.841
Ticari mallar	34.347	59.854
Diğer stoklar	47.843	44.517
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(18.030)	(11.829)
	592.698	604.554

Stoklar maliyet değerleri ile yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren dönemlerde stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	(11.829)	(10.062)
Dönem gideri	(14.654)	(3.043)
Kayıtlardan silinenler	8.927	1.582
Yabancı para çevrim farkı	(474)	(306)
Kapanış bakiyesi	(18.030)	(11.829)

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	21.036	16.192
Değer artış kazançları	1.115	4.844
Konsolidasyon kapsamından çıkış	(996)	-
Kapanış bakiyesi	21.155	21.036

31 Aralık 2019 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından 31 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız ekspertiz şirketi olan NOVA Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. söz konusu yerlerdeki taşınmazların değerlemesi konusunda uygun nitelik ve deneyime sahiptir. Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınması ve maliyet yönteminin birlikte kullanılması ile tespit edilmiştir. Bu değerlendirme dışında yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkın konsolide mali tablolar içerisinde önemsiz olduğu değerlendirilmiştir.

Tamamı bina olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait 1.382 bin TL (31 Aralık 2018: 992 bin TL) kira geliri elde edilmiştir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 115 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 74 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar	714.750	-	-	-	-	-	5.280	720.030
Binalar	698.303	72.209	-	20.486	-	-	29.439	820.437
Makine, tesis ve cihazlar	2.038.567	14.594	(14.832)	59.071	-	-	99.743	2.197.143
Taşıtlar	11.697	438	(474)	-	-	-	995	12.656
Demirbaşlar	95.810	6.131	(416)	7.925	(2.281)	-	4.867	112.036
Özel maliyetler	41.326	484	-	490	(814)	-	32	41.518
Diğer maddi duran varlıklar	798	71	-	-	-	-	106	975
Yapılmakta olan yatırımlar	44.470	104.298	(995)	(87.972)	-	-	3.847	63.648
	3.645.721	198.225	(16.717)	-	(3.095)	-	144.309	3.968.443

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2019	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Binalar	(346.062)	(22.332)	-	-	-	-	(9.372)	(377.766)
Makine, tesis ve cihazlar	(925.608)	(129.421)	6.660	-	-	-	(47.056)	(1.095.425)
Taşıtlar	(7.054)	(1.612)	258	-	-	-	(735)	(9.143)
Demirbaşlar	(70.149)	(8.038)	409	-	2.149	-	(3.326)	(78.955)
Özel maliyetler	(19.545)	(3.986)	-	-	647	-	(9)	(22.893)
Diğer maddi duran varlıklar	(937)	(82)	-	-	-	-	(65)	(1.084)
	(1.369.355)	(165.471)	7.327	-	2.796	-	(60.563)	(1.585.266)

Net Değer	2.276.366							2.383.177
------------------	------------------	--	--	--	--	--	--	------------------

Amortisman ve itfa giderlerinin 157.735 bin TL'si (31 Aralık 2018: 137.383 bin TL) satılan malın maliyetine, 383 bin TL'si (31 Aralık 2018: 445 bin TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 3.082 bin TL'si (31 Aralık 2018: 2.561 bin TL) pazarlama ve satış giderlerine, 9.910 bin TL'si (31 Aralık 2018: 8.915 bin TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla dönemde finansal kiralama yoluyla 70.000 bin TL tutarında bina alımı gerçekleştirmiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2018	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2018
Arazi ve arsalar	731.003	-	(24.220)	-	-	-	7.967	714.750
Binalar	753.909	6.007	(151.408)	27.548	-	21.475	40.772	698.303
Makine, tesis ve cihazlar	1.566.324	27.040	(10.067)	298.715	-	-	156.555	2.038.567
Taşıtlar	10.788	197	(1.248)	-	-	-	1.960	11.697
Demirbaşlar	79.632	4.065	(224)	5.449	-	-	6.888	95.810
Özel maliyetler	37.361	312	-	3.587	-	-	66	41.326
Diğer maddi duran varlıklar	556	21	-	-	-	-	221	798
Yapılmakta olan yatırımlar	189.917	187.639	(5.262)	(337.487)	-	-	9.663	44.470
	3.369.490	225.281	(192.429)	(2.188)	-	21.475	224.092	3.645.721

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2018	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2018
Binalar	(440.108)	(20.378)	142.637	-	-	(10.798)	(17.415)	(346.062)
Makine, tesis ve cihazlar	(750.456)	(113.529)	6.924	-	-	-	(68.547)	(925.608)
Taşıtlar	(5.281)	(1.463)	1.002	-	-	-	(1.312)	(7.054)
Demirbaşlar	(58.599)	(6.926)	147	-	-	-	(4.771)	(70.149)
Özel maliyetler	(15.981)	(3.554)	-	-	-	-	(10)	(19.545)
Diğer maddi duran varlıklar	(285)	(55)	-	-	-	-	(597)	(937)
	(1.270.710)	(145.905)	150.710	-	-	(10.798)	(92.652)	(1.369.355)

Net Değer	2.098.780							2.276.366
------------------	------------------	--	--	--	--	--	--	------------------

Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 20 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

Şirket, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. İlgili varlıklar, 15 Ocak 2018 tarihinde “emsal karşılaştırma yöntemi” ile yeniden değerlemeye tabi tutulmuş olup, çalışmalar SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi olan Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Arsa ve binaların, yapılan değerlemelerde belirtilen makul değerleri esas alınarak 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu varlığın gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilir. Böyle bir durum bulunmadığında ilgili varlık belirli periyotlarda yeniden değerlendirilir.

13. ŞEREFİYE

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	331.975	253.507
Yabancı para çevrim farkı	56.072	78.468
Kapanış bakiyesi	388.047	331.975

Şerefiye'nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
UI Mena B.V.	373.272	319.335
IBC	14.775	12.640
	388.047	331.975

UI Mena B.V.

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında UI MENA ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi finansal tablolarına aktarılmıştır.

International Biscuits Company

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında International Biscuits Company ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi finansal tablolarına aktarılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Haklar (*)	263.730	1.780	(16)	-	(1.561)	36.046	299.979
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.251	3.398	-	-	(798)	137	5.988
	266.981	5.178	(16)	-	(2.359)	36.183	305.967

İtfa Payları	1 Ocak 2019	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Haklar	(6.382)	(5.043)	16	-	1.480	(1.201)	(11.130)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.841)	(596)	-	-	799	(11)	(2.649)
	(9.223)	(5.639)	16	-	2.279	(1.212)	(13.779)
Net Değer	257.758						292.188

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2018	Giriş	Çıkış	Transfer (Not 12)	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2018
Haklar (*)	185.326	6.782	-	2.137	-	69.485	263.730
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.120	80	-	51	-	-	3.251
	188.446	6.862	-	2.188	-	69.485	266.981

İtfa Payları	1 Ocak 2018	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2018
Haklar	(2.608)	(3.059)	-	-	-	(715)	(6.382)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.959)	(340)	-	-	-	458	(2.841)
	(5.567)	(3.399)	-	-	-	(257)	(9.223)
Net Değer	182.879						257.758

(*) 31 Aralık 2019 itibarıyla Haklar'ın 236.349 bin TL (31 Aralık 2018: 209.321 bin TL) tutarındaki kısmı, Suudi Arabistan'da Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından, 46.659 bin TL (31 Aralık 2018: 39.917 bin TL) tutarındaki kısmı Rana markası haklarından oluşmaktadır. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 – Sınırsız ömür
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl
Marka	Sınırsız ömür

15. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşvikinden yararlanmaktadır.

Ülker Bisküvi San. A.Ş. Gebze Fabrikasında yapılmakta olan tevsî ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden 19 Kasım 2013 tarihinde 135.000.000 TL tutarında yatırım teşviki T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanmıştı, ilgili yatırım teşvik belgesinin süresi 11 Kasım 2019'da bitmiştir. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan tevsî ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 210.800.770 TL tutarında dört adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 86.118 bin TL (2018: 62.801 bin TL) vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 21.115 bin TL için finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (2018: 37.596 bin TL) (Not 31).

Grup 2019 yılında 50.227 bin TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır (2018: 40.655 bin TL). 2019 yılı ile ilgili tutarın 11.451 bin TL'si istihdam teşvikinden, 1.315 bin TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 30.338 bin TL'si yatırım teşvikinden, 5.802 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 1.321 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır (2018: 7.890 bin TL'si istihdam teşvikinden, 1.389 bin TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 26.220 bin TL'si yatırım teşvikinden, 4.432 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 724 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	6.615	5.758
Pazarlama gider karşılığı	75.761	70.944
Diğer	20.955	14.266
	103.331	90.968

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihinde sona eren yıllara ait dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	5.758	6.060
Dönem gideri	2.227	399
Konusu kalmayan karşılık	(338)	(507)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (-)	(507)	-
Ödeme / feragat etme (-)	(525)	(194)
	6.615	5.758

a) Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	201.279	26.273	-	374.039	57.302	-
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	87.922	226	-	87.922
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (**)	-	-	97.270	-	-	96.294
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (***)	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	201.279	26.273	185.192	374.265	57.302	184.216

(*) Bakiyenin 55 milyon Türk Lirası ile 6,8 milyon ABD Doları gayrinakdi riskler ile ilgilidir.

(**) Grup'un hammadde tedarikçisi için Grup adına yapılacak olan hammadde alımlarına istinaden verilmiş olan kefaleti içermektedir.

(***) Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sıfırdır. (31 Aralık 2018: sıfır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

a) Verilen Teminatlar (devamı)

Şirket'in nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş. ve aralarında Ülker Bisküvi'nin iştiraklerinin de dahil olduğu bazı Yıldız Holding Grup şirketleri, Yıldız Holding A.Ş. ve Yıldız Holding Grup şirketleri kredi verenlerinin "Kredi Verenler" bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi akdetmiştir.

Ülker Bisküvi iştiraklerinin 8 Haziran 2018 tarihi itibarıyla toplam 511,1 milyon Türk Lirası tutarındaki nakit, 72,4 milyon Türk Lirası tutarındaki gayrinakdi banka kredileri, sendikasyon ile birlikte Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Ülker Bisküvi iştiraklerinin toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamıştır. Ülker Bisküvi iştirakleri kendilerine ilişkin bankalara olan mevcut toplam banka kredi risk tutarı ile sınırlı olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuşlardır.

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	Avro
Tazminat davaları	61	-
Alacak davaları	170	-
Ceza davaları	175	-
	406	-

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL
Alacak davaları	870
İcra davaları	1.243
Tazminat davaları	4.502
	6.615

Grup aleyhine açılan davalarla ilgili olarak, 31 Aralık 2019 itibarıyla konsolide finansal tablolarda 6.615 bin TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2018: 5.758 bin TL).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	Avro
Tazminat davaları	60	-
Vergi davaları (*)	2.914	-
Alacak davaları	-	172
Ceza davaları	172	-
	3.146	172

(*) Vergi davalarının büyük bir bölümü KDV iade alacaklarından oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar (devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla (devamı)

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL
Alacak davaları	870
İcra davaları	1.244
Tazminat davaları	3.644
	5.758

Faaliyet kiralama anlaşmaları

Faaliyet kiralamalarının kiralama dönemi bir yıldır. Tüm operasyonel kiralamalar kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin yaptığı faaliyet kiralamasından ve tedarikçileri ile müşterilerinden ortak alan kullanım bedeli olarak elde ettiği kira geliri 10.289 bin TL'dir (2018: 9.065 bin TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet giderleri 4.016 bin TL'dir (2018: 3.071 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kiralari 11.378 bin TL (2018: 10.658 bin TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde gerçekleşecektir. İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kiralari 4.601 bin TL (2018: 3.694 bin TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde ödenecektir.

17. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 199.532 bin ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2018: 207.833 bin ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 2 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. Grup, 2019 yılına ait taahhütlerin büyük çoğunluğunu gerçekleştirmiş olup 2020 yılına sarkan taahhütlerini gerçekleştirmesi beklenmektedir (2018: tamamına yakınına gerçekleştirmişti).

18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

Kullanılmayan izin karşılığı
Performans prim karşılığı

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
30.924	28.633
35.442	22.668
66.366	51.301

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu

Açılış bakiyesi
Dönem içerisindeki azalışlar
Dönem içerisindeki artışlar
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar
Yabancı para çevrim farkları
Kapanış bakiyesi

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
28.633	22.614
(15.715)	(12.383)
17.393	14.675
(1.447)	-
2.060	3.727
30.924	28.633

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Performans prim karşılığı hareket tablosu	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	22.668	17.446
Dönem içerisinde nakden ödenen	(35.704)	(21.705)
Dönem içerisindeki artışlar	48.488	24.158
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	(2.063)	-
Yabancı para çevrim farkları	2.053	2.769
Kapanış bakiyesi	35.442	22.668

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	161.010	115.344
	161.010	115.344

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 6.730,15 TL (2018: 6.017,60 TL) tavanına tabidir. Grup'un bağlı ortaklıkları, kıdem tazminatı karşılıklarını bulundukları ülkedeki kanunlar çerçevesinde hesaplamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %7,56 enflasyon ve %11,86 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,00 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (2018: %4,67). Grup, cari dönemde 4447 sayılı kanuna istinaden, 8 Eylül 1999 ve öncesi sigortalı olan çalışanlardan 15 yılını ve 3600 prim gününü dolduranlar için kendi rızaları ile işten ayrılışları dahi kıdem tazminatı alma hakları olduğundan yükümlülük hesabında bu çalışanlar için olasılık %100 olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır. 2019 yıl sonu itibarı ile çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %3,9'tir (2018: %5,3).

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	115.344	82.958
Hizmet maliyeti	43.873	28.422
Faiz maliyeti	9.915	10.971
Aktüeryal kayıp	7.930	9.539
Yabancı para çevrim farkları	5.070	7.552
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	(1.670)	-
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(19.452)	(24.098)
Kapanış bakiyesi	161.010	115.344

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 33)
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları
Gelecek aylara ait giderler

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
41.545	36.368
31.629	26.382
11.317	13.308
84.491	76.058

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar
Gelecek yıllara ait giderler

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
7.602	9.625
-	3
7.602	9.628

20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Personele borçlar
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
29.709	22.116
15.113	11.216
44.822	33.332

21. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

Devreden KDV
Diğer

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
74.619	52.544
1.036	959
75.655	53.503

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Ödenecek vergi ve fonlar
Diğer yükümlülükler

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
34.181	40.810
1.782	336
35.963	41.146

22. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler

Alınan sipariş avansları
Gelecek aylara ait gelirler

31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
7.804	37.117
4.050	234
11.854	37.351

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100	342.000	%100

b) Değer Artış Fonları

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal varlık değer artış fonu vergi sonrası 513.939 bin TL'dir. (2018: 1.099.942 bin TL)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve makul değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan vergi öncesi 22.082 bin TL tutarındaki makul değer artışını özkaynaklarda maddi duran varlık değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiş, bundan sonraki dönemde gayrimenkullerin makul değerlerindeki artış nedeniyle oluşan 2019 yılında 1.115 bin TL, 2018 yılında 4.844 bin TL tutarındaki değer artışlarını ise kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir (Not 28).

Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları:

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucundaki artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Ancak, yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir. Her yıl, varlığın yeniden değerlendirilmiş defter değeri üzerinden hesaplanarak kar veya zarara kaydedilen amortisman ile orijinal maliyeti üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki fark, vergi sonrası, maddi duran varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme değer artış fonundan geçmiş yıl karlarına yeniden sınıflandırılır.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla arsa ve arazi yeniden değerlendirilmesi sonucu orta çıkan maddi duran varlık değer artış fonu vergi sonrası 647.779 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 647.779 bin TL).

c) Diğer Kazançlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer kazançlar	817.879	-
	817.879	-

Grup yönetimi finansal yatırımlarından Godiva Belgium BVBA'dan elde ettiği temettü gelirini TFRS kapsamında diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam tutarı 2.498.996 bin TL'dir (2018: 1.100.394 bin TL).

e) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Geçmiş yıl karları	839.352	380.160
Olağanüstü yedekler	666.532	436.816
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(18.214)	(18.214)
Diğer yedekler	22.282	24.123
	1.509.952	822.885

f) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Kar Zarar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 522.903 bin TL'dir (2018: 383.495 bin TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2019 döneminde oluşan 105.922 bin TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2018: 86.842 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

24. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Yurtiçi satışlar (*)	8.497.206	6.575.955
Yurtdışı satışlar	1.731.435	1.301.496
Satıştan iadeler ve iskontolar (-)	(2.425.521)	(1.921.943)
Hasılat (net)	7.803.120	5.955.508
Satılan mamullerin maliyeti	(5.468.784)	(4.211.608)
Satılan ticari malların maliyeti	(195.144)	(183.615)
Satışların Maliyeti	(5.663.928)	(4.395.223)
Brüt Kar	2.139.192	1.560.285

(*) Türkiye'deki ve yurtdışı iştiraklerin bulunduğu ülkelerdeki yurtiçi satışları göstermektedir.

b) Satışların Maliyeti

	2019	2018
İlk madde ve malzeme giderleri	(4.362.124)	(3.321.557)
Personel giderleri	(592.936)	(461.464)
Genel üretim giderleri	(383.220)	(337.054)
Amortisman ve itfa giderleri	(157.735)	(137.383)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	7.060	1.946
Mamul stoklarındaki değişim	20.171	43.904
Satılan mamullerin maliyeti	(5.468.784)	(4.211.608)
Satılan ticari malların maliyeti	(195.144)	(183.615)
Satışların maliyeti	(5.663.928)	(4.395.223)

25. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2019	2018
Genel yönetim giderleri	(234.744)	(159.664)
Pazarlama giderleri	(752.076)	(598.206)
Araştırma giderleri	(19.956)	(12.551)
	(1.006.776)	(770.421)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

26. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(94.206)	(75.374)
Faaliyet giderleri	(89.169)	(37.436)
Danışmanlık giderleri	(18.465)	(15.401)
Amortisman ve itfa giderleri	(9.910)	(8.915)
Diğer	(22.994)	(22.538)
	(234.744)	(159.664)
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(560.022)	(444.162)
Personel giderleri	(134.049)	(106.966)
Kira giderleri	(15.111)	(11.636)
Amortisman ve itfa giderleri	(3.082)	(2.561)
Diğer	(39.812)	(32.881)
	(752.076)	(598.206)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Personel giderleri	(12.034)	(8.274)
Malzeme giderleri	(2.195)	(1.081)
Amortisman ve itfa giderleri	(383)	(445)
Diğer	(5.344)	(2.751)
	(19.956)	(12.551)

27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2019	2018
Kambiyo karları	69.201	87.007
Konusu kalmayan karşılıklar	2.338	9.217
Reeskont ve vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	1.170	3.123
Hizmet gelirleri	1.887	2.618
Diğer gelirler	12.735	12.592
	87.331	114.557

b) Esas faaliyetlerden diğer giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2019	2018
Kambiyo zararları	(35.780)	(62.533)
Karşılık giderleri	(10.534)	(8.009)
Bağış giderleri	(9.876)	(21.769)
Reeskont ve vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(6.409)	(19.981)
Diğer giderler	(3.430)	(13.045)
	(66.029)	(125.337)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Kambiyo karları	581.712	1.503.693
Faiz gelirleri	536.151	190.732
Kira gelirleri	10.444	8.576
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 11)	1.115	4.844
Maddi duran varlık satış karı	2.402	1.082
Temettü geliri	83	231
	1.131.907	1.709.158

b) Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Finansal yatırım değer düşüklüğü	(114.002)	-
Kambiyo zararları	(6.998)	(10.940)
Maddi duran varlık satış zararı	(4.248)	(2.659)
	(125.248)	(13.599)

29. FİNANSMAN GELİRLERİ

	2019	2018
Kambiyo karları	552.358	1.282.094
Diğer	2.337	3.207
	554.695	1.285.301

30. FİNANSMAN GİDERLERİ

	2019	2018
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	(1.026.647)	(2.411.170)
Faiz giderleri	(413.353)	(330.265)
Diğer	(26.132)	(44.970)
	(1.466.132)	(2.786.405)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de şirketler konsolide vergi beyannamesi düzenleyemezler, bu nedenle ertelenmiş vergi varlığına sahip iştiraklerle ertelenmiş vergi yükümlülüğüne sahip şirketlerin ertelenmiş vergi pozisyonları netleştirilmemiş ve ayrı açıklanmıştır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanması, önemlilik seviyesine göre değerlendirilmiştir. Aynı zamanda kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir.

Grup'un ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları Türkiye'de %22 (2018: %22, 2020: %22), Suudi Arabistan'da ve Kazakistan'da bulunan bağlı ortaklıkları için %20 (2018: %20), Mısır'da bulunan bağlı ortaklıkları için %22,5 (2018: %22,5), Kırgızistan'da bulunan bağlı ortaklığı için %10 (2018: %10), Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan bağlı ortaklığı için sıfırdır (2018: sıfır).

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	1.114.931	1.103.449
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	17.174	16.059
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	89.868	1.157.372
Türev araçlar	-	-	358.919	323.087
Stoklar üzerindeki kar marjı	(12.891)	(6.515)	-	-
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	-	-	487	5.804
Kıdem tazminatı karşılığı	(122.368)	(87.259)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(11.987)	(8.463)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(75.059)	(66.494)	-	-
Dava karşılığı	(6.615)	(5.758)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(14.986)	(11.670)	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(16.148)	(15.340)	-	-
Diğer	(19.390)	(26.697)	17.601	16.721
	(279.444)	(228.196)	1.598.980	2.622.492

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları (devamı)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme, amortisman ve itfa farklılıkları	-	-	151.686	147.219
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	1.717	1.606
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	4.493	57.869
Türev araçlar	-	-	78.962	71.079
Stoklar üzerindeki kar marjı	(2.836)	(1.433)	-	-
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	-	-	107	1.277
Kıdem tazminatı karşılığı	(24.474)	(17.452)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(2.637)	(1.862)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(15.012)	(13.299)	-	-
Dava karşılığı	(1.455)	(1.267)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(3.297)	(2.567)	-	-
Yatırım teşviği	(21.115)	(37.596)	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(3.553)	(3.375)	-	-
Diğer	(4.263)	(5.875)	3.872	3.679
	(78.642)	(84.726)	240.837	282.729

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	2019	2018
1 Ocak itibarıyla – raporlanan	198.003	99.626
TFRS 9 politika değişikliği vergi etkisi	-	(3.088)
1 Ocak itibarıyla – yeniden düzenlenmiş	198.003	96.538
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	(45.817)	30.868
Yabancı para çevrim farkları	4.416	2.876
Ertelenmiş vergi gideri	5.593	67.721
	162.195	198.003

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 75.059 bin TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2018: 66.494 bin TL). Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2025	75.059	66.494
Toplam	75.059	66.494

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihinde uygulanan vergi oranı %22 (2018: %22)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2019 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %22’dir (2018: %22).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hi Food for Advanced Food Industries ve Ulker for Trading and Marketing’in faaliyet göstermekte olduğu Mısır’da “kurumlar vergisi oranı %22,5’dir (2018: %22,5) grubun bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers’ Company’nin ve International Biscuits Company’nin faaliyet göstermekte olduğu Suudi Arabistan’da “kurumlar vergisi oranı %20’dir (2018: %20).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hamle Company Ltd LLP’nin faaliyet göstermekte olduğu Kazakistan’da kurumlar vergisi oranı %20’dir (2018: %20).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Ülker Star LLC’nin faaliyet göstermekte olduğu Kırgızistan’da kurumlar vergisi oranı %10’dur (2018: %10).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Amir Global Trading FZE faaliyet göstermekte olduğu Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurumlar vergisinden muaftır (2018: Muaf).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Toplam vergi karşılığı	(232.123)	(118.197)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	163.156	102.983
Bilançodaki vergi karşılığı	(68.967)	(15.214)
	2019	2018
Cari dönem vergi gideri	232.123	118.197
Ertelenmiş vergi gideri	5.593	67.721
Gelir tablosundaki vergi gideri	237.716	185.918

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Vergi giderinin mutabakatı:		
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	1.248.940	973.539
Geçerli vergi oranı	22%	22%
Hesaplanan vergi	274.767	214.179
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	4.684	7.260
-Vergiden muaf gelirler	(19.015)	(17.395)
-Yatırım indirimi	(22.770)	(12.086)
-Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış geçmiş yıl zararları	1.039	3.585
-Farklı vergi oranları etkisi	(1.363)	(9.221)
-Diğer	374	(404)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	237.716	185.918

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2019 ve 2018 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	34.200.000	34.200.000
Net kar	905.302	700.779
Pay Başına Kar (1 TL değerli hisseye isabet eden)	2,65	2,05

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	2.106.741	1.564.689
Ticari olmayan alacaklar	115.619	627
	2.222.360	1.565.316

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
<i>Ana Ortak Tarafından Yönetilen</i>				
<i>Diğer Şirketler</i>				
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	901.132	-	764.899	-
Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.	585.481	-	472.546	-
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	335.393	-	-	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	159.344	-	107.634	-
G2M Eksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. (*)	70.794	-	54.316	-
United Biscuits (UK) Ltd.	2.788	-	38.137	-
Teközel Gıda T. Sağ. Mrk. Hiz. San. Tic. A.Ş.	-	-	4.522	-
Diğer (**)	51.809	115.619	122.635	627
	2.106.741	115.619	1.564.689	627

(*) G2m Dağıtım Paz. ve Tic. A.Ş. ile Eksper Tüketim Mad. Sat. ve Paz. A.Ş. 28 Şubat 2019 tarihinde birleşmiş ve 27 Mart 2019 tarinden itibaren g2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ünvanı altında faaliyetlerini sürdürmektedir.

(**) Diğer alacakların 114.855 bin TL'lik kısmı İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.'nin satışından kaynaklı Mustafa Yaşar Serdengeçti'den olan alacak tutarıdır.

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacaklarının başlıcaları, ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.'ye yaptığı satışlardan kaynaklanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflarla ilgili verilen avansların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	41.545	36.368
	41.545	36.368

İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	607.365	520.308
Ticari olmayan borçlar	113	1.177
	607.478	521.485

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortak				
Yıldız Holding A.Ş.	96.125	-	61.240	-
Ana Ortak Tarafından Yönetilen				
Diğer Şirketler				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	385.307	-	244.060	-
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	73.058	104	-	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	8.466	-	65.178	-
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	8.268	-	38.251	-
United Biscuits (UK) Ltd.	7.925	-	42.619	922
pladis Foods Limited	4.491	-	-	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	2.409	-	25.298	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	564	-	14.660	-
Diğer	20.752	9	29.002	255
	607.365	113	520.308	1.177

İlişkili taraflardan kredi niteliğinde kullanılan borçlanmaların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yıldız Holding A.Ş.	84.327	19.455
	84.327	19.455

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	1.952.092	558	1.103.034	412
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	254.416	4.526	245.588	2.370
United Biscuits (UK) Ltd.	94.811	115.359	79.876	95.254
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	68.227	3.538	27.459	1.023
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	67.165	-	76.057	-
Pendik Nişasta San. A.Ş.	43.403	-	49.475	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	91	2.889.207	2.217	2.351.287
Teközel Gıda Tem. Sağ. Mark. Hizm. A.Ş.	-	-	226	37.019
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	1.450.278	-	1.059.082
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	261.407	-	151.301
Diğer	32.109	373.048	97.909	285.553
	2.512.314	5.097.921	1.681.841	3.983.301

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.'den; çeşitli hammadde alımı yaptığı Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den ve Pendik Nişasta San. A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yaptığı satışlardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait dönemde:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortak			
Yıldız Holding A.Ş.	(161)	(200.998)	(96.626)
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(69.675)	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	16	(29.934)	112.249
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	81	(21.134)	53.911
United Biscuits (UK) Ltd.	9	(17.874)	4.260
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	2.889	(10.862)	6.324
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(1.991)	(2.684)	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	13	(1.118)
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	(761)	1.659	(1.453)
Diğer	1.495	(15.178)	12.788
	1.577	(366.667)	90.335

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2018 tarihinde sona yıla ait dönemde;

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortak			
Yıldız Holding A.Ş.	(703)	(154.944)	368.198
Ana Ortak Tarafından Yönetilen			
Diğer Şirketler			
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	2.727	(33.433)	4.658
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	104	(19.688)	17.160
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	15	(19.495)	41.916
United Biscuits (UK) Ltd.	-	(5.125)	1.256
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(1.778)	(1.738)	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	(124)	(54)	(8.650)
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	3	(1.916)
Diğer	666	(1.106)	16.739
	907	(235.580)	439.361

Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	35.540	26.221
	35.540	26.221

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 6'da açıklanan kredileri ve dipnot 33'te açıklanan ilişkili taraflara ticari olmayan borçları da içeren borçlar, dipnot 4'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri, dipnot 33'te açıklanan ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve dipnot 9'da açıklanan türev araçlar ile finansal durum tablosunda gösterilen özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç; nakit ve nakit benzerler, ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve türev finansal varlıklar değerlerinin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükler, ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar ve türev finansal yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam finansal borçlar ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar/(alacaklar) (net)	5.824.815	5.246.303
Eksi: Hazır değerler	(5.080.978)	(3.378.761)
Eksi: Türev araçlar	(358.919)	(323.087)
Net borç	384.918	1.544.455
Özkaynaklar	4.934.232	3.679.732
Toplam sermaye	5.319.150	5.224.187
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	7%	30%

Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2019						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.106.741	259.061	115.619	37.743	5.080.978	358.919
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	192.651	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.001.936	253.726	115.619	37.743	-	358.919
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	104.805	5.335	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	5.080.978	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.773	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.773)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5.087.999	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(7.021)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2018						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	1.564.689	334.397	627	38.788	3.378.340	323.087
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	56.232	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.476.561	322.756	627	38.788	-	323.087
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	88.128	11.641	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.876	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	3.378.340	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.351	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.351)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	3.380.507	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(2.167)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2019			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	21.622	-	21.622
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	46.182	-	46.182
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	42.336	-	42.336
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	110.140	-	110.140
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2018			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	49.550	-	49.550
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	15.389	-	15.389
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	31.914	-	31.914
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.916	-	2.916
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	99.769	-	99.769
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>7.876</i>	<i>-</i>	<i>7.876</i>

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
	Makul Değeri	Makul Değeri
Alınan Teminatlar	-	7.876
	-	7.876

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akımları tutarları olup, Grup likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

<u>Sözleşme uyarınca</u> <u>vadeler 2019</u>	<u>Defter</u> <u>Değeri</u>	<u>Sözleşme</u> <u>uyarınca</u> <u>nakit çıkışlar</u> <u>toplamı</u> <u>(I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan</u> <u>kısa (I)</u>	<u>3-12 ay</u> <u>arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası</u> <u>(III)</u>	<u>5 yıldan</u> <u>uzun (IV)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	5.877.668	6.009.732	151.857	5.196.431	596.439	65.005
Finansal kiralama yükümlülükleri	62.653	95.177	7.321	21.961	65.895	-
Ticari borçlar	1.224.598	1.224.789	1.220.909	3.880	-	-
Diğer borçlar	5.107	5.107	5.107	-	-	-
Toplam yükümlülük	7.170.026	7.334.805	1.385.194	5.222.272	662.334	65.005
Türev araçlar (net)	358.919	343.104	-	343.104	-	-
Türev nakit girişleri	888.581	908.337	-	908.337	-	-
Türev nakit çıkışları	(529.662)	(565.233)	-	(565.233)	-	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi (devamı)

<u>Sözleşme uyarınca</u> <u>vadeler 2018</u>	<u>Defter</u> <u>Değeri</u>	<u>Sözleşme</u> <u>uyarınca</u> <u>nakit çıkışlar</u> <u>toplamı</u> <u>(I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan</u> <u>kısa (I)</u>	<u>3-12 ay</u> <u>arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası</u> <u>(III)</u>	<u>5 yıldan</u> <u>uzun (IV)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	5.245.753	5.538.813	66.943	390.869	5.081.001	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	1.114.097	1.119.695	1.093.161	26.534	-	-
Diğer borçlar	6.808	6.808	6.808	-	-	-
Toplam yükümlülük	6.366.658	6.665.316	1.166.912	417.403	5.081.001	-
Türev araçlar (net)	323.087	206.921	-	(37.638)	244.559	-
Türev nakit girişleri	811.248	853.155	-	41.656	811.499	-
Türev nakit çıkışları	(488.161)	(646.234)	-	(79.294)	(566.940)	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, CHF ve DKK cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	383.292	51.020	8.896	2.708	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	5.388.027	901.935	3.636	785	11
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	5.179	268	522	14	1
4. DÖNEN VARLIKLAR	5.776.498	953.223	13.054	3.507	12
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	5.776.498	953.223	13.054	3.507	12
10. Ticari Borçlar	100.636	10.497	4.454	917	251
11. Finansal Yükümlülükler	5.124.763	259.148	539.105	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.751	1.166	124	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.867	393	80	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.236.017	271.204	543.763	917	251
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	379.467	-	57.058	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	379.467	-	57.058	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	5.615.484	271.204	600.821	917	251
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	888.581	116.000	30.000	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden	-	-	-	-	-
türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden	-	-	-	-	-
türev ürünlerin tutarı	(888.581)	(116.000)	(30.000)	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	1.049.595	798.019	(557.767)	2.590	(239)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	158.702	682.144	(588.209)	2.576	(240)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	358.919	46.403	12.522	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2018				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	229.628	27.963	13.209	435	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	4.006.762	760.408	897	139	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	7.016	729	520	7	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	4.243.406	789.100	14.626	581	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	8.050	26	1.305	7	-
8. DURAN VARLIKLAR	8.050	26	1.305	7	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	4.251.456	789.126	15.931	588	-
10. Ticari Borçlar	140.448	17.050	7.741	571	54
11. Finansal Yükümlülükler	412.958	22.516	48.856	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	687	87	38	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	32.469	5.534	370	169	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	586.562	45.187	57.005	740	54
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	4.540.820	235.344	547.893	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	4.540.820	235.344	547.893	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	5.127.382	280.531	604.898	740	54
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	791.104	116.000	30.000	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(791.104)	(116.000)	(30.000)	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(84.822)	624.595	(558.967)	(152)	(54)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(858.523)	513.374	(590.422)	3	(54)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	323.087	46.390	13.111	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

Grup'un on 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 dönemlerinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Toplam ihracat tutarı	1.731.435	1.301.496
Toplam ithalat tutarı	447.562	337.083

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çıta oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve AVRO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kar / Zarar		Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülük	474.113	(474.113)	331.107	(331.107)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları net etki (1 +2)	474.113	(474.113)	331.107	(331.107)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(371.242)	371.242	(337.822)	337.822
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro net etki (4+5)	(371.242)	371.242	(337.822)	337.822
Toplam (3 + 6)	102.871	(102.871)	(6.715)	6.715

Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor/libor faiz oranında %1'lik bir değişiklik olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda:

Grup'un hesap dönemine ait net karı 1.043 bin TL değerinde azalacaktır (31 Aralık 2018 dönemine ait net karı 1.498 bin TL değerinde azalacaktır). Bunun sebebi, Şirket'in değişken faizli finansal borçları nedeniyle maruz kaldığı risklerden kaynaklanmakta olup; Libor/Euribor faiz oranının %1'lik düşmesi durumunda ise Grup'un hesap döneminde net karı 1.043 bin TL tutarda artacaktır (31 Aralık 2018 dönemine ait net karı 1.498 bin TL değerinde artacaktır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Araçlar		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal Varlıklar	Nakit ve nakit benzerleri	4.743.114	2.666.312
	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	-	-
	Diğer alacaklar	37.743	38.788
Finansal Yükümlülükler	Krediler	875.965	809.967
	İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar	-	-
	İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	-	-
	Finansal kiralama borçları	62.653	-
	Diğer borçlar	4.994	5.631
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	115.619	627
	Diğer alacaklar	-	-
Finansal Yükümlülükler	Krediler	4.917.375	4.416.331
	İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar	84.327	19.455
	İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	113	1.177

Diğer fiyat riskleri

Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Hisse senedi fiyat duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan hisse senedi fiyat risklerine göre belirlenmiştir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla/az olması durumunda:

31 Aralık 2019 itibarıyla finansal durum tablosunda hisse senedi fiyat riskine maruz kalacak finansal varlık bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018: Yoktur)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direk ya da indirek olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	4.080	806	-	3.274
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	945.829	-	-	945.829
- Türev araçlar	358.919	-	358.919	-
Toplam	1.308.828	806	358.919	949.103

	31 Aralık 2018	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	702	702	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	1.340.021	-	-	1.340.021
- Türev araçlar	323.087	-	323.087	-
Toplam	1.663.810	702	323.087	1.340.021

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket yönetim kurulunun 25.02.2020 tarihi itibarıyla alınan kararına göre yönetim kurulu başkanlığı ve CEO görevini yürütmekte olan Mehmet Tütüncü'nün görev alanları ve sorumluluklarının artması sonucunda CEO görevinden ayrılma talebi uygun görülmüş olup, kendisinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin devamına ve Mete Buyurgan'ın da CEO olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.



Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1
34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul
Tel: (0216) 524 29 00
Faks: (0216) 316 43 44
www.ulker.com.tr
www.ulkerbiskuvi.com.tr