

**01.01.2019-
31.12.2019**

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

D A G i

İÇİNDEKİLER

I) GENEL BİLGİLER

- 1.1. Raporun Dönemi
- 1.2. Ticari Bilgiler ve Merkez Dışı Örgütlenme
- 1.3. Ortaklık Yapısı
- 1.4. İmtiyazlı Paylar
- 1.5. Yönetim Kurulu
- 1.6. Komiteler
- 1.7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel
- 1.8. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- 2.1. Sağlanan Mali Haklar
- 2.2. Ödenek, Seyahat-Konaklama Giderleri, Ayni ve Nakdi Yardımlar

III) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 4.1. Sektör ve Şirketin Sektör İçerisindeki Yeri
- 4.2. Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 4.3. Yatırımlar
- 4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
- 4.5. İştirakler
- 4.6. Geri Alınan Paylar
- 4.7. Denetimler
- 4.8. Şirket Aleyhine Açılan Davalar
- 4.9. İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar
- 4.10. Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması
- 4.11. Genel Kurul Toplantıları
- 4.12. Bağış ve Yardımlar
- 4.13. Bağlı Şirket ve İlişkili Taraf İşlemleri
- 4.14. Maddi Duran Varlık Değerleme

V) FİNANSAL DURUM

- 5.1. Özet Finansal Tablolar
- 5.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
- 5.3. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları
- 5.4. Mali Güç
- 5.5. Kar Dağıtım Politikası

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

- 6.1. Risk Yönetim Politikası
- 6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 6.3. İleriye Dönük Riskler

VII) KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- 7.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 7.2 Yatırımcı İlişkiler Bölümü

VIII) DİĞER HUSUSLAR

- 8.1. Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar
- 8.2. Yönetim Kurulu Başkanının Açıklamaları.

1. Genel Bilgiler

1.1. Raporun Dönemi

Şirketimizin 01.01.2019-31.12.2019 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

1.2. Ticari Bilgiler ve Merkez Dışı Örgütlenme

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulduğu 1984 yılından beri, ürettiği iç giyim, pijama, gecelik, eşofman, büyük beden, hamile ve loğusa kıyafetleri, mayo, deniz şortu, ev giyim ürünleri ile hizmet vermektedir. 1984 yılında şahıs şirketi olarak kurulan firma, 1988 yılında limited şirket olmuş, 2004 yılında ise Koç ailesi tarafından satın alınmış ve anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür. Şirket üretim, pazarlama ve perakende satış alanlarının tümünde faaliyet göstermektedir.

2011 yılında %34,95'ini sermaye artırım yoluyla halka arz edilen Şirketimizin pay senetleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

➤ Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	: Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Adresi	: Birahane Sok. Koç Plaza No:3/1 Bomonti Şişli -İSTANBUL
Ticaret Sicil No	: 248953
Vergi No	: 2650527899
Web adresi	: www.dagi.com.tr
e-mail	: kurumsal@dagi.com.tr
Tel	: 0212-240 40 65
Faks	: 0212-233 30 28
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 150.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 43.300.000.-TL
Fiili Dolaşım oranı	: % 22,95
Fiili Dolaşım Miktarı	: 9.937.990,99

➤ Merkez Dışı Örgütlenme

31.12.2019 tarihi itibarıyla toplam mağaza sayımız e-ticaret mağazamızla birlikte **63**, toplam satış alanımız yaklaşık 6.300 m² dir. Mağazalarımızın yanı sıra, yurtiçinde yer alan bayilerimiz 2.000 m²'ye yaklaşık bir alanda hizmet vermektedir.

MAĞAZA	ADRES BİLGİSİ
Merkez Bomonti Dagi	Birahane Sokak Koç Plaza No:3/1 Şişli/İstanbul
Beylikdüzü Migros Dagi	Beylikdüzü Migros AVM E-5 Karayolu Üzeri No:4 B.Çekmece/İstanbul
Carousel Dagi	Carousel AVM H.Ziya Uşaklıgil Cad No:17 Bakırköy/İstanbul
Zeytinburnu Olivium Dagi	Olivium Center Muammer Aksoy Cad. No:54 Zeytinburnu/İstanbul
Fatih Dagi	Fevzi Paşa Cad. No:5 Fatih/İstanbul
Marmara Park Dagi	Güzelyurt Mah. 1. Cad. No:33A K:3 No:541 Esenyurt/İSTANBUL
Airport Dagi	Airport AVM. Atatürk Havalimanı Kavşağı K:2 No:77 Bakırköy/İstanbul
Starcity Dagi	Köyaltı Mevkii Merkez Mah. D.Bahçe C Kavak Sk No:2 D:1 Yenibosna/İstanbul
Forum Çamlık Dagi	Mehmetçik Mah. Doğan Demircioğlu Cad. No:2 F Blok Mağaza No: 036 Denizli
Forum Marmara Dagi	Forum Marmara AVM Osmaniye Mahallesi No:199/B S Blok Bakırköy/İstanbul

Capitol Dagi	Capitol AVM Tophaneli Cad. No:22-23 Altunizade/İstanbul
Optimum Göztepe Dagi	Optimum AVM İstiklal Sk. No:10/4 Mağaza No:2 K144 Yenisahra/İstanbul
Maltepe Carrefour Dagi	Maltepe Carrefour AVM E-5 Yolu Üzeri No:89 Maltepe/İstanbul
Viaport Dagi	Yenişehir Mah. Dedepaşa Cad. Kurtköy - Pendik/İstanbul No:2/144
İzmit Dolphin Dagi	İzmit Dolphin AVM Körfez Sanayi C. Berk Sk. No:35 İzmit/Kocaeli
Bornova Dagi	Forum AVM Kazım Dirik Mah 372 Sk. B Blok No:28/L Bornova/İzmir
Agora İzmir	Mithatpaşa Cd. Agora Alv. Merkez. No:1446A/112 Balçova/İzmir
Kipa Dagi	Yeni Havaalanı Yolu No:180 Kipa İç No:62 Çiğli/İzmir
Teraspark Denizli	Teraspark AVM Yenişehir Mah. 55.Sk No:1 1B-30 Yenişehir/Denizli
Ankara Migros Dagi	Ankamall AVM Bodrum Kat H Blok B-721 Yenimahalle/Ankara
Cepa Ankara Dagi	Eskişehir Yolu Mustafa Kemal Mah. 17.Sk No:2-32 Çankaya/Ankara
Antares Dagi	Antares AVM Ayvalı, Halil Sezai Erkut Cad. Afra Sok. No:1-199 Etilik/Ankara
Acity Dagi	Acity AVM Fsm Bulvarı No:244 1.Bodrum Kat No:109 Yenimahalle/Ankara
Optimum Ankara Dagi	Optimum Alışveriş Me Ayaş Yolu No:93 Kat:1/11 Eryaman/Ankara
Kule Konya Dagi	Kule Site Avm Kule Cd Feritpaşa Mh K:1 No:107 Selçuklu/Konya
Forum Mersin Dagi	Forum Mersin AVM Güven Evler Mah. 20.Cad. Blok: F53 No:3-5 Mağaza Mersin
Adana Dagi	Yeni Mah. Öğretmenler Bulvarı 15/84 Mağaza No:1 Seyhan/Adana
Trabzon Dagi	Forum Trabzon AVM Z Blok No:58 Trabzon
Bursa Zafer Plaza	Bursa Zafer Plaza Av. Cemal Nadir Cad No:181/3 Osmangazi/Bursa
Bursa Carrefour	Carrefour AVM. Odunluk Mah. B:50 Nilüfer/Bursa
Forum İstanbul	Kocatepe Mh.Paşa Cad. No: 111 Bayrampaşa/İstanbul
Trump Towers	Karkuyusu Sokak No:19 Mecidiyeköy/İstanbul
Gaziantep Cadde	Kepkepzade Park İş Merkezi No: 18-4 İncilipınar/Gaziantep
Optimum İzmir AVM.	Havaalanı Yolu Serbest Bölge Karşısı İzmir
Brandium AVM.	Brandium AVM.Küçükbakkalköy mah.Dudullu Yolu cad. NO :ZK-10 Ataşehir/İst
Arenapark AVM.	Arenapark AVM. Atakent Mah.Çiçekli Vadi Cad.Zemin Kat NO:40-B Halkalı/İst.
Prime Mall Gaziantep AVM.	Osmangazi Mah.Prof Dr.Necmettin Erbakan Cad. 33.Sok.No:71 Şehitkamil/Gaziantep
Forum Gaziantep AVM.	Forum Gaziantep AVM.Yaprak Mah. İstasyon Cad. NO:76 Şehitkamil/Gaziantep
Piazza AVM.	Karakoyunlu Mahallesi, İpekyolu Bulvarı, Eski Otogar, 1404. Sokak Şanlıurfa
Zorlu AVM	Ortaköy mahallesi Zorlu AVM B2021 – A Zincirlikuyu / İst.
İskenderun Primemall	Numune Mah. Eyüp Sultan Caddesi Primemall Sit. No: 1 - 1 İskenderun / Hatay
Novada AVM Tokat	Novada Alışveriş Merkezi Çağ gölü Mh. F Blok No:19 / Tokat
Gebze Center AVM	Tatlıkuyu Mah. Güneyyanyol Cad. Gebze Center AVM No: 310 ZK No: 34 Gebze/Kocaeli
Piazza AVM Kahramanmaraş	Şazibey Mah. Haydar Aliyev Bulvarı Piazza AVM No: 3 -109 Kahramanmaraş
Axis AVM Bayrampaşa	Topçular Mahallesi, Osmangazi Caddesi 6/2 1.Bodrum kat No:64 Eyüp/İst
Meydan AVM Ümraniye	Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:62 Ümraniye/İst
Akya Park AVM	İnkılap Mah, Küçüksu Cd., 34370 Ümraniye/İstanbul
Sanko Park AVM	Sarıgüllük Mah. İ.Rafet İşıtmen Caddesi No:23 Şehitkamil/Gaziantep
Galleria AVM	Ataköy 1.Kısım Mah. Rauf Orbay Cad. No:6 Bakırköy/İstanbul
Akasya AVM	Çeçen Sokak Akasya Ticaret Merkezi 2. Kat 485 Numara İstanbul
Bursa Marka AVM	Sur Yapı Marka Alışveriş Merkezi1.Bodrum katı No:65 Bursa
Mall Of Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. Dış Kapı No:309 İç Kapı No:38 Kepez / Antalya
Hilltown AVM	Aydınlar Mah. Siteler Yolu Sokak Hilltown AVM Apt. No: 1/63 Maltepe/İstanbul
Forum Aydın	Orta Mahallesi Müze Blv. No:1/81 Efeler/Aydın
Selway AVM	Çetin Emeç Mah. Moda Sk. Stonerock Sit. C Blok Apt. No:3 C/Z034 Balçova/İzmir
Nata Vega AVM	Akşemsettin Mah. 2308 Sokak Nata Vega AVM No:1 A/68 Mamak/Ankara
Samsun Piazza	Yenimahalle Mahallesi, 55080 Canik/Samsun
Viaport Marina	Cami Mah. Balıkçılar Sok. No: 20 Tuzla/İstanbul
Optimum AVM	Sinanpaşa Mahallesi Hacı Sabancı Bulvarı Optimum Sit. N28/27 Yüreğir/Adana
Metropol AVM	Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sk. D12 Blok Apt. No:2 Z/1b053 Ataşehir/ İstanbul
Kentpark AVM	M. Kemal Mah. Çankaya/Ankara
Hilltown AVM	Yalı Mahallesi 6522 Sokak N 3 İç Kapı N Z064 Karşıyaka / İzmir
E-ticaret	www.dagi.com.tr

1.3. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı 31.12.2019 tarihi itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mahmut Nedim Koç	24.807.861,16	57,29
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	8.500.000,59	19,63
Diğer	9.992.138,25	23,08
TOPLAM	43.300.000,00	100,00

Şirketimizin Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler 31.12.2019 tarihi itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.636.538,05	6,09
Eros Teks. İnş. San. Ticaret A.Ş.	1.698.868,24	3,92
Diğer	38.964.593,71	89,99
TOPLAM	43.300.000,00	100,00

1.4. İmtiyazlı Paylar

Hisse senetleri (A) ve (B) grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 43.300.000 TL olup, her biri 1 Krş. itibarı değerinde 4.330.000.000 paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayemizin %6,50'si (A) grubu nama imtiyazlı paylardan oluşmaktadır.

İmtiyazlı pay sahiplerinin;

Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mahmut Nedim Koç	2.816.657, 534	6,50
Toplam İmtiyazlı Pay	2.816.657, 534	6,50

A grubu payların maliklerine esas sözleşme hükümleri uyarınca tanınan imtiyazlar :

Esas sözleşmenin;

- 6.maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun aday göstereceği kişiler arasından seçilir,
- 7.maddesi uyarınca nama yazılı (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin hisseleri oranında önalım hakkı mevcuttur,
- 14.maddesi uyarınca Kanuni Yedek Akçe ve Birinci Kar Payı ayrıldıktan sonra, kalan karın yüzde 10'u (A) Grubu pay sahiplerine payları oranında dağıtılmak için ayrılır,
- 18.maddesi uyarınca Şirketin iflastan başka bir sebepten infisahı veya tasfiyesi halinde, Şirket borçları ödendikten sonra kalan mevcudun %15'i (A) grubu pay sahiplerine ödenir.

Oy hakları ile ilgili pay sahiplerine herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı bulunmaktadır.

1.5. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Bununla birlikte Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Nedim Koç Murahhas üye olarak tek başına Şirketimizi Kanuni Temsilcisi olarak temsil, ilzam ve tevkil etmeye yetkilidir.

31.12.2019 Tarihli Yönetim Kurulu Üyesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mahmut Nedim Koç	Yönetim Kurulu Başkanı – Genel Müdür	19.04.2018	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı- İzmir Demir Çelik A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi- Eros Teks. İnş. San. ve Ticaret A.Ş Başkanı
Eyyüp Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2018	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Derya Özcan	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2018	3 yıl	-
Tamer Koç*	Yönetim Kurulu Üyesi	16.09.2019	İlk genel kurulu kadar	Dagi Yatırım Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2018	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)
Erkan Elyıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2019	2 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)

(*) 16.09.2019 tarihinde Mehmet Selim Tunçbilek'in görevinden ayrılmış olup yerine Tamer Koç yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum bulunmamaktadır.

Dönem içinde 40 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüşler ve karşı oy gerekçeleri karar tutanağına yazılmaktadır. Ancak bu dönem içerisinde kararlara muhalefet veya karşı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

1.6. Komiteler

Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komiteler görevlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı görev ve çalışma esasları çerçevesinde ifa etmektedirler. Buna bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az 4 kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 6 kez olmak üzere gerekli olan her durumda toplanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komitenin üyelerinin ikisi de bağımsız yönetim kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, diğer üyeleri bağımsız değildir.

31.12.2019 tarihli komite yapıları;

➤ Denetimden Sorumlu Komite

Erkan Elyıldırım	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Fatih Demir	Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Dönem içerisinde 6 kez toplanmıştır.

➤ Kurumsal Yönetim Komitesi

Erkan Elyıldırım	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Azize Bakan	Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Dönem içerisinde 7 kez toplanmıştır.

➤ Riskin Erken Saptanması Komitesi

Fatih Demir	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Tamer KOÇ *	Komite Üyesi (İcracı değil)

Dönem içerisinde 6 kez toplantı yapmıştır.

(*) 16.09.2019 tarihinde Mehmet Selim Tunçbilek'in Komite üyesi görevinden ayrılmış olup yerine Tamer Koç Komite üyesi olarak seçilmiştir.

1.7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel

➤ Üst Yönetim

Şirketin Genel Müdürlük görevini aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olan Mahmut Nedim Koç yürütmektedir. 11.02.2019 tarihinde şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sn. Eyyüp KOÇ'un görevi bırakması nedeniyle boşalan Genel Müdür Yardımcılığı görevine Şirketimizde CFO olarak görev yapmakta olan Sn. Mubin Cem TOK atanmıştır. 13.09.2019 tarihinde Mehmet Selim TUNÇBİLEK Şirketimizde Mali İşler Koordinatörü görevinden istifa etmiştir.

➤ Personel

31.12.2019 itibariyle personel sayısı 446 kişi, kıdem tazminatı yükü 2.557.503 TL 'dir. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

1.8. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

Şirketin 23.05.2019 tarihli olağan genel kurul toplantısında, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapılabilmesi ve rekabet edebilmesi için Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca izin verilmesi onaya sunulmuş ve gündem maddesi Genel Kurul tarafından oybirliği ile kabul edilmiştir. Bununla birlikte 01.01.2019 –31.12.2019 dönemi içerisinde yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve kanun kapsamındaki yakınlarının Şirketle çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ya da rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlemi olmamıştır.

2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2.1. Sağlanan Mali Haklar

23.05.2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu üyelerine yıllık net 14.000 TL ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesi kararlaştırılmıştır.

01.01.2019 – 31.12.2019 dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen mali haklar toplamının brüt tutarı 357.787 TL'dir.

2.2. Ödenek, Seyahat-Konaklama Giderleri, Ayni ve Nakdi Yardımlar

Üst düzey yöneticilere sağlanan ödenek, seyahat-konaklama giderleri, ayni ve nakdi yardımlar bulunmamaktadır.

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

20.06.2017 tarihinden itibaren 5746 Sayılı Kanun kapsamında faydalanılan teşvik ve muafiyetler sona ermiştir.

Ticaret Bakanlığının Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği hakkındaki tebliği çerçevesinde, Şirketimiz 2008/2 sayılı kanun kapsamında Tasarım Desteklerinden yararlanacaktır.

4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1. Sektör ve Şirketin Sektör İçerisindeki Yeri

Sektörün büyümesi ve pazara yeni oyuncuların girmesiyle beraber rekabet sürekli artmaktadır. Şirketimiz, pazardaki yeni dinamikler doğrultusunda "Dagi" markasını sürekli geliştirmeye devam edip, sektördeki yenilikleri takip ederek yurtiçinde ve yurtdışında gerçekleştireceği mağaza açılışlarıyla büyümeyi hedeflemektedir.

4.2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas Sözleşmenin" Çıkarılmış Sermaye ve Paylar " "başlıklı 7 nolu maddesi "nde belirtilen 150.000.000 TL (Yüzellimilyon Türk Lirası) olan kayıtlı sermaye tavanımızın 2019 yıl sonunda dolacak olan sürenin uzatılarak 2019-2023 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için SPK ve Gümrük Bakanlığına müracaat edilmiş ve SPK ve T.C Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden onaylar alınmıştır. Tadil metni 23.05.2019 tarihinde yapılan genel kurulda oy birliği ile kabul edildi.

4.3. Yatırımlar : Yoktur.

4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Denetim Müdürü şirketimizin iç denetim işlemlerini gerçekleştirmektedir.

4.5. İştirakler

31/12/2019 tarihi itibarıyla iştirakler aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım Holding Faaliyetleri	10.800.000	3.346.954	TL	30,99	İştirak

➤ Karşılıklı İştirak

31.12.2019 tarihi itibarıyla, sermayesine % 30,99 oranla iştirak ettiğimiz Dagi Yatırım Holding'in Şirketimiz sermayesine %19,63 oranında iştiraki bulunmaktadır.

4.6. Geri Alınan Paylar

01.01.2019-31.12.2019 tarihleri arasında geri alım yapılmamıştır.2016 yılında gerçekleştirilen geri alımda şirket sermayemizin % 3'üne isabet eden 1.300.000 adet payı toplam 1.837.205,23 TL alış bedeli ödeyerek almış olduğumuz payları 21.03.2019 tarihi itibarıyla 54.523 TL kazanç ile satmıştır ve geri alınan pay kalmamıştır.

Denetimler

01.01.2019 – 31.12.2019 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır. Bağımsız Denetim firmasının faaliyetleri devam etmektedir.

4.7. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan davaların ve yürütülen icra takiplerinin toplam tutarı bilanço aktifimizin yaklaşık %1'ine denk gelmektedir. Bununla birlikte 31.12.2019 tarihli finansal tablolarımızda şirket aleyhine yürütülen davalar için 1.292.562 TL karşılık ayrılmıştır.

4.8. İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde şirket hakkında hiçbir şekilde idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

4.9. Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

Şirket Genel Kurulunda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

4.10. Genel Kurul Toplantıları

01.01.2019-31.12.2019 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın belirlenen gündem maddelerini görüşmek üzere, 23 Mayıs 2019 Perşembe günü , Saat 12:00' de Birahane Sokak, Koç Plaza No:3 Kat:5 Bomonti-Şişli ,İstanbul adresinde gerçekleştirilmiş ve aşağıdaki gündem maddeleri görüşülüp oy çokluğu ile kabul edilmiştir, toplantıya ait tutanak KAP ve EGKS sistemine yüklenmiştir

➤ Olağan Genel Kurul Toplantısı

23 Mayıs 2019 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Şirketimizin 2018 yılı hesap ve işlemlerine ait ;
 - Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun,
 - Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu Rapor özetinin,
 - Finansal Tabloların , okunması ,görüşülmesi ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
3. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2018 yılı Kar Dağıtım önerisinin müzakeresi ve onaya sunulması,
5. 2019 yılı hesap dönemi için Yönetim Kurulunca yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2018 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ortaklara bilgi sunulması ve 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretinin tespiti,
8. Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin onaylanması,

9. Geri alınan payların elden çıkarılması ve sonuçları hakkında genel kurula bilgi sunulması,
10. 2018 yılı içinde üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir veya menfaatler hakkında ortakların bilgilendirilmesi,
11. 2018 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında ortaklara bilgi sunulması,
12. Şirket esas sözleşmesinin "Çıkarılmış Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. Maddesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.03.2019 tarihli ve 29833736-110.04.04-E-4483 sayılı kararı ile izin verilen tadil metninin Genel Kurulun onayına sunulması,
13. Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6. no.lu ilkesi kapsamında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
15. Dilekler ve kapanış.

4.11. Bağış ve Yardımlar

Dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan bağış tutarı 366.392 TL'dir.

4.12. Bağlı Şirket ve İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketin ortaklık yapısı itibariyle hakim şirket bulunmamaktadır.

➤ Bağlı Şirket İşlemleri

31.12.2019 tarihi itibariyle sermayesine %30,99 oranında iştirak ettiğimiz, TTK 199.madde gereğince bağlı şirket konumundaki Dagi Yatırım Holding A.Ş.'nin 31.12.2019 tarihi itibariyle şirketimize **221.765 TL** borcu bulunmaktadır. Bağlı şirket yararına herhangi bir hukuki işlem gerçekleştirilmemiş ve lehine teminat, rehin, ipotek verilmemiştir. Bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem bulunmamaktadır.

➤ İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri

31.12.2019

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ticari Alacaklar KV	Diğer Alacaklar KV	Peşin Ödenmiş Giderler KV	Ticari Borçlar KV	Diğer Borçlar KV
Koç Metalurji AŞ	--	--	--	--	186.088
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	4.381.178	--	--	--	--
Koç Yapı Pazarlama ve Tic. A.Ş.	--	--	--	--	--
Hatay Yağları Türk AŞ.	--	--	--	--	--
Dagi Yatırım Holding AŞ	--	221.765	--	--	--
Personel Avansları	--	--	--	--	--
Mahmut Nedim Koç	--	--	--	--	--
Beklenen Kredi Zarar Karşılığı (-)	--	--	--	--	--
Toplam	4.381.178	221.765	-	-	186.088

İlişkili taraflara satışlar

31 Aralık 2019

Adı-Soyadı/Unvanı	Ticari Mal Satımı	Kira Gelirleri	Diğer Gelirler
Koç Metalurji AŞ	--	10.560	4.728
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	2.995.339	33.344	56.682
Koç Yapı Pazarlama ve Tic. AŞ.	--	1.568	3.523
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	--	19.212	9.195
Hatay Yağları Türk AŞ.	--	9.600	--
Toplam	2.995.339	74.284	74.128

İlişkili taraflardan alımlar

31 Aralık 2019

Adı-Soyadı/Unvanı	Ticari Mal Alımı	Kira Giderleri	Faiz Giderleri	İşçilik Yansıtma Giderleri	Diğer Giderler
Koç Metalurji AŞ.	--	--	161.302	3.393.009	--
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	4.484.466	192.000	--	15.840.823	--
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	--	--	78.157	--	24.000
Toplam	4.484.466	192.000	239.459	19.233.832	24.000

08.03.2019 tarihinde KAP' da duyurmuş olduğumuz 2018 yılı ile ilgili Yaygınlık ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri raporunun sonuç bölümü şöyledir: " Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliğ'in (Tebliğ) 10'uncu Maddesine istinaden Dagi Giyim'in, Eros Tekstil ile yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemlerinin 2018 hesap dönemi içerisinde, kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan hasılat tutarına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşmıştır.

Kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda 2018 yılı satış hasılatı 122.818.723 TL, satışların maliyeti (SMM) 70.368.655 TL dir. 2018 yılında EROS ve KOÇ METALURJİ ile yapılan alım ve satım tutarları ve alım tutarlarının 2018 yılı satışların maliyetine, satış tutarlarının 2018 yılı satış hasılatına oranı aşağıdaki gibidir".

İlişkili taraflardan alımlar

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ticari Mal Alımı	Diğer Alımı	Toplam	Toplam/Smm
Koç Metalurji. A.Ş.		6.555.261	6.555.261	9,32%
Eros Tekstil İnşaat San Tic ve Ltd Şti	42.285.984	12.846	42.298.830	60,11%
Toplam	42.285.984	6.568.107	48.854.091	69,43%

İlişkili taraflara satışlar

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ticari Mal Satımı	Hammade Satımı	Toplam	Toplam/Hasılat
Koç Metalurji A.Ş.	12.118.500	---	12.118.500	9,87%
Eros Tekstil İnşaat San Tic ve Ltd Şti	6.349.837	---	6.349.837	5,17%
Toplam	18.468.337	0,00	18.468.337	15,04%

4.13. Maddi Duran Varlık Değerleme

Dönem içerisinde herhangi bir değerlendirme yapılmamıştır.

5.Finansal Durum

5.1. Özet Finansal Tablolar

<u>FİNANSAL DURUM TABLOSU</u>	Bireysel	Bireysel
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Varlıklar		
Dönen Varlıklar	87.304.075	88.361.795
Duran Varlıklar	121.166.321	70.966.574
Toplam Varlıklar	208.470.396	159.328.369
Yükümlülükler		
Kısa vadeli yükümlülükler	63.804.465	46.533.426
Uzun vadeli yükümlülükler	42.817.853	17.749.482
Toplam Yükümlülükler	106.622.318	64.282.908
Toplam Özsermaye	101.848.078	95.045.461
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	208.470.396	159.328.369

KAR ZARAR TABLOSU

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	22	132.045.555	122.818.723
Satışların Maliyeti (-)	22	(69.126.625)	(70.368.655)
Brüt Kârı/Zararı		62.918.930	52.450.068
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(6.462.358)	(6.015.883)
Pazarlama Giderleri (-)	23	(45.694.980)	(39.009.488)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	--	(934.323)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	7.740.503	11.049.159
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(2.664.715)	(7.857.155)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		15.837.380	9.682.378
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	225.510	211.209
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25	(16.635)	(11.136)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		80.461	--
Ozkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	12	2.058.256	(1.350.226)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		18.184.972	8.532.225
Finansman Giderleri (-)	26	(15.596.644)	(30.095.034)
Finansman Gelirleri (+)	26	2.370.356	13.119.292
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		4.958.684	(8.443.517)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		311.280	557.551
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	27	311.280	557.551
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		--	--
DÖNEM KARI/ZARARI		5.269.964	(7.885.966)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	28	0,00122	(0,00182)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(304.553)	(316.357)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		--	(279.929)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(390.453)	(86.179)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		85.900	49.751
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		85.900	49.751
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(304.553)	(316.357)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		4.965.411	(8.202.323)

5.2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

➤ Üretim

Ürün Grubu	01.01.2019 – 31.12.2019		01.01.2018 – 31.12.2018	
	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)
Erkek Çamaşır	820.001	11.841.189	-	-
Erkek / Bayan Konfeksiyon	531.476	23.376.677	28.331	523.511
Bayan Çamaşır + Sütyen	207.159	3.396.698	-	-
Bayan Mayo	247.266	10.474.608	197.148	4.262.375
Toplam :	1.805.902	49.089.173	225.479	4.785.886

➤ Satış

Ürün Grubu	01.01.2019 31.12.2019		01.01.2018 – 31.12.2018	
	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)
Erkek Çamaşır	413.481	11.817.675	46.875	679.688
Erkek / Bayan Konfeksiyon	309.067	42.621.228	25.726	3.087.119
Bayan Çamaşır + Sütyen	103.821	2.485.978	2.004	25.050
Bayan Mayo	201.242	23.764.268	227.063	16.871.075
Toplam :	1.027.611	80.689.149	301.668	20.662.932

Tabloda yer alan rakamlar Şirketimizin üretimini yaptığı mamüllerin brüt satış tutarlarını göstermektedir.

➤ Finansal Oranlar

	31.12.2019	30.09.2019
Cari Oran	1,37	1,33
Likidite Oranı	0,65	0,58
Borçlanma Oranı	1,05	0,93
Finansal Kaldıraç	0,51	0,48

	31.12.2019	30.09.2019
Brüt Kar Marjı	0,48	0,48
Net Kar Marjı	0,04	0,03
Özsermaye Karlılığı	0,05	0,03

5.3. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketin finansman kaynakları, ağırlıklı olarak sermaye, faaliyetlerden yaratılan fonlar ve işletme sermayesi amacıyla kullanılan kısa ve uzun vadeli finansman kredilerinden meydana gelmektedir. Kullanılan banka kredileri, ortaklığın faaliyetlerine ilişkin olarak sadece ilgili olduğu finansman amacına uygun kullanılmaktadır.

Dönem içerisinde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır

5.4. Mali Güç

TTK 376.madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplamalar çerçevesinde şirketin sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

5.5. Kar Dağıtım Politikası

➤ Dagi Giyim San.ve Tic.A.Ş. Kar Dağıtım Politikası

“Şirketin bir bilanço devresi içerisindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerin toplamından, ödenen, tahakkuk ettirilen her türlü masraflar, giderler, amortismanlar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ve ayrılması gereken karşılıklar ile varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan kısım safi(net)karı oluşturur. Safi karın tespiti hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair mali kanunların hükümlerine uyulur.

Bu şekilde tespit olunan safi kardan ;

-Ödenmiş sermayenin 1/5 ini buluncaya kadar % 5 kanuni yedek akçe ayrılır.

-Geri kalan kısımdan Sermaye Piyasası Kurulu'nun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.

-%5 kanuni yedek akçe ile kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan kısmın yüzde 10'u A grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

-Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15 i Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un kararı ile Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

-Arta Kalan kısım, şirket Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere ,intifa /kurucu hisse sahiplerine ,imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikli kişi/kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

Şirketimiz, kar dağıtım politikası olarak; her yıl tatminkar oranda, nakit, bedelsiz hisse senedi ya da iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle ve her zaman olduğu gibi yasal süresi içinde temettü dağıtılmasını benimsemektedir. Ancak, bu politika, Yönetim Kurulu tarafından, her yıl, Şirketin devamlılığını ve karlılığını sürdürebilmek için öngörülen yatırım projelerine, fonların durumuna, sektörel, ulusal ve global ekonomik şartlara göre tekrar gözden geçirilir.”

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2019/19 sayılı toplantısında;

Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; -7.885.966 TL tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşılmıştır. SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında ,01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

- TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda da 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde - 5.992.054 TL "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından; TTK kapsamında herhangi bir yasal yedek ayrılamayacağı ve kar dağıtımını yapılamayacağı hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmişti. 23.05.2019 tarihinde yapılan genel kurulda ilgili yönetim kurulu kararı onaya sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

➤ Bedelsiz Sermaye Artırımı

Dönem içerisinde herhangi bir sermaye artırımını yapılmamıştır.

6.Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

6.1. Risk Yönetim Politikası

Şirket risk yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Şirket faaliyetleri sırasında maruz kaldığı en önemli riskler finansal risklerdir. Şirketin finansman bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve şirketin faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 2013 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite toplantıları, komitenin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla 2 ayda bir Yönetim Kurulu toplantıları ile uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında Komite Kararı, Yönetim Kurulu'na sunulur.

İnternet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde de yer alan "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" aşağıda yer almaktadır.

6.3. İleriye Dönük Riskler

Şirket ileriye dönük olarak, piyasa riski, kur riski ve kredi risklerine maruz kalmaktadır. Piyasadaki rekabet şartlarına bağlı olarak satış riski her zaman bulunmaktadır. Şirket faaliyette bulunduğu sektör içinde farklı satış kanalları kullanmak suretiyle satışlarında meydana gelebilecek riskleri minimize edebilecektir.

Şirket ihracat ve döviz yükümlülükleri nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket döviz pozisyonlarını düzenli takip ederek, gerektiğinde döviz kuru artış/azalış risklerini azaltmak amacıyla kredilerin vade ve yapısını şartlara revize edebilir veya türev enstrümanlardan faydalanma yoluna gidebilir.

Şirket üretim dönemi boyunca nakit çıkışına maruz kalmaktadır. Bu dönemde ihtiyaç duyulan nakit, bazen dış kaynak kullanılmak suretiyle sağlanmakta ve dolayısıyla şirketin kredi riski taşımasına neden olmaktadır. Şirket üretim dönemlerinde kullanabileceği kredileri üretim dönemi sonrası artan satış-tahsilat ile azaltabilir.

7. KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

7-1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Komitemiz, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanarak üçer aylık periodlar halinde yayınlanan Faaliyet Raporu'na eklenmek üzere, dönem içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda yapılan değişiklik ve güncellemeleri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun bir bölümü olan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, yıllık faaliyet raporlarında tümüyle yer alırken, ara dönem faaliyet raporlarında ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen bölümler tekrardan yayımlanmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamu Aydınlatma Platformu şirket künyesinden ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan zorunlu uygulamaların tümü; zorunlu olmayan diğer uygulamaların ise büyük bir bölümü Şirketimizce uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1546-dagi-giyim-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed7101411160c8c6020f> adreslerinden ulaşılabilir.

7.2 Yatırımcı İlişkiler Bölümü

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birimi Temmuz 2011'de kurulmuştur. Yatırımcı İlişkileri personeli Elif Kızılelma 25.02.2019 tarihinde görevinden ayrılmış yerine Onur Ergün atanmıştır. Birim Yöneticisi **Azize Bakan** ve birim personeli **Onur Ergün**, 25.02.2019 tarihli özel durum açıklamamız gereği olarak Seri:IV No: 41 sayılı tebliğin 8.maddesinde tanımlanan; Ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması ile görevlidir.

Birim Yöneticisi Azize Bakan gerekli Spk lisanslarına sahiptir.

Ad -Soyad	Sahip olduğu Lisans Belge Türü
Azize BAKAN	Spk Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3
	Spk Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

İletişim Bilgileri

Tel : 0212 240 40 65-446

Faks : 0212 233 30 28

e-Mail : yatirimci@dagi.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Raporu : Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2019 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak düzenlemiş olduğu "Yatırımcı İlişkileri Raporu"nu 23/01/2020 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler :

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahilinde, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- f) www.dagi.com.tr adresli şirket web sitesinin güncel tutulması.Şirket ile ilgili olarak Kap'ta yayınlanan hertürlü duyurunun sitede yer almasının sağlanması görevlerini yerine getirmiştir.

Dönem içerisinde içerisinde e-mail, telefon vs. ile bölümümüze ulaşan yatırımcılarımıza aynı gün içinde geri dönüş yapılmıştır. Yatırımcı İlişkileri'ne gelen sorular genellikle pay fiyatları, işlem hacimleri, finansal tablo açıklamaları ile ilgili olmuştur.

- g) Pay alış ve satış işlemlerinin takibi raporlanması ,gerekli bildirimlerin yapılması
- h)Borsa tarafından uygulanan devre kesici işlemlerin akabinde talep edilirse özel durum açıklmalarının yapılması .

8) DİĞER HUSUSLAR

01.01.2019 – 31.12.2019 dönemi içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

8.1 Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar

- 22.01.2020 tarihinde Edirne Erasta mağazamız açılmıştır.

8.2. Yönetim Kurulu Başkanının Açıklamaları

Şirketimiz ekonomik şartlar çerçevesinde satışlarını artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Yurt içi ve yurt dışı ilave Pazar arayışlarımız sürmektedir. Piyasadaki rekabeten geri kalmamak için sürekli olarak, tasarım ve modellerimizi güncellemeye, ürün kalitemizi geliştirmeye yönelik çalışmalarımız devam edecektir.