

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2019 – 30.11.2019

FAALİYET RAPORU



FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ

İÇİNDEKİLER	SAYFA
A. GENEL BİLGİLER.....	3-7
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	7-8
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU	9-11
D. FİNANSAL DURUM	12-13
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	14-15
F. DİĞER HUSUSLAR.....	15-17

YILLIK FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2019 – 30/11/2019

2. Şirket Bilgileri

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
- **İnternet sitesi adresi:** yatirimciiliskileri@fenerbahce.org

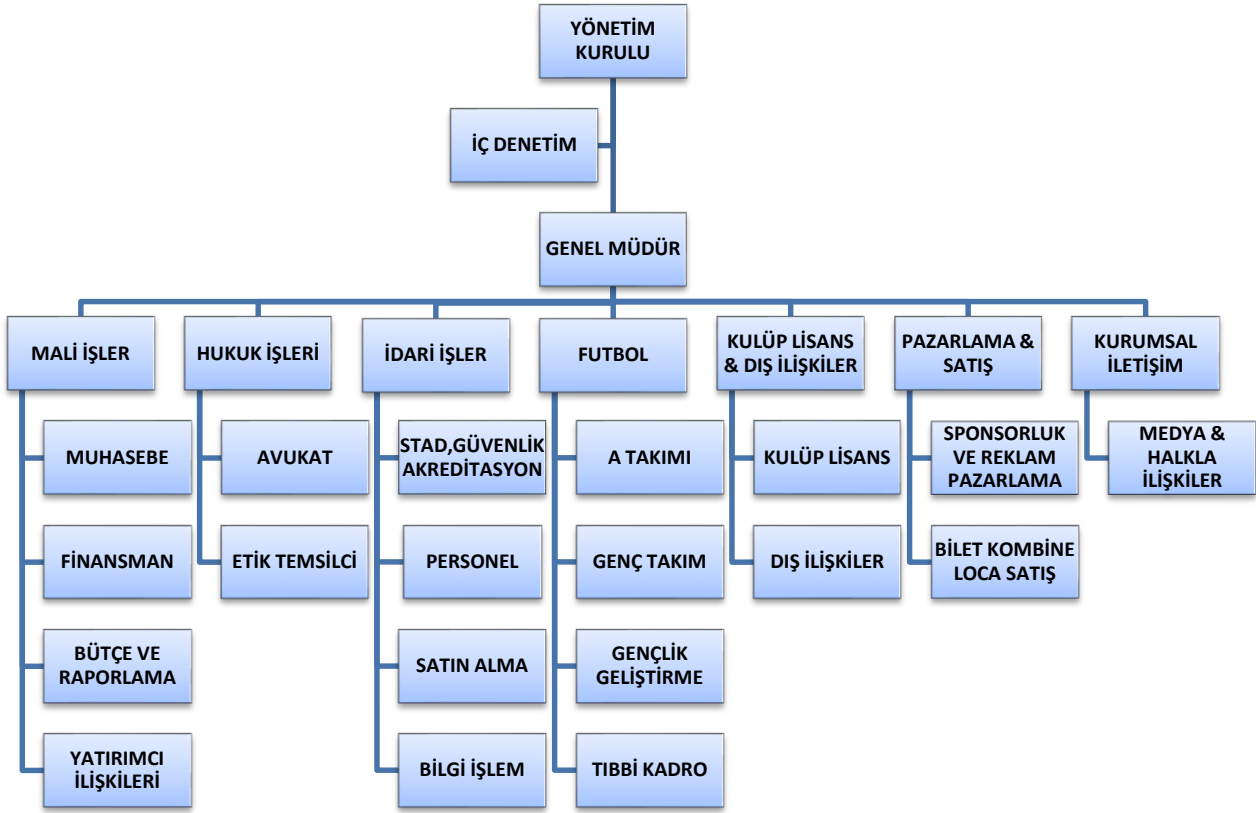
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 98.980.000

<u>Ortaklar</u>	%	30 Kasım 2019	%	31 Mayıs 2019
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	66.383.828	67,07	66.383.828
Halka açık kısım	32,93	32.596.172	32,93	32.596.172
Toplam	100,00	98.980.000	100,00	98.980.000

YILLIK FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



31.05.2019 döneminde yayınlanan yıllık faaliyet raporunda sunulan şirket organizasyon yapısında ara dönem içinde yapılan değişiklik yoktur.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

YILLIK FAALİYET RAPORU**5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2018 Yılı Genel Kurulu 25/10/2019 tarihinde yapılmıştır.

30/11/2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
M. Burhan KARAÇAM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeligi ve Kale Grubu Şirketleri Yönetim Kurulu Üyelikleri, Erciyas Holding ve Grup Şirketleri Yönetim Kurulu Üyelikleri, Akın Tekstil AŞ Yönetim Kurulu Üyeligi
Semih ÖZSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeligi ve İstanbul Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeligi ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Şaban ERDİKLER	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeligi ve Akfen Holding A.Ş.,Karamancı Holding A.Ş. ,Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş.,Erdikler Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.,Taran Savaş Elektronik San. ve Tic. A.Ş.,Gerçeklik Teknoloji San. Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş.,Burda Bebek Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
A.Sertaç KOMSULOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeligi ve İstanbul Matbaacılık Basılı Yayıncılık Reklamcılık San. Ve Tic. A.Ş., İRM Dijital Baskı ve Matbaacılık San. Ve Tic A.Ş. , Road Reklam Tanıtım Danışmanlık ve Tic. A.Ş., Kalamış Turistik Tesisleri Yatırım İnş. San ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri

YILLIK FAALİYET RAPORU

M. Sina AFRA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Evtiko, MveA Bilgi Teknolojileri, Türkiye Girişimcilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 1907 FB, Tüsiad, Endeavor, Defacto Yönetim Kurulu üyelikleri
Gürel AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Güray gayrimenkul geliştirme ve inşaat AŞ yönetim kurulu başkanı, Esenyurt üniversitesi mütevelli heyeti üyesi, Sudoku bilişim hizmetleri AŞ yönetim kurulu üyesi, Turizm güncel medya hizmetleri İmt Şti yönetim kurulu başkanı
Aram MARKAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Özevren Rulman Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanlığı

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; M.Sina Afra, Gürel Aydın ve Aram Markaroğlu, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise M.Sina Afra, Gürel Aydın, N. Erol Bilecik ve Serdar Yıldız'dır.

Yönetim Kurulu' nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

01.06.2019 - 30.11.2019 dönemini kapsayan ara dönem içinde Yönetim Kurulu' nda yapılan değişiklik yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- M. Burhan Karaçam
- Semih Özsoy
- Şaban Erdikler

G rup'un 30 Kasım 2019 tarihi itibarıyla 38 lisanslı futbolcu, 83 teknik kadro, 145 beyaz yaka ve 273 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 539'dur (31 Mayıs 2019: 44 lisanslı futbolcu, 79 teknik kadro, 154 beyaz yaka ve 287 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 564).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler ; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2019 - 30.11.2019 özel hesap dönemi içerisinde 19 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU**Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2019 - 30.11.2019 özel hesap dönemi içerisinde 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Engin Dumanlı	Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Müdürü	03/04/2008
Mümtaz Karakaya	Fenerium Genel Müdürü	01/10/2015
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	11/12/2012

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.06.2019 – 30.11.2019 özel hesap dönemi içinde Üst Yönetim’ de yapılan değişiklik yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 25.10.2019 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2019 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 30.11.2019 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 5.333.946 TL (31.05.2019: 4.475.257 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

25/10/2019 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18’nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 2.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 25/10/2019 tarihinden itibaren 2019 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 2.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 859.920 TL'dir (30 Kasım 2018: 677.523 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcularımızdan Tarık Çetin, Abdülcebrail Akbulut, Michael Frey, Oğuz Kağan Güçtekin, Allahyar Sayyadmanesh, Berke Özer, Barış Alıcı, Batuhan Yılmaz ve Yusuf Mert Tunç 2019-20 sezonunda 1 yıllığına başka takımlara kiralanmıştır,

Profesyonel futbolcularımızdan Diego Antonia Reyes, Mehmet Topal, Serhat Kot, Gürol Demirezen, Batın Özdemir, Kudret Oben Saraçoğlu'nun sözleşmeleri feshedilmiştir,

Profesyonel futbolcu Deniz Türüç'ün transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2021-22 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Mathias Jorgensen'in transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Vedat Muriqi'in transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Emre Belözoğlu'nun transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 sezonunu kapsayan 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Murat Sağlam'ın transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Max Kruse'nin transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2022-22 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Adil Rami'nin transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 sezonunu kapsayan 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Mevlüt Erdinç'in transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2020-21 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Altay Bayındır'ın transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Allahyar Sayyadmanesh'in transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2023-24 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Yasir Subaşı'nın transferi gerçekleştirilmiş olup, aynı transfer dönemi içerisinde oyuncunun transfer satışı gerçekleşmiştir,

Profesyonel futbolcu Garry Rodrigues'in transferi gerçekleştirilerek, oyuncu 2019-20 / 2020-21 sezonlarını kapsayan 2 yıllık süreyle kiralanmıştır,

Profesyonel futbolcu Luiz Gustavo Dias'ın transferi gerçekleştirilerek, oyuncuyla 2019-2020 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

YILLIK FAALİYET RAPORU

Sözleşmesi sona eren profesyonel futbolcularımızdan Erten Ersu ve Tolga Cigerci'nin sözleşmesi 2019-20 sezonunu kapsayacak şekilde 1 yıllığına, Abdullah Yiğiter'in sözleşmesi 2019-20 ve 2020-21 sezonlarını kapsayacak şekilde 2 yıllığına uzatılmıştır,

Amatör altyapı oyuncularımızdan 2000 doğumlu Okan Turp ve 2004 doğumlu Melih Bostan ile profesyonel sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel Futbolcumuz Eljif Elmas'ın İtalyan Kulübü SSC Napoli'ye, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 16.000.000 EUR bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri her iki kulüp tarafından eşit oranda paylaşılacaktır.

Transfer bedeline ilaveten, Futbolcunun performansına ve SSC Napoli kulübünün sportif sonuçlarına bağlı olarak SSC Napoli, Kulübümüze aşamalı olarak azami 1.500.000 EUR bonus bedeli ödeyecektir.

Ayrıca, SSC Napoli tarafından Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde SSC Napoli tarafından elde edilecek transfer bedeline bağlı olarak Kulübümüzün azami 1.500.000 EUR bonus elde etme imkanı bulunmaktadır.

Profesyonel futbolcularımızdan Mahsun Çapkan, Burak Albayrak, Tarık Çetin, Alparslan Demir, Muhammed Samed Karakoç, Ramazan Civelek, Ahmethan Köse, Caner Koca 3. takımlara transfer edilmiştir.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium).

Şirketin 30.11.2019 tarihi itibarı ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ **Önemli davalar**

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 ve 2017-2018 Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Grup yönetimi, dava sonucunda önemli bir nakit çıkışı öngörmediğinden konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan işçi davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimiz, 01.06.2018-31.05.2019 dönemine ilişkin Genel Kurul Toplantısını 25.10.2019 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurula ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimiz ara dönem faaliyet raporumuz bağımsız denetime tabi değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30/11/2019	31/05/2019
Dönen Varlıklar	1.900.226.561	1.835.479.217
Duran Varlıklar	269.606.397	144.905.806
Toplam Varlıklar	2.169.832.958	1.980.385.023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.717.971.162	1.437.897.012
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.072.169.611	1.191.179.749
Özkaynaklar	(620.307.815)	(648.691.738)
Toplam Kaynaklar	2.169.832.958	1.980.385.023

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Haziran 2018- 30 Kasım 2018
Satış Gelirleri	377.885.445	504.023.816
Faaliyet Karı/Zararı	44.877.988	48.661.536
Vergi Öncesi Karı/Zararı	31.728.802	(50.793.375)
Dönem Karı/Zararı	28.545.726	(54.726.937)

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30/11/2019	31/05/2019
Cari Oran	1,11	1,28
Finansal Borçlar/ Toplam Aktif	0,84	0,97

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde finansman kaynaklarının gelişiminde önemli bir değişiklik olmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

Kar Payı Dağıtım

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 01.06.2018-31.05.2019 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig ve Ziraat Türkiye Kupası'nda mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2019-2020 Spor Toto Süper Lig Cemil Usta Sezonu'nun 18. haftası itibariyle puan tablosunda 34 puanla 4. sırada yer almaktadır.

5. Teşvikler

Raporlama dönemi içerisinde Şirket herhangi bir teşvik kullanmamıştır.

6. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2019-2020 sezonunda şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Bilanço sonrasında yapılan transferler ile 2019-2020 Spor Toto Süper Lig Cemil Usta Sezonunda ve Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında şampiyonluk hedeflenmektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; M.Sina Afra ve Şaban Erdikler'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 3 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyum:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- DİĞER HUSUSLAR**1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

a) 30 Kasım 2019 ve 31 Mayıs 2019 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	30 Kasım 2019	31 Mayıs 2019
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	12.083.192	8.297.472
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	3.071.522	3.356.989
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	220.126	370.633
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	83.865	14.784
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	11.260	3.288
Diğer (**)	161.001	113.290
	15.630.966	12.156.456

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

Ticari Olmayan Alacaklar	30 Kasım 2019	31 Mayıs 2019
FBSK (*)	1.580.463.687	1.573.296.818
	1.580.463.687	1.573.296.818

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2019	31 Mayıs 2019
FBSK (*) (***)	1.027.240	1.027.240
	1.027.240	1.027.240

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2019	31 Mayıs 2019
FBSK (*) (***)	13.439.700	13.953.320
	13.439.700	13.953.320

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) 30 Kasım 2019 ve 31 Mayıs 2019 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler, lisans hakkı avansından oluşmaktadır.

b) 30 Kasım 2019 ve 31 Mayıs 2019 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**YILLIK FAALİYET RAPORU**

Ticari Olmayan Borçlar	30 Kasım 2019	31 Mayıs 2019
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	385.202	178.973
Diğer (**)	-	2.682
	385.202	181.655

Ticari Borçlar	30 Kasım 2019	31 Mayıs 2019
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	458.077	116.381
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	479.600	-
Diğer	1.666	-
	939.343	116.381

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

c) 30 Kasım 2019 ve 30 Kasım 2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

Satışlar	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Eylül 2019- 30 Kasım 2019	1 Haziran 2018- 30 Kasım 2018	1 Eylül 2018- 30 Kasım 2018
FBSK	2.569.650	1.697.356	1.280.646	773.950
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.Ş.	644.466	3.623	404.047	2.500
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	957.172	913.680	39.263	14.355
Fenerbahçe Tur. ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	36.656	12.527	23.579	16.979
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	1.281.371	1.078.021	5.444	3.608
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	6.990	2.714	2.523	-
	5.496.305	3.707.921	1.755.502	811.392

Alımlar ve faaliyet giderleri	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Eylül 2019- 30 Kasım 2019	1 Haziran 2018- 30 Kasım 2018	1 Eylül 2018- 30 Kasım 2018
FBSK	8.825.052	4.412.825	8.486.398	7.851.046
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	180.000	90.000	649.317	225.662
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.Ş.	165	165	256.071	247.344
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	1.018.925	39.424	195.190	127.021
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	3.126	1.904	-	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	316.616	316.616	-	-
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş.	13.574	13.574	-	-
	10.357.458	4.874.508	9.586.976	8.451.073

Finansman gelirleri	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Eylül 2019- 30 Kasım 2019	1 Haziran 2018- 30 Kasım 2018	1 Eylül 2018- 30 Kasım 2018
FBSK	38.315.379	7.901.448	160.399.889	78.623.417
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti	10.385	10.385	29.834	14.473
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	-	-	7.585	4.648
	38.325.764	7.911.833	160.437.308	78.642.538

YILLIK FAALİYET RAPORU

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır. İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Şirket'in Sportif Direktörü olarak görev yapan Damien Comolli 16 Ocak 2020 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bilgilerinize arz ederiz.

Y.Ali KOÇ
Başkan

M.Burhan KARAÇAM
Başkan Yardımcısı