

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2019 – 30.09.2019 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2019 – 30 Eylül 2019
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

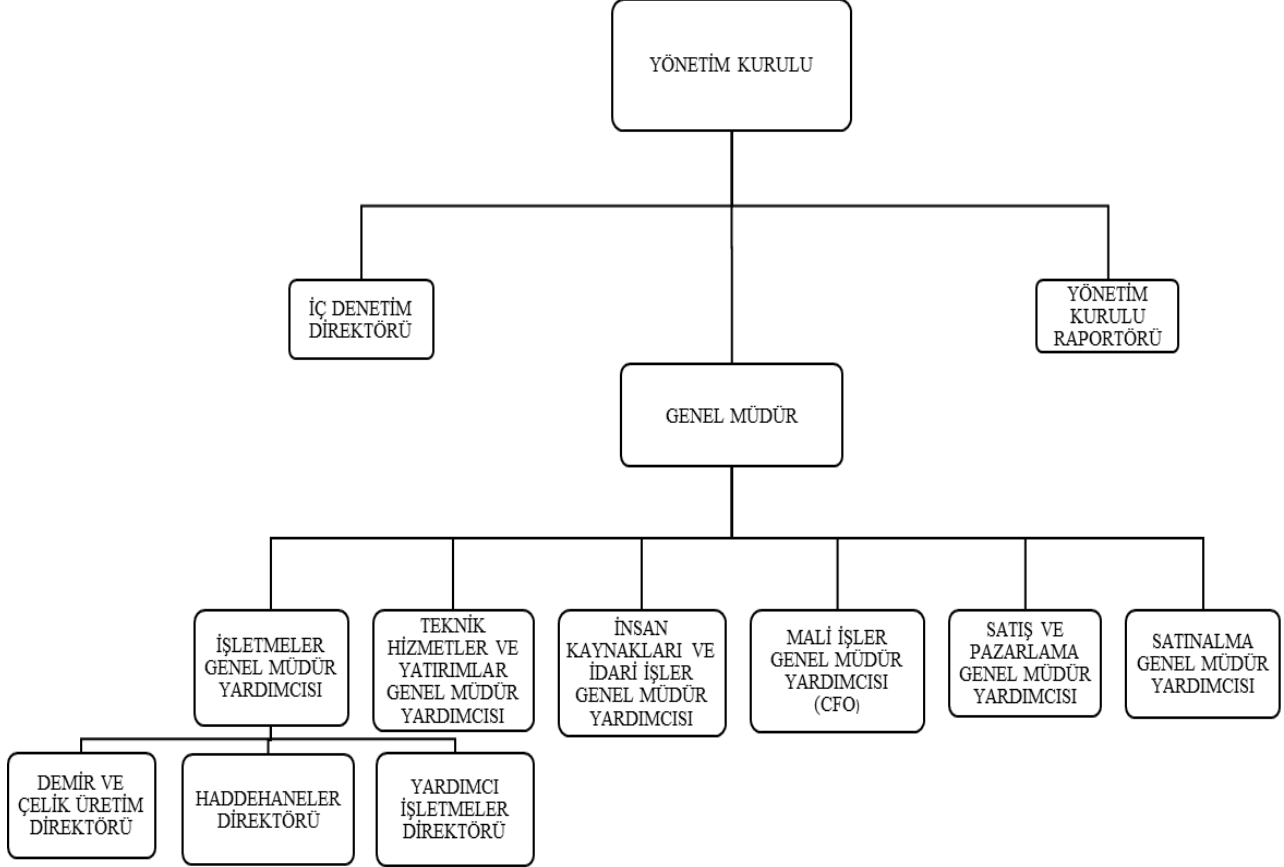
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Kamil GÜLEÇ	Başkan	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Ömer Faruk ÖZ	Başkan Vekili	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Atilla Tamer ALPTEKİN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Talat YILMAZ	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Burak YOLBULAN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Mustafa YOLBULAN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Murat YOLBULAN	Üye	D Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Mehmet ERDOĞAN	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Bülent GEDİKLİ	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Osman KAHVECİ	Bağımsız Üye	-	03.07.2018	2 Yıl 4 Ay	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2019 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 15 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2019 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 10.916.865 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, Yönetim Kurulu Üyelerimize sadece toplantı günüyle sınırlı olmak üzere, 200 TL günlük görev harcırahı ödenmektedir. Bunun dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı için Ferdi Kaza ve Yönetici Sorumluluk Sigortası yapılmıştır.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Şirket dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	- Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür - Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür - Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer Faruk ÖZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	- Eman Gayrimenkul Değerleme ve Sigorta Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Atilla Tamer ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	- Şirket dışında yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	- Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Talat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	- Çağdan Mühendislik Müteahhitlik San. Ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Başkanı
Burak YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	- Yolbulan Çelik San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Yücel Eko Tarım Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Kroman Çelik San. A.Ş. Satınalma Müdürü

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler (devamı)

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	- Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Çağ Çelik D.Ç. End. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür - Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür
Murat YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	- Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. - Endenim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. - Enkayteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. - Doyo İnşaat Turizm Yatırım San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. - Mert Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı - Atlas Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı - Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Yolbulan Nakl.ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Yolbulan Demir San ve Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Yücel Boru Profil Endüstri A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi - Çayırova Boru San.ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Canyol Yatırım İnş. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent GEDİKLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	- Sebahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi - Kütahya Porselen San. A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	- NGC Danışmanlık Hiz. Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Osman KAHVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi	- Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Reyhan ÖZKARA	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mansur YEKE	Yatırımlar ve Teknik Hizmetler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 06.02.2019 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Reyhan ÖZKARA, 12.06.1995 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 15.12.2016 tarihi itibarıyla Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mansur YEKE, 01.05.1995 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 11.05.2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar ve Teknik Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hasan AKBULUT, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:**

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2019 yılında Denetimden Sorumlu Komite üç defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2019 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Bülent GEDİKLİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Osman KAHVECİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mehmet ERDOĞAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Ömer Faruk ÖZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Osman KAHVECİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Osman KAHVECİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Atilla Tamer ALPTEKİN – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	152.620.533
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	48,99	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

11.Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtımı, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında;

Ortaklara birinci kar payı olarak toplam 300.000.000 TL nakit ayrılmasına ve 1 TL. nominal değerli hisse başına % 26,316 oranında kar payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak Haziran 2019 sonunu ve Kasım 2019 sonunu geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca 1. taksit brüt 150.000.000 TL. olarak 26.06.2019 tarihinde, 2. taksit ise brüt 150.000.000 TL. olarak 27.11.2019 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda 1.taksit tutarı olan 150.000.000 TL. nakit kar dağıtımı 26.06.2019 tarihinde hissedarlarımıza ödenmeye başlanmış ve tamamlanmıştır.

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	3.434.622.444	2.913.800.401
Duran Varlıklar	5.515.051.599	5.318.966.818
Toplam Varlıklar	8.949.674.043	8.232.767.219
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.863.279.584	2.105.625.393
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.935.702.947	2.040.026.035
Özkaynaklar	4.150.691.512	4.087.115.791
Toplam Kaynaklar	8.949.674.043	8.232.767.219

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmemiş		Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2019 30.09.2019		01.01.2018 30.09.2018	
Satış Gelirleri	4.585.742.019	100,0%	3.952.160.740	100%
Brüt Kar	499.372.230	10,9%	1.318.494.797	33,4%
Faaliyet Karı	314.154.075	6,9%	1.226.139.936	31,0%
FAVÖK	583.143.124	12,7%	1.375.521.701	34,8%
Konsolide Dönem Net Karı	209.277.547	4,6%	486.380.514	12,3%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı	209.277.723	4,6%	486.592.081	12,3%

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	873.740	844.000
Sinter	1.851.804	2.219.049
Sıvı Ham Demir	1.526.676	1.657.545
Sıvı Çelik	1.701.117	1.814.542
Ham Çelik	1.670.708	1.781.100
Net Mamul	1.629.749	1.742.720

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	8.278	4.200

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Döküm (Ton)	2.603	2.856
Talaşlı İmalat (Ton)	1.583	1.758

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Elektrik Enerjisi (Mwh)	53.677	34.499

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Kok Fırınları Kok+Kok tozu	1.170.000	99,57%	96,18%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter	3.750.000	65,84%	78,90%
Sıvı Ham Demir	3.000.000	67,85%	73,67%
Pik	550.000	5,32%	8,69%
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	64,80%	69,13%
Sürekli Dökümler SDM#1	2.850.000 1.100.000	78,16% 86,86%	83,33% 90,62%
SDM#2	500.000	78,86%	87,33%
SDM#3	1.250.000	70,23%	75,30%
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi	1.981.600 450.000	63,21% 93,53%	65,22% 92,11%
Kontinü Haddehane	700.000	65,55%	76,11%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	44,84%	41,50%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2019	01.01.2018
		30.09.2019	30.09.2018
Çelik Konstrüksiyon	7.896	139,78%	70,92%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Döküm	9.003	38,55%	42,30%
Talaşlı İmalat	6.625	31,86%	35,38%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Elektrik Enerjisi	83.540	85,67 %	55,06%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019		01.01.2018 30.09.2018	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		4.489.346.945		3.929.652.672
Esas Ürünler	1.673.464	4.431.891.383	1.632.118	3.873.662.020
Pik	14.824	30.419.418	28.449	44.631.676
Ham Çelik	725.494	1.794.414.756	672.712	1.503.628.643
Haddelenmiş Çelik	933.146	2.607.057.209	930.957	2.325.401.701
Yan Ürünler		31.413.966		41.060.659
Diğer		26.041.595		14.929.993

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019		01.01.2018 30.09.2018	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	8.278	61.030.283	4.200	27.009.595

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019		01.01.2018 30.09.2018	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	3.848	75.767.911	4.614	27.535.294

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 30.09.2019		01.01.2018 30.09.2018	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	53.278	22.204.548	37.163	10.784.631

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2019 30.09.2019	01.01.2018 30.09.2018
Satış Hasılatı Genel Toplamı	4.648.349.687	3.994.982.192
Eliminasyon	(62.607.668)	(42.821.452)
Konsolide Satış Hasılatı	4.585.742.019	3.952.160.740

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak - 30 Eylül 2019 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2018 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2019/09	2018/09	2019/09	2018/09	2019/09	2018/09
Kardemir	863	839	3.208	3.252	4.071	4.091
Karçel	19	17	175	109	194	126
Kardökmak	35	36	121	32	156	68
Enbatı	14	14	-	-	14	14
Toplam	931	906	3.504	3.393	4.435	4.299

Tablo 22. Personel Sayıları



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

16.2.Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 14.Dönem T.İ.S. görüşmeleri 24.01.2019 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 19.03.2019 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2019 – 31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 14.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

Sözleşme kapsamında;

Kapsam içi çalışanlarımızın saatlik ücretlerine;

2019 yılı I. Altı ay % 13,19 oranında, 2019 yılı II. Altı ay TÜFE artışı oranında, (01.01.2019-30.06.2019 tarihleri arasında gerçekleşecek olan)

2020 yılı I. Altı ay TÜFE artışı oranında(01.07.2019- 31.12.2019 tarihleri arasında gerçekleşecek olan)
2020 yılı II. Altı ay TÜFE artışı oranına +1 (bir) puan ilave edilerek(01.01.2020- 30.06.2020 tarihleri arasında gerçekleşecek olan) zam yapılmasına karar verilmiştir.

2019 yılı II. Altı Ay için 01.07.2019 tarihinden geçerli olmak üzere % 5,01 oranında artış yapılmıştır.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Halen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimizin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısının 11. gündem maddesi gereği bağış ve yardımlarla ilgili üst sınır 7.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda Şirketimiz tarafından 01.01.2019 – 30.09.2019 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **4.905.504 TL**'dir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

18.Yatırımlar:

1 Ocak – 30 Eylül 2019 döneminde **55.553.630 TL** kadarı çevre yatırımları olmak üzere toplamda **363.281.179 TL** yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönem içerisinde gerçekleşen ve devam eden başlıca yatırım ve Ar-Ge Projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	Çelikhane Konverterlerinin Kapasite Artırımı
2	Yüzeyi Sertleştirilmiş Ray Üretim Hattı
3	Sürekli Emisyon (Toz-Gaz) Ölçm Sistem Alımı (13 Adet)
4	Kangal Ve Kaliteli Yuvarlak Haddehanesi
5	3.Sdm İlave Döküm Sistemi, Elektrik Gid.
6	Demiryolu Teker Üretim Tesisi
7	4 No'Lu Hava Ayrıştırma Tesisi
8	Yüksek Fırımlar Gaz Hatları
9	Çh Maden Aktarma Çukuru
10	Şarj Holü Modernizasyonu (Çh 185 Tonluk Vinç)
11	Konverter-2 Kapasite Artırımı (Çh Konverter Değişimi)
12	Çh Pota Fırını
13	Biyolojik Arıtma
14	Yf Toz Toplama Sistemi
15	Taban Demiri Apron Ve Makaralı Yolluk Tasarımı İmalatı Ve Montajı
16	Gas Holder
17	Mekanik Dekanter Yapımı
18	Sinter Tes.Toz Toplama
19	Sinter Tesisleri-Meros Projesi
20	Çh Kal.Kont.Başmühen.Binası-Binalar
21	Bof-Maden Çukuru, Toz Toplama Sistemi
22	Vagon Takip İş Dağıtım Binası
23	Fırın Reküperatörü
24	30 Mw Türbin Jeneratör
25	4 Yf Re-Line
26	Pota Fırını Güç Trafosu
27	Khh Pak. Tes.S5 Plc Bağ.Mak.
28	M.Amb.Tr.3.3Kv(Yg)En.Hat.Çekilmesi
29	Döküm Holü Modernizasyonu
30	Merim Revizyonu+Trt Sisteminin İyileştirilmesi
31	Konverter 3 Kapasite Artırımı,
32	Sdm-4,
33	Koruma Güvenlik Md.Kamera Kay.Yed.
34	Offsite İst.Yed.Kurulumu,
35	1-2 no.lu Konverterler için Og Eşanjör Yedeği
36	Wi-Fi Sistemi Yenilenmesi
37	Reclaimer-3 Mak.Oto.Yağ.Sis,
38	3-4 no.lu Harman Sahalarının Aydınlatma Sistemi
39	Çukur Bunker Bes.Hız Ayarlı Yap, Elektrik
40	Sdm-2 Mak.Mer.Hid.Revizyonu,Makinalar



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

41	Mik.Kireç Malzeme Nakil Hattı
42	425 Ton Kap.Kireç Fab.
43	2-3-4 Hat.Yazılım Yogawa R6 Upg,Elek-Oto
44	4 No.Lu Hat.Kamera İzleme Sis.Elek.Otoma
45	Müh.Klubü Binası Restorasyonu
46	Demiryolu Güzergah İyileştirilmesi
47	Yarı Mamul-Mamul Stok Holleri
48	Yemekhane-Mutfak Modernizasyonu
49	Tek Kirişli Tavan Vinci,Vinç Gid.
50	Fab.K.Yolu Yönü Çevre Düz.Yerüstü Düz.
51	Mer.Atıksu Arıt.Tes.2 Etabı Tam.
52	Tandış İmalatları,Makina
53	Sinter Harman Hattı Kap.Art.Tesisat
54	Yş-Çamlık Trafo Odası Mod.Elektrik
55	Kamyon Tır Garajı Oto. Parkı Mod.Y.Üstü Düz.
56	3 No'lu Reclaimer Makinası Modernizasyonu
57	CCTV Sistemi İyileştirmesi, Elektrik
58	Hurda Alan.Kap.Depo.Saha.Oluş.
59	Fırın Arka Böl. Gres Yağlama Hattı Oluşturulması
60	Sahaların Betonlanması
61	Hava Ayr.Tes.Geçiş Köprüsü,Yerüstü Düz.
62	Seviye-1 Sistemi Mod. Elektrik
63	Doküman Yön.Sis.Yenilenmesi, Etüd Pr
64	Drenaj Kanalı Yapılması, Etüd Proje Gid.
65	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı Çekilmesi
66	Çatalağzı Ram.Yük.Sah.Tır Tek.Yık.İst.Y.Üst
67	Sinter Tesisleri Esp Sistemi Modernizasyonu
68	SAP S/4HANA

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2019 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

18.1.Yatırım Teşvik Tablosu:

Şirketimizin Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi ile ilgili almış olduğu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesinin detay bilgileri ile toplam harcama tutarı aşağıdaki gibidir.

Teşvik Numarası	Yatırıma Başlama Tarihi	Yatırım Türü	Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı (TL)	Toplam Yatırıma Katkı Tutarı (TL)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirimi Oranı (%)	Toplam Yatırım Harcama Tutarı (TL)
116547	29.04.2014	Entegrasyon - Stratejik	691.894.644	386.516.979	50 /65	90 /100	730.114.798

Tablo 24. Yatırım Teşvik Tablosu

(*) Yatırım Teşvik Belgesine ilişkin harcama tutarı V.U.K verilerine göre sunulmuştur.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından “Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi” yatırıma ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, 27.10.2014 tarih ve A116547 nolu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Düzenlenen teşvik belgesi, 07.01.2019 tarihinde



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

önce 466.000.000 TL bedele yükseltilerek revize edilmiş, ardından 03.05.2019 tarihinde 691.894.644 TL bedele yükseltilerek teşvik belgesi kapatma vizesi işlemleri tamamlanmıştır.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2019 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Kardemir bünyesinde, Nisan 2019 Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulan AR-GE Müdürlüğü faaliyetleri “Hammadde ve Demir Üretim, Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri, Haddeleme Prosesleri, İnovasyon Projeleri ile Sanayi-Üniversite-Kamu İşbirliği Projeleri” olmak üzere 5 ana grupta toplanmaktadır.

AR-GE Müdürlüğü, araştırma, geliştirme ve inovasyon niteliği taşıyan çalışmaları, Kardemir yerleşkesi içinde tahsis edilen 1000 m² bir alanda yürütmektedir.

AR-GE çalışmaları, katma değeri yüksek ürünlerin tedariği konusunda farklı sektörlerde faaliyet gösteren firmalar ile projelere başlamıştır.

UFUK 2020 kapsamında, demiryolu sektörü için “Wheelset Of Future” başlıklı AB projesine dahil olmuştur. 12 ortaklı bir konsorsiyumun yürütmesi planlanan projede düşük bakım maliyetli, hafif ve düşük gürültü seviyesinde tren tekeri geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje fon desteği alınamamış, fakat eşik değeri geçilmiş olup “TÜBİTAK Eşik Üstü Ödülü” almaya hak kazanılmıştır.

Yüksek fırın işletmeciliğinde, ton başına üretim için kullanılacak metalurjik kok miktarının azaltılması ile fırın hacminden kazanç sağlayarak üretimin verimliliğini arttırmak hedeflenmektedir. Buna yönelik kullanılan metalurjik koka çeşitli derişimler de bor solüsyonlarının püskürtülmesi ile sıcak mukavemet değerlerinin (CSR) geliştirilmesi projesi çalışmaları başlatılmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Otomotiv sanayisine yönelik çalışmalar için Türkiye'nin Otomobil Girişim Grubu (TOGG), OSD (Otomotiv Sanayii Derneği), TAYSAD (Taşıt Araçları Tedarikçileri Derneği), UİB (Uludağ ihracatçıları Birliği), ARÜSDER (Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği) gibi sektörel kuruluşlar ile iletişime geçilmiştir. Müşteri beklentileri dikkate alınarak, ürün geliştirme projeleri çerçevesinde bağlantı elemanları üretiminde kullanılacak Mn ve B içeren çelik kalitelerinde filmaşınlar, süspansiyon yapımı için kullanılacak 54SiCr6 ve diğer Si içerikli çelikler için AR-GE projelerine ağırlık verilecektir.

Otomotiv sanayii, lastiklerde kullanılan yanak ve topuk telleri için, ülkemizde üretim yapan küresel bir firma ile birlikte 1070, 1080 ve 1090 kalite çeliklerde ürün geliştirme projeleri devam etmektedir. Yürütülen proje kapsamında 1070 kalite filmaşınlar başarılı bir şekilde üretilmiş olup 1080 ve 1090 kalite filmaşınlar için ürün geliştirme süreci devam etmektedir.

Savunma sanayi alanında AR-GE projelerine önem veren firmalar ile iletişime geçilerek 4140 kalite çelik üretimi konusunda hedefler belirlenmiştir.

Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında Karabük Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Ostim Teknik Üniversitesi ile farklı konularda çalışmalar başlatılmıştır.

Fabrika dahilindeki işletmelerden gelen talepler kapsamında da Çubuk ve Kangal Haddehanesi özelinde araştırılmak üzere, "soğuma hızının dekarburize ferrit tabakası derinliğine etkisi" konusunda araştırma yapılmış ve konu teorik olarak ele alınarak bir çalışma hazırlanmıştır. İşletme üniteleriyle yapılacak toplantılarda sorunun çözümüne yönelik aksiyonlar belirlenecektir.

Kardemir'de yüksek lisans ile doktora eğitimini sürdüren personellerin tez konularının, şirketimizin yeni ürün gamının genişletilmesi, işletme proseslerinin geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması ve çevreye yönelik AR-GE niteliği sağlayacak projelerden oluşması yönünde araştırmalar yapılmaktadır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

104. yıldönümünde Sarıkamış Şehitlerimiz için Karabük Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen anma yürüyüşü şirketimiz tarafından desteklenmiş, "Asım'ın Nesli Asrın Yürüyüşünde" sloganıyla şehir ormanında başlayıp Dr. Necmettin Şeyhoğlu Stadyumunda sona eren yürüyüşe şirketimiz çalışanları da katılmışlardır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Gençlerin toplumsal hayatın her alanına etkin katılımını sağlamak, aidiyet ve vatandaşlık bilincini geliştirmek, üretkenlik düzeylerini yüksek tutmak, yaşlılar, engelliler, çocuklar ve şehit yakınları ile gelişmiş ilişkiler kurulmasını sağlamak amacıyla yaşadığı toplumun insani, vicdani ve manevi değerlerinin tanınmalarına yardımcı olmak için Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından Down Sendromlularımız için düzenlenen +1 Arkadaşım etkinliği şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

Emekliler Derneği Karabük ve Safranbolu Şubeleri tarafından üyeleri için birlik ve beraberliğin pekiştirilmesi, milli ve manevi duyguların artırılması amacıyla Çanakkale Savaşlarının yaşandığı tarihi bölgeye düzenlenen gezi şirketimizce desteklenmiştir.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 82. yıldönümü nedeniyle, Karabük Valiliği öncülüğündeki Kutlama Komitesi tarafından hazırlanan program doğrultusunda, Kent Meydanı Atatürk Anıtında düzenlenen kutlama törenlerine çalışanlarımızla birlikte katılım sağlanmış, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen şiir, kompozisyon ve grafik tasarım yarışmaları ile Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen atletizm yarışmalarında ve yıl içinde düzenlenen spor müsabakalarında dereceye giren öğrenciler şirketimiz tarafından ödüllendirilmiştir.

Şirketimizin ve Karabük'ün 82. Yıldönümü nedeniyle şehir merkezinde Karabük Halk Eğitim Merkezi Artvin Yöresi halk oyunları gösterisi sergilerken, Safranbolu Güzel Sanatlar Lisesi öğrencileri de düzenlenen Gençlik Konserinde sahne almışlar ve birbirinden güzel parçaları ile Karabüklülere unutulmaz bir akşam yaşatmışlardır.

Şirketimiz ve Karabük'ün 82. Kuruluş Yıldönümü nedeniyle Karabük Üniversitesinde şirketimiz katkıları ile 4. Uluslararası Demir Çelik Sempozyumu düzenlenmiş, 3 gün süren sempozyumda sektördeki gelişmeler tüm yönleriyle ele alınırken, şirketimiz mühendisleri de bilimsel bildirileriyle sempozyuma katkı sunmuşlardır.

Kuruluşumuzun 82. Yıldönümü kutlama etkinlikleri kapsamında şirketimiz Eğitim Kültür Merkezi'nde Karabük Protokolünün katılımı ile "Kardemir'de Hayat, 7 Gün 24 Saat" isimli fotoğraf sergisi açılmış ve şirketimiz üretim proseslerinde çekilen fotoğraflar katılımcıların beğenisine sunulmuştur. Yine kuruluş yıldönümümüz nedeniyle Karabük Türk Müziği Topluluğu Derneği tarafından Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezinde 82. Yıl Sanat Müziği Konseri verilmiştir.

82. Kuruluş yıldönümü nedeniyle şirketimizdeki tüm yemekhanelerimizde çalışanlarımıza yönelik yöresel temalı özel program gerçekleştirilmiş, yine Şirketimiz bünyesindeki mühendislerin üye olduğu Kardemir Mühendisler Derneği tarafından da 3 Nisan yemeği düzenlenmiştir.

11-12 Nisan 2019 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayında gerçekleştirilen 10. Enerji Verimliliği Forum ve Fuarı ile Marmara Grubu Stratejik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı tarafından 6-7 Şubat 2019 tarihlerinde düzenlenen ve Teknolojinin Gelişimi ve İnsanlığı Bekleyen Gelecek, Küreselleşmenin Yeni Boyutları, Enerji'de Ekonomi' de Yapay Zekanın Rolü, Su ve Göç gibi konulara odaklanan 22. Avrasya Ekonomi Zirvesine katılım ve katkı sağlamıştır.

İstinye Üniversitesi öğrencilerinin verdiği oylar sonucu belirlenen 'İstinyeli Ödülleri' nde şirketimiz Ağır Sanayi kategorisindeki şirketler arasında birinci seçilmiş ve ödülümüz 12 Nisan 2019 tarihinde İstinye Üniversitesi Topkapı Kampüsünde gerçekleşen törende şirketimize takdim edilmiştir.

4-10 Mayıs İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası, her yıl olduğu gibi bu yılda farkı etkinliklerle kutlanmıştır. Hafta nedeniyle şirketimizde İSG konulu slogan yarışması düzenlenmiş ve dereceye girenler Eğitim Kültür Merkezinde düzenlenen törenle ödüllendirilmiştir. Özel Eğitim öğrencileri hafta nedeniyle şirketimiz Eğitim Kültür Merkezinde özel gösteriler ve piyano dinletisi gerçekleştirmiştir. Hafta boyunca çalışanlarımızın iş kazalarına karşı duyarlılıklarını artırmak amacıyla acil durum tatbikatları düzenlenmiş ve kaza paylaşım sunumları yapılmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ramazan Bayramı nedeniyle fabrika da düzenlenen toplu bayramlaşma töreninde 5 Haziran Dünya Çevre günü nedeniyle tüm çalışanlarımıza bayram hediyesi olarak fidan dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü münasebetiyle Karabük Valiliği öncülüğünde gerçekleştirilen etkinliklere üst yönetimimiz ve çalışanlarımız ile birlikte katılım sağlanmış, gerçekleştirilen etkinlikler şirketimizce desteklenmiştir.

Karabük Üniversitesi Eğitim Araştırma Hastanesinde hizmete giren Yanık Tedavi Ünitesi şirketimizce desteklenmiştir.

Karabük'te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük'ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla Karabük Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile şirketimiz arasında protokol imzalanmıştır.

Karabük Eskipazar ilçesindeki Hadrianoupolis Antik Kenti I. Derece Arkeolojik sit alanı içerisinde yer alan, "HAMAM A ÜST ÖRTÜ PROJESİ" Uygulama Yapım İşinin şirketimizce desteklenmesine karar verilmiş ve bu kapsamda Karabük İl Özel İdaresi ile protokol imzalanmıştır.

Yenice ve ormanlarının tanıtımı için ilçede düzenlenecek olan Foto Safari etkinlikleri şirketimizce desteklenmiştir.

Gençlere global bakış açısı kazandırmak, fikirlerini geliştirmelerine imkan sağlamak, Kızılay 2030 stratejisi kapsamında başta Çevre, Sağlık, İklim Değişikliği, Kriz Yönetimi, Afet, Sürdürülebilir Kalkınma ve Göç konularında proje üretmeleri ve çalışma yapmalarını sağlamak amacıyla Türk Kızılay'ı Genç Karabük Teşkilatı tarafından düzenlenen İdeathon Fikir Maratonu isimli bir proje şirketimizce desteklenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri devam etmektedir.

2019 yılı Ocak- Eylül itibariyle mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 250 farklı konu başlığında yüzyüze eğitim düzenlenmiş olup kişi başı ortalama 35,61 saat eğitim verilmiştir.

Ayrıca, Eylül ayı itibari ile uzaktan eğitim sistemine geçilmiş olup, özellikle kapsam dışı yaklaşık 1.000 personelimize temel yetkinliklerini arttırmak üzere eğitimler verilmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2019 -2020 1. Dönem itibari ile 55 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 76 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanlarımızın tez konularını şirketimiz faaliyetlerine uygun seçmeleri desteklenerek Üniversite-Sanayi işbirliğine de katkı sağlanmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 43 (Önlisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimini arttırmak üzere müzik, tiyatro, doğa sporları ve gezi, fotoğrafçılık ve spor dallarında Sosyal Kulüpler oluşturulmuştur.

Eylül ayı itibari ile çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına 2 adet seminer düzenlenmiştir

Üniversite & Sanayi İşbirlikleri kapsamında; eğitim, Ar-ge, ulusal-uluslararası projeler geliştirmek adına ODTÜ, OSTİM Teknik ve Karabük Üniversitesi olmak üzere 3 adet işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2019 – 2020 Öğretim Dönemi Beceri eğitim programımız mesleki eğitimin önemi dikkate alınarak yeniden yapılandırılmış ve KARDEMİR Beceri Eğitim Programı oluşturulmuştur. Oluşturulan seçim kriterlerine göre 6 bölge okulundan 102 Öğrenci firmamızda staja başlamıştır. Her ay öğrencilerin mesleki ve kişisel gelişimine yönelik düzenlenecek seminerlerden ilki “Kendini Tanıma ve İfade Etme” programı ile gerçekleştirilmiştir.

2019 Yılı Türkiye genelinde 47 üniversiteden kısa dönem stajı için başvuru alınmış olup, kabul edilen 14 üniversiteden 219 öğrenci (% 33 ü kız olmak üzere) firmamızda stajlarını tamamlamıştır.

2019 Yılı İşbaşı eğitim programı kapsamında 3 üniversiteden kabul edilen 10 öğrenci stajlarına devam etmektedir.

Ülkemizin milli teknoloji hamlesini gerçekleştirmesi ve teknoloji üreten bir topluma dönüşmesini desteklemek için Demir-Çelik sektörü başta olmak üzere savunma sanayi otomotiv yenilenebilir enerji ve çevre alanlarında gençlerimizin ürettikleri projeleri önemsiyoruz. Bu doğrultuda; bünyemizde staj yapan ve TEKNOFEST yarışmasına katılmaya hak kazanan ve finalde 7. sırada yer alan Hazerfen takımının roket projesi desteklenmiştir.

Teknik gezi programımız kurumsallığın göstergesi ve şirket itibar yönetimi kapsamında ele alınarak revize edilmiş olup 2019 Yılı Eylül ayı itibari ile üniversitelerin/meslek liselerinin kulüp, öğrenci ve öğretmen ve farklı kurum/kuruluş yetkililerinden oluşan 25 farklı gezi grubundan 559 kişi ağırlanmıştır. Böylece, katılımcıların şirketimiz üretim hattını tanımaları ile mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, yatırım çalışmalarına başlanmıştır.

Şirketimizde çevre bilincinin artırılmasına yönelik Çevre Eğitimlerine 27.02.2019 tarihinde başlanarak ilk 9 ayda 3177 personelimize Çevre Eğitimi verilmiştir. Çevresel farkındalığın ve bilincin artırılması adına şirket içinde dağıtılmak üzere “Çevre Faaliyetleri Bilgilendirme El Kitabı” basım işi tamamlanmış tüm personele dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği kapsamında, 11 adet bacaya ait emisyon bilgilerinin emisyonizleme.gov.tr adresine veri aktarımı 01.03.2019 tarihinde başlamıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı sistemine online aktarım yapan 11 adet bacaya “Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği’ne“ göre Yıllık Geçerlilik Testleri akredite laboratuvara yaptırılmıştır. Yıllık Geçerlilik Test Raporları İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü’ne gönderilmiştir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na online atıksu verilerinin aktarıldığı Sürekli Atıksu İzleme sisteminde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü personelleri nezaretinde 21.08.2019 tarihinde Bütünleşik Karşılaştırma Testi yaptırılmış ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü’ne raporlanmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'nin sera gazı emisyonlarının ve iklim değişikliği risklerinin azaltılması kapsamında, şirketimizin karbon yönetimi, emisyon ve çevre ile ilgili bilgileri CDP' nin web sitesi aracılığıyla sağladığı Çevrimiçi Yanıt Sistemi'ne raporlanmıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından Sera Gazı Emisyon Envanter çalışması yapılmakta olup, 2018 yılına ait enerji üretim-kazanım tablosu ve en son doğrulanmış emisyon raporu ile birlikte üretim bilgilerini içeren tablo TUİK' e resmi yazı ile bildirilmiştir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığının yürütmekte olduğu EKÖK projesi ile ilgili 12.07.2019 tarihindeki Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve KBÜ ziyareti sırasında mevcut en iyi teknik uygulamalarına yönelik yapılan çalışma kapsamında Entegre Çevre Bilgi Sistemi EKÖK sistemine şirketimize ait bilgiler bildirilmiştir.

Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi'ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamında Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine kayıt işlemleri yapılarak gerekli bildirimler periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir.

Görsel iyileştirme çalışmaları kapsamında 2 bacanın boyanması ve ışıklandırmaları tamamlanmıştır. Karabük-Ankara karayolu bölgesinde şirketimize ait sınırda yapay çim uygulaması tamamlanmıştır.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Temmuz – Eylül 2019 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN TEMMUZ-AĞUSTOS-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.195,00	486	15.000	15.000
		KÜTÜK	TL	2.225,00	4.803		
		KÜTÜK	TL	2.255,00	55		
		KÜTÜK	TL	2.295,00	89		
		KÜTÜK	TL	2.315,00	639		
		KÜTÜK	TL	2.350,00	36		
		KÜTÜK	TL	2.380,00	4.789		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	9.997		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	156		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	186		
		KÜTÜK	TL	2.570,00	291		
KÜTÜK TOPLAM				21.527			
YOLBULAN	50.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.190,00	26	10.000	4.559
		YUVARLAK	TL	2.390,00	2.813		
		YUVARLAK	TL	2.521,00	5.647		
		YUVARLAK	TL	2.624,00	7.105		
		YUVARLAK	TL	2.690,00	2.772		
YUVARLAK TOPLAM				18.364			
ÇAĞÇELİK A.Ş.	46.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.195,00	5.018	25.000	22.712
		KÜTÜK	TL	2.225,00	378		
		KÜTÜK	TL	2.255,00	117		
		KÜTÜK	TL	2.295,00	79		
		KÜTÜK	TL	2.315,00	403		
		KÜTÜK	TL	2.350,00	12.770		
		KÜTÜK	TL	2.380,00	1.172		
		KÜTÜK	TL	2.410,00	273		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	11.879		
		KÜTÜK	TL	2.450,00	156		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	897		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	205		
		KÜTÜK	TL	2.530,00	179		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	676		
		KÜTÜK	TL	2.545,00	83		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	1.539		
KÜTÜK TOPLAM				35.826			
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	10.500.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.195,00	1.467	8.000	5.185
		KÜTÜK	TL	2.265,00	25		
		KÜTÜK	TL	2.350,00	4.807		
		KÜTÜK	TL	2.351,00	344		
		KÜTÜK	TL	2.425,00	569		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	3.935		
		KÜTÜK	TL	2.450,00	232		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	928		
		KÜTÜK	TL	2.515,00	120		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	89		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	548		
KÜTÜK TOPLAM				13.063			
TOPÇUĞİLLER LTD.ŞTİ.	10.500.000 LOT	YUVARLAK	TL	2.521,00	1.008	1.000	711
			TL	2.624,00	1.001		
		YUVARLAK TOPLAM		2.010			

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

MESCİER DÇ.SAN.A.Ş.	4.124.166 LOT	KÜTÜK	TL	2.110,00	529	5.000	1.960
		KÜTÜK	TL	2.195,00	2.290		
		KÜTÜK	TL	2.225,00	108		
		KÜTÜK	TL	2.265,00	1.971		
		KÜTÜK	TL	2.280,00	19		
		KÜTÜK	TL	2.295,00	69		
		KÜTÜK	TL	2.300,00	11		
		KÜTÜK	TL	2.350,00	8.176		
		KÜTÜK	TL	2.351,00	621		
		KÜTÜK	TL	2.380,00	1.303		
		KÜTÜK	TL	2.410,00	82		
		KÜTÜK	TL	2.425,00	16		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	8.602		
		KÜTÜK	TL	2.455,00	43		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	915		
		KÜTÜK	TL	2.485,00	11		
		KÜTÜK	TL	2.495,00	12		
		KÜTÜK	TL	2.500,00	10		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	95		
		KÜTÜK	TL	2.545,00	26		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	139		
		KÜTÜK	TL	2.585,00	14		
KÜTÜK TOPLAM				25.062			
BOSKAY	3.375.043 LOT	KÜTÜK	TL	2.195,00	5.000	3.000	1.671
		KÜTÜK	TL	2.350,00	12.000		
		KÜTÜK	TL	2.380,00	2.437		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	13.529		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	1.409		
		KÜTÜK	TL	2.540,00	559		
KÜTÜK TOPLAM				34.935			
HAYRETTİN AYDIN	16.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	2.195,00	767	7.500	5.305
		KÜTÜK	TL	2.270,00	90		
		KÜTÜK	TL	2.315,00	643		
		KÜTÜK	TL	2.350,00	842		
		KÜTÜK	TL	2.440,00	466		
		KÜTÜK	TL	2.450,00	93		
		KÜTÜK	TL	2.470,00	2.061		
		KÜTÜK	TL	2.560,00	2.659		
KÜTÜK TOPLAM				7.623			

Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	5.270	Yuvarlak Genel Toplam	20.374	11.000	5.270
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	51.833	Kütük Genel Toplam	138.035	63.500	51.833
		Genel Toplam	158.408	74.500	57.103

Tablo 25.Taahhütlü Mal Alım Hakkı



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2019			30.09.2018		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	966.983.386	1.897.080.357	2.864.063.744	808.906.687	1.465.707.375	2.274.614.061
Yardımcı Hammadde	296.465.532	38.819.114	335.284.646	131.151.681	4.103.398	135.255.079
İşletme Malzemeleri	29.818.208	26.445.223	56.263.431	27.044.386	38.981.644	66.026.031
Yedek Malzemeler	79.176.477	26.202.820	105.379.297	61.955.477	16.813.014	78.768.491
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	46.186.334	19.421.269	65.607.603	35.901.269	5.493.719	41.394.988
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	230.354.849	100.008.146	330.362.995	153.476.473	87.877.514	241.353.987
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	154.474.896	42.413.582	196.888.478	120.793.376	29.507.232	150.300.608
Muhtelif Malzemeler	21.651.710	732.673	22.384.383	13.912.982	1.059.789	14.972.771
Toplam	1.825.111.393	2.151.123.184	3.976.234.576	1.353.142.333	1.649.543.685	3.002.686.017

Tablo 26.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.09.2019				30.09.2018			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	33.886.521	6.172.799	-	40.059.320	21.278.801	4.766.224	-	26.045.025
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	113.205	33.712	146.917	-	57.466	23.128	80.594
Yardımcı Hammadde	3.631.940	135.600	-	3.767.540	2.027.692	67.819	-	2.095.511
İşletme Malzemeleri	138.204	904.903	-	1.043.107	122.898	757.128	-	880.026
Yedek Malzemeler	1.643.371	860.805	-	2.504.176	563.420	997.019	-	1.560.439
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	39.995	3.106.707	-	3.146.702	18.213	1.659.853	-	1.678.066
Muhtelif Malzemeler	325.725	1.897.118	-	2.222.843	147.264	1.691.626	-	1.838.890
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	285.956	117.822	-	403.778	145.148	3.292.569	-	3.437.717
Toplam	39.951.712	13.308.959	33.712	53.294.383	24.303.436	13.289.704	23.128	37.616.268

Tablo 27. Satın Alma Faaliyetleri