

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1- Raporun Dönemi:

01.01.2019 - 30.09.2019

Ortaklığın Ünvanı: Dardanel Önentaş Gıda Sanayi Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görev Süresi</u>
Başkan	Niyazi Önen	Devam Ediyor
Başkan Yardımcısı	Aşkın Kurultak	Devam Ediyor
Üye	Mehmet Önen	Devam Ediyor
Üye	Zeliha Önen	Devam Ediyor
Üye	Ayşe Önen	Devam Ediyor

Denetçi: Ser & Berker Bağımsız Denetim A.Ş

2- Pazar

Türkiye su ürünleri konserve sektöründe şirketimiz lider konumunu sürdürmeye devam etmektedir. Ancak Türkiye’de halen bu sektör gelişme aşamasındadır. Ülkemizde kişi başına 125 gr. seviyesindeki yıllık ton konserve tüketimi mevcut iken, Ortadoğu ülkelerinde 3-3.5 kg, Avrupa ülkelerinde ve Amerika’da 4-5 kg seviyesindedir. Türkiye bu pazarda gelişim göstermektedir. Aylık 4-5 milyon TL olan Pazar son yıllarda 30 milyon TL’ye yükselmiştir. Bunda şirketimizin reklam ve tanıtım faaliyetleri etken olmuştur.

3- Pazar Payları

Şirketimizin ana faaliyet konusu olan ton balığı konserveğinde lider durumdaki konumumuz değişmemiştir. Son araştırmalarda şirketimizin markalı ürün satış payı % 60, üretimden satış payı ise % 80 ‘lerdedir

4- Üretim

Üretim miktarlarımız geçen yıla oranla % 19.61 oranında artış göstermiştir.

5- Satış

Satış miktarımız geçen yıla nazaran % 30.63 oranında artış olmuştur.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

6- Yatırımlar

f) Şirketimizin aldığı 15028 nolu 03.06.2014 tarihli Yatırım Teşvik Belgesine ait bilgiler şöyledir:

1)Toplam Yatırım Tutarı :7.450.000

-Bina İnşaat :3.500.000

-Makine-Teçhizat :3.520.000

-Diğer : 430.000

2) Teşvik Unsurları:

-Vergi İndirim Oranı %60, YKO %25

-Kdv İstisnası %100

-Gümrük Vergi Muafiyeti %100

-Sigorta Primi İşveren desteği 5 YIL

7- Karlılık

Şirketimizin faaliyet karının net satışlara oranı bu dönem % 12 olarak gerçekleşmiştir. Geçen dönemde bu oran % 13 idi.

8- Finansman

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Grup'un negatif olan özsermayesi, sürekliliği ile ilgili şüphe uyandırsa da şirketin borç yapısı kısa vadeden uzun vadeye ağırlıklı olarak değişim göstermektedir. Faaliyet karında ciro ile beraber önemli artış olmuştur. Grup'un üretim ve satış faaliyetlerindeki olumlu gelişmeler yanında faaliyet dışından 1-5 yıl içinde elde etmesi muhtemel yüksek tutarlı gelir beklentileri oluşmuştur. Grup'un sahibi olduğu ancak geri alım hakkı ile borçlarına mahsuben protokol bankalarına (Vakıfbank, İş Bankası, Rct Varlık ve Kalkınma Bankası) mülkiyeti devredilmiş 9 parsel arazide imar değişikliğine gidilmiştir. Sanayi imarı, konut –sosyal ve kültürel alan imarına dönüştürülmüştür. 9 parsel arazinin 2 parseli (toplam m²'si yaklaşık 23.000 m² olup toplam 9 parsel m²' sinin yaklaşık yüzde 20'sidir.) bankalardan geri alınarak, yaklaşık % 50 - %50 hasılat paylaşımı anlaşması ile müteahhit firmaya devredilmiştir.

Anlaşmaya göre, şirket, arazisini tahsis edecek, tüm inşaat harcamalarını müteahhit firma karşılayacak, satıştan elde edilecek hasılat da yaklaşık % 50 - % 50 müteahhit firma ile paylaşılacaktır. Müteahhit firmadan söz konusu proje için şu ana kadar arazi ödemeleri hariç yaklaşık 3.5 Milyon ABD Doları gelir sağlanmıştır. Müteahhit firmanın arazi ödemelerini de hesap ettiğimizde söz konusu projeden ilave gelir beklenmemektedir. Bu proje şu anda ülkemizde inşaat sektörünün içinde bulunduğu olumsuz koşullar nedeniyle beklenmektedir.

Söz konusu proje kapsamında yaklaşık 30.000 m² satılabilir alan inşaatı beklenmekte olup ve bu alanlardan da toplamda 30 milyon ABD Doları satış hasılatı öngörülmektedir, gerçekleşen hasılatın müteahhit firma ile imzalanan gelir paylaşımı sözleşmesi kapsamında Grup tarafından tahsil edilmesi beklenen hasılat toplam hasılatın %50'si tutarında ABD Doları olacaktır. Bu projeden sağlanacak nakit gelir avans olarak müteahhit firmadan alınmış durumdadır.

Proje geliştirilecek bu 2 parsel dışında kalan 7 parsel arazinin geri alım işlemleri , geri alım hakkı olan 31 Aralık 2019 tarihinden önce yapılacak ve izleyen süreçte müteahhit anlaşmaları yapılarak proje inşaat safhasına geçilecektir. Yeni yapılması planlanan projenin alan itibariyle şu anda gerçekleştirilen projenin (2 parsel üzerinde gerçekleştirilen) 4 katı büyüklüğünde olması planlanmaktadır. Söz konusu projeye ilişkin olarak elde edilmesi beklenen gelir tutarı, ilk projede olduğu gibi %50-%50 gelir paylaşımı şeklinde olup toplamda 60 milyon ABD doları proje geliri öngörülmektedir. Bu projede inşaat sektöründe yaşanan kriz sebebiyle henüz bir aksiyon alınmamıştır. Yani arazinin imari dışında arazinin bankalardan geri alınması, projenin hazırlanması, müteahhit firma bulunarak anlaşmaların yapılması hususları bekleme aşamasındadır.

Bu projelerin toplamda Grup'un 1-5 yıllık projeksiyonunda 45 milyon ABD Doları'nın TL karşılığı olarak gelir elde etmesi, ve faaliyet dışı elde edilecek bu gelir ile Grup'un (-) özsermaye durumundan çıkması muhtemel olup aynı zamanda da bu durum hedeflenmektedir. Böylece Grup'un halka açık paylarının BİST'te işlem gördüğü Yakın İzleme Pazarından bir üst pazara çıkış müracaatı yapılabilir olacaktır. Yukarıda yer alan projelerden elde edilecek gelir bir tahmin olup, inşaat ruhsatı alımı, piyasa koşulları doğrultusunda bu tahminlerde değişiklik olabilir.

9- İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Şirketimizin ana faaliyet konusu ton balığı konservesi alanında dünyada avcılığın azalması sonucu fiyatlar çok yükselmiştir. Ancak izleyen dönemlerde merakla beklenen; hammadde tedarikinde, ton balığı avcılığında bir yükselme olup olmayacağı ve buna bağlı olarak da fiyatların normal seviyesine inmesi.