



Akıllı Tarımın Öncüsü

**01.01.2019 – 30.06.2019 Dönemi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**





KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

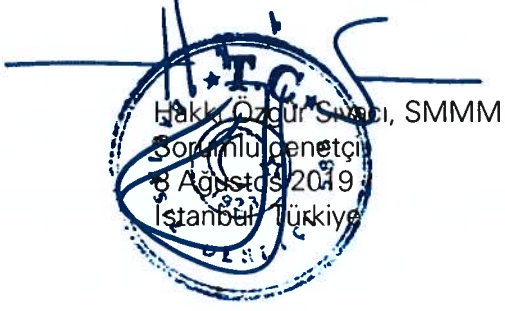
Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-6
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5
7.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	7
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
1.	Yatırım Faaliyetleri	7
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	7
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	7
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	8
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	8
6.	Hukuki Konular	8
a)	Davalar	8
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	8
7.	Genel Kurullar	8
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	8

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	8-12
1.	Mali Tabloların Özeti	8
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	9
3.	Mali Güç	9
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
5.	Kar Payı Dağıtımı	9
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	10
	İÇİNDEKİLER	SAYFA
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	11
8.	Teşvikler	11
9.	İşletmenin Gelişimi	11
10.	İşletmenin Üniteleri	12
11.	Ürünler	13
12.	Verimlilik	13
13.	Üretim (Miktar)	13
14.	Satışlardaki Gelişmeler	14
15.	Satışlar (Miktar)	14
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	14
1.	Risk Yönetimi Politikası	14
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	14
3.	İleriye Dönük Riskler	15
G-	DİĞER HUSUSLAR	15
1.	Merkez Dışı Örgütler	15
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	15
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	15
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	15
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	15
6.	Paydaşlara Bilgi	15

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2019 - 30.06.2019

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	G.O.S.B. İhsan Dede Cad. 700.Sk. No:711 41470 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Mansuroğlu Mh. 283/ 14 Sok. No.4 Ender Apt. Kat:2 D:7 35535 Bayraklı / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2140 Cad.Bora Plaza No:14/1 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

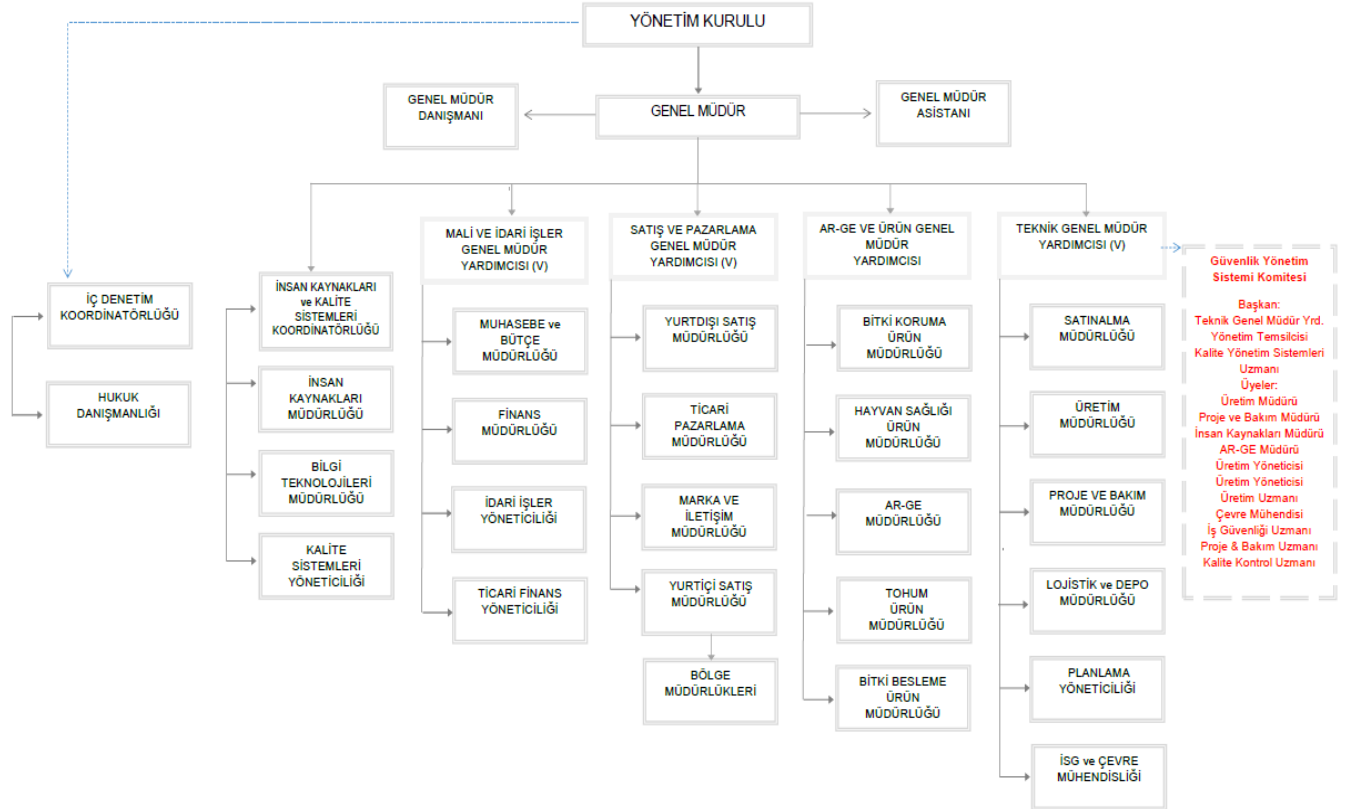
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.521	53,8
Diğer	35.037.512	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



Dönem içinde organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN)	Yönetim Kurulu Başkanı	07.06.2018
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2019
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hüdayi MURATOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.04.2018
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: İbrahim ERTAŞ)	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2019
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2017 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

29.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN ve Kamil DERECE Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Ahmet Türker ANAYURT görevinden 30.01.2019 tarihinde ayrılmış yerine 30.01.2019 tarihinde Baran ÇELİK belirlenmiştir. Omsan Lojistik A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 30.01.2019 tarihi itibarı ile Çiğdem Köker ALPAYDIN yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Aslıhan DÖĞER olarak belirlenmiştir. Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 30.03.2019 tarihi itibarı ile Raşit Atilla ÖNKÖK yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Çiğdem Köker ALPAYDIN olarak belirlenmiştir. Omsan Lojistik A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 19.04.2019 tarihi itibarı ile Aslıhan Döğ'er'in yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Yüksel YILMAZ belirlenmiştir. Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 01.05.2019 tarihi itibarı ile Çiğdem Köker ALPAYDIN yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi İbrahim ERTAŞ olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.03.2019 tarihli toplantısında; Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.04.2019 tarihli toplantısında; Omsan Lojistik A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Betül MADENÜS	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAÇIER	Hektaş Ticaret Türk A.Ş. Genel Müdür OYAK Biyoteknoloji.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı FNC Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	23
Uğur AKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Mali ve İdari İşler)	01.06.2017	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi- İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik Master Programı	27
Mehmet Ağah VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (AR-GE ve Ürün Geliştirme)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	27
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Teknik)	02.02.2017	Hacettepe Üniversitesi – İşletme	32
Selami YILDIZ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Satış ve Pazarlama)	01.06.2017	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fak. Tarla Bitkileri Bölümü	27

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 29.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2019 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2019 yılı ilk altı ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.06.2019 itibariyle çalışan sayısı; 156 kişi mavi yaka, 258 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 414 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 7.780.176 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2019 Ocak – Haziran döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2019 Yılı ilk altı ay içerisinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

29.03.2019 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yaptığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.200 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal ilaç ve sektörel teknolojiye dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi arasında yeni teknoloji, ürün ve tarımsal yöntemlere ilişkin Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesini konu alan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Konuya ilişkin basın açıklamasına şirketimiz web sitesinden (www.hektas.com.tr) ulaşılabilir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

2019 Yılı ilk altı ay içerisinde Şirketimizde 16.048.450 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

Firmamızın sahip olduğu Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında dönem içinde 3.730.856 TL 'lik yatırım işlemi gerçekleşmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

Şirketimizin 12.02.2019 tarih ve 18 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 22.02.2019 tarihinde 25.150.000 TL bedelle ANTALYA İli'nde Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin 750.000 TL'lik sermayesinin tamamını satın almıştır. Bu işlem 22.02.2019 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ile Şirketimiz mali tabloları 30.06.2019 tarihi itibarıyla konsolide edilmiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2019 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 29.03.2019 tarihinde 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2019 (konsolide) mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş ve 31.12.2018 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.06.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	810.128.094	596.627.131
Duran Varlıklar	143.667.399	92.277.853
Toplam Varlıklar	953.795.493	688.904.984
Kısa Vadeli Yükümlülükler	479.862.848	391.466.672
Uzun Vadeli Yükümlülükler	172.732.277	47.904.877
Özkaynaklar	301.200.368	249.533.435
Toplam Kaynaklar	953.795.493	688.904.984

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.06.2019	30.06.2018
Satış Gelirleri	457.258.052	299.374.971
Faaliyet Karı/Zararı	164.781.709	103.987.876
Vergi Öncesi Karı/Zararı	113.797.835	95.696.064
Dönem Karı/Zararı	93.105.493	74.342.230

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.06.2019	30.06.2018
Faaliyet Kar Marjı	36,04	34,74
Net Kar Marjı	20,36	24,83
FAVÖK Marjı	36,75	35,50
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	216,66	154,37
Satışlar (Ton/adet)	32.083	13.524

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından, 400 milyon TL tutarında ihraç tavanı dahilinde, nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 57.000.000 TL nominal değerle 728 gün vadeli kupon ödemeli özel sektör tahvil ihraçları 13.03.2019 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu açıklamalar KAP'ta yapılmıştır.

5. Kar Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabılır dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir. İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

29 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımına nakit olarak 02 Aralık 2019 tarihinde başlanmasına karar verilmiş ve kar dağıtım tarihi KAP'ta açıklanmıştır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri: Türkiye İstatistik Kurumu, 2019 yılı "Bitkisel Üretim 1.Tahminine göre üretim miktarlarının bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde % 5.4, sebzelerde % 2.7, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde % 5.8 oranında artış göstereceği öngörülmüştür. Üretim miktarlarının 2019 yılında yaklaşık olarak tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 67,9 milyon ton, sebzelerde 30,8 milyon ton, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde 23,6 milyon ton olarak gerçekleşeceği tahmin edilmiştir.

Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım – ÜFE), 2019 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre %0,95 azalış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %13,34, bir önceki yılın aynı ayına göre %30,23 ve on iki aylık ortalamalara göre %19,93 artış göstermiştir.

Haziran ayı enflasyon verilerine göre, Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) aylık bazda binde 3 artarken yıllık bazda % 15.72 ve 12 aylık ortalamalara göre ise % 19.88 artmıştır. Gıda ürünlerinde Haziran ayında % 1.65 oranında gerileme yaşanmıştır. Geçen yılın aynı ayına göre gıda fiyatları % 19.20 artmıştır. 12 aylık ortalamalara göre ise gıdadaki fiyat artışı % 26.40 olmuştur.

Tarımda büyüme: Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı verilerine göre 2017 yılında % 4,9 olan tarım sektörü büyümesi, 2018'de % 1,3 olarak gerçekleşmiş ve 190 Milyar TL olmuştur. 2019 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %2,5; bir önceki çeyreğe göre %1,8 büyümüştür.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun yaptığı tahmin ile çiftçilerin anlattıkları ve sektörün içinde bulunduğu durum ne yazık ki örtüşmemektedir. Eğer bu veriler doğru ise, çiftçilerin yüksek girdi maliyetleri, mahsul fiyatlarının düşük olması, tarlaların boş bırakılması gibi sorunların olmadığı veya üretimi olumsuz seviyede etkilemediği anlamına gelmektedir. Oysa çiftçiler her fırsatta yüksek girdi maliyetleri nedeniyle üretim yapamamaktan şikâyet etmekte ve para kazanamamaktan yakınmaktadır.

Bitkisel ürün ihracatı: Türkiye'nin yaş meyve ve sebze ihracatı, yılın ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre miktar bazında % 22, değer bakımından ise % 18 azalmıştır. En büyük düşüş narenciye ürünlerinde olmuştur. Narenciye ihracatı geçen yıla göre miktar bazında % 31, değer bakımından ise % 37 oranında düşüş kaydetmiştir.

Bu yılın ilk 6 aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 20 üründen sadece 3 ürünün ihracatı miktar bazında artmıştır. Çilek ihracatından elde edilen döviz miktarı % 5 artışla 23 milyon 485 bin dolardan 24 milyon 579 bin dolara çıkmıştır. Elma ihracatı aynı dönemde miktar bazında %30 artışla 126 bin tondan 164 bin tona yükselirken elde edilen döviz tutarı azalmıştır. Bu yılın ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre elma ihracatından sağlanan döviz tutarı %15 düşerek 59.9 milyon dolardan 50.7 milyon dolara gerilemiştir. İhracatı artan diğer ürün ise çay olmuştur.

Desteklemeler: 2019 Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'na göre tarımsal destekleme bütçesi, 2019'da %17,3 oranında artarak 16.9 milyar TL'ye yükseltilmiştir. 2019 Ocak ayında, 2,3 milyar TL, Şubatta 3 milyar TL ödeme yapılmıştır. Mart

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

ayı sonu itibarıyla, fındık alan bazlı gelir desteği olarak 16 ilde 404 bin 183 üreticiye 847 milyon lira, küçük aile işletmesi desteği olarak 58 ilde 13 bin 308 üreticiye 4,6 milyon lira, yem bitkileri desteği olarak 25 ilde 105 bin 49 üreticiye 380,7 milyon lira, çay primi olarak 5 ilde 178 bin 150 üreticiye 191,5 milyon lira, sertifikalı tohum desteği olarak da 6 ilde 34 üreticiye 8,3 milyon lira ödenmiştir. Toplamda Haziran sonu itibarıyla 8,8 milyar lira ödeme yapılmıştır.

İklim ve etkileri: Türkiye geneli su/tarım yılı (1 Ekim 2018- 30 Haziran 2019 dönemini kapsayan 2018-2019 su/tarım yılı) yağış ortalaması 618.6 mm olarak gerçekleşmiştir. Yağışlarda normaline göre %19, geçen yıl yağışlarına göre %28 artış meydana gelmiştir. 2019 ikinci çeyrekte, Mart ve Mayıs ayları ortalama sıcaklığı 1981-2010 ortalama sıcaklıklarının üzerinde gerçekleşirken 2019 Nisan ayı ortalama sıcaklığı 1981-2010 ortalama sıcaklığının altında gerçekleşmiştir.

Tarımdaki gelişmeler: 11. Kalkınma Planı açıklanmıştır. Kalkınma Planı içinde tarım hedefleri olarak, bitkisel üretimin artırılması, hayvancılığın geliştirilmesi, tarım arazilerinin korunması, etkin kullanımı ve yönetiminin sağlanması, tarım arazilerinin tarım dışı amaçlı kullanım baskısını azaltacak düzenlemelerin tamamlanması ve denetimlerin artırılması, tarım arazilerinin miras ve satış yolu ile bölünmesinin önlenmesi, mirasçılara arazi ediniminde finansal destek sağlanması yer almıştır.

Bitki koruma pazarı: Yılın yağışlı olmasına rağmen, kuruya ekimin yapıldığı alanlarda (Buğday, Arpa, Mercimek, Nohut) yağışa bağlı olarak verimlerin yüksek olacağı beklentisi boşa çıkmış ve üretici çok düşük verimler ile karşılaşmıştır. Tüm bölgelerde yağışların süreklilik arz etmesi, gerek gübreleme ve gerek ise yabancı ot mücadelesinin zamanında yapılamamasına neden olmuştur. Ayrıca gübre fiyatlarındaki aşırı artış sebebi ile üreticiler gübre kullanımlarını düşürmüş bu da tarla bitkilerinde verim kaybına neden olmuştur.

Aşırı yağışlar nedeni ile kök çürüklüğü hastalığına rastlanmış ve birçok arazide bitkiler bu hastalıktan dolayı zarar görmüştür. Ege Bölgesinde Mayıs ve Haziran aylarında devam eden don olayları nedeniyle mahsuller ciddi zarar görmüştür.

2018 yılı son çeyreğinde dövizdeki artış beklentisi sebebi ile bitki koruma ürünlerinin fiyatlarının da buna bağlı olarak artacağını düşünen bayiler 2019 yılında satacakları ürünleri büyük oranda temin etmişlerdir. Bu sebeple 2019 yılına bayiler stok ile başlamışlardır. Yukarıda bahsedilen nedenler bayilerin kampanyalı satışlarla aldığı ürünü eritmeden bile sıkıntı yaşamasına ve stoklarının ellerinde kalmasına sebep olmuştur.

Yaşanan ekonomik sıkıntılar nedeni ile pek çok rakibimiz, vade uzatma, vade ileri alma kampanyaları ile ürünlerini satma çabası içine girmiştir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz bitki koruma ürünleri sektöründe 2019 ilk yarıyıl itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıradaki yerini korumaktadır

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz Yatırım Teşvik Belgesinden yararlanmıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

2019 ilk yarıyılında, Gebze üretim tesisimizde 7.529.520 kg üretim, FNC Niğde üretim tesisimizde 2.517.062 kg üretim, Gebze ve Niğde toplamında Bitki Koruma ürünleri kg üretimimiz bir önceki yıla kıyasla %21 oranında artışla 10.046.582 kg olarak gerçekleşmiştir.

Adana organomineral üretimimiz bir önceki yıla kıyasla %228 oranında artışla 18.712.700 kg olarak gerçekleşmiştir. Sevkiyat miktarımız bir önceki yıla kıyasla %212 oranında artarak 33.567.754 kg'a ulaşmıştır.

Gebze üretim tesisimizde otomatik kolileme robotik sistem yatırımımız devreye alınmıştır.

Gebze üretim tesisimizde sıvı üretim hattı modernizasyon yatırımı, planlamalar uygun olarak başlamıştır. 2019 Aralık sonu itibariyle devreye alınması hedeflenmektedir. Üretimden satışların %50 oranı bu tesiste gerçekleştirilmektedir.

Adana üretim tesisimizde kapasite artırım yatırımları planlandığı üzere başlamıştır. 2019 Ekim ayı itibariyle devreye alınması hedeflenmektedir.

FNC üretim tesisimizde kapasite artırım yatırımları planlandığı üzere başlamıştır. İnşaat konusu işlerin 2020 Şubat ayı, tüm makine ve teçhizat kurulumlarının 2021 Şubat ayı itibariyle tamamlanması beklenmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

10. İşletmenin Üniteleri

Kapasite Niteliği (Gebze)	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Haziran KKO (%)
2,4 EsterTeknik	1.094.000	9%
Bakır Sülfat Teknik	2.635.000	59%
Bordo Teknik	680.000	139%
Bakır Rosin Oleat Teknik	100.000	38%
Glyphosate IPA Tuzu	993.000	0%
Toplam Teknik Kapasite	5.502.000	48%
Toz WG Form Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	204.000	260%
Toz Form (WP, SP, DS) Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	2.400.000	86%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	2.402.000	72%
Toplam Katı Form Kapasite	5.006.000	86%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	6.035.000	17%
Sıvı Herbisit SC,SE,EW,OD Form	208.000	470%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	6.596.000	60%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	418.000	414%
Sıvı Yağ Emilsiyon	1.215.000	36%
Toplam Sıvı Form Kapasite	14.472.000	56%
Genel Toplam	24.980.000	60%

Kapasite Niteliği (Niğde)	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Haziran KKO (%)
2,4 EsterTeknik	694.000	30%
Glyphosate IPA Tuzu	1.300.000	92%
Toplam Teknik Kapasite	1.994.000	70%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	180.000	98%
Toplam Katı Form Kapasite	180.000	98%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	1.160.000	222%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	1.742.000	49%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	209.000	14%
Toplam Sıvı Form Kapasite	3.111.000	111%
Genel Toplam	5.285.000	95%

Kapasite Niteliği (Adana)	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-30 Haziran KKO (%)
Organomineral (kompoze) Gübre	100.800.000	37%
Sıvı Gübre	720.000	
Toplam Kapasite	101.520.000	37%

KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir. Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır. Akça Tohumculuk firmasının Şubat ayında satın alınmasıyla birlikte tohum ıslah ve üretimine başlanılmıştır.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2019 yılı ilk altı aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	KKO (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Tesisi	2019	2018	2017
Gebze	72%	79%	68%
Adana	37%	11%	
Niğde	95%	5%	

Adana tesisimiz 2018, Niğde tesisimiz ise 2019 yılında etkin olarak üretime geçmiştir.

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2019 yılı ilk altı aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Niteliği	2019	2018	2017
Teknik Madde	1.321.530	1.256.522	1.806.871
Sıvı Form	3.058.358	2.820.868	1.786.226
Herbisit Sıvı Form	987.952	2.224.893	1.752.888
Toz Form	2.161.680	1.878.494	1.754.855
Genel Toplam	7.529.520	8.180.777	7.100.840

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Niteliği	2019	2018	2017
Teknik Madde	699.990	58.280	
Sıvı Form	443.067	18.300	
Herbisit Sıvı Form	1.285.817	63.560	
Toz Form	88.188	-	
Genel Toplam	2.517.062	140.140	-

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-30 Haziran)		
Üretim Niteliği	2019	2018	2017
Organomineral Gübre	18.712.700	5.696.300	

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

14. Satışlardaki Gelişmeler

2019 un ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %53 oranında ciroasal artış gösterilmiştir. Bu ciddi artışta geçen yıla oranla bitki koruma ürün grubumuzdaki %46 lık büyümenin yanı sıra, bitki besleme iş kolumuza yavaş salınımlı gübre grubumuzun eklenmesi ve organomineral gübre grubunda ivme kazanılmış olması en önemli etkenlerdendir.

Zorlu piyasa ve ekonomik koşullara rağmen bu dönemde müşterilerimize sunduğumuz avantajlı kampanya uygulamaları, perakende müşterilerimize yönelik müşteri sadakat programındaki etkinlik ve ayrıcalıklar, çiftçilerimize sunduğumuz özel teknik destek çalışmaları ve çiftçilerimizin farkındalıklarını arttıran akıllı ve hassas tarım etkinliklerimiz ile birlikte marka bilincini ve müşteri sadakatini sürekli canlı tutmaya çalışmaktayız. Böylelikle tek bir kanaldan değil birçok farklı kanaldan satışı desteklemenin, önümüzdeki yarıyıl döneminde de satışa olumlu katkılarını görmeyi hedeflemekteyiz.

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2019 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

HEKTAŞ (Konsolide)

	01 Ocak-30 Haziran 2019	01 Ocak-30 Haziran 2018	01 Ocak-30 Haziran 2017
	Lt/Kg	Lt/Kg	Lt/Kg
Damlama Saf Gübre	1.265.550		
Ev Haşere/Diğer	793	352	356
İthal Dolum İlaç	241.204	235.428	467.828
İthal Hazır İlaç	478.070	609.488	453.061
Konserve Mama	625	48	0
Kuru Mama	8.204	1.195	0
NPK Damlama Gübresi	92.450	0	0
Organomineral Gübre	18.617.950	5.541.200	0
Sıvı İlaç	4.679.989	2.814.694	2.357.308
Tohum	8.894	5.801	0
Toz İlaç	1.811.175	1.864.475	1.791.947
Yabani Ot ilacı	2.136.810	2.450.765	2.116.386
Yavaş Salınımlı Gübre	2.739.220	0	0
Yurtiçi Hazır İlaç	2.703	351	16.008
Toplam	32.083.637	13.523.797	7.202.894

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğüne bağlı İç Denetim Müdürü ile, İç Denetim Yöneticisi görev yapmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2019 tarihli mali tablolarımızın 18 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül MADENÜS, betul.madenus@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Mehmet TEKSOY, mehmet.teksoy@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Ayrıca, Şirketin 11.07.2019 tarih ve 43 nolu Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki karar alınmıştır;

Şirketin son yıllarda yakaladığı büyüme ivmesi; satış hasılatını, faaliyet karını ve net karı önemli ölçüde artırırken, net işletme sermayesi ihtiyacı da artmıştır. Büyüme sürecinin sürdürülebilir bir şekilde devam edebilmesi için şirkette bedelli sermaye artırımı yapılarak 2019 yılı içerisinde yaklaşık 150 milyon TL kaynak sağlanması planlanmaktadır. Bu amaçla kayıtlı sermaye tavanının 400 milyon TL'ye yükseltilmesi için gereken işlemlere başlanmasına; karar verilmiştir.