



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31 MART 2019 TARİHLİ**

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak - 31 Mart 2019

İÇİNDEKİLER

CEO Burak Başarır'ın Yorumları	2
CCI Hakkında	3
Ortaklık Yapısı	3
Yönetim Kurulu	3
Üst Yönetim	4
Dönem İçindeki Gelişmeler	4
Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	5
Faaliyetlerimize İlişkin Ek Bilgiler	7
Yatırımcı Bilgileri	9
İştirakler	10
Finansal Performans Değerlendirmesi	11

CEO BURAK BAŞARIR'IN YORUMLARI

“2019 yılına pazarlarımızın önemli bir bölümünde makroekonomik ve politik zorluklarla başladık. Bununla birlikte, disiplinli saha uygulamalarımızla net satış gelirlerinde ve FAVÖK’te iyi bir büyüme kaydettik ve tüm önemli pazarlarımızda pozisyonumuzu güçlendirmeye devam ettik.

Türkiye operasyonunda, çay hariç tüm kategorilerde satış hacmi büyümesi ve FAVÖK marjında artış kaydederek yıla güçlü bir başlangıç yaptık. Gazlı içecek kategorisi, piyasadaki başarılı uygulamalarımızla birlikte zorlu makroekonomik ortama rağmen büyümeye devam etti. Mevcut piyasa koşullarında, satınalma gücüne ve indirim marketleri kanalına odaklanırken, artan medya ve soğutucu yatırımlarımızla güçlü marka portföyümüzü öne çıkarmaya devam ettik. Gelir artırıcı inisiyatiflerimiz ve müşteri odaklılığımız sayesinde kaliteli büyümemizi sürdürdük. Pakistan’da devam eden makroekonomik zorluklar, özel tüketim harcamalarını ve sektörün büyümesini olumsuz etkiledi. Dalgalanmaların yüksek olduğu pazarlardaki başarılı yönetimimiz sayesinde faaliyet ortamındaki zorlukları fırsata çevirmeye odaklanıyoruz. Pakistan’da sürdürülebilir büyümeye ulaşmak için ticari yetkinliklerimizi geliştirmek en önemli önceliklerimizden biri olmaya devam ediyor. Orta Doğu operasyonları da ilk çeyrekte mevcut piyasa koşullarından olumsuz etkilendi. Bununla birlikte, Irak’ta güvenlik ortamında gözlemlediğimiz iyileşmeyle, ülkedeki üretim kapasitemizi artırmaya yönelik planlarımızı hayata geçiriyoruz.

Orta Asya operasyonları hemen hemen tüm pazarlarımızda hacim artışı kaydederek güçlü performans göstermeye devam etti. Bölge genelinde, inovasyonlarla tüketicilerimize daha fazla seçenek sunarak ve gelir artış yönetimi uygulamalarımızı iyileştirerek görece elverişli faaliyet ortamından yararlanmayı hedefliyoruz. Diğer yandan, Türkmenistan’da devam eden konvertibilite problemi üretimde aksamalara yol açmaya devam ediyor.

2019 yılında kaliteli büyümeye ve hissedarlarımız için değer yaratmaya odaklanıyoruz. Genel Kurul’umuzca onaylanan 300 milyon TL temettü dağıtımı son yıllarda yarattığımız güçlü serbest nakit akımının ve hissedarlarımız için değer yaratma kararlılığımızın altını çiziyor.”

CCI HAKKINDA

CCI, Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da 8500'e yakın çalışanı ile faaliyet gösteren çok uluslu bir içecek şirkettir. The Coca-Cola Company markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştiren CCI, Coca-Cola sistemindeki en önemli işleyicilerden biridir.

CCI 10 ülkede yer alan 26 fabrikası ile 400 milyonluk tüketicisine gazlı içeceklerin yanı sıra su, meyve suyu, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunmaktadır.

CCI'nın hisseleri Borsa İstanbul'da (BIST) "CCOLA.IS", Eurobond'u ise İrlanda Borsası'nda "CCOLAT" sembolleriyle işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Özgörkey Holding A.Ş.	%2,63
Halka açık kısım	%27,02
	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 29.04.2019 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
Galya Fani Molinas	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Kamil Ömer Bozer	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Cem Kozlu	Üye	(İcracı olmayan)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
İzzet Karaca	Üye	(Bağımsız)
Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye	(Bağımsız)
Uğur Bayar	Üye	(Bağımsız)
Tayfun Bayazıt	Üye	(Bağımsız)

2019 yılının birinci çeyreğinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. 2 Mayıs 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi İzzet Karaca - Başkan Tayfun Bayazıt – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Uğur Bayar - Başkan M. Hurşit Zorlu -Üye Kamilhan Süleyman Yazıcı - Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Yeşim Tohma – Üye*	Evet Hayır Hayır Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır Hayır Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi Ali Galip Yorgancıoğlu - Başkan Talip Altuğ Aksoy – Üye Mehmet Cem Kozlu – Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Burak Başarır	Genel Müdür
Andriy Avramenko*	Mali İşler Direktörü
Ali Hüroğlu	Tedarik Zinciri Servisleri Direktörü
Ebru Özgen	İnsan Kaynakları Direktörü
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri
Nazik Meltem Metin	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
Ahmet Öztürk	İç Denetim Direktörü
Osman Kazdal	Ticari Mükemmellik Direktörü
Tugay Keskin**	Türkiye ve Orta Doğu Bölge Direktörü
Lisani Cenk Atasayan	Orta Asya Bölge Direktörü
Leyla Deliç	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Servet Yıldırım	Kurumsal İlişkiler Direktörü

* Şirketimiz Yönetim Kurulu Andriy Avramenko'nun 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla CFO olarak seçilmesine karar vermiştir.

** Tugay Keskin 1 Ocak 2019 itibarıyla Coca-Cola İçecek Türkiye ve Orta Doğu'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak atanmıştır.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

2019 Yılında Yapılması Öngörülen İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

2019 yılında Şirketimizin kamuya açıklanan son finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak hazırlanan raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

2019 Yılında Yapılması Öngörülen İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

“Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim” tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2018 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10’una veya daha fazlasına 2019 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2019 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen “Konsantre/Özüt” alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.’ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır.”

Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 3 Nisan 2019 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi’nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2019 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul’un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 23 Ocak 2019 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

Kar Dağıtım Teklifi*

Coca-Cola İçecek (CCI) Yönetim Kurulu, 3 Nisan 2019 tarihinde, Şirket’in mevcut ve beklenen nakit akışlarına dayanarak kar dağıtım teklifini iki eşit taksitte ödeme yerine tek bir ödeme olarak revize etmeye karar vermiştir. Genel Kurul’a sunulacak olan revize edilmiş teklif aşağıdaki gibidir:

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2018 mali yılı net dönem karı 326.778.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra, 2018 yılı karından 101.000.000,00 TL ve olağanüstü yedeklerden 199.157.522,00 TL olmak üzere toplam brüt 300.157.522,00 TL’nin 31.05.2019 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2018 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için, Genel Kurul’a teklifte bulunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu’nun yukarıda bahsedilen kar dağıtım teklifinin Genel Kurul’da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2018 karından tam mükellef kurumlar ile Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,18 TL brüt (1,18 TL net), diğer hissedarlara ise 1,18 TL brüt (1,003 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

*Yönetim Kurulu’nun 27 Şubat 2019 tarihli kararı 3 Nisan 2019 tarihli karar ile revize edilmiştir

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

Coca-Cola İçecek Genel Kurul Toplantısı İlanı

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nca 3 Nisan 2019 tarihinde alınan 12 no.lu karar ile;

1. Şirketimiz Pay Sahipleri’nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak EK 1’deki gündem maddelerini görüşmek üzere, 29 Nisan 2019 tarihinde saat 14:00’de Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2018 yılı Olağan Genel Kurul

toplantısına davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine,

2. Olağan Genel Kurul toplantısına katılmayacak Pay Sahiplerinin kendilerini temsil edecek kişilere EK 2'deki şekilde ve noter tasdikli olarak vekâletname vermelerine karar verilmiştir.

Eklere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Coca-Cola İçecek Genel Kurul Toplantısı Sonucu

Şirketimizin 29 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2018 yılı Finansal Tabloları onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2018 mali yılı net dönem karı 326.778.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra, 2018 yılı karından 101.000.000,00 TL ve olağanüstü yedeklerden 199.157.522,00 TL olmak üzere toplam brüt 300.157.522,00 TL'nin 31.05.2019 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2018 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 1 yıl müddetle ve 2019 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Tuncay Özilhan, Galya Fani Molinas, Talip Altuğ Aksoy, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Kamil Ömer Bozer, Mehmet Cem Kozlu, Ahmet Boyacıoğlu, Mehmet Hürşit Zorlu, İzzet Karaca (Bağımsız), Ali Galip Yorgancıoğlu (Bağımsız), Uğur Bayar (Bağımsız) ve Tayfun Bayazıt'ın (Bağımsız) seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 01.04.2019 - 31.03.2020 dönemi kapsamak üzere yıllık toplam net 127.500TL ücretin aylık bazda ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise bu sıfatları dolayısıyla ücret ödenmemesine karar verilmiştir.
- 2019 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2018 yılı içinde Şirket esas sözleşmesinin 15. maddesine tanımlanan Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) bağış yapılmadığı, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara 424.176 TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.
- 2018 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

Genel Kurul Toplantı Tutanağı, Hazır Bulunanlar Listesi ve Kar Dağıtım Tablosu Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmıştır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2019 - 31.03.2019 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2019 – 31.03.2019 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâle gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

31.03.2019 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 5,9 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 254,4 milyon TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanısıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde

eřitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek nceliklerimizdir.

Personel ve iřçi hareketleri, toplu szleře uygulamaları, personel ve iřçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2019-31.03.2019 dönem içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 8.031'dir (31 Aralık 2018: 8.332).

CCI olarak, iřė ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve st düzey yöneticiler için cretlendirme politikası, Yönetim Kurulu yeleri ve st düzey yöneticiler için cretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI cretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 25.437.078.200 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %27,02

1Ç19'da Hisse Performansı

1 Ocak - 31 Mart 2019	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31 Mart 2019
Hisse Fiyatı (TL)	29,98	37,1	33,7	30,34
Piyasa Değeri (mn dolar)	1.367	1.737	1.598	1.371

Bağımsız Denetçi:

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)

Kredi Derecelendirme Notu:

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notu 'BBB-', Negatif Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notu 'BBB', Durağan Görünüm
Birincil Teminatsız Derecelendirme Notu 'BBB', Durağan Görünüm
(Fitch Rating, 13 Ağustos 2018)

Uzun Vadeli Kredi Notu, "Ba2", Negatif Görünüm
(Moody's, 28 Ağustos 2018)

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,45 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (2 Temmuz 2018).

İletişim:

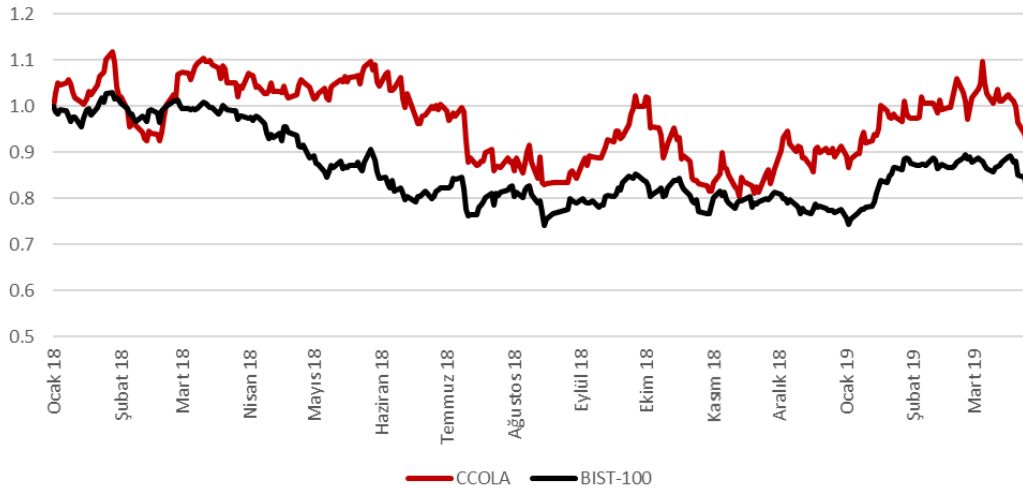
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri

OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4

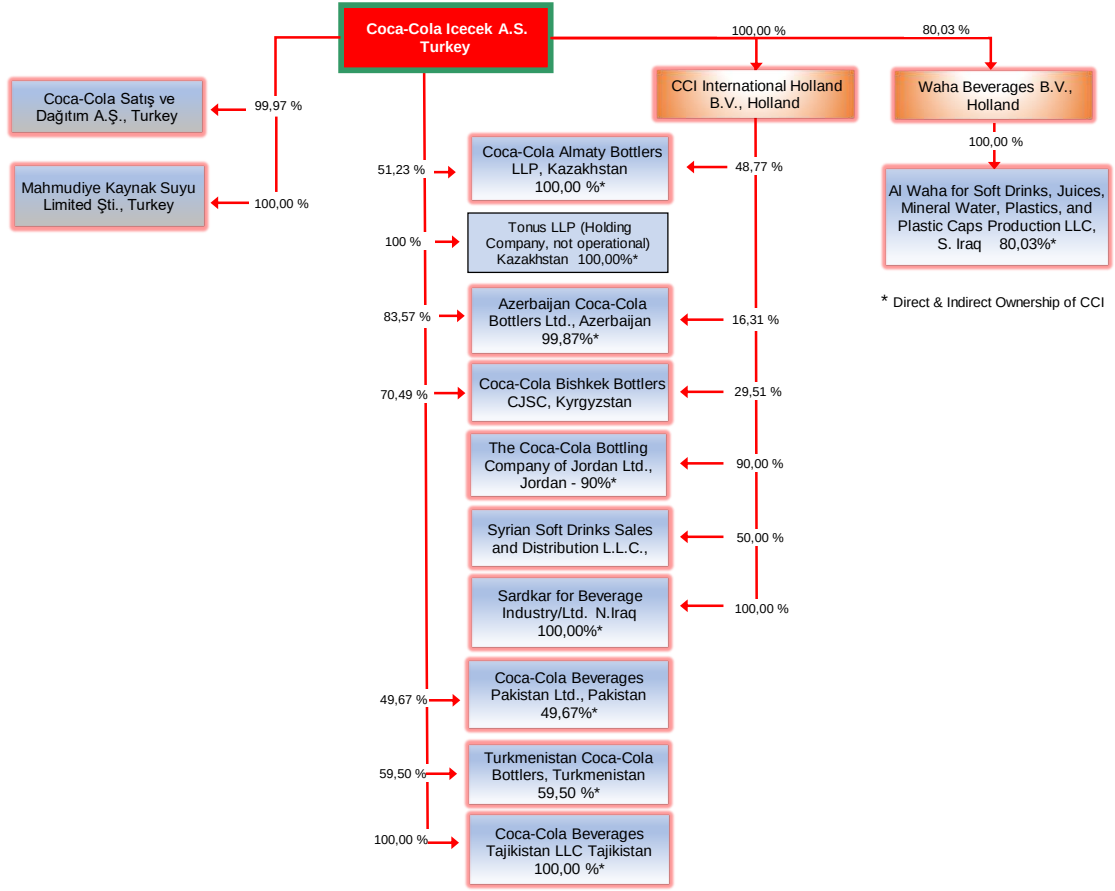
34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 Faks: 0216 510 70 10 CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı



İŞTİRAKLER



FİNANSAL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Önemli Gelir Tablosu Rakamları ve Marjlar

Konsolide (Milyon TL)	1Ç18	1Ç19	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	262	257	(%1,8)
Hasılat	1.833	2.229	%21,6
Brüt Kar	582	698	%20,0
Faaliyet Karı	150	141	(%6,4)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	140	157	%12,0
FAVÖK	292	321	%9,9
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	284	331	%16,3
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	(34)	24	a.d.
Net Dönem Karı / (Zararı)	(49)	(3)	a.d.
Brüt Kar Marjı	%31,7	%31,3	
Faaliyet Kar Marjı	%8,2	%6,3	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%7,6	%7,0	
FAVÖK Marjı	%15,9	%14,4	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%15,5	%14,8	
Net Kar / (Zarar) Marjı	(%2,7)	(%0,1)	

Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	1Ç18	1Ç19	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	136	134	(%1,5)
Hasılat	866	1.046	%20,8
Brüt Kar	322	420	%30,7
Faaliyet Karı	194	236	%21,2
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	62	99	%58,2
FAVÖK	246	299	%21,3
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	115	157	%36,2
Net Dönem Karı / (Zararı)	75	41	(%45,5)
Brüt Kar Marjı	%37,1	%40,2	
Faaliyet Kar Marjı	%22,5	%22,5	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%7,2	%9,4	
FAVÖK Marjı	%28,5	%28,6	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%13,3	%15,0	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%8,7	%3,9	

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	1Ç18	1Ç19	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	126	124	(%2,1)
Hasılat	968	1.185	%22,4
Brüt Kar	260	279	%7,1
Faaliyet Karı	73	30	(%58,5)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	65	42	(%34,8)
FAVÖK	163	148	(%8,9)
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	156	157	%1,0
Net Dönem Karı / (Zararı)	7	8	%16,6
Brüt Kar Marjı	%26,9	%23,5	
Faaliyet Kar Marjı	%7,5	%2,5	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%6,7	%3,6	
FAVÖK Marjı	%16,8	%12,5	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,1	%13,3	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%0,7	%0,7	

2018 yılı finansal tabloları TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" ve IFRS 16 "Kiralamalar" muhasebe standartlarındaki değişikliklere bağlı olarak yeniden düzenlenmiştir. 2018 yılının diğer çeyreklerine ilişkin rakamlar "Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar" bölümünde sunulmuştur.

Operasyonel Performans

Satış Hacmi

Konsolide:

2019 yılının ilk çeyreğinde konsolide satış hacmi, geçen yılın aynı dönemindeki %12,4 büyümenin ardından %1,8 azalarak 257 milyon ünite kasa oldu. Gazlı içecekler kategorisi Pakistan ve Orta Doğu'daki düşük hacimlere bağlı olarak %1,8 daralma kaydederken, gazsız içecekler Türkiye ve Orta Asya operasyonlarındaki güçlü performansla %14,1 büyümeye kaydetti. Su kategorisinin hacmi Türkiye, Pakistan ve Kazakistan operasyonlarıyla %6,3 artarken, çay kategorisinin satış hacmi %18,5 geriledi.

	Büyüme (Yıllık)		Hacimdeki Payı	
	1Ç18	1Ç19	1Ç18	1Ç19
Gazlı	%11,5	(%1,8)	%67	%67
Gazsız (su hariç)	%21,4	%14,1	%6	%7
Su	%6,0	%6,3	%14	%15
Çay (siyah çay, bitki ve meyve çayları)	%21,4	(%18,5)	%13	%11
Toplam	%12,4	(%1,8)	%100	%100

*Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

Türkiye:

Yılın ilk çeyreğinde Türkiye operasyonlarının satış hacmi, geçen yılın aynı dönemindeki %14,0 büyümenin ardından %1,5 gerileyerek 134 milyon ünite kasa oldu. Çay kategorisi hariç olarak bakıldığında ise, satış hacmi, gazlı ve gazsız içecek kategorilerindeki büyümeyle birlikte %4,1 arttı. Gazlı içecekler, geçen yılın aynı dönemindeki yüksek baza ve tüketici güvenindeki zayıflamaya rağmen %2,8 hacim artışı ile büyüme trendini korudu. Gelir artış yönetimi inisiyatiflerimiz, artan yatırımlarla tüm ürün portföyümüzü aktive etmemiz, yerinde tüketim kanalındaki yeni müşteriler ve indirim marketleri kanalındaki genişleyen ürün portföyümüz büyümeye katkı sağlayan başlıca unsurlar oldu. Yeni çalışmaya başladığımız müşterilerle birlikte yerinde tüketim kanalında kaydettiğimiz büyüme ve artan soğutucu yatırımlarımız sayesinde, küçük paketlerin gazlı içecek portföyündeki payı artmaya devam ederek geçen yılın aynı dönemindeki %22 seviyesinden %25'e yükseldi. Küçük paketlerdeki orta-onlu hacim artışına paralel olarak satılan paket sayısı satış hacmindeki artışın üzerinde büyüdü. Şekersiz⁽¹⁾ segmenti, %2,7 büyürken, bu segmentin toplam gazlı içecek portföyündeki payı 2019'un ilk çeyreğinde %8 oldu.

Gazsız içecekler kategorisinin satış hacmindeki artış ise, hem buzlu çay hem de meyve suyunun katkısıyla %12,4 oldu. Buzlu çay, artan marka yatırımlarıyla %20'nin üzerinde büyümeye kaydetti.

(1) Şekersiz segmenti kalorisiz ve düşük kalorili ürünleri kapsamaktadır.

Su kategorisi ilk çeyrekte %3,8 büyüme kaydederken küçük paketlerdeki hacim artışı devam etti. Çay kategorisi ise önceki yılın aynı dönemindeki yüksek baz ve yapılan liste fiyat artışlarının etkisiyle %18,5 daraldı.

Uluslararası Operasyonlar:

2019 yılının ilk çeyreğinde uluslararası operasyonların satış hacmi, geçen yılın aynı dönemindeki %10,8 büyümenin ardından %2,1 gerileyerek 124 milyon ünite kasa oldu. Azalış büyük ölçüde Pakistan ve Orta Doğu operasyonlarından kaynaklanırken, Orta Asya operasyonları güçlü ivmesini sürdürdü.

- Pakistan'da satış hacmi geçen yılın ilk çeyreğindeki %7,1 büyümenin ardından bu yılın aynı döneminde %8,2 azaldı. Makroekonomik ortamdaki bozulma özel tüketim harcamalarını olumsuz etkilemeye devam ederken, gazlı içecek pazarı çift-haneli daralma kaydetti. Bununla birlikte, başarılı saha uygulamalarıyla pazarın üzerinde performans göstermeye devam ettik. Ülkedeki satış noktalarında bulunurluğumuzu artırmaya ve sürdürülebilir karlı büyüme için saha uygulamalarımızı iyileştirmeye devam ediyoruz. Ayrıca, ilk çeyrekte yeni gazlı içecek markamız Roar'un lansmanını gerçekleştirdik ve üç-marka stratejimiz kapsamında Fanta'yı yeni tadıyla tüketicilerle buluşturduk.
- Orta Doğu operasyonlarının satış hacmi %7,7 düştü. Irak operasyonunun satış hacmi, yılın başındaki yüksek stok seviyesi, faaliyet ortamındaki yavaşlama, olumsuz hava koşulları ve gazlı içecekler kategorisindeki yerel markadaki daralmaya bağlı olarak %4,0 geriledi. Ürdün satış hacmi ise, makroekonomik koşullar ve tüketici harcamalarının genelindeki düşüşle birlikte geçen yılın ilk çeyreğine göre %28,7 daha düşük gerçekleşti.
- Orta Asya operasyonları %10,5 hacim artışı ile çift-haneli büyümesini sürdürürken, Türkmenistan hariç tüm pazarlar büyüme kaydetti. Türkmenistan hariç tutulduğunda, bölge genelindeki hacim artışı %18,8 oldu. Kazakistan'da tüm kategoriler çift-haneli büyüme gösterirken toplam hacim artışı %19,1 oldu. Ülkedeki başarılı saha uygulamalarımız ve tüketici aktivasyonları hacim artışına ve pazardaki büyümemize katkı sağladı. Bölgedeki en büyük ikinci pazarımız Azerbaycan ise gazlı içecek kategorisindeki %30'un üzerindeki büyümeyle birlikte toplamda %25,9 hacim artışı sergiledi. Nevruz tüketici promosyonları ve başarılı saha uygulamaları büyümeye katkı sağladı. Diğer yandan, Türkmenistan'da konvertibilite sorununa bağlı olarak üretim kesintileri devam etti ve yılın ilk çeyreğinde satış hacmi 0,5 milyon ünite kasanın altında gerçekleşti. Ülkedeki kur konvertasyonu sorunu hammadde alımlarında aksamalarla birlikte üretimin durmasına neden olmaya devam edebilir.

Finansal Performans

1Ç19

- **Net satış geliri**, büyük ölçüde Türkiye ve Kazakistan operasyonları ile uluslararası operasyonlardan kaynaklanan kur çevrim farkının olumlu etkisiyle %21,6 artış gösterdi. Kur etkisinden arındırılmış⁽¹⁾ olarak bakıldığında ise gelir artışı, fiyat ve portföy dengesinin olumlu katkısıyla %8,8 olarak gerçekleşti.
- Türkiye’de net satış geliri liste fiyat ayarlamaları ve gazlı içecek kategorisindeki güçlü hacim büyümesiyle birlikte %20,8 arttı. Ünite kasa başına net satış geliri de, fiyat ayarlamaları ile gazlı ve gazsız içecek kategorilerinin artan payının olumlu etkisiyle %22,6 artı.
- Uluslararası operasyonlarda net satış geliri %22,4 artarken kur etkisinden arındırılmış olarak bakıldığında %1,8 azaldı. Orta Asya’daki ünite kasa başına net satış geliri artışı Pakistan ve Irak’taki azalışı telafi ederken ünite kasa başına net satışlar (kur etkisinden arındırılmış olarak) yatay seyretti.

	Net Satışlar (mn TL)		Ünite kasa başına gelir (TL)	
	1Ç19	Değişim	1Ç19	Değişim
Türkiye	1.046	%20,8	7,83	%22,6
Uluslararası	1.185	%22,4	9,58	%25,1
Uluslararası (Kur etkisinden arındırılmış)	950	(%1,8)	7,68	%0,3
Konsolide	2.229	%21,6	8,67	%23,9
Konsolide (Kur etkisinden arındırılmış)	1.994	%8,8	7,76	%10,8

(1) Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin gelir tabloları Türk Lirası’na çevrilirken döviz kurları bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmıştır.

- **Brüt kar marjı** konsolide bazda hammadde maliyetlerinin net satış gelirine oranındaki artışın etkisiyle 40 baz puan azalışla %31,3 oldu. Türkiye operasyonunun brüt kar marjındaki artış uluslararası operasyonların marjındaki daralmayı kısmen telafi etti.

Türkiye operasyonunda, ünite kasa başına gelirdeki artış ve riskten korunma yöntemleriyle etkin maliyet yönetimi sayesinde brüt kar marjı 310 baz puan artarak %40,2 oldu.

Uluslararası operasyonların brüt kar marjı ise, hacim düşüşü, net satış gelirlerindeki yavaşlama ve hammadde fiyatlarındaki artışa bağlı olarak 340 baz puan azalarak %23,5 oldu.

- **Faaliyet kar marjı** uluslararası operasyonların brüt kar marjındaki daralmaya, Türkiye’de faaliyet giderlerindeki enflasyon kaynaklı artışlara ve kur çevriminin etkisine bağlı olarak 190 baz puan daralarak %6,3 oldu. Faaliyet giderlerindeki bazı tek-seferlik giderler de faaliyet kar marjını olumsuz etkiledi.
- **FAVÖK marjı** uluslararası operasyonların faaliyet kar marjındaki gerilemeyle 150 baz puan azalarak %14,4 oldu. Türkiye operasyonunun FAVÖK marjı (diğer gelir/gider etkisi hariç tutulduğunda) 170 baz puan artışla %15,0 oldu. Diğer yandan, uluslararası operasyonların FAVÖK marjı faaliyet karlılığındaki gerilemeye bağlı olarak 430 baz puan daraldı.
- **Net finansal giderler** - IFRS 16’ya ilişkin kiralama borçları dahil - 2018 yılının ilk çeyreğinde 182 milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde temel olarak kur farkı giderlerindeki azalmanın da etkisiyle 117 milyon TL oldu.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	1Ç18	1Ç19
Faiz geliri	50	41
Faiz gideri (-)	(98)	(83)
Diğer finansal kur farkı gelir / (gideri)	140	44
Gerçekleşen kur farkı gelir / (gideri) - Krediler	(44)	(63)
Gerçekleşmeyen kur farkı gelir / (gideri) - Krediler	(230)	(57)
Finansal Gelir / (Giderler), Net	(182)	(117)

- **Kontrol gücü olmayan paylar**, 2018 yılının ilk çeyreğinde 18 milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde büyük ölçüde Pakistan’daki net zarar artışına bağlı olarak 41 milyon TL oldu.
- **Net zarar**, 2018 yılının ilk çeyreğinde 49 milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde kur farkı giderindeki azalmayla birlikte 3 milyon TL oldu.
- **Serbest nakit akımı** yılın ilk çeyreğinde, büyük ölçüde net işletme sermayesindeki mevsimsel artışların etkisiyle negatif gerçekleşti.
- **Yatırım harcamaları** yılın ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre önemli bir değişim göstermeyerek 179 milyon TL oldu. Toplam yatırım harcamasının %35’i Türkiye operasyonunda, %65’i ise uluslararası operasyonlarda yapıldı.

- **Konsolide borç** - IFRS 16'ya ilişkin kiralama borçları dahil - 2018 sonunda 970 milyon ABD doları seviyesindeyken 2019 Mart sonunda 968 milyon ABD doları oldu. Konsolide nakit 404 milyon ABD doları olurken, 31 Mart 2019 itibariyle konsolide net borç 564 milyon ABD doları olarak gerçekleşti.

Finansal Kaldıraç Oranları	1Ç18⁽¹⁾⁽²⁾	2018⁽²⁾	1Ç19⁽²⁾
Net Borç / FAVÖK	1,62	1,49	1,67
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç / Toplam Varlıklar)	%35	%36	%35
Fin. Borç / Sermaye Toplamı	%81	%79	%81

(1) Refinanse edilen USD 500 m Eurobond hariç

(2) IFRS 16 ile ilgili kiralama yükümlülüklerini içermektedir

- 31 Mart 2019 itibariyle, 150 milyon dolarlık yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi dikkate alındığında, konsolide finansal borcun %63'ü ABD doları, %19'u EUR, %11'i TL ve geri kalan %7'si diğer para birimleri cinsindendir.
- Konsolide borcun ortalama vadesi 3,9 yıl olup toplam borç portföyünün vadesi aşağıdaki gibidir:

Vade Tarihi	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Borcun %'si	%13	%18	%2	%2	%15	%50

**Toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir

Kur riskinin yönetimi

- Ocak 2018: 150 milyon dolarlık 7 yıl vadeli yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi yapıldı
- Nisan 2018: 281 milyon dolarlık Net Yatırım Riskinden Korunma uygulamasına geçildi.
- Nisan 2018: Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, 2019'a ilişkin yabancı para bazlı hammadde alımı için 150 milyon ABD Doları 3,95 Dolar/TL kuru ile tahsis edildi.

* 1 Ekim 2013 tarihinde yurtdışında yerleşik yatırımcılara ihraç edilen 500 milyon ABD Doları nominal değerli ve 5 yıl vadeli Eurobond'un vadesi dolmuş ve 1 Ekim 2018 tarihinde faiz ve anapara ödemesi yapılmıştır.

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/IFRS”) uygulurlar.

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla CCI’nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Mahmudiye Kaynak Suyu Limited Şirketi	Türkiye	Tam Konsolidasyon
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland B.V.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry/Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages B.V.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Min.Water, Plastics and Plastic Caps Prod. LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemine göre Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket’in “Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)” hesaplaması “Esas faaliyet karı” kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 31 Mart 2018 ve 2019 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (milyon TL)	1Ç18	1Ç19
Esas faaliyet karı	150	141
Amortisman ve itfa giderleri	129	154
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	7	10
Esas faaliyetlerden diğer gelir / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	(2)	7
Varlık kullanım hakkı amortisman gideri	8	10
FAVÖK	292	321

Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” ve TFRS 16 “Kiralamalar” muhasebe standartlarındaki değişiklikleri yansıtan 2018 yılı çeyrekssel sonuçları (bağımsız denetimden geçmemiş) karşılaştırma amacıyla aşağıda sunulmuştur:

Konsolide (Milyon TL)	2Ç18	3Ç18	4Ç18
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	408	417	229
Hasılat	3.117	3.672	2.001
Brüt Kar	1.116	1.256	573
Faaliyet Karı	516	615	(13)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	488	631	(30)
FAVÖK	654	813	160
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	645	812	143
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	229	122	181
Net Dönem Karı / (Zararı)	185	29	156

Brüt Kar Marjı	%35,8	%34,2	%28,6
Faaliyet Kar Marjı	%16,5	%16,8	(%0,6)
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%15,6	%17,2	(%1,5)
FAVÖK Marjı	%21,0	%22,1	%8,0
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,7	%22,1	%7,2
Net Kar / (Zarar) Marjı	%5,9	%0,8	%7,8

Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	2Ç18	3Ç18	4Ç18
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	196	199	120
Hasılat	1.434	1.506	884
Brüt Kar	582	598	298
Faaliyet Karı	279	434	(17)
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	203	258	(35)
FAVÖK	314	500	28
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	258	311	15
Net Dönem Karı / (Zararı)	(60)	(333)	347

Brüt Kar Marjı	%40,6	%39,7	%33,7
Faaliyet Kar Marjı	%19,4	%28,8	(%1,9)
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%14,2	%17,1	(%4,0)
FAVÖK Marjı	%21,9	%33,2	%3,2
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%18,0	%20,6	%1,7
Net Kar / (Zarar) Marjı	(%4,2)	(%22,1)	%39,3

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	2Ç18	3Ç18	4Ç18
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	212	217	108
Hasılat	1.684	2.165	1.118
Brüt Kar	535	657	276
Faaliyet Karı	279	355	8
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	272	355	(7)
FAVÖK	383	491	134
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	375	483	115
Net Dönem Karı / (Zararı)	157	224	(26)

Brüt Kar Marjı	%31,8	%30,4	%24,7
Faaliyet Kar Marjı	%16,6	%16,4	%0,7
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%16,2	%16,4	(%0,7)
FAVÖK Marjı	%22,8	%22,7	%12,0
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%22,3	%22,3	%10,3
Net Kar / (Zarar) Marjı	%9,4	%10,4	(%2,3)

İşlevsel ve Sunum Para Birimi

Konsolide edilen yabancı bağlı ortaklıkların çoğu ve müşterek yönetime tabi teşebbüsler finansal, ekonomik ve organizasyon olarak bağımsız olduklarından yabancı kuruluşlar olarak nitelendirilmektedir. Grup, TMS 21 “Kur Değişiminin Etkileri” standardı çerçevesinde, yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün faaliyette bulundukları temel ekonomik çevreyi, mal ve hizmetlerin satış fiyatlarının çoğunlukla bağlı olduğu para birimlerini, işletme faaliyetlerine ilişkin tahsilatların gerçekleştiği para birimlerini, mal ve hizmetlere ilişkin maliyetleri etkileyen para birimlerini değerlendirmiş ve 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren başlayan raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüsünün işlevsel para birimlerini Amerikan Doları'ndan yerel para birimine çevirerek, bu değişikliği UFRS ve ilgili Muhasebe Standartları'na uygun olacak şekilde ileriye dönük olarak uygulamıştır. Tüm varlıklar ve yükümlülükler değişikliğin gerçekleştirildiği tarihin döviz kurları dikkate alınarak yeni işlevsel para birimine çevrilmiştir. Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler maliyet değerleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs İşlevsel Para Birimleri

	31 Aralık 2018		31 Mart 2019	
	Ulusal Para Birimi	İşlevsel Para Birimi	Ulusal Para Birimi	İşlevsel Para Birimi
CCSD	Türk Lirası	Türk Lirası	Türk Lirası	Türk Lirası
Mahmudiye	Türk Lirası	Türk Lirası	Türk Lirası	Türk Lirası
Almaty CC	Kazak Tengesi	Kazak Tengesi	Kazak Tengesi	Kazak Tengesi
Tonus	Kazak Tengesi	Kazak Tengesi	Kazak Tengesi	Kazak Tengesi
Azerbaijan CC	Manat	Manat	Manat	Manat
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı	Türkmenistan Manatı	Türkmenistan Manatı	Türkmenistan Manatı
Bishkek CC	Som	Som	Som	Som
TCCBCJ	Ürdün Dinarı	Ürdün Dinarı	Ürdün Dinarı	Ürdün Dinarı
SBIL	Irak Dinarı	Irak Dinarı	Irak Dinarı	Irak Dinarı
SSDSD	Suriye Poundu	Suriye Poundu	Suriye Poundu	Suriye Poundu
CCBPL	Pakistan Rupisi	Pakistan Rupisi	Pakistan Rupisi	Pakistan Rupisi
CCI Holland	Euro	Amerikan Doları	Euro	Amerikan Doları
Waha B.V.	Euro	Amerikan Doları	Euro	Amerikan Doları
Al Waha	Irak Dinarı	Irak Dinarı	Irak Dinarı	Irak Dinarı
Tacikistan CC	Somoni	Somoni	Somoni	Somoni

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosu kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 5,6284 TL (31 Aralık 2018; 1 USD = 5,2609 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 5.3629TL (1 Ocak – 31 Mart 2018; 1 USD = 3,8078) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	1Ç18	2018	1Ç19
Ortalama USD/TL	3.8078	4.8301	5.3629
Dönem Sonu USD/TL	3.9489	5.2609	5.6284

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2019 Beklentileri

- **Satış hacmi:**
 - Türkiye operasyonlarında yatay hacim
 - Uluslararası operasyonlarda %6 -%8 artış
 - Konsolide olarak %3 -%5 artış
- **Net satış geliri artışı:**
Konsolide olarak %16 -%18 (kur etkisinden arındırılmış¹)
- **FAVÖK marjı:**
Konsolide olarak hafif artış
- **Yatırım Harcamaları/Satışlar:**
%7 - %8 (karşılaştırılabilir bazda)
- **Net Borç/FAVÖK:**
1,5x'in altında (kur etkisinden arındırılmış¹ ve organik bazda)

Şirket'in geleceğe dönük tahminleri, yıllık faaliyet raporu ile finansal raporlarda yer verilen risklere tabidir.

¹ Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin finansal tabloları Türk Lirası'na çevrilirken döviz kurlarının bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmasını ifade etmektedir.

CCI Konsolide Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 31 Mart

(Milyon TL)	2018*	2019	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	262	257	(%1,8)
Hasılat	1.833	2.229	%21,6
Satışların Maliyeti	(1.252)	(1.531)	%22,3
Brüt Kar	582	698	%20,0
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(349)	(427)	%22,3
Genel Yönetim Giderleri	(93)	(114)	%23,5
Diğer Faaliyet Gelirleri	25	18	(%29,9)
Diğer Faaliyet Giderleri	(15)	(34)	%125,3
Faaliyet Karı/(Zararı)	150	141	(%6,4)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	(3)	0	(%116,6)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(0)	(0)	(%34,8)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	148	141	(%4,4)
Finansal Gelirler	228	123	(%46,3)
Finansal Giderler	(410)	(240)	(%41,6)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(34)	24	(%171,1)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	4	3	(%37,9)
Dönem Vergi Gideri	(37)	(70)	%87,7
Dönem Karı/(Zararı)	(67)	(43)	(%35,6)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	41	%126,9
Net Dönem Karı/(Zararı)	(49)	(3)	(%94,7)
FAVÖK	292	321	%9,9

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır.

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 31 Mart

(Milyon TL)	2018*	2019	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	136	134	(%1,5)
Hasılat	866	1.046	%20,8
Satışların Maliyeti	(544)	(625)	%14,9
Brüt Kar	322	420	%30,7
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(209)	(254)	%21,5
Genel Yönetim Giderleri	(50)	(68)	%35,1
Diğer Faaliyet Gelirleri	138	147	%6,6
Diğer Faaliyet Giderleri	(6)	(10)	%69,0
Faaliyet Karı/(Zararı)	194	236	%21,2
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	0	0	%31,3
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	195	236	%21,2
Finansal Gelirler	224	111	(%50,6)
Finansal Giderler	(347)	(311)	(%10,5)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	71	36	(%50,0)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	5	20	%347,4
Dönem Vergi Gideri	(1)	(15)	%1760,5
Net Dönem Karı/(Zararı)	75	41	(%45,5)
FAVÖK	246	299	%21,3

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır.

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 31 Mart

(Milyon TL)	2018*	2019	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	126	124	(%2,1)
Hasılat	968	1.185	%22,4
Satışların Maliyeti	(707)	(906)	%28,1
Brüt Kar	260	279	%7,1
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(140)	(173)	%23,5
Genel Yönetim Giderleri	(55)	(64)	%14,7
Diğer Faaliyet Gelirleri	17	11	(%31,7)
Diğer Faaliyet Giderleri	(9)	(24)	%162,4
Faaliyet Karı/(Zararı)	73	30	(%58,5)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	(3)	0	(%109,3)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(0)	(0)	(%34,8)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	70	30	(%56,5)
Finansal Gelirler	11	16	%46,8
Finansal Giderler	(69)	(36)	(%47,8)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	11	10	(%8,7)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	1	(15)	(%2468,2)
Dönem Vergi Gideri	(23)	(25)	%7,2
Dönem Karı/(Zararı)	(12)	(30)	%154,8
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	19	38	%103,3
Net Dönem Karı/(Zararı)	7	8	%16,6
FAVÖK	163	148	(%8,9)

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır.

CCI Konsolide Bilanço

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden Düzenlenmiş*) 31 Aralık 18	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 19
Dönen Varlıklar	4.537	5.272
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.290	2.204
Finansal Yatırımlar	21	72
Türev Finansal Araçlar	0	6
Ticari Alacaklar	624	962
İlişkili taraflardan alacaklar	127	161
Diğer Alacaklar	32	29
Stoklar	804	1.114
Peşin Ödenmiş Giderler	191	266
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	150	153
Diğer Dönen Varlıklar	298	305
Duran Varlıklar	9.617	10.200
Diğer duran varlıklar	1	0
Diğer Alacaklar	38	41
Kullanım Hakkı Varlığı	131	161
Maddi Duran Varlıklar	6.489	6.852
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.869	1.999
Şerefiye	819	871
Peşin Ödenmiş Giderler	258	261
Ertelenmiş Vergi Varlığı	11	15
Toplam Varlıklar	14.155	15.472

Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.696	3.436
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	210	347
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	706	719
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	29	38
Ticari Borçlar	966	1.341
İlişkili taraflara borçlar	328	455
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	35	35
Diğer Borçlar	288	342
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	11	13
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	58	70
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	64	76
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.034	5.290
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	136	159
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	4.023	4.188
Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	47	61
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	83	83
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	549	588
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	198	212
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.599	5.904
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	826	842
Toplam Kaynaklar	14.155	15.472

Toplam satırılarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.

*Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır.

CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem Sonu	
	1Ç18*	1Ç19
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	311	336
Ödenen faiz	(77)	(97)
Alınan faiz	50	41
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	(24)	(35)
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	(29)	(26)
Faaliyetlerden sağlanan nakit	232	219
İşletme sermayesindeki değişiklikler	(39)	(162)
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	193	57
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	(176)	(179)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	11	(46)
Kredilerden sağlanan değişim	12	46
Ödenen Temettüleri (Azınlık Payları Dahil)	(0)	(0)
Nakit akış riskinden korunma kazancı	13	5
Finansal kiralama	(11)	(9)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	15	42
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	111	19
Grup içi kredilerden kaynaklanan çevrim farkı	29	26
Yabancı para çevrim farkları	(37)	(5)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	145	(86)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	3.875	2.290
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	4.020	2.204
Serbest Nakit Akım**	6	(131)

*Yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme etkileri finansal tablolara ilişkin ikinci dipnotta ayrıntılarıyla açıklanmıştır.

**Finansal kiralama yükümlülükleri dahil