

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2018 – 31.08.2018

FAALİYET RAPORU



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ

İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-7
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	7-8
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU	8-11
D. FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	11-13
E. FİNANSAL DURUM.....	13-14
F. DİĞER HUSUSLAR.....	14-17

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2018 – 31/08/2018

2. Şirket Bilgileri

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
- **İnternet sitesi adresi:** yatirimciiliskileri@fenerbahce.org

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 28.280.000

Ortaklar	%	31 Ağustos 2018	%	31 Mayıs 2018
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	18.966.808	67,07	18.966.808
Halka açık kısım	32,93	9.313.192	32,93	9.313.192
Toplam	100,00	28.280.000	100,00	28.280.000

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

01.06.2017 - 31.05.2018 dönemini kapsayan yıllık faaliyet raporunda sunulan şirket organizasyon yapısında ara dönem içinde yapılan değişiklik yoktur.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2016 Yılı Olağan Genel Kurulu 16/11/2017 tarihinde yapılmıştır.

31/08/2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
M. Burhan KARAÇAM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	29.06.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Kale Grubu Şirketleri Yönetim Kurulu Üyelikleri, Erciyas Holding ve Grup Şirketleri Yönetim Kurulu Üyelikleri, Akın Tekstil AŞ Yönetim Kurulu Üyeliği
Semih ÖZSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve İstanbul Dış Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Şaban ERDİKLER	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Akfen Holding A.Ş.,Karamancı Holding A.Ş. ,Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş.,Erdikler Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.,Taran Savaş Elektronik San. ve Tic. A.Ş.,Gerçeklik Teknoloji San. Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş.,Burda Bebek Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
A. Sertaç KOMSUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve İstanbul Matbaacılık Basılı Yayıncılık Reklamcılık San. Ve Tic. A.Ş., İRM Dijital Baskı ve Matbaacılık San. Ve Tic. A.Ş. , Road Reklam Tanıtım Danışmanlık ve Tic. A.Ş., Kalamış Turistik Tesisleri Yatırım İnş. San ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

M. Sina AFRA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2018/devam ediyor.	Evtiko, MveA Bilgi Teknolojileri, Türkiye Girişimcilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 1907 FB, Tüsiad, Endeavor, Defacto Yönetim Kurulu üyelikleri
Gürel AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2018/devam ediyor.	Güray gayrimenkul geliştirme ve inşaat AŞ yönetim kurulu başkanı, Esenyurt üniversitesi mütevelli heyeti üyesi, Sudoku bilişim hizmetleri AŞ yönetim kurulu üyesi, Turizm güncel medya hizmetleri İmt şti yönetim kurulu başkanı
Aram MARKAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	05.07.2018/devam ediyor.	Özevren Rulman Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanlığı

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; M.Sina Afra, Gürel Aydın ve Aram Markaroğlu, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise M.Sina Afra, Gürel Aydın, N. Erol Bilecik ve Serdar Yıldız'dır.

Yönetim Kurulu' nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Fenerbahçe Spor Kulübü 2-3 Haziran 2018 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda başkan adaylarından Yıldırım Ali Koç 16 bin 092 oy, Aziz Yıldırım ise 4 bin 644 oy aldı. Bu sonuçla Y.Ali Koç, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün yeni başkanı oldu.

Şirketimiz A Grubu paylar maliki Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 2-3 Haziran 2018 tarihinde gerçekleştirilen seçimli Genel Kurulu sonucunda oluşan Başkan değişikliği ve Kulüp Yönetim Kurulu değişikliği nedeniyle ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 12. ve 13. Maddeleri gereğince; Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden istifa eden Sayın Aziz Yıldırım'ın istifasının kabulüne ve yerine yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere Sayın Yıldırım Ali Koç'un Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesi gereğince Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmasına Şirket Yönetim Kurulu karar vermiştir. Atama kararı 25.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde, 02.07.2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mithat Yenigün'ün 25.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Mehmet Burhan Karaçam seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mahmut N. Uslu' nun 20.06.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca Sayın Semih Özsoy seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 25.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde, 02.07.2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Nihat Özbağ'ın 06.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Nevres Erol Bilecik seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Salih Ozan Balaban'ın 29.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca 29.06.2018 tarihinde Şaban Erdikler seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Önder Fırat' ın 21.06.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı Atama kararı 29.06.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Ahmet Vefa Küçük'ün 31.05.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Mehmet Sina Afra Bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 03.07.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Ali İhsan Karacan'ın 12.06.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Gürel Aydın Bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 03.07.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın İbrahim Kurban'ın 05.07.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Aram Markaroğlu Bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 05.07.2018 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri, istifa eden üyelerin kalan süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere atanmışlardır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- M. Burhan Karaçam
- Semih Özsoy
- Şaban Erdikler

Grup'un 31 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla 44 lisanslı futbolcu, 67 teknik kadro, 136 beyaz yaka ve 280 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 527'dir. (31 Mayıs 2018: 44 lisanslı futbolcu, 34 teknik kadro, 162 beyaz yaka ve 283 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 523'tür).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler ; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2018-31.08.2018 özel hesap dönemi içerisinde 22 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2018 - 31.08.2018 özel hesap dönemi içerisinde 2 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Engin Dumanlı	Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Müdürü	03/04/2008
Mümtaz Karakaya	Fenerium Genel Müdürü	01/10/2015
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	11/12/2012

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.06.2018 – 31.08.2018 özel hesap dönemi içinde Üst Yönetim’ de yapılan değişiklik yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin 16.11.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2017 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içersinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 31.08.2018 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 3.189.643 TL’dir (31.05.2018: 3.147.159 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

16/11/2017 tarihli Olağan Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18’nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 1.500-TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 16/11/2017 tarihinden itibaren 2016 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 1.500 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 317.405 TL'dir (31 Ağustos 2017: 308.680 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Barış Alıcı transferi gerçekleştirilerek 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021 ve 2021-2022 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Profesyonel futbolcu Berke Özer transferi gerçekleştirilerek 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021 ve 2021-2022 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Profesyonel futbolcu Ferdi Erenay Kadioğlu transferi gerçekleştirilerek 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021 ve 2021-2022 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Profesyonel futbolcu Jailson Marques Siquira transferi gerçekleştirilerek 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021 ve 2021-2022 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Profesyonel futbolcu Michael Frey transferi gerçekleştirilerek 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021 ve 2021-2022 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Profesyonel futbolcu Harun Tekin transferi gerçekleştirilerek 2018-2019, 2019-2020 ve 2020-2021 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Profesyonel futbolcu Diego Antonia Reyes Rosales transferi gerçekleştirilerek 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 2 yıllık,

Profesyonel futbolcu Tolga Cigerci transferi gerçekleştirilerek 2018-2019 sezonunu kapsayan 1 yıllık,

Profesyonel futbolcu İslam Slimani, Yassine Benzia ve Andre Morgan Rami Ayew' in transferi gerçekleştirilerek 2018-2019 sezonunu kapsayan yıllık kiralama sözleşmesi,

Futbolcumuz Alper Potuk ile 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021 ve 2021-2022 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Amatör Futbolcularımız Abdulcebrail Akbulut, Burak Albayrak, Batuhan Yılmaz, Mahsun Çapkan, Ömer Faruk Beyaz ve Muhammed Gümüşkaya Profesyonelliğe Geçiş yapmış olup 2018-2019, 2019-2020 ve 2020-2021 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Amatör Futbolcumuz Muhammet Ömer Çakı Profesyonelliğe Geçiş yapmış olup 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Futbolcumuz Volkan Demirel ile 2018-2019 sezonunu kapsayan 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Futbolcularımız Jose Fernando Viana De Santana, Guilherme Victor De Paula ve Karahan Yasir Subaşı'nın transfer satışı gerçekleştirilmiştir.

Futbolcumuz Salih Uçan için, İtalya' nın Empoli FC Kulübü ile 2018-2019 sezonunu kapsayan 1 yıllık kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

Futbolcumuz Muhammed Samed Karakoç için, Tarsus İdman Yurdu Kulübü ile 2018-2019 sezonunu kapsayan 1 yıllık kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

Futbolcumuz Ahmethan Köse için, Kırklarelispor Kulübü ile 2018-2019 sezonunu kapsayan 1 yıllık kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

Futbolcumuz Beykan Şimşek için, Osmanlıspor Kulübü ile 2018-2019 sezonunu kapsayan 1 yıllık kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium).

Şirketin 31.08.2018 tarihi itibari ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi iştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ Önemli davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2013, 2013-2014 ve 2015-2016 Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimiz, 01.06.2016-31.05.2017 dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını 16.11.2017 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurula ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) 'nda ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimiz ara dönem faaliyet raporumuz bağımsız denetime tabi değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/08/2018	31/05/2018
Dönen Varlıklar	1.538.350.394	1.084.908.444
Duran Varlıklar	152.611.351	114.513.717
Toplam Varlıklar	1.690.961.745	1.199.422.161
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.016.655.466	772.016.248
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.755.950.770	1.267.116.835
Özkaynaklar	(1.081.644.491)	(839.710.922)
Toplam Kaynaklar	1.690.961.745	1.199.422.161

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	1 Haziran 2018- 31 Ağustos 2018	1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017
Satış Gelirleri	328.569.189	174.795.183
Faaliyet Karı/Zararı	145.695.971	17.992.259
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(339.587.976)	26.989.615
Dönem Karı/Zararı	(342.528.202)	26.244.869

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31/08/2018	31/05/2018
Cari Oran	1,51	1,41
Finansal Borçlar/ Toplam Aktif	1,22	1,25

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket 29.06.2018 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararı ile Şirketin özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle, Şirket ana sözleşmesinin 6.maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden 125.000.000 (Yüzyirmibeşmilyon) TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 28.280.000 (Yirmisekizmilyonikiyüzseksenbin) TL olan Şirket çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %250 oranında 70.700.000 (Yetmişmilyonyediyüzbin) TL artırılarak 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) TL'sına çıkarılmasına ilişkin olarak 10.07.2018 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur. 31.08.2018 tarihi itibarıyla Şirket'in FBSK'dan 100.734.960 TL tutarında sermaye avansı bulunmaktadır.

Kar Payı Dağıtım

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 01.06.2017-31.05.2018 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

4. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig, Ziraat Türkiye Kupası ve UEFA Şampiyonlar Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

5. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz futbol takımı 2018-2019 Spor Toto Süper Lig Lifter Küçükandonyadis Sezonu sezonunda, raporun açıklanma tarihi itibarıyla 8 puanla 15.sırada yer almaktadır. Profesyonel futbol takımımız 2018-2019 sezonunda, raporun açıklanma tarihi itibarıyla UEFA Avrupa Liginde gruplar aşamasında mücadele etmektedir. 2018-2019 sezonunda Ziraat Türkiye Kupası turnuvasına 5.Tur/son 32 aşamasından katılacaktır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Teşvikler

Raporlama dönemi içerisinde Şirket herhangi bir teşvik kullanmamıştır.

7. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2018-2019 sezonunda şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Ayrıca UEFA Avrupa Liginde ve Türkiye Kupası turnuvalarında da başarı hedeflenmektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; M.Sina Afra ve Şaban Erdikler'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 1 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de, Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında ve UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:**

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- DİĞER HUSUSLAR**1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

a) 31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Alacaklar</u>	<u>31 Ağustos 2018</u>	<u>31 Mayıs 2018</u>
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	296.868	271.614
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	41.854	64.080
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	3.523	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	4.588.798
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	1.934.716
Diğer (**)	117.269	577.475
	459.514	7.436.683

<u>Ticari Olmayan Alacaklar</u>	<u>31 Ağustos 2018</u>	<u>31 Mayıs 2018</u>
FBSK (*)	1.077.727.471	932.612.052
Fener Tv Fener Televizyon Haber Gör(**)	6.953.390	-
Diğer (**)	2.730.643	519.318
	1.087.411.504	933.131.370

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

b) 31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Borçlar</u>	<u>31 Ağustos 2018</u>	<u>31 Mayıs 2018</u>
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	90.588	90.657
Diğer(**)	279	-
	90.867	90.657

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- c) 31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
FBSK (*)	6.436.413	9.149.447
	6.436.413	9.149.447

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
FBSK (*)	15.238.601	15.297.781
	15.238.601	15.297.781

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
FBSK (*)	1.850.128	2.054.150
	1.850.128	2.054.150

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- d) 31 Ağustos 2018 ve 31 Ağustos 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler</u>	<u>1 Haziran 2018- 31 Ağustos 2018</u>	<u>1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017</u>
FBSK	506.689	809.692
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	1.836	58.825
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	6.600	11.362
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş.	401.547	160.825
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	24.915	17.508
	941.586	1.058.212

<u>İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler</u>	<u>1 Haziran 2018- 31 Ağustos 2018</u>	<u>1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017</u>
FBSK	635.352	4.189.510
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	394.044	462.702
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	68.169	442.711
Fenerbahçe Radyo ve Televizyon Yayın A.S.	29.611	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş.	8.727	-
	1.135.904	5.094.923

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

<u>İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri</u>	<u>1 Haziran 2018- 31 Ağustos 2018</u>	<u>1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017</u>
FBSK	81.776.472	31.952.079
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	15.361	-
Fenerbahçe Eğitim Öğr. İşl. A.Ş.	2.937	-
	81.794.770	31.952.079

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 04.10.2018 tarih 2018/43 bülteniyle ilan edilen, 05.10.2018 tarih ve 29833736-105.01.01.01-E.10413 sayılı yazısı ile, Şirketimizin 28.280.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 98.980.000 Türk Lirası'na çıkartılması nedeniyle, ihraç ve halka arz edilecek

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

70.700.000 Türk Lirası nominal değerli sermayeyi temsil eden paylara ilişkin izahnamenin onaylandığı Şirketimize bildirilmiştir. Pay sahiplerimizin, ellerindeki payların %250'si oranında yeni pay alma hakları bulunmaktadır. Yeni pay alma hakkı kullanım (Rüçhan hakkı kullanım), izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak, 11.10.2018 - 25.10.2018 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Pay sahiplerimizin, Yeni pay alma haklarının (rüçhan haklarının) kullanımında, 1 (Bir) Türk Lirası nominal değerli her bir pay için 5 (Beş) Türk Lirası fiyat üzerinden satışa arz edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde; 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Raporun yayınlandığı tarih itibarıyla Şirket'in FBSK'dan 156.311.408 TL tutarında sermaye avansı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu 26.09.2018 tarihinde Şirketimizin 01.06.2017 - 31.05.2018 özel hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul tarihinin 26.10.2018 olması kararı alınmış olup Olağan Genel Kurul Daveti 26.09.2018 tarihinde duyurulmuş, 05.10.2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulumuz'un 26.09.2018 tarihli kararı ile Şirket 01.06.2017 - 31.05.2018 tarihli özel hesap dönemini kapsayan 2017 yılı hesap döneminin; Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan konsolide mali tablolara göre 277.019.575 TL, net dönem zararı ile sonuçlanması nedeniyle kar dağıtımının yapılamayacağına, 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısında, ortakların bilgisine ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuz'un 26.09.2018 tarihli kararı ile Şirketimizce 01.06.2018 - 31.05.2019 özel hesap döneminde yapılabilecek toplam bağış miktarı üst sınırının, net satış hasılatının %0,5'i (binde beşi) olarak belirlenmesinin Şirketimizin yapılacak Olağan Genel Kurul'unda, pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere teklif edilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuz'un 26.09.2018 tarihli kararı ile Şirketimizin 01.06.2018 - 31.05.2019 özel hesap dönemi finansal raporlarını denetlenmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuz'un 28.09.2018 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından sunulan 26.09.2018 tarihli rapor doğrultusunda, Şirketimizin 26.10.2018 tarihinde yapacağı 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine ve Genel Kurul onayına sunulmak üzere Bağımsızlık Beyanlarını bildiren Sayın Mehmet Sina AFRA, Sayın Gürel AYDIN ve Sayın Aram MARKAROĞLU'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine aday gösterilmelerine toplantıya katılan mevcudun oybirliğiyle karar verilmiştir.

26.10.2018 tarihinde gerçekleştirilecek Şirketimiz 2017 Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye seçimi için, mevcut bağımsız olmayan üyelerimiz Şirketimiz Anasözleşmesi madde 12 çerçevesinde yeniden aday olarak belirlenmiş olup adaylık beyanlarını sunmuşlardır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Y.Ali KOÇ

Başkan

M.Burhan KARAÇAM

Başkan Yardımcısı