

ARA
DÖNEM
FAALİYET
RAPORU

1 Ocak 2018 -
30 Haziran 2018

Doğuş Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğuş Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

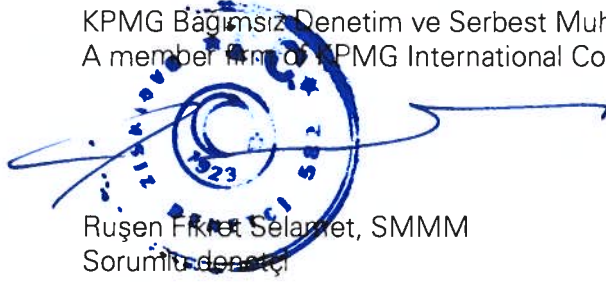
Doğuş Holding Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2018 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member firm of KPMG International Cooperative



Ruşen Fikret Selamet, SMMM
Sorumlu denetçi
17 Ağustos 2018
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1.	DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER.....	3
2.	GENEL BİLGİLER.....	4
3.	GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	6
4.	FİNANSAL DURUM.....	13
a)	Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler	13
b)	Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:	13
c)	Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:	136
d)	Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:	136
5.	DİĞER HUSUSLAR	177

1. DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER

Modern hayatı şekillendiren yeni keşiflerin öncülüğünü üstlenerek daha iyi bir yaşamın standartlarını oluşturmak için çalışan Doğuş Grubu, 1951 yılında kuruldu. Müşterilerinin yanı sıra çalışanları, iş ortakları ve hatta rakipleri için bir tutkuya dönüşecek, sınıfının en iyisi yaşam tarzı markalarını bünyesinde barındıran Doğuş, çalıştığı alanlarda küresel bir oyuncu olma hedefiyle çalışmalarına devam ediyor.

Otomotiv, inşaat, medya, turizm ve hizmetler, gayrimenkul, enerji ve yeme-içme olmak üzere yedi sektörde faaliyet gösteren Doğuş Grubu ayrıca, mevcut hizmet verdiği sektörlerin yanı sıra teknoloji, spor ve eğlence alanındaki yeni yatırımlarıyla da büyümesini sürdürüyor. Grup 300'ün üzerindeki şirketi ve 35 bini aşkın çalışanıyla 4 kıtada, 25 ülkede, müşterilerine üstün teknoloji, yüksek marka kalitesi ve dinamik bir insan kaynağı ile hizmet veriyor.

Doğuş Grubu'nun ulaştığı başarının arkasında, müşteri odaklı ve verimliliği merkez alan bir yönetim yaklaşımı yer alıyor. Bu yaklaşımın bir sonucu olarak, Grup dünya ölçeğinde saygın markalarla yaptığı iş birlikleriyle, Türkiye'yi bütün dünyada temsil ediyor. Doğuş Grubu'nun, otomotivde Volkswagen AG ve TÜVSÜD, medyada Condé Nast (Vogue, GQ), turizmde Hyatt International Ltd, marinacılıkta Latsis Grubu, Kiriacoulis Grubu ve Adriatic Croatia International (ACI) Grubu'nun yanı sıra yeme-içme ve eğlence sektöründe de bünyesinde Coya, Roka, Zuma ve Oblix gibi markaları bulunduran uluslararası Azumi Grubu ve e-ticaret alanında Güney Koreli SK Group gibi büyük küresel oyuncularla iş birlikleri ve ortaklıkları bulunuyor.

Doğuş Grubu'nun yönetim yaklaşımı, bütün toplumun yararlandığı ve yararlanacağı kurumsal yurttaşlık bilincini de yansıtıyor. Doğuş Grubu, sosyal sorumluluk çalışmalarını yürütürken insanların hayatlarında bir iz bırakmayı ve günlük yaşamı daha iyi bir hale getirmeyi amaçlıyor. Grubun sosyal sorumluluk projeleri toplumun sürekli ileriye giden ve gelişen bir gelecek yaratmasına katkıda bulunmak hedefiyle yönetiliyor.

Grup, özellikle kültür-sanat, eğitim ve spor alanlarına odaklanan çeşitli kurumsal sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerini hayata geçiriyor. Destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde olan Doğuş Grubu, topluma öncü ve örnek olma amacıyla hareket ederken, yatırımlarıyla ülke ekonomisine ve istihdama katkı sağlıyor.

Türkiye'de değişimin öncüleri arasında yer alan Doğuş Grubu, sahip olduğu geniş hizmet, bilgi ve iş birliği ağını hedeflerine ulaşmada en iyi şekilde değerlendiriyor. Doğuş Grubu standartları belirleyen, keşfederek ilerleyen küresel bir oyuncu olma vizyonuyla, ülke ekonomisine faydalı olacağına inandığı iş birliği ve yatırım fırsatlarını incelemeye devam ediyor.

2. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 OCAK 2018 – 30 HAZİRAN 2018
Ticaret unvanı : DOĞUŞ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Mersis numarası : 0309-0028-0900-0012
Merkez Adresi : MASLAK AYAZAĞA CD. NO:2 K:3 SARIYER / İSTANBUL
Şube Adresi : -
İletişim Bilgileri
Telefon : 0 212 335 32 32
Fax : 0 212 335 30 90
E-posta adresi: diletisim@dogusgrubu.com.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.dogusgrubu.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi : 856.027.050,00 TL
b) Ortaklık Yapısı : Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibinin Adı, Soyadı/Unvanı	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
1 - Ferit Faik Şahenk	278.383.319	278.383.319
2 - Filiz Şahenk	260.534.250	260.534.250
3 - Deniz Şahenk	148.052.978	148.052.978
4 - Doğuş Araştırma Geliştirme ve Müş. Hiz. A.Ş.	87.883.097	87.883.097
5 - Garanti Turizm Yat. ve İşl. A.Ş.	40.098.140	40.098.140
6 - Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.	31.575.087	31.575.087
7 - Antur Turizm A.Ş.	3.848.162	3.848.162
8 - Doğuş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.	4.617.805	4.617.805
9 - Doğuş Turizm Sağlık Yat. ve İşletmeciliği A.Ş.	769.640	769.640
10 - Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	264.383	264.383
11 – Diğer Ortaklar	189	189

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organi: Doğu Holding Yönetim Kurulu, Başkan dâhil 11 üyeden oluşmakta ve sene içerisinde belirli aralıklarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri 17.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısının 24.04.2018 tarihinde tescil edilmesi ile 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve isimleri aşağıdaki gibidir.

Unvanı	İsmi
Yönetim Kurulu Başkanı	Ferit Faik Şahenk
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Süleyman Sözen
Yönetim Kurulu Üyesi	Şehmuz Ahmet Sedid Kurutluoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Erman Yerdelen
Yönetim Kurulu Üyesi – CEO	Hüsnü Akhan
Yönetim Kurulu Üyesi	Nevzat Öztangut
Yönetim Kurulu Üyesi	Aclan Acar
Yönetim Kurulu Üyesi	Emir Ali Bilaloğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Gönül Talu
Yönetim Kurulu Üyesi	Ethem Naci Başerdem
Yönetim Kurulu Üyesi	Sait Ergün Özen

b)- Üst Düzey Yöneticiler: Şirketin üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir.

Unvanı	İsmi
Finansal Raporlama, Vergi ve Mali İşler Bölüm Başkanı	Akın Tavuz
Finans ve Risk Bölüm Başkanı & CFO	Damla Çelikci
Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı	Bahar Erbeni
İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı	Ebru Mete
Yatırımlar Bölüm Başkanı	Eryiğit Umur
Güvenlik ve İdari İşler Bölüm Müdürü	Rafet Hima
Yalın Yönetim Bölüm Başkanı	Mehmet Güreşcier
Protokol Bölüm Başkanı	Emin Tüzün
İç Denetim & I.T. Bölüm Başkanı	Ali Beylik
Sosyal Projeler Bölüm Başkanı	Özlem Denizmen

c)- **Personel Sayısı:** Grubun 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla yaklaşık toplam personel sayısı 23.559 kişidir.

3. GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Doğuş Holding tarafından, 2018 yılı ilk altı ayında içerisinde başta turizm, yeme-içme ve bilişim sektörleri olmak üzere birçok sektörde yatırım yapılmıştır. Bu çerçevede, Doğuş Holding veya iştirakleri tarafından kurulan veya iştirak edilen başlıca şirketlerin listesi aşağıda sunulmaktadır:

Şirket	
Dome Group Financial Advisers Limited	Şirket Kurulum
Driver Turkey Master S.A.	Şirket Kurulum
Roka Restaurant LLC	Şirket Kurulum
Saltbae LA LLC	Şirket Kurulum
Saltbae USA	Şirket Kurulum
Semanticum Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ek Hisse Alımı
Zadar Residences d.o.o.	Şirket Kurulum
Zuma Holdings USA LLC	Şirket Kurulum

2018 yılı ilk 6 ayı itibarıyla Doğuş Holding'in, özellikle yeme-içme sektöründe Türkiye ve uluslararası alanda önemli yatırım projeleri devam etmiş, mevcut ve yeni kurulan şirketleri vasıtasıyla gerçekleştirdiği yatırımlar önemli oranda artış göstermiştir.

Salıpazarı Liman Sahası olarak bilinen ve Karaköy'den Tophane'ye kadar uzanan yaklaşık 1.200 metrelik sahil şeridini kapsayan Galataport Projesi tüm hızıyla devam etmektedir, tamamlandığında İstanbul'u dünya çapında farklı ve ayrıcalıklı bir konuma getirerek, İstanbul ve Türkiye'nin turizmde tanıtımına katkı sağlayacaktır.

Öte yandan, Dogus Grubu bünyesinde sağlıklı yaşam alanında hizmet veren Chenot markasına ilişkin büyüme vizyonu çerçevesinde yatırımlarına yılın ilk 6 ayında devam etmiştir.

Türkiye ve dünyada grubun faal olduğu sektörlerdeki çeşitli yatırım olanakları takip edilmektedir.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İnşaat bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Ayson Geoteknik ve Deniz İnşaat Anonim Şirketi	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Ayson Sondaj Limited Ukraine	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Dogus Construction LLC	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Dogus Oman LLC	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Doğuş Maroc SARL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş - (Onur)	55,00%	55,00%	55,00%	55,00%
Doğuş EOOD	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş İnşaat Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Kazakhstan Joint Venture	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Doğuş – ES Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş - Soma Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş – Tekfen Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş – VIA – Ultrastroy Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Doğuş – Yapı Merkezi – Özalpın Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Doğuş Alarko YDA İnşaat	37,50%	37,50%	37,50%	37,50%
Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kazakistan)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kömürhan)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş YDA Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş-Dusa Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Gülermak-Doğuş Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Yapı Merkezi-Doğuş-Yüksel-Yenigün-Belen Adi Ortaklığı	26,00%	26,00%	26,00%	26,00%
Otomotiv bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
D-Auto Limited Liability Company	100,00%	74,66%	100,00%	73,06%
D-Auto Suisse SA	100,00%	74,67%	100,00%	73,07%
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	75,62%	100,00%	74,08%
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi	75,27%	74,66%	75,27%	73,06%
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	89,36%	100,00%	88,69%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Meiller Doğuş Damper Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	49,00%	36,58%	49,00%	35,80%
TÜV SÜD Doğuş Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi	49,95%	49,95%	49,95%	49,95%
TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	33,33%	24,89%	33,33%	24,35%
TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	100,00%	24,89%	100,00%	24,35%
TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	33,33%	24,89%	33,33%	24,35%
İştirakler				
VDF Faktoring Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	39,32%	100,00%	38,71%
VDF Filo Kiralama A.Ş.	100,00%	39,32%	100,00%	38,71%
VDF Servis ve Ticaret Anonim Şirketi	49,00%	39,32%	49,00%	38,71%
VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	39,32%	100,00%	38,71%
Volkswagen Doğuş Tüketici Finansmanı Anonim Şirketi	49,00%	36,84%	49,00%	36,07%
Yüce Auto Anonim Şirketi	50,00%	37,33%	50,00%	36,53%

Turizm bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
Acropolis S.P.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Acropolis USA Trading Corp.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Alantur Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,94%	100,00%	99,82%
Antur Turizm Anonim Şirketi	99,99%	99,94%	99,99%	99,82%
Arena Otel Lokanta ve Eğlence Yerleri İşletmeciliği ve Turizm Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	99,73%	100,00%	99,03%
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret Anonim Şirketi	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Bangolare S.L.	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
BMK Turizm ve Otelcilik Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	90,00%	100,00%	90,00%
Capritouch SRL	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	99,94%	100,00%	99,78%
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Otel Plaj İşletmeciliği Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Dogus Leisure& Entertainment Investment Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DOGUS TRG INC.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Health & Wellness AG	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Hellas Sa	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Marina Hoteli d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Otel İşletmeciliği ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,93%	100,00%	99,76%
Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Zhenfa Kozmetik Tic. A.Ş.	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Garanti Turizm Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	99,78%	100,00%	99,22%
Göktrans Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,93%	100,00%	99,76%
Hospitality d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Hotel Villa Magna	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Il Riccio Dubai	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mercati S.P.A. A.Ş.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MK Holding Anonim Şirketi	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
Şahintur Şahinler Otellilik Turizm Yatırım İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Villa Dubrovnik d.d.	89,60%	89,60%	89,60%	89,60%
Voyager Mediterranean Turizm Endüstrisi ve Ticareti Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Zadar RESIDENCES d.o.o.	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%
Zadar Resort d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştere kontrol edilen ortaklıklar				
Argos Bağcılık Ve Şarapçılık Sanayi Ticaret	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%
Argos Kültür Sanat Tanıtım Org. Tic. A.Ş.	90,00%	45,00%	90,00%	45,00%
Bodyfood Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Bodyism Global Holdings Limited	50,01%	50,01%	50,01%	50,01%
Bodyism Global Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Bodywear Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Chenot Cosmetique S.A.G.L.	0,00%	0,00%	100,00%	50,99%
Chenot Cosmetique S.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
Corpera Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Elmira Miami LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
Elmira Miami Mezz, LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
Elmira Miami Partners, LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
Gestin Turizm Yatırım İşletmeleri İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
HC Biontis S.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
HC International A.G.	50,99%	50,99%	50,99%	50,99%
HC Trademarks GmbH	0,00%	0,00%	100,00%	50,99%
Home Holdings Anonymi Etairia Symmetochon	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%
Ionian Hotel Enterprises S.A. ("Ioniki") (Atina Hilton)	50,00%	50,00%	100,00%	50,00%
MD Health and Wellness LLC (Chenot Dubai)	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Raleigh Management Club, LLC	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
RH Miami Employees LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
TH Hospitality Management, LLC	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
THRH, LLC	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
TRG International IP CO Ltd.	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
TRG US IP CO Ltd.	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
Uzunetap Tanıtım Org. Tic. A.Ş.	90,00%	45,00%	90,00%	45,00%
İştirakler				
Apollo Investment Holdco	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Astir Palace Vouliagmenis S.A.	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Jermyn Street Real Estate Fund IV.L.P	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%

Marina bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018	Etkin oranları	31 Aralık 2017	Etkin oranları
	Doğrudan ve		Doğrudan ve	
	dolaylı sahiplik		dolaylı sahiplik	
	Oranı		Oranı	
Anadolu Göcek Marina Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Blohm Voss La Ciotat, SAS	49,00%	34,30%	49,00%	34,30%
Compositeworks France SASU	100,00%	52,50%	100,00%	52,50%
CW Atlantic SASU	100,00%	52,50%	100,00%	52,50%
CW Finance SAS	75,00%	52,50%	75,00%	52,50%
CWCB SASU	60,00%	31,50%	60,00%	31,50%
D Marina İşletmeciliği Turizm ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Marinas BV	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Marinas Management BV	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Marine Investments Holding B.V.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Marine Investments Holding Coöperatief U.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Croatia d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Montenegro Investments d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Razvitak i Upravljanje d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Dalaman Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Didim Marina İşletmeleri ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,91%	100,00%	99,65%
Doğuş Marina Upravljanje D.O.O. (Eski Adı İle Doğuş Hoteli Sibenik D.O.O.)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Turgutreis Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,53%	100,00%	98,28%
Doğuş Upravljanje d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Gouvia Marina S.A.	100,00%	99,01%	100,00%	99,01%
K&G Medmarinas Management S.A.	99,01%	99,01%	99,01%	99,01%
King Of The Rib	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Lefkas Marina S.A.	100,00%	99,01%	100,00%	99,01%
Marina Barcelona	70,01%	70,01%	70,01%	70,01%
Marina Borik d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marina Dalmacija d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marina Sibenik d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marinas TR BV	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Panther Marina Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
West Mediteranean Holding Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Zea Marina S.A.	75,00%	74,26%	75,00%	74,26%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
LAMDA DOGUS MARINA INVESTMENT SA	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Lamda Flisvos Holding	83,39%	41,69%	83,39%	41,69%
Lamda Flisvos Marina	77,23%	32,20%	77,23%	32,20%
İştirakler				
Adelia Ltd	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Astir Marina Vouliagmenis S.A.	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Il Riccio Miami LLC	59,76%	59,76%	59,76%	59,76%
Kiko Kozmetik	49,00%	32,83%	49,00%	32,83%
Sarl Eden Rock	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Sas Eden Rock Villa Rental	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Sci Afternoon Tea	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Solid Rock Property SAS	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Enerji bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018	Etkin oranları	31 Aralık 2017	Etkin oranları
	Doğrudan ve		Doğrudan ve	
	dolaylı sahiplik		dolaylı sahiplik	
	Oranı		Oranı	
D Enerji Üretim ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Enerji Toptan Elektrik Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,98%
Doğuş Enerji Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Aslancık Elektrik Üretim Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi	34,00%	33,99%	34,00%	33,97%
Medya bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018	Etkin oranları	31 Aralık 2017	Etkin oranları
	Doğrudan ve		Doğrudan ve	
	dolaylı sahiplik		dolaylı sahiplik	
	Oranı		Oranı	
A Yapım Televizyon Programcılık Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Doğuş Dijital Hizmetler Anonim Şirketi	94,85%	94,85%	94,85%	94,85%
Doğuş Media Group GMBH	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Doğuş Yayın Grubu Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Kral Pop Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Kral Pop Medya Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Kral TV Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
NTV Batı Medya Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
NTV Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Sekiz Prodüksiyon ve Reklam A.Ş.	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
Spor TV Medya Hizmetleri A.Ş.	0,00%	0,00%	100,00%	99,96%
Star Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
StarTV Medya Hizmetleri A.Ş. (eski adı Işıl Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi)	100,00%	99,99%	100,00%	99,96%
İştirakler				
MNG Medya ve TV Yayıncılık A.Ş.	100,00%	30,00%	100,00%	29,99%
MNG Reklam Pazarlama ve Prodüksiyon A.Ş.	100,00%	30,00%	100,00%	29,99%
MNG TV YAYINCILIK A.Ş.	100,00%	30,00%	100,00%	29,99%
Onsekiz Reklam Prodüksiyon Medya Yapımevi	100,00%	30,00%	100,00%	29,99%
Sekiz Televizyon Yayıncılık A.Ş.	22,22%	22,22%	22,22%	22,21%

Yeme-içme bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018 Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	31 Aralık 2017 Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
A.L.E. Gıda Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ad Yiyecek İçecek Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Altınhan Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Aresta Gıda Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,97%
Arjantin Et Ürünleri Gıda Lokanta Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Ataşehir Restoran İşletmeleri Gıda Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
AYLA RESTAURANT LLC	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Bal Turizm ve Gıda Pazarlama Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Başkent Yiyecek İçecek A.Ş.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Boğaziçi Borsa Lokantacılık İşletmeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Bomonti Kültür Ve Eğlence Merkezi	100,00%	99,01%	100,00%	99,00%
Büke Turizm ve Lokantacılık Ticaret Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Coya (Restaurant) Limited ("Coya London")	72,00%	59,52%	72,00%	72,00%
Coya Abu Dhabi Limited	60,00%	49,60%	60,00%	60,00%
Coya Angel Limited	60,00%	49,60%	60,00%	60,00%
Coya Inc.	100,00%	82,66%	100,00%	100,00%
Coya Limited	76,00%	62,82%	76,00%	76,00%
Coya Management Services, Inc.	75,00%	44,64%	75,00%	54,00%
Coya Restaurant LLC (Dubai)	49,00%	30,78%	51,00%	38,76%
Coya Restaurants LLC (Miami)	61,00%	50,42%	61,00%	61,00%
Çankaya Grup Lokanta Gıda Turizm Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Çukurambar Lokanta Gıda Turizm Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
D Eğlence Bar Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Et ve Et Ürünleri Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	51,00%	42,16%	51,00%	51,00%
D NUSRET INT. B.V.	51,00%	42,16%	99,95%	51,00%
D NUSRET INT. HOLDING B.V.	100,00%	42,16%	100,00%	51,00%
D Nusret International Holding Coöperatief U.A.	99,95%	42,17%	0,00%	0,00%
Dafne Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Mercado Inc	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doors Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doors Holding Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dream Global BV	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%
Dream International B.V.	82,66%	82,66%	100,00%	100,00%
Dream International Coöperatif U.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dream IP Ltd., UK	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dream Management Services LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Etiler Kebapçılık Restoran Anonim Şirketi	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
Etiler Turistik Tesisler İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GÜNAYDIN ÇAMLIÇA RESTORAN GIDA TURİZM TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	51,00%	35,70%	51,00%	35,70%
Günaydın Et Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Günaydın International Holding B.V.	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Günaydın International Holding Coop U.A.	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Günaydın İstanbul Merkez	0,00%	0,00%	70,00%	70,00%
Günaydın Restaurant LLC	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
GÜNAYDIN ÜRETİM VE LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Kadıköy Tepe Restoran Gıda Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Kivahan Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Köprü Restoran İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Lacivert Turizm Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Liquid Art Boston, LLC	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Liquid Art Holding LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
London Doors Restaurant Group Limited	79,00%	79,00%	79,00%	79,00%
LPM İstanbul Restoran İşletmeleri ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Luxury Food Restaurants LLC	49,00%	20,66%	59,00%	30,09%
Meng Unlu Mamüller	100,00%	42,16%	100,00%	51,00%
Meto Turizm İşletmeciliği ve Tasarım Dekorasyon Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mezzaluna Gıda İşletmecilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Nahita Dallas LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Nahita Int., Inc.	100,00%	82,66%	100,00%	100,00%
Nahita Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NAHITA UK, LTD.	100,00%	82,66%	100,00%	100,00%
NUSRET GALLERIA RESTAURANT LTD	100,00%	42,16%	100,00%	51,00%
Nusret Holdings USA LLC	90,00%	37,94%	90,00%	45,90%
Nusret Miami LLC	100,00%	37,94%	100,00%	45,90%
Nusret Miami South Beach LLC	100,00%	37,94%	100,00%	45,90%
Nusret New York LLC	100,00%	37,94%	100,00%	45,90%
Nusret Restaurant L.L.C.	100,00%	42,16%	100,00%	51,00%
Nusret UK Ltd.	100,00%	42,16%	100,00%	51,00%
Nusret US Inc.	100,00%	42,16%	100,00%	51,00%
Oran Gurme Et Lokanta Gıda Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Partnership Management Limited	100,00%	59,52%	100,00%	72,00%
Popülist Yiyecek İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Restaurant Craft Limited	100,00%	67,00%	100,00%	67,00%
Sait Restoran Turizm İşletmeciliği İnşaat Emlak ve Ticaret Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Saltbae LA (Nusret LA)	100,00%	37,94%	0,00%	0,00%
Saltbae Restoran İşletmeciliği Turizm Perakende Tekstil ve Yat. A.Ş.	78,43%	33,06%	78,43%	40,00%
Saltbae USA	100,00%	37,94%	0,00%	0,00%
Soya Restoran İşletmeciliği ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
The Tom Aikens Group Limited	100,00%	58,46%	100,00%	58,46%
Tiendes Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi	75,00%	52,50%	75,00%	52,50%
Tom Aikens Limited	100,00%	58,46%	100,00%	58,46%
TOM'S DELI RESTAURANT LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tom's Kitchen Limited	100,00%	58,46%	100,00%	58,46%
Toms Kitchen Restaurant Holdings Limited	74,00%	58,46%	74,00%	58,46%
Zeytin Dallas LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Zuma Holdings USA LLC	100,00%	41,34%	0,00%	0,00%
Zuma Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	90,00%	57,87%	90,00%	70,00%

Yeme-içme bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve		Doğrudan ve	
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar	dolaylı sahiplik	Etkin oranları	dolaylı sahiplik	Etkin oranları
	oranı		oranı	
Azumi Limited	50,01%	41,34%	50,01%	50,01%
Azumi LLC (Boston)	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Bahia	100,00%	60,00%	100,00%	60,00%
BEACH-CHU HALLANDALE LLC	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
BEACH-CHU INC	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
BEACH-CHU LAS OLAS LLC	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Central Asturcova, S.L.U.	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
El Gourmet de Jorge Juan S.L.U. (Amazonico)	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
INKO NITO GAREY ST LLC	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
INKO NITO INC	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Inko Nito West 3rd street LLC (USA)	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Inko Nito Broadwick Street Ltd.	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Inko Nito Limited	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
IPE Velázquez 18, S.L.U (Chia)	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
Kanlıca Turizm Sanayi Anonim Şirketi	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Mad Atelier International B.V.	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Mad Atelier S.A.S.	100,00%	60,00%	100,00%	60,00%
Mosela Investments, S.L.	40,00%	33,06%	40,00%	40,00%
Puerta de Alcalá 10, S.L.U.	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
Restauradores Asturcova, S.L.U. (Paraguas)	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
Robata Holdings USA LLC	80,00%	33,07%	80,00%	40,01%
Robata Rest Limited	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Roka Aldwych Ltd	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Roka Chelsea Limited	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Roka Limited (Roka Dubai)	95,00%	39,27%	95,00%	47,51%
Roka Mayfair Ltd	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Roka Restaurant LLC	100,00%	39,27%	0,00%	0,00%
Secosilva Empresarial S.L.U. (Ten Con Ten)	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
Taddeo Trading Limited	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Taraneete International Limited	72,80%	41,33%	72,80%	50,00%
Time Result International Limited	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Ultramarinos Quintín, S.L.	100,00%	33,06%	100,00%	40,00%
Wildfire Entertainment Limited	40,00%	16,54%	40,00%	20,00%
Zuma Bangkok Limited	49,00%	20,26%	49,00%	24,50%
Zuma Club LLC	95,00%	41,34%	95,00%	50,01%
Zuma Japanese Restaurant Inc.	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Zuma Japanese Restaurant Miami LLC	90,00%	41,34%	90,00%	50,01%
Zuma Las Vegas LLC	90,00%	37,20%	90,00%	45,01%
Zuma NY LLC	100,00%	37,20%	100,00%	45,01%
Zuma Restaurant Llc, Abu Dhabi	95,00%	41,34%	90,00%	45,01%
Zuma Restaurant LTD, Abu Dhabi	90,00%	37,20%	95,00%	50,01%
Zuma Rome	100,00%	41,34%	100,00%	50,01%
Zuma Usa Inc	90,00%	37,20%	90,00%	45,01%
İştirakler				
DÖA Miami Beach LLC (eski adı Para Picchu Hold. Gr., LLC)	32,50%	26,86%	32,50%	32,50%
LPM Miami	5,00%	4,13%	5,00%	5,00%
Para Picchu Limited	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%

Gayrimenkul bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve		Doğrudan ve	
Bağlı ortaklık	dolaylı sahiplik	Etkin oranları	dolaylı sahiplik	Etkin oranları
	oranı		oranı	
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	94,53%	94,53%	94,53%	94,53%
Doğuş Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Turizm Sağlık Yatırımları ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Orta Konak Gayrimenkul Yatırım Yönetim ve Turizm Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%
İştirakler				
Reidin FZ-LLC	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri Anonim Şirketi	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%

Perakende bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
D Saat ve Mücevherat Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Avenue BV	100,00%	98,12%	100,00%	98,12%
Dogus Avenue Holding Cooperatif U.A.	98,12%	98,12%	98,12%	98,12%
Dogus Avenue LLC	100,00%	98,12%	100,00%	98,12%
Doğuş Avenu Dış Tic.	99,39%	99,39%	99,39%	99,39%
Doğuş Perakende Satış, Giyim ve Aksesuar Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Yeni Projeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
Salıpazarı Liman İşletmeciliği ve Yatırımları Anonim Şirketi	81,00%	81,00%	81,00%	81,00%
Vitapark Spor Turizm Hizmet İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müşterekeken kontrol edilen ortaklıklar				
Ege Turizm ve Gayrimenkul Yatırımları Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
PIT İstanbul Otel İşletmeciliği A.Ş.	50,00%	40,50%	50,00%	40,50%
Diğer bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2018		31 Aralık 2017	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
Alperen Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Altın Mecralar İnteraktif Medya ve Pazarlama ve Teknoloji Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ara Güler Doğuş Sanat ve Müzecilik A.Ş.	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Darüşşafaka Sportif Yatırımlar ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Management Services Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri Anonim Şirketi	98,00%	98,00%	92,72%	92,72%
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	88,34%	100,00%	87,61%
Doğuş Finance Ukraine	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%
Doğuş Fotoğraf Ve Kamera Ekipmanları Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş International Limited	100,00%	98,00%	100,00%	92,72%
Doğuş Müşteri Sistemleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş SA	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Sağlıklı Yaşam ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Sportif Faaliyetler Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Tarımsal Projeler Araştırma Geliştirme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Yeni Girişimler ve Projeler A.Ş.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%
Euromessage Deutschland GMBH	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Hedef Medya Tanıtım İnteraktif Medya Pazarlama Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Körfez Havacılık Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mobilet Dijital Hizmetleri A.Ş.	100,00%	98,00%	100,00%	98,00%
Omni Kanal	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Portakal Yazılım Danışmanlık	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pozitif Müzik Anonim Şirketi	80,20%	80,20%	80,00%	80,00%
Pozitif Müzik Yapım Anonim Şirketi	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Related Digital Marketing B.V.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Related Digital Marketing Coöperatif U.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Related Digital Marketing Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Semanticum Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	80,00%	80,00%	60,00%	60,00%
Sititur Turizm Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tansaş Gıda ve Sanayi Turizm Anonim Şirketi	99,87%	99,87%	99,87%	99,87%
Müşterekeken kontrol edilen ortaklıklar				
Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
TDB Kalibrasyon Hizmetleri Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
TDB Sigorta Brokerlik Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
İştirakler				
DG Holdings Limited	16,67%	16,67%	25,00%	25,00%
DG Limited	100,00%	16,67%	100,00%	25,00%
Dome Group Financial Advisers Limited	100,00%	16,67%	0,00%	0,00%
Icons and Styles Turizm A.Ş.	55,00%	34,99%	55,00%	34,97%
İstinye Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	42,00%	42,00%	42,00%	42,00%

-Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ile ilgili yıl içinde gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin detaylı bilgi, 30 Haziran 2018 tarihinde sona eren ilgili döneme ait konsolide finansal tabloları tamamlayıcı notlar "Dipnot 20: İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler ve Bakiyeler" altında yer verilmiştir.

c) Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin Türkiye Muhasebe Standartları kapsamında hazırlanan 30 Haziran 2018 konsolide finansal tabloları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından incelemeye tabi tutulmuştur.

e) Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

- 1- Doğu Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 3 Mart 2017, vade bitiş tarihi 1 Mart 2019 olan 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 2- Doğu Holding A.Ş. tarafından 26 Temmuz 2017 tarihinde KAP'da yapılan açıklamalar kapsamında halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli, vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017 ve vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

4. FİNANSAL DURUM

a) Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler

30 Haziran 2018 itibarıyla Doğu Holding'in konsolide gelirleri, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %15 artışla 9 milyar 734 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde 511 milyon TL faaliyet karı ve 1 milyar 250 milyon TL net zarar oluşmuştur.

Doğu Holding'in toplam varlıkları 30 Haziran 2018 itibarıyla 39,8 milyar TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları 4,75 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

b) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

• Nahita Restoran İşletmeciliği ve Yatırım A.Ş.'nin doğrudan 99,9% iştiraki olan Hollanda'da kurulu Dream International Coöperatif U.A. şirketi, 100% iştiraki olan ve bünyesinde Azumi Grubu (Zuma, Roka, Oblix, Inko Nito), Nusr-Et, Coya ve Paraguas markalarını barındıran yine Hollanda'da kurulu Dream International B.V. şirketinin %17,34 oranındaki hissesini 200 milyon dolar karşılığında Singapur devlet fonu Temasek ve İngiltere'de bulunan yerleşik uluslararası sermaye fonu Metric Capital tarafından kontrol edilen şirketlere 2018 Mart ayında imzalanan hisse devir sözleşmesiyle devretmiştir.

Yine aynı tarihte taraflar arasında yapılan "Opsiyon sözleşmesi" uyarınca Dream International Coöperatif U.A., diğer hissedarlara, diğer hissedarların elinde bulunan Dream International B.V. hisseleri için 1 Ocak 2022 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasında kullanabilecekleri bir satış opsiyonu tanımaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde opsiyon süresi sona ermektedir.

30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan hisselerle ilişkin satış opsiyonu yükümlülüğünün gerçeğe uygun değeri tespit edilirken, diğer hissedarların satış opsiyonlarını 2022 içerisinde kullanacağı varsayılmıştır ve söz konusu opsiyonun gerçeğe uygun değeri 30 Haziran 2018 tarihine indirgenmiştir. Kontrol gücü olmayan hisselerle ilişkin satış opsiyonu yükümlülüğünün gerçeğe uygun değeri 30 Haziran 2018

tarihi itibariyle 106.513 bin TL olarak hesaplanmış ve uzun vadeli diğer yükümlülükler hesabı altında muhasebeleştirilmiştir. Hisse satış bedeli ile opsiyon yükümlülüğü arasındaki fark ise kontrol gücü olmayan paylardaki değişim bundan sonraki dönemlerde, Grup'un muhasebe politikaları çerçevesinde, kontrol gücü olmayan hisselerle ilişkin satış opsiyonu yükümlülüğünün gerçeğe uygun değerinin müteakip değişimleri öz sermaye içindeki geçmiş yıllar kar/zararı hesabında muhasebeleştirilecektir.

- 2 Mart 2018 tarihinde Ntvspor logosuyla yayın yapmakta olan karasal yayın frekansının Discovery Medya Hizmetleri Limited Şirketi'ne devir işlemi gerçekleşmiştir.

- 29 Mayıs 2018 tarihinde Dogus International Coöperatief U.A. ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD") arasında, Dogus International Coöperatief U.A.'nın 100% iştiraki olan ve hali hazırda bünyesinde Hırvatistan ve Yunanistan'da D-Marin markası altında faaliyet gösteren marinaları bulunduran D Marinas B.V. şirketinin yaklaşık 25% oranında hissesinin (nihai oran kapanış işlemi sırasında belirlenecektir) EBRD'a satışı için Hisse Satış ve Ortaklık Anlaşması imzalanmıştır. Buna göre EBRD yaklaşık 70 milyon EUR yatırım ile D Marinas BV şirketine iştirak edecektir. Türkiye'de bulunan Turgutreis, Didim ve Göcek marina hisselerinin D-Marinas BV'nin altına transfer edilmesine ve ilgili düzenleyici kuruluşların onayına bağlı olarak nihai hisse devir ve kapanış işlemleri gerçekleşecektir.

- Grup, 27 Haziran 2018 tarihi itibarıyla İsviçre'nin Lozan şehrinde kurulu Porsche satış ve satış sonrası servis hizmeti veren ve paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Doğuş Auto İsviçre hisselerinin satışı için müzakerelere başlamış olup süreç devam etmektedir. Bu kapsamda Grup ilgili bağlı ortaklığına ait 178.828 bin TL tutarındaki varlık ve 50.910 bin TL tutarındaki yükümlülükleri sırayla satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler kalemine sınıflamıştır.

- Gebze Center AVM, Otel ve Ek Binalar için 7 Haziran 2018 tarihinde değerleme raporu yaptırmış olup, indirgenmiş nakit akışı yöntemine göre yapılmış olan değerleme sonucunda yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 638.995 bin TL olarak tayin edilmiştir. Buna bağlı olarak Şirket 30 Haziran 2018 tarihli finansal bilgilerinde Gebze Center AVM, Otel ve Ek Binalar'ın 638.995 bin TL değer üzerinden muhasebelemiştir. Bunun yanı sıra, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da açıklanmış olduğu üzere Şirket Yönetim Kurulu 8 Haziran 2018 tarihinde Gebze Center AVM, Otel ve Ek Binalar'ın 102.500 bin Avro bedelle satışı için karar almış ve yine 8 Haziran 2018 tarihinde Şirket ile bir gayrimenkul Şirketi arasında satış sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşmede de gayrimenkulün satış bedeli 102.500 bin Avro olarak belirlenmiştir. Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" standardı uyarınca söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen indirgenmiş nakit akış yöntemine göre hesaplanmış olan gerçeğe uygun değeri yerine, yukarıda bahsi geçen sözleşmeye konu olan 102.500 bin Avro karşılığı 544.193 bin TL tutarındaki satış bedeli üzerinden muhasebeleştirilmesi gerektiğinden esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı altında 94.802 bin TL tutarında yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer azalışı muhasebeleştirilmiştir. 5 Temmuz 2018 tarihinde satış işlemi Rekabet Kurulu tarafından onaylanmıştır.

- Doğuş Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş., %50 ortak olduğu İzmir İstinyepark AVM-Otel inşaatı projesinde sahip olduğu İzmir Balçova'daki arsasını, arsa üzerindeki yatırım maliyetlerini ve Orta Konak Gayrimenkul Yatırım Yönetimi ve Turizm A.Ş.'ye olan iştirak hissesini, Orta Gayrimenkul Yatırım Yönetimi ve Turizm A.Ş.'ye 6 Nisan 2018 tarihinde satmıştır.

- D Marine Investment Holding B.V. şirketinin ismi, 10 Nisan 2018 tarihinde D Hospitality B.V. olarak değişmiştir.

- 3 Mayıs 2018 tarihinde Semanticum Bilişim Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi'nden ek %20 hisse alımı gerçekleştirilmiştir.

- Doğu İnşaat aşağıdaki projeler için yapılmış ihaleleri kazanmıştır:

Riyad Al-Dara Hastane Projesi

İşveren	:	Aldara Medikal Şirketi
Sözleşme Bedeli	:	44 Milyon USD
Sözleşme Tarihi	:	10 Mayıs 2018
Doğu Payı	:	100,00%
İş'in Cinsi	:	Aldara Hastanesi ve Tıp Merkezi Projesi
Süre	:	300 gün

Veli Palas Yolu Projesi

İşveren	:	Karayolları Genel Müdürlüğü
Sözleşme Bedeli	:	95 Milyon TL
Sözleşme Tarihi	:	18 Ağustos 2018
Doğu Payı	:	50,00%
İş'in Cinsi	:	Malatya - Elazığ Devlet Yolu, Velipalas Heyelanı
Yapım İş	:	
Süre	:	600 gün

Torbalı Ödemiş Yolu Projesi

İşveren	:	T.C Devlet Demir Yolları İşletmesi Genel
Müdürlüğü	:	
Sözleşme Bedeli	:	32 Milyon TL
Sözleşme Tarihi	:	14 Mayıs 2018
Doğu Payı	:	50,00%
İş'in Cinsi	:	Torbalı (Hariç)-Ödemiş-Çatal-Tire Hat Kesimine
Milli Sinyalizasyon Projesi Kapsamında Yol Boyu Sinyalizasyon Ve Telekomünikasyon Sistemleri Tesisi İş	:	
Süre	:	600 gün

c) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Doğuş Holding A.Ş. esasen bir holding şirketi şeklinde faaliyetlerini sürdürdüğünden dolayı, konsolide olmayan bazda bakıldığında gelirlerinin çok önemli bir kısmını iştirak ettiği Grup şirketlerinden elde ettiği temettü geliri ve hizmet gelirleri oluşmaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmını özkaynakları ile finanse etmekle birlikte uzun vadeli finansman temini yoluyla da yatırımlarını finanse etmektedir. 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Doğuş Holding A.Ş. adına çıkarılmış bir sermaye piyasası aracı yoktur, bununla birlikte, Doğuş Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 3 Mart 2017, vade bitiş tarihi 1 Mart 2019 olan 350 milyon TL nominal değerli ve vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017, vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan 350 milyon TL nominal değerli özel sektör tahvil ihraçları gerçekleştirilmiştir.

Bin TL	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	30 Haziran 2018
Net dönem karı	(2.028.876)	(2.288.770)	(1.250.164)
Net borç (*)	19.865.002	22.283.143	24.398.034
Toplam aktifler	34.971.105	36.542.513	39.796.453
Toplam özkaynaklar	8.459.091	6.064.210	4.747.030

(*) Net borç tutarı dönem sonu itibarıyla pasifte kayıtlı finansal borçlardan nakit ve nakde eşdeğer varlıkların düşmesi sonucu bulunmuştur.

Şirket'in toplam aktifi yıllar itibarıyla tutarlı bir seyir izlemekle birlikte yatırımlardaki artışa ve yabancı para kurlarındaki değişikliğe istinaden 30 Haziran 2018 itibarıyla, 31 Aralık 2017'ye göre karşılaştırıldığında %9 oranında artmıştır.

İleriye yönelik beklenti olarak Doğuş Holding A.Ş. önümüzdeki dönemde karlı ve nakit üretme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapmak suretiyle sürdürülebilir şekilde büyümeye devam etmek istemektedir. Bu kapsamda hali hazırda inşaat aşamasında olan Salıpazarı yatırımının önümüzdeki dönemde Şirket'in önemli kar ve nakit üreten yatırımlarından biri olması beklenmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:

2018 yılı ilk altı ay içerisinde yapılan genel kurullarda kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmamıştır.

5. DİĞER HUSUSLAR

Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar aşağıdaki gibidir:

- Grup, paylarının % 49'una sahip olduğu iş ortaklığı Meiller-Doğuş'a ait hisselerini, bağlı ortaklığı Doğuş Oto Pazarlama A.Ş.'ye 20 Temmuz 2018 itibarıyla devretmiştir. Ayrıca Meiller-Doğuş'un diğer ortağı F.X. Meiller Fahrzeug- und Maschinenfabrik GmbH & Co. KG da %51 hissesini Doğuş Oto Pazarlama A.Ş.'ye devretmiş olup; Doğuş Oto Pazarlama A.Ş. Meiller-Doğuş'un %100'üne sahip olmuştur.
- DOAŞ'ın, 750.000.000-TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edebileceği üç yıla kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ve/veya tahsisli olarak; bir veya birden çok seferde, her türlü tahvil, paya dönüştürülebilir tahvil, finansman bonusu ve niteliği itibarıyla borçlanma aracı olduğu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin yaptığı başvuru 02.08.2018 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.
- Grup, bir kısım kredilerinin vadesini yeniden yapılandırmak için eş lider bankalarla refinansman işlemi ana prensipleri üzerinde mutabakat sağlamıştır.