

# Yatırımcı Sunumu

## 2018 yılı İlk Çeyrek Finansal Sonuçlar Ara Dönem Faaliyet Raporu

SERMAYE PİYASASI KURULU FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR (II-14.1) TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

27 Nisan 2018

## İçerik

### Sayfa

---

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| • Başlıca Finansal Veriler                           | 3  |
| • Sektörel Gelişmeler                                | 4  |
| • TAV Trafik Verileri                                | 6  |
| • 2018'in Önemli Gelişmeleri                         | 7  |
| • Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticiler | 9  |
| • Yönetim Kurulu Komiteleri                          | 10 |
| • Risk Yönetimi ve İç Denetim                        | 11 |
| • İç Kontrol Sistemi                                 | 14 |
| • Ek Bilgiler (Avro bazlı finansal veriler)          | 15 |
| • Hisse Performansı                                  | 32 |
| • İmtiyazlar Genel Görünüm                           | 33 |
| • Organizasyon Yapısı                                | 34 |
| • İletişim                                           | 35 |

---

## Başlıca Finansal Veriler

|                                                     | 31.12.2017           | 31.03.2018           |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Özet Bilanço (bin,TL)</b>                        |                      |                      |
| Dönen Varlıklar                                     | 3.733.491            | 3.606.381            |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                       | 7.972.059            | 8.663.157            |
| Toplam Varlıklar                                    | 13.556.739           | 14.201.105           |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                           | 4.120.045            | 4.515.604            |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler                           | 5.421.134            | 5.700.164            |
| Toplam Yükümlülükler                                | 9.541.179            | 10.215.768           |
| Özkaynaklar                                         | 4.015.560            | 3.985.337            |
|                                                     |                      |                      |
| <b>Özet Gelir Tablosu (bin,TL)</b>                  | <b>Oca-Mart 2017</b> | <b>Oca-Mart 2018</b> |
| Hasılat                                             | 899.940              | 1.139.502            |
| Brüt Kar                                            | 331.973              | 479.179              |
| Esas Faaliyet Karı                                  | 230.734              | 325.923              |
| Finansman Gideri                                    | -140.021             | -236.144             |
| Vergi Öncesi Kar                                    | 92.476               | 117.268              |
| Net Kar                                             | 38.665               | 26.467               |
| Ana ortaklık payları                                | 46.011               | 33.609               |
| FAVÖK                                               | 347.264              | 462.996              |
| FAVKÖK                                              | 501.970              | 652.486              |
|                                                     |                      |                      |
| <b>Diğer Finansal Veriler</b>                       | <b>Oca-Mart 2017</b> | <b>Oca-Mart 2018</b> |
| Amortisman ve itfa gideri                           | 116.530              | 137.073              |
| Yatırım Harcamaları                                 | -40.118              | -95.961              |
|                                                     |                      |                      |
| <b>Özet Nakit Akım Tablosu</b>                      | <b>Oca-Mart 2017</b> | <b>Oca-Mart 2018</b> |
| Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri                | 1.169.935            | 1.554.308            |
| İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları             | -77.542              | -98.436              |
| Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | -30.089              | -70.967              |
| Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları           | -374.160             | -494.502             |
| Yabancı para çevrim farklarının etkisi              | -62.565              | 110.560              |
| Dönem Sonu Nakit Bakiyesi                           | 625.579              | 1.000.963            |
|                                                     |                      |                      |
|                                                     |                      |                      |
| <b>Finansal Rasyolar</b>                            | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.03.2018</b>    |
| Özsermaye Karlılığı                                 | 1,0%                 | 0,7%                 |
| Aktif Karlılığı                                     | 0,3%                 | 0,2%                 |
| Cari Oran                                           | 0,91                 | 0,80                 |
| Likidite Oranı                                      | 0,90                 | 0,79                 |
| Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar                    | 0,28                 | 0,25                 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler      | 0,43                 | 0,44                 |
| Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar               | 0,70                 | 0,72                 |

2018 yılı ilk çeyrek Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) verilerine göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %22 artış göstererek, 43,1 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir A. Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya Havalimanları'nın toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcusuna oranı ise 2018 yılı ilk çeyreğinde %55 olarak gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yılın aynı döneminde bu oran %53 seviyesindeydi.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) açıkladığı verilere göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçak sayısı 2018 yılının ilk çeyreğinde %12 artarak 287,8 bin oldu.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya Havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçak sayısının, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçak sayısına oranı ise 2018 yılının ilk çeyreğinde %55 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran geçtiğimiz yılın aynı döneminde de %55 seviyesindeydi.

### Yolcu Sayısı / Pazar Payı

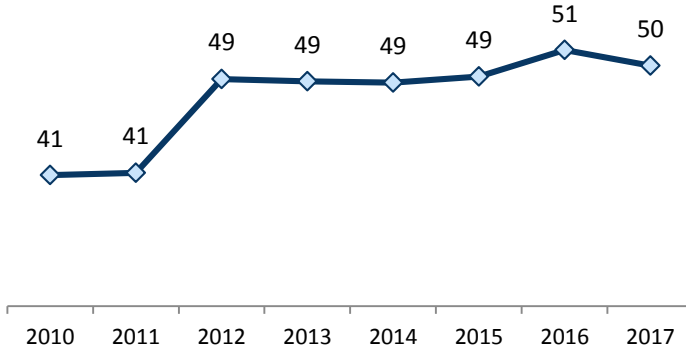
%55

### Ticari Uçuş Sayısı / Pazar Payı

%55

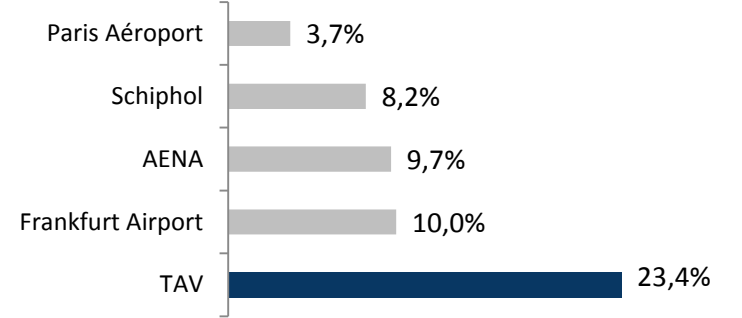
## Sektörel Gelişmeler

TAV Havalimanları Türkiye Pazar Payı (%)



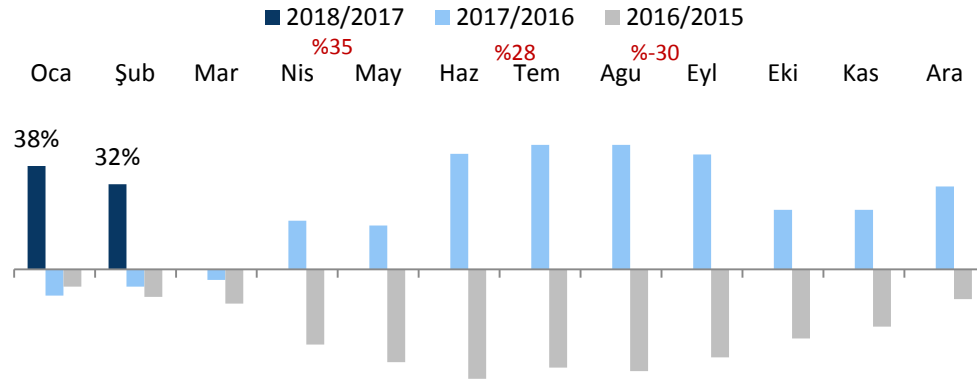
Kaynak: DHMI

Seçili Havalimanları Yolcu Büyümesi (Ocak-Mart 2018)



Kaynak: İlgili şirketlerin internet siteleri

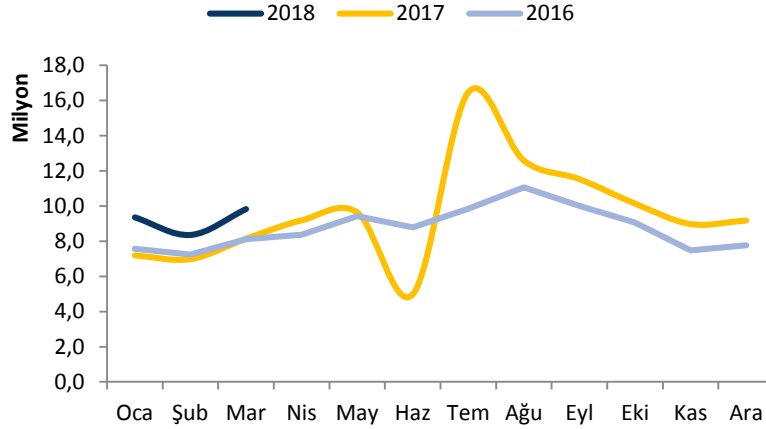
Türkiye'ye gelen Turist Sayısı Değişim



Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

# TAV Trafik Verileri

TAV Toplam Yolcu Verisi (mn)



TAV Havalimanları yolcu sayısı, Ocak – Mart döneminde %23 artış göstererek yaklaşık 27,5 milyon seviyesine yükselmiştir.

Aynı dönemde İstanbul Atatürk Havalimanı transfer yolcu %23 oranında artış gösterirken, şehir çıkışlı dış hat yolcu (O&D) ise %30 arttı.

Kaynak: DHMİ, Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi, TAV Tunisie, TAV Macedonia, TİBAH ve MZLZ

(\*) 2018 DHMİ verileri geçicidir. DHMİ yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) Sadece ticari uçuşlar

|                                       | Ocak-Mart         |                   |             |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Yolcu Sayısı <sup>(1)</sup>           | 2017              | 2018              | Değ. %      |
| <b>Atatürk Havalimanı</b>             | <b>12.788.210</b> | <b>15.538.831</b> | <b>22%</b>  |
| Dış Hat                               | 8.628.611         | 10.934.412        | 27%         |
| İç Hat                                | 4.159.599         | 4.604.419         | 11%         |
| <b>Esenboğa Havalimanı</b>            | <b>3.137.106</b>  | <b>4.435.137</b>  | <b>41%</b>  |
| Dış Hat                               | 388.849           | 493.405           | 27%         |
| İç Hat                                | 2.748.257         | 3.941.732         | 43%         |
| <b>İzmir Havalimanı</b>               | <b>2.665.033</b>  | <b>3.093.933</b>  | <b>16%</b>  |
| Dış Hat                               | 276.719           | 335.153           | 21%         |
| İç Hat                                | 2.388.314         | 2.758.780         | 16%         |
| <b>Gazipaşa-Alanya Havalimanı</b>     | <b>81.037</b>     | <b>104.873</b>    | <b>29%</b>  |
| Dış Hat                               | 171               | 9.377             | 5384%       |
| İç Hat                                | 80.866            | 95.496            | 18%         |
| <b>Milas Bodrum Havalimanı</b>        | <b>265.231</b>    | <b>330.468</b>    | <b>25%</b>  |
| Dış Hat                               | 1.975             | 4.413             | 123%        |
| İç Hat                                | 263.256           | 326.055           | 24%         |
| <b>Medine Havalimanı</b>              | <b>1.820.680</b>  | <b>2.088.466</b>  | <b>15%</b>  |
| <b>Tunus</b>                          | <b>118.743</b>    | <b>153.845</b>    | <b>30%</b>  |
| <b>Gürcistan</b>                      | <b>550.881</b>    | <b>757.506</b>    | <b>38%</b>  |
| <b>Makedonya</b>                      | <b>369.177</b>    | <b>448.729</b>    | <b>22%</b>  |
| <b>Zagreb Havalimanı</b>              | <b>516.000</b>    | <b>585.576</b>    | <b>13%</b>  |
| <b>TAV TOPLAM <sup>(3)</sup></b>      | <b>22.312.098</b> | <b>27.537.364</b> | <b>23%</b>  |
| Dış Hat                               | 12.024.627        | 15.092.631        | 26%         |
| İç Hat                                | 10.287.471        | 12.444.733        | 21%         |
|                                       | Ocak-Mart         |                   |             |
| Ticari Uçak Trafikliği <sup>(2)</sup> | 2017              | 2018              | Değ. %      |
| <b>Atatürk Havalimanı</b>             | <b>97.691</b>     | <b>106.701</b>    | <b>9%</b>   |
| Dış Hat                               | 68.594            | 75.505            | 10%         |
| İç Hat                                | 29.097            | 31.196            | 7%          |
| <b>Esenboğa Havalimanı</b>            | <b>22.758</b>     | <b>29.207</b>     | <b>28%</b>  |
| Dış Hat                               | 3.138             | 3.669             | 17%         |
| İç Hat                                | 19.620            | 25.538            | 30%         |
| <b>İzmir Havalimanı</b>               | <b>17.729</b>     | <b>18.817</b>     | <b>6%</b>   |
| Dış Hat                               | 1.978             | 2.347             | 19%         |
| İç Hat                                | 15.751            | 16.470            | 5%          |
| <b>Gazipaşa-Alanya Havalimanı</b>     | <b>601</b>        | <b>769</b>        | <b>28%</b>  |
| Dış Hat                               | 6                 | 68                | 1033%       |
| İç Hat                                | 595               | 701               | 18%         |
| <b>Milas Bodrum Havalimanı</b>        | <b>1.773</b>      | <b>2.209</b>      | <b>25%</b>  |
| Dış Hat                               | 16                | 44                | 175%        |
| İç Hat                                | 1.757             | 2.165             | 23%         |
| <b>Medine Havalimanı</b>              | <b>12.829</b>     | <b>14.973</b>     | <b>17%</b>  |
| <b>Tunus</b>                          | <b>1.603</b>      | <b>1.421</b>      | <b>-11%</b> |
| <b>Gürcistan</b>                      | <b>6.346</b>      | <b>8.006</b>      | <b>26%</b>  |
| <b>Makedonya</b>                      | <b>3.383</b>      | <b>4.018</b>      | <b>19%</b>  |
| <b>Zagreb Havalimanı</b>              | <b>8.512</b>      | <b>8.874</b>      | <b>4%</b>   |
| <b>TAV TOPLAM <sup>(3)</sup></b>      | <b>173.225</b>    | <b>194.995</b>    | <b>13%</b>  |
| Dış Hat                               | 99.554            | 111.363           | 12%         |
| İç Hat                                | 73.671            | 83.632            | 14%         |

## 2018'in Önemli Gelişmeleri

### 21 Şubat 2018, Geleceğe Dönük Beklentiler:

Şirketimizin yolcu ve kur varsayımlarına göre 2018 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi %6-%8 arasında,
- İstanbul Atatürk Havalimanı şehir çıkışlı dış hatlar (Origin and Destination) yolcu büyümesi %9-%11 arasında,
- TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %10-%12 arasında,
- Ciro artışı %2-%4 arasında,
- FAVÖK artışı %5-%7 arasında,
- Net Kâr'da çift haneli büyüme,
- Yatırım harcamaları yaklaşık 80 milyon avro seviyesinde öngörülmektedir.

Not: İstanbul Atatürk Havalimanı operasyonlarının 2018 yıl sonuna kadar devam edeceği varsayımıyla hazırlanmıştır. Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır.

### 21 Şubat 2018, Bağımsız Denetim Şirketinin Belirlenmesi:

Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Ernst & Young Global Limited Şirketi'nin bir üyesidir) bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

### 21 Şubat 2018, Kâr Payı Dağıtımı:

Şirketimizin Yönetim Kurulu, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 1,118,614 TL (%111,86141) olmak üzere toplam brüt 406.371.533 TL nakit temettünün, 28 Mart 2018 tarihinde başlanarak dağıtılmasını Genel Kurul'un onayına sunmaya karar vermiştir.

## 2018'in Önemli Gelişmeleri

### 27 Şubat 2018, Antalya Uluslararası Havalimanı Hk:

Şirketimiz; Fraport IC İçtaş Havalimanı İşletme A.Ş. ve Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş.'deki hisselerin bir kısmının satışı için başlatılan hisse satış sürecine ilgisini ilgili taraflara belirtmiştir.

Bu nedenle, Şirketimiz Yönetim Kurulu, 2017/40 no'lu ve 15.12.2017 tarihli kararıyla, sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi, Şirketimizin yasal hak ve menfaatlerinin korunması ve kesinleşmeyen bir süreç hakkında yatırımcıların yanıltılması risklerinin önlenmesi ve bu süreç çerçevesinde üstlendiğimiz gizlilik yükümlülüklerinin ihlaline sebep olmaması için Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1) 6'ncı maddesi kapsamında içsel bilginin açıklanmasının ertelenmesine oy birliği ile karar vermiştir.

Toplam 360 milyon Avro bedel karşılığında, Şirketimiz Fraport IC İçtaş Havalimanı İşletme A.Ş.'deki %49 oranındaki hisselerin ve Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş.'deki %48.99 oranındaki hisselerin satın alınmasına ilişkin Hisse Alım Sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu sözleşme uyarınca; Şirketimiz, mevcut ortakla eşit kontrol (co-control) ve %50 oranında temettü hakkına sahip olacaktır

Hisse Alım İşlemi, belirli idari makam ve üçüncü kişi onaylarına tabidir.

İşleme dair özel durum açıklamasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz yapılan işbu açıklamayı yatırımcılarımızın dikkatine sunarız.

### 27 Şubat 2018, Olağan Genel Kurul Çağrısı:

Şirketimizin 2017 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündemi görüşüp, karara bağlamak üzere 26 Mart 2018 Pazartesi günü saat 11:00 'de Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, A Kapısı – VIP yanı TAV Yönetim Merkezi, Yeşilköy, İstanbul, adresinde bulunan TAV Akademi (A) Salonu' nda yapılmasına karar verildi.

### 26 Mart 2018 Olağan Genel Kurul Toplantısı:

Şirketimizin 2017 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2018 tarihinde gerçekleşmiştir. Alınan kararlara aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/670474>

### 28 Mart 2018, Esas Sözleşme Değişikliklerinin tescili:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2021 yılına uzatılmasına ilişkin esas sözleşmemizin 6. maddesi ile Yönetim Kurulu Toplantı sıklığını değiştiren 15. madde değişikliği tescil edilerek yayımlanmıştır.



## Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim

| Yönetim Kurulu Üyesi                                            | Görevi                        | Görev Süresi               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Edward Arkwright                                                | Yönetim Kurulu Başkanı        | 2018-2020 yılları arasında |
| Antonin Beurrier                                                | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 2018-2020 yılları arasında |
| Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.<br>(Temsilen Ali Haydar Kurtdarcan)     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 2018-2020 yılları arasında |
| Sera Yapı Endüstrisi Tic. A.Ş.<br>(Temsilen Mustafa Sani Şener) | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2018-2020 yılları arasında |
| Philippe Eric Pascal                                            | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2018-2020 yılları arasında |
| Frank Mereyde                                                   | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2018-2020 yılları arasında |
| Fernando Echegaray                                              | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2018-2020 yılları arasında |
| Aylin Selen                                                     | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 2018-2020 yılları arasında |
| Ebru Yonca Çapa                                                 | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 2018-2020 yılları arasında |
| Filiz Demiröz                                                   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 2018-2020 yılları arasında |
| Jean Michel Vernhes                                             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 2018-2020 yılları arasında |

| Yönetimde Söz sahibi Personel |                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|
| Dr. Sani Şener                | İcra Kurulu Başkanı(CEO) & Yönetim Kurulu Üyesi      |
| Franck Mereyde                | İcra Kurulu Başkan Yardımcısı & Yönetim Kurulu Üyesi |
| Serkan Kaptan                 | İcra Kurulu Başkan Yardımcısı                        |
| Burcu Geriş                   | Başkan Yardımcısı, CFO                               |
| Murat Örnekol                 | İşletmeler Başkan Yardımcısı                         |
| Kemal Ünlü                    | Başkan Yardımcısı, TAV İstanbul                      |
| Hakan Öker                    | İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Başkan Yardımcısı      |

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

### Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar ve çeşitli diğer giderler: (bin TL)

|                                         | 2018/1C | 2017/1C |
|-----------------------------------------|---------|---------|
| Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler) | 41.706  | 35.235  |

31 Mart 2018 ve 31 Aralık 2017 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II 17.1 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

### Denetimden Sorumlu Komite

#### Denetim Komitesi Başkanı

Filiz Demiröz

#### Denetim Komitesi Üyeleri

Aylin Selen

### Kurumsal Yönetim Komitesi

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Ebru Yonca Çapa

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Fernando Echegaray

Filiz Demiröz

Frank Mereyde

Nursel İlgen

### Aday Gösterme Komitesi

#### Aday Gösterme Komitesi Başkanı

Aylin Selen

#### Aday Gösterme Komitesi Üyeleri

Ebru Yonca Çapa

Edward Arkwright

Antonin Beurrier

### Riskin Erken Saptanma Komitesi

#### Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı

Jean-Michel Vernhes

#### Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri

Ali Haydar Kurtdarcan

Antonin Beurrier

Aylin Selen

Philippe Pascal

# Risk Yönetimi ve İç Denetim

## RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### a) Risk Yönetimi Politikası'na İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası:

TAV Havalimanları ve Grup Şirketlerinin Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası'nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altında özetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

- TAV Havalimanları'nın kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi.
- Kurumun Üst Yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması.
- Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması, fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla işbirliği içinde çalışılması.
- Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında hazırlanarak yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması.
- Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun olacak şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulması.

### b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK\* ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan tebliğ\*, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, TAV Havalimanları Holding ve grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi alarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yönetici(ler) komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

\* SPK'nın Seri: IV, No:57 sayılı Tebliği ile değişen Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği"nin 4.5.12. Nolu ilkesi ve Temmuz 2012 de yürürlüğe giren TTK'nın 378. Maddesi)

## Risk Yönetimi ve İç Denetim

### c ) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

#### Finansal Risklerin Yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

#### Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

#### Likidite Riski

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

#### Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

#### Stratejik & Operasyonel Risklerin Yönetimi

Tav Havalimanları Holding bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların verimli ve güvenli bir şekilde yürütmesini temin etmek amacıyla artan trafik taleplerine paralel sürekli bir iyileştirme ve geliştirme faaliyeti yürütülmektedir. Gelişen ve değişen havacılık faaliyetleri paralelinde Grubun maruz kalabileceği orta, büyük ölçekli sorunlar Risk komitesi ve üst yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir. Karşılaşılabilecek başlıca operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum standartlarının kötüleşmesi ve yaşanan terminal binalarının ihtiyaçları karşılayamaması olarak sıralanabilir. TAV Havalimanları'nın kaliteli hizmet stratejisine paralel, terminallerde yaptığı süreklilik arz eden bakım onarım, yatırım, yenileme ve genişletme projeleriyle hizmet kalite standardının aynı seviyede tutulması sağlanmaktadır. Beklenmeyen olaylara karşı acil durum planlarının sürekli izlenmesi, güncellenmesi ve tatbikatı ile olası iş kesintilerinin önlenmesi ve yolcular üzerindeki etkisinin minimize edilmesi sağlanmaktadır. Mücbir sebep kaynaklı olası senaryolara karşı ise terminal binalarının altyapıları belli standartlar doğrultusunda geliştirilmiş olup, doğal afet ve iş kesintisinin sebep olacağı kayıplara karşı gerekli sigortalar yapılmıştır. Bu şekilde riskler yok edilemeyecek olsa da, sonuçlarının ve etkilerinin en düşük seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır.

# Risk Yönetimi ve İç Denetim

## Çevresel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları, çevreye karşı sorumlu bir duruş benimseyerek, uzun vadeli sürdürülebilir bir gelişim için çevrenin korunmasını ilke edinmiştir. Çevresel sorunları yönetebilmek anlamında pek çok önlem alan ve işleme koyan Tav Havalimanları, yasal zorunluluk ve uygulanabilir gerekliliklerin üzerinde çözümleri hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği, Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün (SHGM) "Green Airport" (Yeşil Havalimanı) projesi kapsamında, havalimanı işletmeciliği alanında "Yeşil Kuruluş" sertifikasına hak kazanan ilk havalimanı işletmecisi olmuştur. Dünyada havacılık sektöründe prestij kazanmış ve uluslararası bir kuruluş olan Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) tarafından verilen 'Birinci Seviye Karbon Akreditasyonu Sertifikası'nı almaya yönelik çalışmalar da başlatan TAV Grubu, hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin doğal yaşama olan etkilerinin azaltılması ve kontrol altına alınabilmesi için sürdürülebilir kalkınma politikaları geliştirip çevreci uygulamaları takip etmektedir.

## Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

Havalimanının fiziki güvenliğinin ve havacılık emniyetinin sağlanması Tav Havalimanları operasyonlarında vazgeçilmez bir esastır. Grup, bu amaçla güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulundurduğu yeterli tecrübe ve üstün hizmet kalitesi sağlayabilen bir özel güvenlik şirketi ile sürdürmektedir. Bahsi geçen güvenlik unsurunun yerine getirilmesi elbette diğer kilit paydaşların (havayolu, otorite, emniyet vb.) ortak çabaları ile mümkün kılınmaktadır. Bu anlayış paralelinde TAV Grubu, Güvenli Yönetim Sistemi (SMS=Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiş, ayrıca iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yaşanabilecek olayların da minimum seviyede tutulmasını, sürdürülebilirliğin önemli kriterlerinden biri olarak belirlemiştir. Havalimanı güvenliğine dair yaşanabilecek sorunlarla karşılaşmaya, artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından gelen tehditlerle devam edilmesi kaçınılmaz olacaktır. Ancak gelişmiş güvenlik önlemleri, etkili ekipmanlar ve kurulmuş sistemler sayesinde üst seviye güvenlik hizmeti sağlanması mümkün olabilmektedir. Benzer bir anlayışla, havalimanlarında olabilecek herhangi bir salgın hastalık riskine karşı, paydaşlarla birlikte devreye alınacak kademeli müdahale planları ve hazırlıkları mevcuttur.

## Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

Havalimanlarında sunulan kaliteli ve sorunsuz hizmet için önemli enstrümanlardan biri de, bilgi teknolojisi sistemlerinin etkin ve güvenli olmasıdır. Bu nedenle Tav Grubu genelinde, IT alt yapısı ve projelerinin gelişimi, kurum stratejisi ve hedefleri paralelinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hızla artan bilişim güvenliğine dair riskler yakından izlenmekte ve proaktif tedbirler alınmaktadır. Bununla birlikte IT sistemlerindeki herhangi bir aksama, havalimanı operasyonlarının iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu riski indirgeyebilmek için, her türlü koruyucu bakım, iyileştirme, muhafaza ve yedekleme çalışmaları üst seviyede yürütülmekte ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek IT kaynaklı sorunlar minimize edilmektedir.

## Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörünün, ülkemizde ve dünya genelinde en çok düzenlemeye tabii olan sektörü olduğu bilinen bir gerçektir. Düzenleyici şartlar ile uyumsuzluk, hukuk ya da sözleşme ihlali gibi durumlar istemeyerek oluşsa dahi, bir işletmenin itibarını, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir ve finansal kayıplar doğurabilir. Yasal riskler tek başına gibi görünse de, çoğu zaman operasyonel, finansal, itibar ya da vergi gibi risklerle bir araya gelebilirler. Tav Havalimanlarının sektördeki mevzuat değişikliklerinin takibine yönelik benimsediği proaktif ve ileriye dönük yaklaşım, bu tarz risklere maruz kalınmasını önleyici bir unsurdur. Alınan kararlar, düzenleyici otoritenin değişiklik öngörülleri ve operasyonel değişikliklerin yasal sorumluluk alanlarındaki etkileri titizlikle değerlendirilmekte ve risk oluşturabilecek potansiyel alanlar tespit edilerek gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır.

## İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri hakkındaki bilgiler

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, TAV Havalimanları Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal ve bilgi sistemleri süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi aynı zamanda risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zaafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunları raporlamak sureti ile yardım sağlamaktır. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmuştur.

İç Denetim Birimi denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, çalışmalarını Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Etik Kurallara uygun olarak yapmaktadır ve 2014 yılında PricewaterhouseCoopers'in yapmış olduğu denetim sonucunda bu durumu tescillemiştir.

## Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dahil olan tüm Grup şirketleri, İç Denetim Birimi'nin denetim kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin olarak iç kontrol sistemini değerlendirmekte, finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Direktörlük aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

## Ek Bilgiler / Avro bazlı Finansal Bilgiler

## CEO'nun Mesajı

2017 yılında yaşadığımız kuvvetli toparlanma, 2018 yılında da devam ediyor. 2018'in ilk çeyreğinde hizmet verdiğimiz toplam yolcu sayısında yüzde 23'lük bir artış yaşadık. Bu çeyrek, portföyümüzdeki tüm havalimanları için oldukça kuvvetli geçti.

İlk çeyrekte kombine ciromuzun 80 milyon avro'sunu (yüzde 20'sini) yurtdışındaki faaliyetlerimizden elde ettik. Faaliyetlerdeki güçlü performans ve maliyet kontrolü konusundaki hassasiyetimiz nedeniyle konsolide ciro yüzde 10, FAVÖK yüzde 25 arttı. Türk Lirası'nın değer kaybı ve Avro'nun ABD Doları'na karşı değer kazanması nedeniyle konsolide ciro artışı yolcu artışının altında kaldı.

FAVÖK seviyesindeki yüksek faaliyet performansı, kur farkı zararları nedeni ile net kâra yansımadı.

Türkiye'de havalimanı işletmeciliğinde beş havalimanında yer almamıza rağmen, operasyonel olarak hizmet şirketlerimizle beraber yurtdışında 18 farklı ülke dahil olmak toplam 77 havalimanında faaliyet gösteriyoruz.

Tüm hizmet şirketlerimizin oldukça iyi performans gösterdiği bu çeyrekte TAV İşletme Hizmetleri küresel bir yolcu salonu işletmecisi haline geldi. Bu niş alanda katma değer yaratmayı ve en iyi uygulamaları tanımlamayı sürdüreceğiz. Frankfurt, Zürih, Kopenhag ve Muskat'ta yolcu salonları açtığımız bu çeyrekte aynı zamanda Maskat Havalimanı'nın yiyecek içecek faaliyetlerini de devraldık.

Kuşkusuz bu çeyreğin en önemli gelişmesi 360 milyon avro karşılığında Antalya Havalimanı'nın yüzde 50 hissesini IC-İçtaş'tan almak için imzaladığımız sözleşmeydi. Bu işlemin kapanmasıyla birlikte Atatürk Havalimanı'nın FAVÖK'ünün yaklaşık yüzde 25'ini telafi etmiş olacağız.

İlk çeyrekte kârımızın yüzde 50'sini dağıtıp, yüzde 50'sini büyümeye ayırdığımız akıllı büyüme stratejimiz doğrultusunda 406 milyon TL tutarında nakit temettü dağıttık. Bunun yanısıra, TAV Havalimanları Holding olarak, 2017 yılında SGK, vergi ve kira olarak devlete toplam 2 milyar TL ödeme gerçekleştirdik.

Hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza Türkiye'nin havalimanı işletmeciliğindeki küresel markasına olan değeri ölçülemez katkıları için teşekkürlerimi sunuyorum.

**M. Sani ŞENER**

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı





## 2018 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçlar\*

17

|                                                           | TFRS Yorum 12 'ye göre<br>Düzeltilmiş Finansallar |         |         |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|---------|
| (m€)                                                      | 2017/1C <sup>(2)</sup>                            | 2018/1C | Dğış. % |
| <b>Ciro</b>                                               | 226.2                                             | 248.4   | 10%     |
| <b>FAVKÖK</b>                                             | 117.0                                             | 137.2   | 17%     |
| <b>FAVKÖK marjı (%)</b>                                   | 51.7%                                             | 55.2%   | 3.5 bp  |
| <b>FAVÖK</b>                                              | 77.6                                              | 96.7    | 25%     |
| <b>FAVÖK marjı (%)</b>                                    | 34.3%                                             | 38.9%   | 4.6 bp  |
| Yabancı para çevrim farkı Gelir(Gideri)                   | (0.2)                                             | (19.1)  | a.d     |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri)                                 | (2.8)                                             | (2.9)   | 5%      |
| <b>Net Kâr</b>                                            | 11.7                                              | 7.2     | -39%    |
| <b>Yatırım Harcamaları<sup>(2)</sup></b>                  | 10.2                                              | 20.5    | 101%    |
| <b>Net Borç</b>                                           | 925                                               | 746     | -19%    |
| <b>Ortalama Çalışan Sayısı</b>                            | 15,947                                            | 17,219  | 8%      |
| <b>Yolcu Sayısı(m)</b>                                    | 22.3                                              | 27.5    | 23%     |
| - Dış Hat                                                 | 12.0                                              | 15.1    | 26%     |
| - İç Hat                                                  | 10.3                                              | 12.4    | 21%     |
| <b>Yolcu Başına Duty Free Harcaması(€) <sup>(1)</sup></b> | 14.6                                              | 13.3    | -9%     |

(1) Transfer yolcu sayısı geçicidir.

(2) TFRS

(3) 2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

Kaynak : TAV HavalimanlarıHolding, DHMI, TAV Tunisia, TAV Macedonia, Georgian Aviation Authority, TIBAH, MZLZ

→**Yolcu Sayısı +%23:** İstanbul Atatürk Havalimanı dış hat yolcusu %27 artarken, dıştan dışa transfer yolcu %23 arttı. İstanbul şehir çıkışlı dış hatlar yolcu trafiği (O&D) ise aynı dönemde %30 artış gösterdi.

Transfer yolcu oranı ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre 1 puan azalarak %46 seviyesine geriledi.

→ **Ciro +%10:** Doların avro karşısında zayıflaması, TL'nin değer kaybının Gümrüksüz Mağazaların Komisyon gelirlerinin olumsuz etkilenmesi ve Yer Hizmetleri Gelirleri'ndeki düşüşe rağmen, yolcu sayısındaki güçlü büyüme ile beraber %10 artış gerçekleşti. →Ciro'nun %45'i havacılık, %55'i ise havacılık dışı gelirlerden kaynaklanıyor.

→**FAVKÖK +%17:** Maliyet kontrolundeki azalmanın etkisiyle artış gösterdi.

→**FAVÖK +%25:** TAV İstanbul kira giderinin, gelirdeki büyümeye göre daha az artış göstermesi ve maliyet kontrolu nedeniyle.

→ **Yabancı Para Çevrim Gideri:** Temel olarak Türk Lirası'nın Avro ve Dolar karşısındaki değer kaybı ve Avro/TL forward işlemi nedeniyle.

→**Net Kâr -%39 :** Yabancı para çevrim farkları ve geçen seneye göre daha fazla gerçekleşen vergi gideri nedeniyle.

→**Net Borç -%19:** Nakit yaratılması nedeniyle önemli ölçüde azalış yaşandı.

→ **Yolcu başına DF harcaması:** Türk Lirası'nın değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi ve Avrupalı yolcudaki azalış nedeniyle 14,6 avro'dan 13,3 avro'ya geriledi.

## 2018 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçlar

18

| (€m)                                  | 2017/1C (*)  | 2018/1C      | Dğış. %    |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Havacılık Gelirleri                   | 74.4         | 85.4         | 15%        |
| Yer Hizmetleri Gelirleri              | 29.3         | 28.9         | -1%        |
| Gümrüksüz Mağaza Komisyon Gelirleri   | 46.6         | 52.2         | 12%        |
| Yiyecek&İçecek ve Perakende Gelirleri | 21.1         | 24.0         | 14%        |
| Diğer Faaliyet Gelirleri              | 54.9         | 57.9         | 5%         |
| <b>Toplam Faaliyet Gelirleri</b>      | <b>226.2</b> | <b>248.4</b> | <b>10%</b> |

→ **Havacılık Gelirleri %15:** Havacılık Gelirleri Doların Avro karşısındaki değer kaybı nedeniyle yolcu sayısındaki büyümenin gerisinde kaldı. İstanbul Atatürk Havalimanı şehir çıkışlı dışhat yolcu ve Gürcistan Havalimanları yolcu gelirleri Dolar cinsinden oluşmaktadır.

→ **Garanti Yolcu Gelirleri:** Ankara Esenboğa için €5,2m (€3,2m 2017/1C).

→ **Gümrüksüz Mağaza Komisyon Gelirleri +%12:** Türk Lirasının değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi ve Avrupalı yolcudaki zayıflık nedeniyle dış hat yolcu büyümesinin gerisinde kaldı.

→ **Yolcu Başına Harcama:** Türk Lirası'nın değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi ve Avrupalı yolcudaki azalış nedeniyle 14,6 avro'dan 13,3 avro'ya geriledi.

→ **Yer Hizmetleri Gelirleri -%1:** Toplam hizmet verilen uçak sayısı +%11 (yalnızca HAVAS %12), TGS'nin hizmet verdiği uçuş sayısı +%17 değişim gösterdi.

→ Yumuşak geçen kış şartlarının sonucu olarak de-icing gelirlerindeki azalma nedeniyle hizmet verilen uçak sayısındaki artışla paralel gerçekleşmedi.

→ **Yiyecek İçecek ve Perakende Gelirleri +%14:** BTA'nın Türkiye operasyonlarındaki iyi performansa ilave olarak yurtdışında açtığı yeni noktalar olan Umman ve Hırvatistan operasyonları'nın gösterdiği iyi performans nedeniyle.

→ **Diğer Faaliyet Gelirleri +%5:** TL'nin değer kaybı nedeniyle yolcu büyümesinin gerisinde kaldı.

## 2018 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçlar

19

| (€m)                             | 2017/1C (*)   | 2018/1C       | Dğş. %    |
|----------------------------------|---------------|---------------|-----------|
| Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti     | -9.8          | -8.8          | -10%      |
| Satılan Hizmet Maliyeti          | -13.1         | -13.5         | 4%        |
| Personel Giderleri               | -57.0         | -60.7         | 6%        |
| İmtiyaz Kira Giderleri           | -39.3         | -40.4         | 3%        |
| <i>Istanbul</i>                  | -38.5         | -39.6         | 3%        |
| <i>Tunus</i>                     | -0.6          | -0.6          | -1%       |
| <i>Makedonya</i>                 | -0.2          | -0.2          | -3%       |
| Amortisman ve itfa               | -29.6         | -29.3         | -1%       |
| Diğer Faaliyet Giderleri         | -28.1         | -30.7         | 9%        |
| <b>Toplam Faaliyet Giderleri</b> | <b>-176.9</b> | <b>-183.4</b> | <b>4%</b> |

→ **Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti -%10:** TL'nin avro karşısındaki değer kaybı ve yükselen satış hacmine paralel olarak azalan birim maliyetler nedeniyle azalış görüldü.

→ **Satılan Hizmet Maliyeti +%4:** Pek çok farklı kalemi barındıran Satılan Hizmet Maliyeti ciro'daki büyümeden daha az artış gösterdi.

→ **Personel +%6:** Ortalama çalışan sayısı %8 artış gösterdi.

→ **İmtiyaz ve Kira:** gideri geçtiğimiz yıla göre %3 arttı.

TAV İstanbul kira gideri; kira ödemelerinin amortisman planı nedeniyle, ağırlıklı olarak 2017 ve 2018 yılındaki EUR/USD kuruna göre belirlenmektedir (Nakit olarak ödeme yaptığımız dolar bazlı kira tutarı sabittir.)

→ **Amortisman ve itfa -%1:** Geçen sene ile hemen hemen aynı seviyede gerçekleşti.

→ **Diğer Faaliyet Giderleri +%9:** ciro'daki büyümeye oranlar daha az artış gösterdi.

→ **Faaliyet Giderleri +%4:** TAV İstanbul kira giderindeki düşük oranda artış, geçen yıl ile hemen hemen aynı seyreden amortisman gideri ve azalan yiyecek içecek maliyeti nedeniyle.

Not: Kira ödemeleri İstanbul Atatürk, İzmir Adnan Menderes ve Milas Bodrum Havalimanları için DHMI'ye yapılmaktadır.

İmtiyaz giderleri Tunus Sivil Havacılık Otoritesi (OACA), Makedonya Ulaştırma ve Havacılık Bakanlığı ve Suudi Arabistan Sivil Havacılık Otoritesine yapılmaktadır.

\*2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

## 2018 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçlar

20

| (€m)                                                            | 2017/1C (*) | 2018/1C | Dğş. % |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|---------|--------|
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar | (1.7)       | 2.5     | a.d    |
| FVÖK                                                            | 48.0        | 67.5    | 41%    |
| <b>FAVKÖK</b>                                                   | 117.0       | 137.2   | 17%    |
| FAVKÖK marjı                                                    | 51.7%       | 55.2%   | 3.5 bp |
| <b>FAVÖK</b>                                                    | 77.6        | 96.7    | 25%    |
| FAVÖK marjı                                                     | 34.3%       | 38.9%   | 4.6 bp |

| (€m)                           | 2017/1C (*) | 2018/1C | Dğş. % |
|--------------------------------|-------------|---------|--------|
| Finansal Gelirler              | 2.1         | 3.4     | 60%    |
| Finansal Giderler              | -23.4       | -40.6   | 74%    |
| Yabancı Para Çevrim Gideri     | -0.2        | -19.1   | a.d    |
| <b>Net Finansal Giderler</b>   | -21.3       | -37.2   | 75%    |
| Vergi Öncesi Kar               | 23.5        | 25.0    | 6%     |
| <b>Vergi Gideri</b>            | -13.7       | -19.4   | 42%    |
| Cari Dönem Vergi Gideri        | -10.9       | -16.5   | 51%    |
| Ertelenmiş Vergi Gideri        | -2.8        | -2.9    | 5%     |
| <b>Dönem Karı</b>              | 9.8         | 5.6     | -43%   |
| <b>Ana ortaklara düşen pay</b> |             |         |        |
| <b>Azlık Payları</b>           | 11.7        | 7.2     | -39%   |

→ **Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarındaki Paylar:** ATU'nun gösterdiği iyi performans ve TIBAH'ın yolcu sayısına bağlı olarak değişen yeni amortisman yöntemi nedeniyle artan karlılığı nedeniyle.

→ **FAVKÖK +%17:** Nakit operasyonel giderlerdeki azalmanın etkisiyle artış gösterdi.

→ **FAVÖK +%25:** TAV İstanbul kira giderinin, gelirdeki büyümeye göre daha az artış göstermesi ve operasyonel giderlerdeki azalış nedeniyle.

→ **FVÖK +%7:** Geçen yıla göre hemen hemen aynı seviyede gerçekleşen amortisman gideri nedeniyle pozitif etkilendi.

→ **Net Finansal Giderler +%75:** Artan yabancı para çevrim farkları nedeniyle önemli oranda arttı.

→ **Yabancı Para Çevrim Gideri:** Avro/TL forward işlemi, TL faturaların kesilmesi ile avro'ya çevrim zamanı arasındaki kur farkı ve Dolar olarak tutulan varlıkların EUR/USD paritesindeki artışa bağlı olarak azalması nedeniyle.

→ **Vergi +%42:** Cari dönem kar artışı nedeniyle.

→ **Cari Dönem Vergi +%51:** TAV İstanbul'un artan karlılığı nedeniyle.

→ **Ertelenmiş Vergi +%5:** Avro/TL paritesine bağlı olarak pek çok değişkenin etkilenmesi etkisi nedeniyle.

→ **Ana ortaklara düşen Kâr** <sup>(2)</sup> Yabancı para çevrim farkları ve geçen seneye göre daha fazla gerçekleşen vergi gideri nedeniyle operasyonel performans'ta görülen büyümenin gerisinde kaldı.

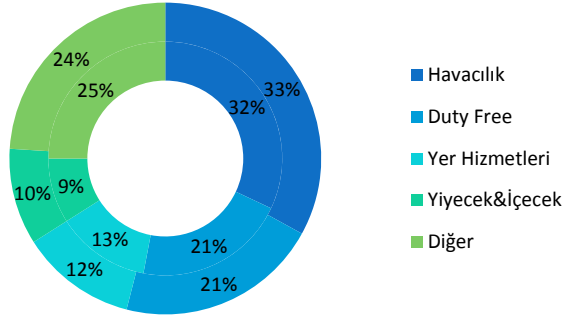
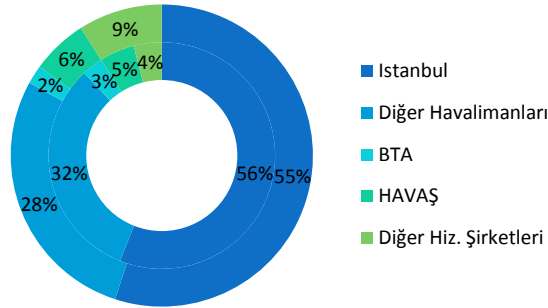
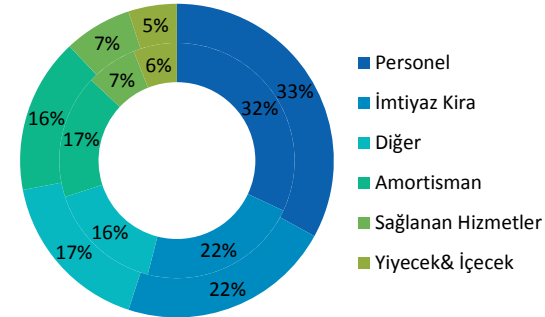
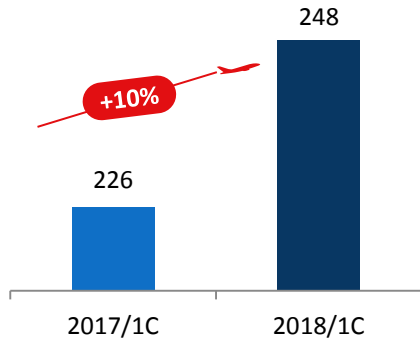
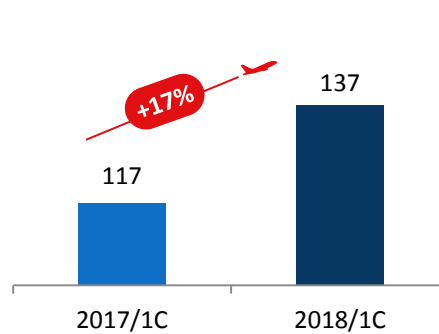
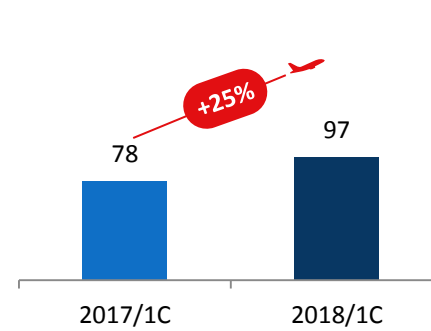
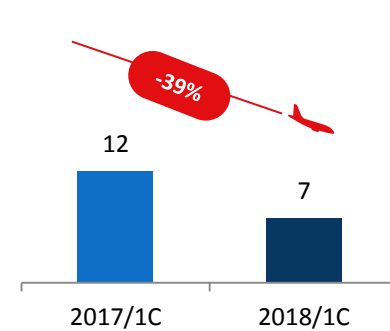
(1) TFRS Yorum 12 düzeltilmiş

(2) Azlık payları BTA, TAV Tunus ve TAV Gürcistan 'da azlık hisseleri elinde bulunduran hissedarları yansıtmaktadır.

\*2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

# 2018 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçlar

21

**Gelirlerin Dağılımı (%)**

**FAVÖK Dağılımı (%)**

**Giderlerin Dağılımı (%)**

**Konsolide Ciro (€mn)**

**FAVKÖK (€mn)**

**FAVÖK (€mn)**

**Net Kâr (€mn)**


## Geleceğe Dönük Beklentiler / 2018

Şirketimizin yolcu ve kur varsayımlarına göre 2018 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır.

| Istanbul Atatürk dış hatlar yolcu trafiği                                         | Istanbul Atatürk şehir çıkışlı dış hatlar yolcu trafiği                           | Toplam TAV Havalimanları Yolcu trafiği                                            | Ciro                                                                                | FAVÖK                                                                               | Net Kâr                                                                             | Toplam Yatırım Harcamaları |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  |  |  |  |  |  |                            |
| %6 - %8                                                                           | %9 - %11                                                                          | %10 - %12                                                                         | %2 - %4                                                                             | %5 - %7                                                                             | Çift haneli artış                                                                   | ~ €80m                     |

## 2018 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçlar

23

|                          | Ciro         | FAVÖK       | FAVÖK Marjı | Net Borç   |
|--------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Havalimanları</b>     | <b>175.7</b> | <b>81.1</b> | <b>46%</b>  | <b>803</b> |
| Istanbul                 | 119.7        | 53.7        | 45%         | 32         |
| Ankara                   | 14.9         | 7.8         | 52%         | 7          |
| Ege                      | 13.4         | 7.6         | 57%         | 213        |
| Gazipasa                 | 0.3          | -0.5        | a.d         | 49         |
| Tunus                    | 2.2          | -2.6        | a.d         | 355        |
| Gürcistan                | 17.0         | 12.8        | 75%         | -14        |
| Makedonya                | 6.4          | 2.2         | 34%         | 42         |
| Milas-Bodrum             | 1.8          | 0.1         | 8%          | 118        |
| <b>Hizmet Şirketleri</b> | <b>101.0</b> | <b>16.3</b> | <b>16%</b>  | <b>-57</b> |
| Havas                    | 27.0         | 6.0         | 22%         | 8          |
| BTA                      | 36.7         | 1.6         | 4%          | 6          |
| Diğer                    | 37.3         | 8.7         | 23%         | -70        |
| <b>Toplam</b>            | <b>276.6</b> | <b>97.5</b> | <b>35%</b>  | <b>746</b> |
| Eliminasyon              | -28.2        | -0.7        |             | 0          |
| <b>Konsolide</b>         | <b>248.4</b> | <b>96.7</b> | <b>39%</b>  | <b>746</b> |

Not: Yukarıdaki tablolardaki hesaplamalarda Ankara'da işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir.

| CİRO                     | 2017/1C (*)  | 2018/1C      | Dğş. %     |
|--------------------------|--------------|--------------|------------|
| <b>Havalimanları</b>     | <b>161.8</b> | <b>175.7</b> | <b>9%</b>  |
| Istanbul                 | 109.0        | 119.7        | 10%        |
| Ankara                   | 14.8         | 14.9         | 1%         |
| Ege                      | 12.5         | 13.4         | 7%         |
| Gazipasa                 | 0.3          | 0.3          | 22%        |
| Tunus                    | 2.3          | 2.2          | -5%        |
| Gürcistan                | 15.6         | 17.0         | 9%         |
| Makedonya                | 5.7          | 6.4          | 12%        |
| Milas-Bodrum             | 1.7          | 1.8          | 4%         |
| <b>Hizmet Şirketleri</b> | <b>92.4</b>  | <b>101.0</b> | <b>9%</b>  |
| Havas                    | 26.0         | 27.0         | 4%         |
| BTA                      | 32.7         | 36.7         | 12%        |
| Diğer                    | 33.7         | 37.3         | 11%        |
| <b>Toplam</b>            | <b>254.2</b> | <b>276.6</b> | <b>9%</b>  |
| Eliminasyon              | -28.0        | -28.2        | 1%         |
| <b>Konsolide</b>         | <b>226.2</b> | <b>248.4</b> | <b>10%</b> |

| FAVÖK                    | 2017/1C (*) | 2018/1C     | Dğş. %     |
|--------------------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Havalimanları</b>     | <b>68.5</b> | <b>81.1</b> | <b>18%</b> |
| Istanbul                 | 43.7        | 53.7        | 23%        |
| Ankara                   | 9.1         | 7.8         | -14%       |
| Ege                      | 6.8         | 7.6         | 13%        |
| Gazipasa                 | -0.4        | -0.5        | 3%         |
| Tunus                    | -3.1        | -2.6        | a.d        |
| Gürcistan                | 11.1        | 12.8        | 15%        |
| Makedonya                | 1.5         | 2.2         | 43%        |
| Milas-Bodrum             | -0.1        | 0.1         | a.d        |
| <b>Hizmet Şirketleri</b> | <b>9.5</b>  | <b>16.3</b> | <b>72%</b> |
| Havas                    | 4.1         | 6.0         | 45%        |
| BTA (IDO dahil)          | 2.0         | 1.6         | -20%       |
| Diğer                    | 3.3         | 8.7         | 161%       |
| <b>Toplam</b>            | <b>78.0</b> | <b>97.5</b> | <b>25%</b> |
| Eliminasyon              | -0.4        | -0.7        | 88%        |
| <b>Konsolide*</b>        | <b>77.6</b> | <b>96.7</b> | <b>25%</b> |

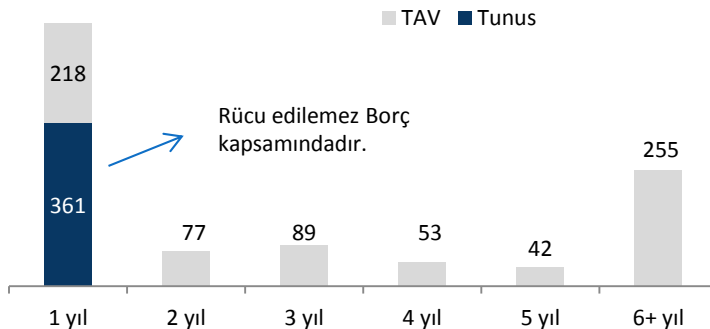
\* TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.

## Net Borç

24

| Net Borç (dönem sonu, €m) | 2017/1C    | 2017       | 2018/1C    |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Havalimanları</b>      | <b>941</b> | <b>668</b> | <b>803</b> |
| Istanbul                  | 131        | (76)       | 32         |
| Ankara                    | 35         | 18         | 7          |
| Izmir                     | 226        | 186        | 213        |
| Gazipasa                  | 47         | 48         | 49         |
| Tunus                     | 344        | 348        | 355        |
| Gürcistan                 | -13        | -15        | -14        |
| Makedonya                 | 43         | 43         | 42         |
| Milas-Bodrum              | 128        | 116        | 118        |
| <b>Hizmet Şirketleri</b>  | <b>-16</b> | <b>-81</b> | <b>-57</b> |
| Havas                     | 29         | 7          | 8          |
| BTA                       | 3          | 7          | 6          |
| Holding (solo)            | -54        | -101       | -80        |
| Diğer                     | 6          | 6          | 9          |
| <b>Toplam</b>             | <b>925</b> | <b>586</b> | <b>746</b> |

### Brüt borç yıllara göre dağılım (€mn)



\*TAV Tunus, İmtiyaz Anlaşmasının şartları dahilinde İmtiyaz genelinde ekonomik dengeyi yeniden kurabilmek amacıyla Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile müzakere sürecine girmiştir. Bu süreç sırasında, 18 Mart 2015 ve 26 Haziran 2015 tarihlerinde Tunus büyük terör saldırılarına maruz kalmış ve bu durumun olumsuz etkileri turizm ve yolcu trafiğine yansımış, dolayısıyla TAV Tunus'un gelirleri olumsuz bir şekilde etkilenmiştir. 2015 yılında yolcu trafiği %58 azalmış, 2014 yılında 3,3 milyon olan yolcu sayısı 1,4 milyona düşmüş, 2017 yılında ise 1,7 milyona yükselmiştir. Bu yeni olumsuz koşullar altında, TAV Tunus, Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile imtiyaz ve finansal anlaşmalarını yeniden yapılandırmak ve anlaşmaya varmak üzere müzakerelerine devam etmektedir. Müzakerelerde ileri aşamalara gelinmiş, taraflar Eylül 2019 dönemine kadar kapsayacak şekilde imtiyaz bedeli ve kredi borcunun ödenmeyeceğini düzenleyecek bir İyiniyet Anlaşması üzerinde anlaşmak üzeredir. Bu anlaşmadaki amaç bu dönem sona erip yolcu trafiğinde istikrar sağlandığında ve Şirket'in nakit akım projeksiyonları ile ilgili daha öngörülebilir veriler sağlandığında uzun vadeli bir yeniden yapılanma sağlamaktır.

Yeniden yapılandırma sürecinden dolayı TAV Tunus, 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla borç yükümlülüklerini ihlal etmiş ve TAV Tunus'un uzun vadeli kredi yükümlülükleri, kısa vadeli yükümlülükler sınıflanmıştır. 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler sınıflan tutar 1.785.453 TL'dir. Buna ek olarak 104.314 TL (31 Aralık 2017: 88.522 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylar, kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar altında 155.724 TL (31 Aralık 2017: 142.410 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmiştir. TAV Tunus kredi verenlerden, teminat altına alınan haklarının korunması amacıyla Kredi Geri Çağırma bildirimi almış ve bu bildirim ile beraber kredi geri çağırma işlemini, yeniden yapılandırma hedefiyle sürdürülen müzakerelerin devam etmesine istinaden erteleyen ve daha ileri bir tarihe kadar ertelenmesi üzerinde çalışılan bir Niyet Mektubu TAV Tunus'a iletilmiştir. Tunuslu yetkililer İyiniyet Anlaşması'nın imzalanma tarihinin ertelenmesi durumunda 31 Mayıs 2018'e kadar süresi olan Niyet Mektubu için bu anlaşmanın imzalanma takvimine göre ek süre verebilecektir. Ayrıca TAV Tunus, vadeli faiz oranı takası yapılan bankalardan erken fesih bildirimi almıştır. Bu bildirim sonucunda 316.028 TL türev araçlar ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlar olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2017: 288.021 TL). Şirkete, hukuk danışmanları tarafından, sözleşmenin finans dökümanlarında belirtilen şartlardan dolayı vadeli faiz oranı takası yapan bankaların ödemelerinin yapılmasını tek başına talep edemeyecekleri belirtilmiş ve tüm kredi verenler arasında koordineli çözüm için İyiniyet Anlaşması'na da uygun olarak müzakereler devam etmektedir.

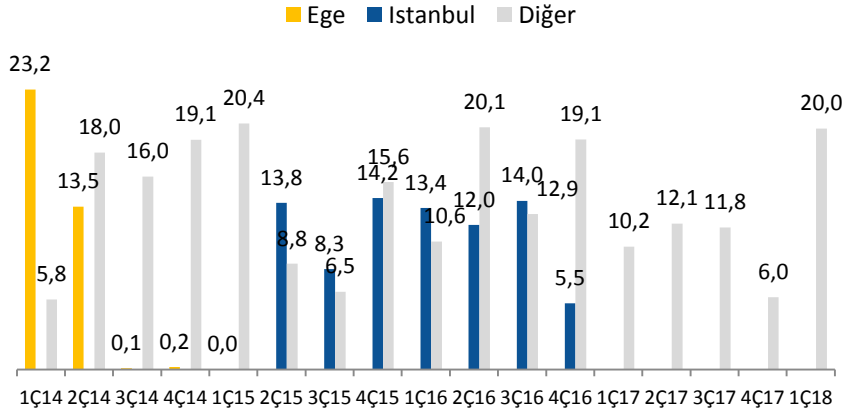
Şirket Yönetimi, İyiniyet Anlaşması'nın yakın bir tarihte imzalanacağını öngörmektedir. Bu anlaşmanın imzalanmaması ve zamanında ortak bir karara varılamaması durumunda TAV Tunus önemli yasal ve finansal sonuçlara maruz kalabilir. Bu sonuçlar Şirket'in yasal haklarını kullanarak İmtiyaz Anlaşması'nı tekrar ekonomik dengeye getirmek amacıyla uluslararası tahkime başvurmasını ve bunun başarısız olması durumunda ise İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesini içerir.



## Yatırımları Harcamaları & Temettü

25

### Çeyreksel Yatırım Harcamaları (€mn)

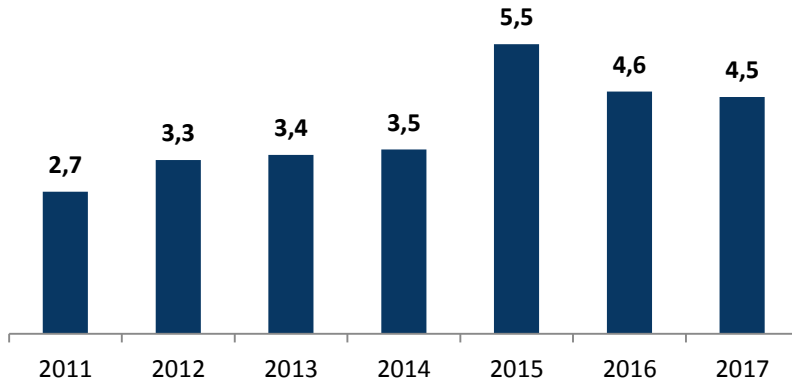


**2018/1C  
YATIRIM  
HARCAMASI**

** 20m**

- Yatırım harcamalarının büyük  oğunluğ  Yeni Yolcu salonu ve yiyecek içecek alanlarına ayrıldı.

### Temettü Verimi (%)



- TAV Havalimanları Holding'in temettü polikasına göre UFRS konsolide net k rın **50%'si** temettü olarak dağıtılmaktadır.

## Çalışan Sayıları

26

| (Dönem sonu itibariyle) | 2017/1C       | 2018/1C       |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Istanbul                | 2,986         | 3,078         |
| Ankara                  | 949           | 952           |
| Ege                     | 918           | 931           |
| Tunus                   | 800           | 771           |
| Gazipaşa                | 57            | 65            |
| Gürcistan               | 778           | 876           |
| Makedonya               | 667           | 681           |
| HAVAŞ                   | 3,880         | 4,251         |
| BTA                     | 2,969         | 3,464         |
| Holding                 | 109           | 114           |
| İşletme Hizmetleri      | 722           | 717           |
| Bilgi Teknojileri       | 260           | 337           |
| Güvenlilik              | 899           | 1,193         |
| Letonya                 | 6             | 6             |
| Milas Bodrum            | 75            | 79            |
| TAV Akademi             | 2             | 2             |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>16,077</b> | <b>17,517</b> |

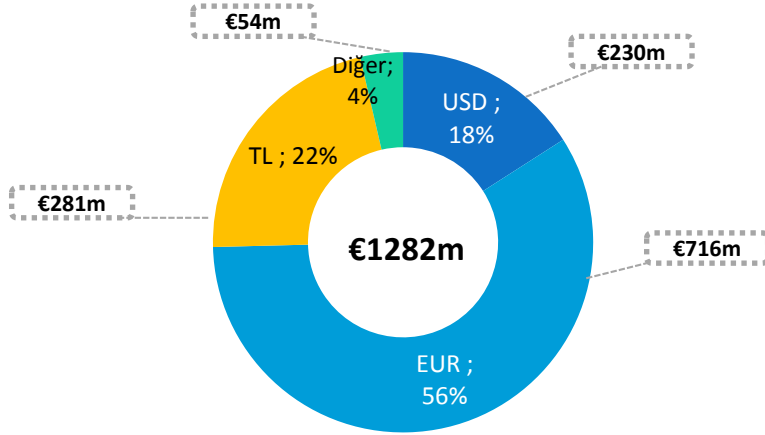
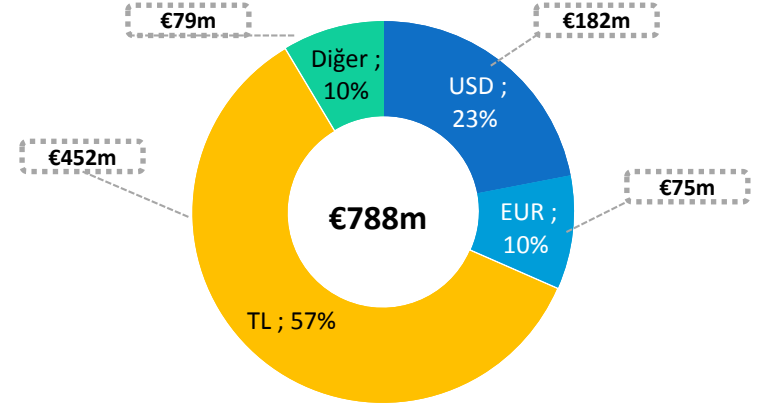
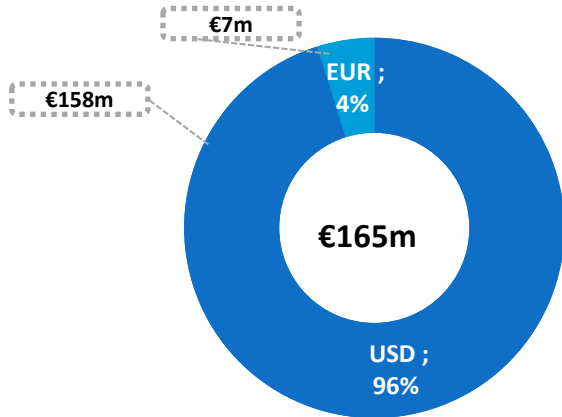
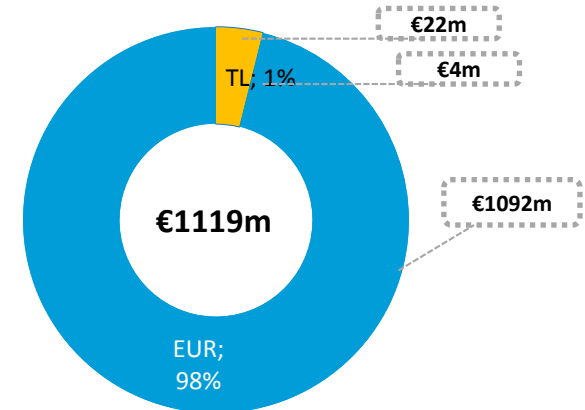
### İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Mart 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide ara dönem Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu’nunda 8 Nolu Dipnotunda yer alan “İlişkili Taraflar” hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 paya sahip olduğu ATÜ ile 2018 yılı içerisinde yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2018 yılı konsolide kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10’unu aşmıştır.

Bu şirketlerle yapılan işlemler, yaygın ve süreklilik arz etmekle beraber, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar standardının benimsemiş olması ile beraber, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanağı değiştirmiştir.

## Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (2017)

27

**Ciro (1)**

**Faaliyet Giderleri (1)(2)**

**İmtiyaz Kira Gideri**

**Borç**


(1) Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon öncesi TFRS Yorum 12 'ye göre düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları da içermektedir. (€16mn)

(2) İmtiyaz Kira giderlerini içermekte olup (€165mn), amortisman dahil değildir. (€141mn)

# Çeyreklik Finansal Veriler

28

|                             | 1Ç14         | 2Ç14         | 3Ç14         | 4Ç14         | 1Ç15         | 2Ç15         | 3Ç15         | 4Ç15         | 1Ç16         | 2Ç16         | 3Ç16         | 4Ç16         | 1Ç17         | 2Ç17         | 3Ç17         | 4Ç17         | 1Ç18         |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Havalimanları</b>        | <b>141.3</b> | <b>169.3</b> | <b>203.7</b> | <b>176.2</b> | <b>161.9</b> | <b>201.3</b> | <b>220.0</b> | <b>179.4</b> | <b>169.2</b> | <b>189.8</b> | <b>225.0</b> | <b>193.4</b> | <b>161.8</b> | <b>198.3</b> | <b>246.0</b> | <b>197.8</b> | <b>175.7</b> |
| Istanbul                    | 102.4        | 114.5        | 124          | 121.1        | 117.3        | 141.6        | 145.7        | 124.9        | 118.1        | 126.3        | 132.0        | 124.6        | 109.0        | 128.6        | 139.7        | 129.0        | 119.7        |
| Ankara                      | 12.1         | 9.6          | 10.6         | 14.9         | 13.0         | 10.3         | 13.2         | 14.9         | 17.3         | 12.7         | 15.9         | 21.6         | 14.8         | 13.5         | 17.3         | 18.8         | 14.9         |
| Ege                         | 10.5         | 16.3         | 23.1         | 15.5         | 12.1         | 17.2         | 25.0         | 15.2         | 12.9         | 16.1         | 22.2         | 15.4         | 12.5         | 16.4         | 24.1         | 15.5         | 13.4         |
| Gazipasa                    | 0.2          | 0.7          | 1.7          | 0.5          | 0.3          | 1.6          | 2.6          | 0.9          | 0.4          | 1.3          | 2.1          | 0.7          | 0.3          | 1.2          | 2.1          | 0.9          | 0.3          |
| Tunus                       | 4.9          | 14           | 24           | 9            | 4.7          | 11.9         | 5.7          | 2.7          | 3.2          | 6.6          | 10.6         | 3.9          | 2.3          | 5.8          | 11.6         | 3.4          | 2.2          |
| Gürcistan                   | 7.3          | 8.8          | 12           | 9.1          | 9.0          | 11.7         | 17.3         | 13.0         | 10.3         | 13.9         | 21.8         | 16.8         | 15.6         | 20.2         | 29.5         | 20.1         | 17.0         |
| Makedonya                   | 3.9          | 5.4          | 6.5          | 4.9          | 4.6          | 5.6          | 7.7          | 5.7          | 5.3          | 6.5          | 8.1          | 6.8          | 5.7          | 6.5          | 9.1          | 6.7          | 6.4          |
| Milas Bodrum                |              |              | 1.8          | 1.2          | 0.8          | 1.4          | 2.9          | 2.2          | 1.8          | 6.5          | 12.4         | 3.7          | 1.7          | 6.1          | 12.6         | 3.5          | 1.8          |
| <b>Servis Şirketleri</b>    | <b>70.5</b>  | <b>100.8</b> | <b>109.3</b> | <b>120</b>   | <b>92.1</b>  | <b>109.5</b> | <b>126.2</b> | <b>115.6</b> | <b>93.1</b>  | <b>116.4</b> | <b>123.2</b> | <b>124.2</b> | <b>92.4</b>  | <b>119.1</b> | <b>133.4</b> | <b>113.1</b> | <b>101.0</b> |
| Havas                       | 22.9         | 40.8         | 50.8         | 30.9         | 25.4         | 40.1         | 49.7         | 32.7         | 28.0         | 33.3         | 39.0         | 31.3         | 26.0         | 34.8         | 46.8         | 31.8         | 27.0         |
| BTA                         | 27.9         | 37.8         | 35.6         | 37           | 37.8         | 42.1         | 47.2         | 39.8         | 39.5         | 44.6         | 48.3         | 37.8         | 32.7         | 40.1         | 47.5         | 38.1         | 36.7         |
| Diğer **                    | 19.6         | 22.2         | 22.9         | 52.2         | 28.9         | 27.3         | 29.3         | 43.2         | 25.6         | 38.5         | 35.9         | 55.0         | 33.7         | 44.1         | 39.1         | 43.2         | 37.3         |
| <b>Total</b>                | <b>211.7</b> | <b>270.1</b> | <b>312.9</b> | <b>296.2</b> | <b>254.0</b> | <b>310.9</b> | <b>346.3</b> | <b>295.1</b> | <b>262.3</b> | <b>306.2</b> | <b>348.2</b> | <b>317.6</b> | <b>254.2</b> | <b>317.3</b> | <b>379.4</b> | <b>310.9</b> | <b>276.6</b> |
| Eliminasyonlar              | -22.2        | -24.5        | -27.6        | -33.8        | -26.9        | -30.2        | -32.1        | -37.7        | -27.8        | -32.1        | -34.2        | -36.1        | -28.0        | -30.3        | -33.5        | -30.5        | -28.2        |
| <b>Konsolide Ciro</b>       | <b>189.6</b> | <b>245.6</b> | <b>285.3</b> | <b>262.4</b> | <b>227.1</b> | <b>280.7</b> | <b>314.1</b> | <b>257.3</b> | <b>234.5</b> | <b>274.1</b> | <b>314.0</b> | <b>281.5</b> | <b>226.2</b> | <b>287.1</b> | <b>345.9</b> | <b>280.4</b> | <b>248.4</b> |
| <b>Havalimanları</b>        | <b>56.7</b>  | <b>84.5</b>  | <b>111.8</b> | <b>88.3</b>  | <b>65.2</b>  | <b>115.8</b> | <b>132.2</b> | <b>81.9</b>  | <b>77.2</b>  | <b>98.1</b>  | <b>128.8</b> | <b>90.8</b>  | <b>68.5</b>  | <b>105.7</b> | <b>150.0</b> | <b>103.3</b> | <b>81.1</b>  |
| Istanbul                    | 45.5         | 59.6         | 67.2         | 61.3         | 53.4         | 85.7         | 90.7         | 63.4         | 54.3         | 65.0         | 69.1         | 57.4         | 43.7         | 65.6         | 76.3         | 64.0         | 53.7         |
| Ankara                      | 7            | 4.3          | 5.1          | 5.6          | 7.3          | 4.7          | 7.3          | 5.4          | 11.7         | 6.7          | 10.1         | 12.0         | 9.1          | 7.5          | 11.5         | 13.3         | 7.8          |
| Ege                         | 2.4          | 7.6          | 13.8         | 15.9         | 5.3          | 10.5         | 17.4         | 7.9          | 6.3          | 9.5          | 15.1         | 8.5          | 6.8          | 10.4         | 17.5         | 9.3          | 7.6          |
| Gazipasa                    | -0.4         | 0.2          | 0.9          | -0.2         | -0.4         | 0.8          | 1.9          | 0.0          | -0.4         | 0.4          | 1.2          | -0.3         | -0.4         | 0.3          | 1.2          | 0.0          | -0.5         |
| Tunus                       | -2.2         | 5            | 13.6         | -2.7         | -6.0         | 3.6          | -3.9         | -5.3         | -2.6         | 0.1          | 2.6          | -3.8         | -3.1         | -0.4         | 3.9          | -2.9         | -2.6         |
| Gürcistan                   | 3.8          | 5.7          | 8.6          | 5.6          | 5.0          | 7.9          | 13.3         | 8.4          | 6.4          | 10.0         | 17.8         | 12.9         | 11.1         | 16.2         | 25.0         | 15.8         | 12.8         |
| Makedonya                   | 0.6          | 2.2          | 3.2          | 1.3          | 1.2          | 2.4          | 4.2          | 2.0          | 1.7          | 3.0          | 4.0          | 2.8          | 1.5          | 2.8          | 5.1          | 2.3          | 2.2          |
| Milas Bodrum                |              |              | -0.6         | 1.6          | -0.6         | 0.3          | 1.4          | 0.2          | -0.3         | 3.4          | 8.8          | 1.3          | -0.1         | 3.2          | 9.5          | 1.5          | 0.1          |
| <b>Servis Şirketleri</b>    | <b>9.5</b>   | <b>30.6</b>  | <b>34.4</b>  | <b>19.2</b>  | <b>12.4</b>  | <b>26.5</b>  | <b>40.5</b>  | <b>15.5</b>  | <b>7.9</b>   | <b>17.9</b>  | <b>28.7</b>  | <b>9.0</b>   | <b>9.5</b>   | <b>22.7</b>  | <b>43.7</b>  | <b>12.7</b>  | <b>16.3</b>  |
| Havas                       | 3            | 16.8         | 20.8         | 2.1          | 0.0          | 14.2         | 22.8         | 7.8          | 4.4          | 9.7          | 15.2         | 2.5          | 4.1          | 11.8         | 24.1         | 9.0          | 6.0          |
| BTA                         | 1            | 3.6          | 4.8          | 0.4          | 2.6          | 4.9          | 5.9          | 0.2          | 2.0          | 4.2          | 6.4          | 0.9          | 2.0          | 3.1          | 7.2          | 1.4          | 1.6          |
| Diğer **                    | 5.5          | 10.2         | 8.8          | 16.7         | 9.8          | 7.4          | 11.8         | 7.5          | 1.5          | 3.9          | 7.2          | 5.5          | 3.3          | 7.9          | 12.5         | 2.2          | 8.7          |
| <b>Toplam</b>               | <b>66.2</b>  | <b>115.1</b> | <b>146.2</b> | <b>107.6</b> | <b>77.6</b>  | <b>142.3</b> | <b>172.7</b> | <b>97.4</b>  | <b>85.1</b>  | <b>116.0</b> | <b>157.5</b> | <b>99.8</b>  | <b>78.0</b>  | <b>128.4</b> | <b>193.7</b> | <b>116.0</b> | <b>97.5</b>  |
| Eliminasyonlar              | 0.5          | 1            | -1.8         | -0.8         | 0.9          | -0.1         | 1.3          | -3.6         | 0.6          | 0.3          | 0.6          | -1.1         | -0.4         | -0.4         | -1.1         | 1.5          | -0.7         |
| <b>Düzeltilmiş FAVOK</b>    | <b>66.7</b>  | <b>116.1</b> | <b>144.4</b> | <b>106.7</b> | <b>78.5</b>  | <b>142.2</b> | <b>174.0</b> | <b>93.7</b>  | <b>85.7</b>  | <b>116.3</b> | <b>158.1</b> | <b>98.7</b>  | <b>77.6</b>  | <b>128.1</b> | <b>192.6</b> | <b>117.4</b> | <b>96.7</b>  |
| <b>Garanti Yolcu Geliri</b> | <b>7.3</b>   | <b>8.3</b>   | <b>11.9</b>  | <b>11.0</b>  | <b>5.9</b>   | <b>2.3</b>   | <b>4.5</b>   | <b>6.8</b>   | <b>5.7</b>   | <b>1.2</b>   | <b>3.4</b>   | <b>9.9</b>   | <b>7.1</b>   | <b>2.2</b>   | <b>4.9</b>   | <b>-34.6</b> | <b>5.2</b>   |
| Ankara                      | 5.1          | 3.4          | 3.3          | 7.6          | 5.6          | 2.3          | 4.5          | 6.8          | 5.7          | 1.2          | 3.4          | 9.9          | 7.1          | 2.2          | 4.9          | -34.6        | 5.2          |
| Ege                         | 2.1          | 4.9          | 8.6          | 3.4          | 0.2          | 0            | 0            | 0            | 0.0          | 0.0          | 0.0          | 0.0          |              | 0.0          | 0.0          | 0.0          | 0.0          |
| <b>Toplam Kira Gideri</b>   | <b>34.8</b>  | <b>36</b>    | <b>37.5</b>  | <b>27.4</b>  | <b>31.5</b>  | <b>32.5</b>  | <b>34.0</b>  | <b>34.7</b>  | <b>-36.0</b> | <b>-36.8</b> | <b>-38.6</b> | <b>-40.8</b> | <b>-39.3</b> | <b>-40.6</b> | <b>-42.8</b> | <b>-41.9</b> | <b>-40.4</b> |
| Istanbul                    | 31.9         | 32.2         | 32.6         | 32.6         | 30.7         | 30.8         | 31.2         | 33.2         | -35.1        | -35.1        | -35.7        | -39.3        | -38.5        | -38.9        | -40.1        | -40.5        | -39.6        |
| Ege                         | 2.2          | 2.2          | 2.2          | -6.5         |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Tunus                       | 0.6          | 1.4          | 2.5          | 1.2          | 0.6          | 1.4          | 2.5          | 1.2          | -0.6         | -1.4         | -2.5         | -1.2         | -0.6         | -1.4         | -2.5         | -1.2         | -0.6         |
| Makedonya                   | 0.2          | 0.2          | 0.3          | 0.2          | 0.2          | 0.2          | 0.3          | 0.3          | -0.2         | -0.3         | -0.3         | -0.3         | -0.2         | -0.3         | -0.3         | -0.2         | -0.2         |
| Milas Bodrum                |              |              | 1.4          | -1.4         |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |

\*\* Diğer kalemine ait FAVÖK rakamı Sermaye yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen kârı da içermektedir.

## Konsolidasyon Esasları

29

- Ara dönem Finansal Tablolar TFRS standartlarına göre hazırlanmıştır.

| Özet TFRS Konsolidasyon Tablosu |                   |       |                   |       |  |
|---------------------------------|-------------------|-------|-------------------|-------|--|
| 2018/1C                         |                   |       | 2017/1C           |       |  |
| İştirak/Bağlı Ortaklık Adı      | Konsolidasyon     | % pay | Konsolidasyon     | % pay |  |
| TAV İstanbul                    | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Esenboga                    | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Ege                         | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Gazipasa                    | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Macedonia                   | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Latvia                      | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Tunisia                     | Tam Konsolidasyon | 67    | Tam Konsolidasyon | 67    |  |
| TAV Urban Georgia (Tbilisi)     | Tam Konsolidasyon | 80    | Tam Konsolidasyon | 80    |  |
| TAV Batumi                      | Tam Konsolidasyon | 76    | Tam Konsolidasyon | 76    |  |
| TIBAH Development               | Özkaynak Yöntemi  | 33    | Özkaynak Yöntemi  | 33    |  |
| TIBAH Operation                 | Özkaynak Yöntemi  | 51    | Özkaynak Yöntemi  | 51    |  |
| HAVAS                           | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| BTA                             | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 67    |  |
| TAV O&M                         | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV IT                          | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Security                    | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| HAVAS Europe                    | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| ATU                             | Özkaynak Yöntemi  | 50    | Özkaynak Yöntemi  | 50    |  |
| TGS                             | Özkaynak Yöntemi  | 50    | Özkaynak Yöntemi  | 50    |  |
| BTA Denizyollari (IDO)*         | Özkaynak Yöntemi  | 50    | Özkaynak Yöntemi  | 50    |  |
| MZLZ                            | Özkaynak Yöntemi  | 15    | Özkaynak Yöntemi  | 15    |  |
| MZLZ Operations                 | Özkaynak Yöntemi  | 15    | Özkaynak Yöntemi  | 15    |  |
| TAV Milas Bodrum                | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| TAV Akademi                     | Tam Konsolidasyon | 100   | Tam Konsolidasyon | 100   |  |
| Havas Saudi                     | Özkaynak Yöntemi  | 67    | Özkaynak Yöntemi  | 67    |  |
| Tunisia Duty Free**             | Özkaynak Yöntemi  | 30    | Özkaynak Yöntemi  | 30    |  |

\* TAV Havalimanları'nın BTA IDO'da nihai payı %33'tür.

\*\*Tunisia Duty Free deki pay sahipliği %30 olmasına karşın %65 oy hakkı nedeniyle ATU'ye oransal olarak konsolide olmaktadır.

## Gelir Tablosu

30

| TFRS Gelir Tablosu, mn Avro                                     | 2017/10        | 2018/10        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| İnşaat Gelirleri                                                | 5.9            | 0.0            |
| Toplam Faaliyet Gelirleri                                       | <b>223.0</b>   | <b>243.2</b>   |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                                        | 0.3            | 0.0            |
| Havacılık Gelirleri                                             | 71.2           | 80.2           |
| Yer Hizmetleri Gelirleri                                        | 29.3           | 28.9           |
| Gümrüksüz Mağaza İmtiyaz Gelirleri                              | 46.6           | 52.2           |
| Yiyecek İçecek Gelirleri                                        | 21.1           | 24.0           |
| Diğer Gelirler                                                  | 54.9           | 57.9           |
| İnşaat Giderleri                                                | (5.9)          | 0.0            |
| Toplam Faaliyet Giderleri                                       | <b>(176.9)</b> | <b>(183.4)</b> |
| Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti                                    | (9.8)          | (8.8)          |
| Satılan Hizmet Maliyeti                                         | (13.1)         | (13.5)         |
| Personel Giderleri                                              | (57.0)         | (60.7)         |
| İmtiyaz ve Kira Giderleri                                       | (39.3)         | (40.4)         |
| Amortisman, itfs ve değer düşüklüğü Giderleri                   | (29.6)         | (29.3)         |
| Diğer Giderler                                                  | (28.1)         | (30.7)         |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar | (1.7)          | 2.5            |
| Faaliyet Karı                                                   | <b>44.8</b>    | <b>62.2</b>    |
| Finansal Gelirler                                               | 2.1            | 3.4            |
| Finansal Giderler                                               | (23.4)         | (40.6)         |
| Vergi Öncesi Kar                                                | 23.5           | 25.0           |
| Vergi Gideri                                                    | (13.7)         | (19.4)         |
|                                                                 |                |                |
| <b>Ana Ortaklara Düşen Pay</b>                                  | <b>11.7</b>    | <b>7.2</b>     |
| <b>Azlık Payları</b>                                            | <b>1.9</b>     | <b>1.5</b>     |

(<sup>1</sup>) 2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

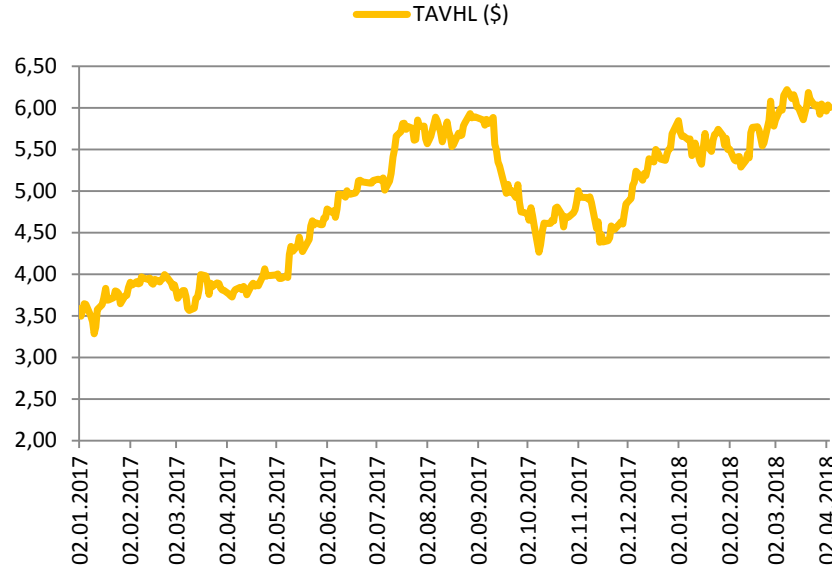
## Bilanço

31

| TFRS, mn Avro                                                   | 2017/10        | 2018/10        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Varlıklar</b>                                                |                |                |
| Maddi Duran Varlıklar                                           | 219.6          | 196.7          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                   | 13.3           | 11.8           |
| Havalimanı İşletim Hakkı                                        | 1,688.3        | 1,605.0        |
| Diğer Yatırımlar                                                | -0.0           | 0.0            |
| Şerefiye                                                        | 135.8          | 136.0          |
| Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri                             | 38.3           | 11.0           |
| Ticari Alacaklar                                                | 89.3           | 75.9           |
| Diğer Duran Varlıklar                                           | 4.3            | 5.5            |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                        | 35.8           | 32.4           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar | 78.7           | 69.2           |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                                   | <b>2,303.2</b> | <b>2,143.6</b> |
| Stoklar                                                         | 8.8            | 8.9            |
| Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri                             | 159.0          | 143.3          |
| Ticari Alacaklar                                                | 136.5          | 127.1          |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                           | 32.0           | 33.1           |
| Türev Finansal Araçlar                                          | 0.0            | 0.0            |
| Kısa Vadeli Diğer Alacaklar                                     | 59.7           | 56.9           |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                       | 161.9          | 202.5          |
| Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri                              | 132.7          | 157.8          |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                                   | <b>690.5</b>   | <b>729.7</b>   |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                         | <b>2,993.7</b> | <b>2,873.3</b> |

| TFRS, mn Avro                           | 2017/10        | 2018/10        |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Kaynaklar</b>                        |                |                |
| Ödenmiş Sermaye                         | 162.4          | 162.4          |
| Hisse Senedi İhraç Primleri             | 220.3          | 220.3          |
| Yasal Yedekleri                         | 112.8          | 112.3          |
| Diğer Yedekler                          | -70.0          | -80.8          |
| Değer Artış Yedeği                      | 0.0            | 0.0            |
| Ortak Yönetim Altındaki İşletmeler      | 40.1           | 40.1           |
| Finansal Riskten Korunma Yedeği         | -56.1          | -51.5          |
| Yabancı Para Çevrim Farkları            | -30.6          | -49.8          |
| Geçmiş Yıllar Karları                   | 381.5          | 458.9          |
| Ana ortaklara düşen Paylar              | <b>760.3</b>   | <b>811.8</b>   |
| Kontrol gücü olmayan Paylar             | -1.3           | -5.5           |
| <b>Toplam Özkaynak</b>                  | <b>759.0</b>   | <b>806.4</b>   |
| <b>Yükümlülükler</b>                    |                |                |
| Finansal Borçlar                        | 662.4          | 525.0          |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı               | 21.6           | 23.3           |
| İlişkili taraflara borçlar              | 0.0            | 0.0            |
| Türev Finansal Enstrümanlar             | 46.0           | 35.1           |
| Ertelenmiş Gelirler                     | 33.3           | 20.2           |
| Diğer Borçlar                           | 584.6          | 533.5          |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü            | 17.0           | 16.2           |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>1,364.9</b> | <b>1,153.3</b> |
| Faizsiz Spot Kredi                      | 1.8            | -0.0           |
| Finansal Borçlar                        | 555.7          | 581.1          |
| Ticari Borçlar                          | 43.6           | 41.1           |
| İlişkili taraflara borçlar              | 2.6            | 0.7            |
| Cari Dönem Vergi Borcu                  | 15.9           | 18.5           |
| Diğer Borçlar                           | 229.6          | 251.1          |
| Karşılıklar                             | 6.8            | 6.5            |
| Ertelenmiş Gelirler                     | 13.8           | 14.7           |
| Türev Finansal Enstrümanlar             | 0.0            | -0.0           |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlükler</b>   | <b>869.8</b>   | <b>913.6</b>   |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>             | <b>2,234.7</b> | <b>2,067.0</b> |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                 | <b>2,993.7</b> | <b>2,873.3</b> |

## Hisse Performansı (26 Nisan 2018 itibariyle)



**Piyasa Değeri:**  
2,2 milyar USD

| Hisse Performansı |          |          |                     |
|-------------------|----------|----------|---------------------|
|                   | Son 1 ay | Son 3 ay | 2017'den<br>bu yana |
| TL                | 1%       | 13%      | 90%                 |
| Dolar             | -2%      | 3%       | 66%                 |
| BIST 100'e göre   | 9%       | 27%      | 38%                 |



# İmtiyazlar Genel Görünüm

33

| Havalimanı                             | Tür/İşletim Süresi                     | TAV Payı | Faaliyet Alanı | Ücret/yolcu Dış Hat                  | Ücret/yolcu İç Hat   | Garanti Yolcu                                       | İmtiyaz/Kira Bedeli                                                                                                                 |
|----------------------------------------|----------------------------------------|----------|----------------|--------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Istanbul Ataturk                       | İmtiyaz Kira<br>(Ocak 2021)            | 100%     | Terminal       | US\$15<br>€2.5 (Transfer)            | € 3                  | -                                                   | \$140m/yıl + KDV                                                                                                                    |
| Ankara Esenboga                        | Yap-İşlet-Devret (YİD)<br>(Mayıs 2023) | 100%     | Terminal       | € 15<br>€2.5 (Transfer)              | € 3                  | 0,6 M. İç Hat , 0,75 Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış | -                                                                                                                                   |
| Izmir A.Menderes                       | YİD+İmtiyaz Kira<br>(Aralık 2032)      | 100%     | Terminal       | € 15<br>€2.5 (Transfer)              | € 3                  |                                                     | €29m 2013 yılından itibaren başlayarak <sup>(6)</sup>                                                                               |
| Alanya - Gazipasa                      | İmtiyaz Kira<br>(Mayıs 2034)           | 100%     | Havalimanı     | € 10 <sup>(5)</sup>                  | TL7,5 <sup>(5)</sup> | -                                                   | \$50,000+KDV <sup>(4)</sup>                                                                                                         |
| Milas Bodrum <sup>(8)</sup>            | İmtiyaz Kira<br>(Aralık 2035)          | 100%     | Terminal       | €15                                  | €3                   | -                                                   | €28,7mn+KDV <sup>(9)</sup>                                                                                                          |
| Tiflis                                 | YİD<br>(Şubat 2027)                    | 80%      | Havalimanı     | US\$24                               | US\$6                | -                                                   | -                                                                                                                                   |
| Batum                                  | YİD<br>(Ağustos 2027)                  | 76%      | Havalimanı     | US\$12                               | US\$7                | -                                                   | -                                                                                                                                   |
| Monastir&Enfidha                       | YİD+İmtiyaz<br>(Mayıs 2047)            | 67%      | Havalimanı     | € 9                                  | € 1                  | -                                                   | 2010 ile 2047 yılları arasında Cironun 11-26%'sı                                                                                    |
| Üsküp & Ohrid                          | YİD+İmtiyaz<br>(Mart 2030)             | 100%     | Havalimanı     | €17.5 Üsküp,<br>€16.2 Ohrid          | -                    | -                                                   | Yıllık Brüt Cironun %4'ü <sup>(1)</sup>                                                                                             |
| Medine                                 | YDİ+İmtiyaz<br>2037                    | 33%      | Havalimanı     | SAR 87 <sup>(2)</sup>                | -                    | -                                                   | 54.5% <sup>(3)</sup>                                                                                                                |
| Yanbu, Hail & Qassim <sup>(2,10)</sup> | YDİ+İmtiyaz<br>2047                    | 50%      | Havalimanı     | SAR 87 <sup>(2)</sup>                | SAR 10               | -                                                   | Yanbu için yıllık brüt cironun %3'ü, Hail ve Qassim için 2026 yılına kadar yıllık brüt cironun %3,6'sı, 2026-2047 arası ise %7,2'si |
| Zagreb                                 | YİD+İmtiyaz<br>(Nisan 2042)            | 15%      | Havalimanı     | €15 <sup>(7)</sup> ,<br>€4(transfer) | € 7                  | -                                                   | €2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken                                                                               |

1) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir

2) Giden ve gelen yolcunun her biri için 87 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksinde göre artış gösterecektir.

3) İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından 2 yıl boyunca %27,3' e düşürülmüştür.

4) TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD\$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.

5) Yolcu başı tarifler 1 Ocak 2015 itibarıyla revize edilmiştir.

6) Nakit baz alınarak.

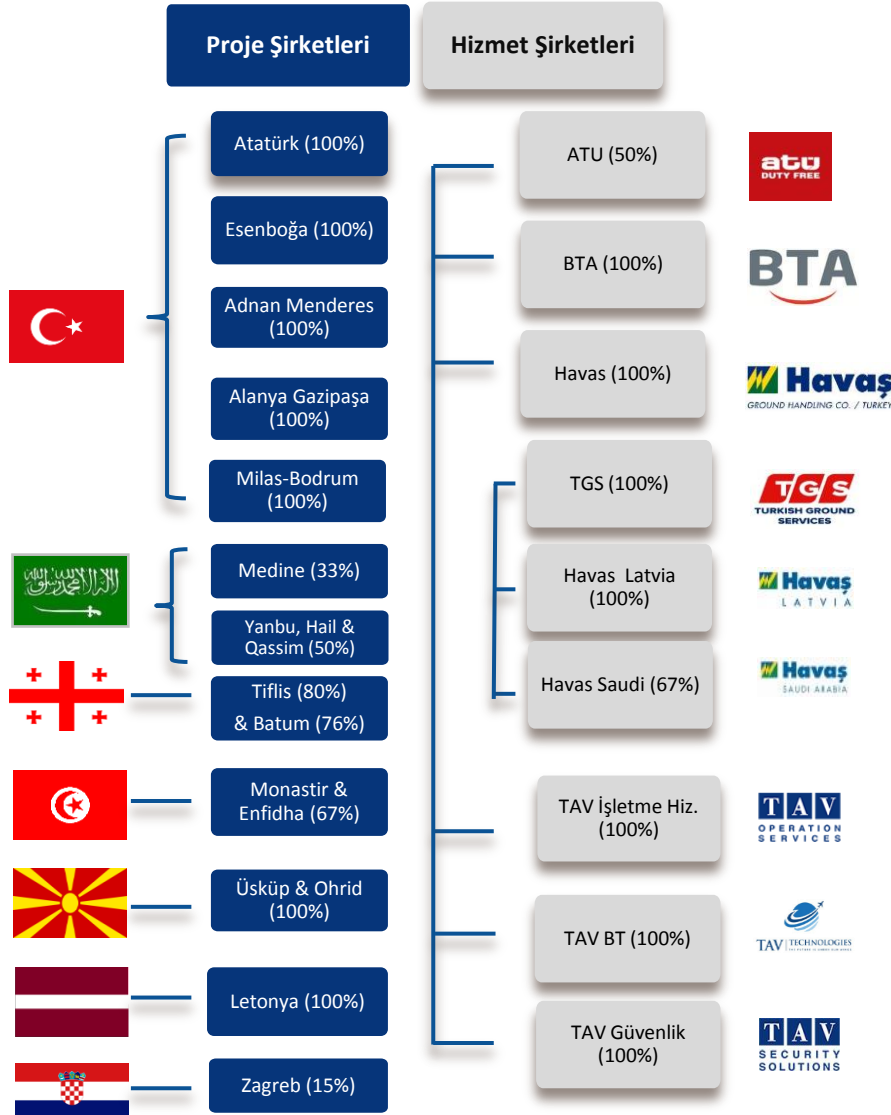
7) Nisan 2014 öncesinde sırasıyla €10, €4, €4 dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.

8) Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınmıştır.

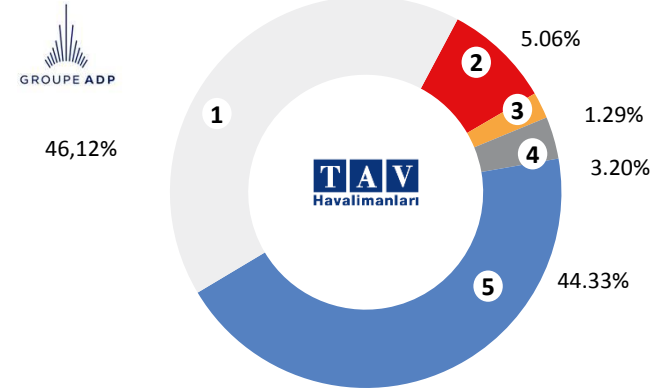
9)TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan €143m Ağustos 2014 'de peşin olarak ödenmiştir.

10) Söz konusu havalimanlarının 2018'in ilk yarısında devralınması planlanmaktadır.

# Organizasyon Yapısı (31 Mart 2018 itibariyle)



## Ortaklık Yapısı



## Hissedarlar

- Groupe ADP\***  
Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.
- Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.**  
1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir.
- Sera Yapi Endustrisi A.Ş.**  
Türkiye ve Orta Doğu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır.
- Diğer Halka Açık Olmayan Kısım**
- Diğer Halka Açık Kısım**

**TAV Havalimanları Holding**

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye’de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Alanya Gazipaşa ve Milas Bodrum Havalimanı’yla, Suudi Arabistan’da bir, Makedonya, Tunus ve Gürcistan’da ikişer havalimanının ve Hırvatistan’da Zagreb Havalimanı’nın işletmesini yürütüyor. TAV Havalimanları, iştirak ve bağlı ortaklıkları ile birlikte duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV ayrıca Letonya’nın başkenti Riga Havalimanı’nda da ticari alanların işletmesini yönetiyor. TAV Havalimanları, 2017’de yaklaşık 836 bin uçak seferine ve yaklaşık 115 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” işlem kodu ile Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

- **Borsa Kodu:** TAVHL
- **İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi :** 07.11.1997
- **Ticaret Sicil & MERSIS No:** 590256 / 0832-0062-0900-0011
- **Tel:** 0212 463 3000 / 2122-2123-2124
- **Faks:** 0212 465 3100
- **Web:** [www.tavhavalimanlari.com.tr](http://www.tavhavalimanlari.com.tr) ; [ir@tav.aero](mailto:ir@tav.aero)

**Adres:** İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali (A Kapısı-VIP Yanı) 34149 Yeşilköy, İstanbul