

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.

Holding Finansal Rapor

Konsolide

2020 - 4. 3 Aylık Bildirim

Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama

31 Aralık 2020 Konsolide Finansal Tablolar

Bağımsız Denetim Kuruluşu	PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Denetim Türü	Sürekli
Denetim Sonucu	Olumlu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 çerçevesinde belirlenen beklenen zarar karşılıkları (Dipnot 32)	
Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 284 milyar TL finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 17 milyar TL değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. TFRS 9, uygulamada önemli derecede yargı ve yorum gerektiren karmaşık bir muhasebe standardıdır. Bu yargı ve yorumlar, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilerdeki, beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. Buna ilave olarak, oluşturulan modellerin işletilmesinde birden fazla sistemden elde edilen geniş bir veriye ihtiyaç duyulmaktadır ki bu verilerin, tamlığı ve doğruluğu da beklenen kredi zararlarının belirlenmesinde kilit öneme sahiptir. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen zarar karşılığı, bilanço tarihi itibarıyla yönetimin en iyi tahminlerini ve geçmiş kayıp tecrübesini içerecek şekilde benzer kredi portföyleri için kolektif olarak; önemli krediler için ise bireysel bazda değerlendirilerek ayrılmaktadır. COVID-19 salgını kaynaklı etkiler 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarının belirlenmesinde Grup yönetiminin kullandığı tahmin ve varsayımlarının önemini artırmıştır. Söz konusu etkilerin yarattığı belirsizlikler yönetim tarafından yapılan yargı ve tahminlerde dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makro-ekonomik beklentiler gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahmin içeriyor olması; mevcut olan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının büyüklüğü; söz konusu finans sektörü faaliyetlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde niteliklerine (aşamalara) göre doğru olarak sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin doğru sınıflandırılması, temerrüt halinin doğru ve	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde finans sektörü faaliyetlerinden alacakların niteliklerine göre sınıflandırılmasına ve değer düşüklüğü hesaplamalarının, ilgili TFRS 9 çerçevesinde belirlenmesine ilişkin Grup'un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini COVID-19 etkilerini de dikkate alarak değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik. Önemli kredi portföyleri için Grup'un karşılıklarının belirlenmesinde geliştirdiği modellerde kullanılan yöntemlerin Grup'un oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak yapıldığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Söz konusu modellerin içerdiği hesaplamalar finansal risk uzmanlarımız ile birlikte tarafımızca örneklem bazında tekrar yapılarak kontrol edildi. Modellerde kullanılan, segmentasyon, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranı hesaplamaları ile COVID-19 salgınının etkilerini de içeren makro-ekonomik beklentilerin yansıtılmasına yönelik yaklaşımlar bağımsız olarak tarafımızca ilgili uzmanlarımız ile birlikte değerlendirildi. Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme prosedürlerini gerçekleştirdik. Ayrıca değer düşüklüğüne uğramış finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ile diğer önemli krediler için , Grup'un uygulaması gereği bireysel olarak, değerlendirilen kredilere ilişkin tesis edilen

zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan değer düşüş karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	karşılıkların tutarlılığını ve makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını COVID-19 kaynaklı oluşan belirsizliklerin etkilediği alanlar dahil olacak şekilde değerlendirdik. Grup'un finansal tablolarında, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ile ilgili değer düşüklüğüne ilişkin dipnotların tutarlılığını ve yeterliliğini kontrol ettik.
--	--

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi (Dipnot 2.3.20)	
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda, Grup Emekli Sandığı yükümlülüklerine ilişkin olarak 126 milyon TL karşılık ayırmıştır. Grup'un Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemeleri uygun varsayımların seçiminde, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Grup yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir danışmanlık firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; sağlanan sosyal faydalara ilişkin emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan iskonto oranları, maaş artışları, demografik beklentiler gibi ekonomik ve aktüeryal varsayımların önemi ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkilere neden olmasıdır.	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Grup yönetimi tarafından harici danışmanlık firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini doğruladık. Harici danışman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik. Ayrıca Grup'un finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve

yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

· Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

· Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 23 Şubat 2021

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2020	Önceki Dönem 31.12.2019
Finansal Durum Tablosu (Bilanço)			
Varlıklar			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	19.828.118	22.447.203
Finansal Yatırımlar		35.799.568	28.210.697
Vadeli Mevduatlar	6.d	16.348	0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.a	9.214.502	7.289.522
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.b	9.837.424	16.750.747
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar	6.c	16.731.294	4.170.428
Ticari Alacaklar	9	1.845.555	1.625.419
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	1.845.555	1.625.419
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	32	150.108.617	117.257.770
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	32	150.108.617	117.257.770
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı		42.604.370	26.541.745
Diğer Alacaklar	10	4.497.536	2.101.358
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	4.497.536	2.101.358
Türev Araçlar	31	8.463.520	3.137.883
Stoklar	11	3.761.354	3.124.669
Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.204.269	893.037
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.204.269	893.037
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		6.788	4.733
Diğer Dönen Varlıklar	22	1.109.423	952.864
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	22	1.109.423	952.864
ARA TOPLAM		269.229.118	206.297.378
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	262.226	673.547
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		269.491.344	206.970.925
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		73.524.030	62.169.382
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.b	48.382.002	50.773.699
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar	6.c	25.142.028	11.395.683
Ticari Alacaklar	9	566	17
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	566	17
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	32	116.970.690	100.134.183
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	32	116.970.690	100.134.183
Diğer Alacaklar	10	3.869.631	3.025.117
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	3.869.631	3.025.117
Türev Araçlar	31	14.455.362	13.490.781
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13	8.298.372	7.335.503
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	235.062	191.035
Maddi Duran Varlıklar	15	7.959.621	7.295.877
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	15	261.139	328.251
Binalar	15	2.633.513	2.469.196
Tesis, Makine ve Cihazlar	15	3.062.088	2.795.500
Taşıtlar	15	0	2.052
Mobilya ve Demirbaşlar	15	1.760.359	1.454.437
Yapılmakta Olan Yatırımlar	15	242.522	246.441
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	1.731.577	1.885.463
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.875.970	3.348.497
Şerefiye	18	1.600.690	1.475.337
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	2.275.280	1.873.160
Peşin Ödenmiş Giderler	12	17.368	21.719
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	17.368	21.719
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	719.275	353.154
Diğer Duran Varlıklar	22	109.506	126.226
İlişkili Olmayan Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar	22	109.506	126.226
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		231.767.030	199.376.954
TOPLAM VARLIKLAR		501.258.374	406.347.879

KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	13.713.590	10.342.807
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	13.713.590	10.342.807
Banka Kredileri	7	13.713.590	10.342.807
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		20.387.488	15.312.189
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		20.387.488	15.312.189
Banka Kredileri	7	20.053.065	15.005.313
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	334.423	306.876
Ticari Borçlar	9	5.023.674	3.995.658
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	5.023.674	3.995.658
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	33	292.375.186	237.928.489
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	33	292.375.186	237.928.489
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	119.126	62.430
Diğer Borçlar	10	9.088.626	6.078.721
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	9.088.626	6.078.721
Türev Araçlar	31	5.795.534	1.790.818
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	209.063	186.978
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	209.063	186.978
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	1.171.845	355.895
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.209.636	900.438
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	522.275	422.063
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	687.361	478.375
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	2.222.801	1.854.561
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	2.222.801	1.854.561
ARA TOPLAM		351.316.569	278.808.984
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	24	4.027	3.117
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		351.320.596	278.812.101
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		40.094.326	34.414.620
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		40.094.326	34.414.620
Banka Kredileri	7	38.494.543	32.736.661
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	1.599.783	1.677.959
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	33	18.066.046	14.463.018
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	33	18.066.046	14.463.018
Diğer Borçlar	10	4.431.151	3.374.173
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	4.431.151	3.374.173
Türev Araçlar	31	9.108.320	7.271.155
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	137.410	83.279
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	137.410	83.279
Uzun Vadeli Karşılıklar		946.430	669.814
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	704.926	547.820
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	19	241.504	121.994
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar		0	5.094
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	318.277	737.000
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	52.924	40.182
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	52.924	40.182
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		73.154.884	61.058.335
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		424.475.480	339.870.436
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	23	37.996.499	33.258.317
Ödenmiş Sermaye	23	2.040.404	2.040.404
Sermaye Düzeltme Farkları		3.426.761	3.426.761
Geri Alınmış Paylar (-)	23	-190.470	-190.470
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	23	22.237	22.237
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		-150.921	-116.253
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-150.921	-116.253
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-150.921	-116.253
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.135.944	531.823

Yabancı Para Çevrim Farkları	23	2.684.551	1.688.674
Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)	23	-1.755.742	-1.213.290
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	23	207.135	56.439
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	1.223.543	1.173.886
Diğer Kısıtlanmış Yedekler	23	1.223.543	1.173.886
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		25.721.428	22.590.193
Net Dönem Karı veya Zararı		4.767.573	3.779.736
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		38.786.395	33.219.126
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		76.782.894	66.477.443
TOPLAM KAYNAKLAR		501.258.374	406.347.879

Kar veya Zarar Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2020 - 31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.2019 - 31.12.2019
Kar veya Zarar Tablosu			
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4, 25	21.529.210	18.782.988
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	4	37.824.578	41.083.678
Faiz Gelirleri	4	37.824.578	41.083.678
Satışların Maliyeti	4, 25	-17.005.423	-14.874.681
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	4	-20.691.934	-27.149.264
Faiz Giderleri	4	-20.691.934	-27.149.264
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		4.523.787	3.908.307
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR (ZARAR)		17.132.644	13.934.414
BRÜT KAR (ZARAR)		21.656.431	17.842.721
Genel Yönetim Giderleri	26	-8.947.977	-7.672.450
Pazarlama Giderleri	26	-2.406.697	-2.190.870
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26	-27.375	-19.486
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	2.767.140	1.068.496
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	-2.611.800	-1.057.054
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	13	1.532.631	1.466.691
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		11.962.353	9.438.048
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	147.553	175.503
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	-5.143	-76.544
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		12.104.763	9.537.007
Finansman Gelirleri	29	57.332	68.432
Finansman Giderleri	29	-985.194	-1.061.097
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		11.176.901	8.544.342
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		-2.270.539	-1.579.222
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	30	-2.592.425	-1.955.731
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	30	321.886	376.509
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		8.906.362	6.965.120
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	24	-7.109	-152
DÖNEM KARI (ZARARI)		8.899.253	6.964.968
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.131.680	3.185.232
Ana Ortaklık Payları		4.767.573	3.779.736
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)			
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) - yüz adet adi hisse senedi (TL)</i>		2,34000000	1,85000000
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)			
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) - yüz adet adi hisse senedi (TL)</i>		0,00000000	0,00000000
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)			

Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

		Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2020 - 31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.2019 - 31.12.2019
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu				
DÖNEM KARI (ZARARI)			8.899.253	6.964.968
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			-74.162	-84.326
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	30		-70.204	-72.339
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar, Vergi Sonrası	30		-3.958	-11.987
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			1.752.525	2.452.739
Yabancı Para Çevrim Farklarına İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası	30		2.398.840	710.487
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası	30		2.398.840	710.487
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider), Vergi Sonrası	30		338.361	3.089.644
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası	30		412.129	-994.821
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	30		412.129	-994.821
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider), Vergi Sonrası	30		-1.185.472	-155.126
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	30		-1.185.472	-155.126
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirinden Paylar, Vergi Sonrası	30		-211.333	-197.445
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)			1.678.363	2.368.413
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)			10.577.616	9.333.381
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar			5.240.590	4.692.458
Ana Ortaklık Payları			5.337.026	4.640.923

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2020 - 31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.2019 - 31.12.2019
Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)			
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		-931.693	27.224.643
Dönem Karı (Zararı)		8.899.253	6.964.968
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		8.906.362	6.965.120
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		-7.109	-152
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		5.787.307	3.138.357
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	14,15,16,17	1.642.179	1.403.433
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		534.751	800.670
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		9.844	-125.675
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11	18.760	-16.917
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14,15,16	9.259	4.395
Satış Amaçlı Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	496.888	938.867
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		6.610.471	7.276.846
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		122.312	139.163
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	32	6.488.159	7.137.683
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		-3.588.062	-7.054.887
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		-4.923.328	-8.420.665
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.335.266	1.365.778
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		175.006	36.160
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		-204.111	639.063
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-204.111	639.063
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-1.532.631	-1.466.691
İş Ortaklıklarının Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-1.532.631	-1.466.691
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		2.270.539	1.579.222
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		-120.835	-65.429
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-120.835	-65.429
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	-56.525
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	46.495
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-13.528.638	18.609.264
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabındaki Azalış (Artış)		-16.488.661	978.156
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-230.529	-2.488
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-230.529	-2.488
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		-54.397.863	-15.797.616
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-3.660.868	-26.038
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		-3.660.868	-26.038
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		-650.030	-568.957
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		1.028.016	832.258
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		1.028.016	832.258
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış (Azalış)		58.987.863	33.640.035
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		3.626.765	-275.599
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		3.626.765	-275.599
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-1.743.331	-170.487
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		-1.743.331	-170.487

Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.157.922	28.712.589
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	21	-65.691	-102.435
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	30	-2.023.924	-1.385.511
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-18.376.200	-22.649.732
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri			252.149
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğurmayan Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		316.070	
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına ilişkin Nakit Çıkışları		0	-998.946
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		0	152.930
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		-83.264	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		318.704	133.052
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		318.704	133.052
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	4	-1.824.011	-1.900.829
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-1.178.074	-1.344.535
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-645.937	-556.294
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları		-17.532.621	-20.853.658
Alınan Temettüler		428.922	565.570
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		12.751.508	-7.949.435
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri		161.006	1.780.902
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		19.051.336	3.245.573
Kredilerden Nakit Girişleri		19.051.336	3.245.573
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-5.740.452	-12.252.903
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-5.740.452	-12.252.903
Ödenen Temettüler		-720.382	-723.007
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-6.556.385	-3.374.524
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		3.516.122	3.245.458
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-3.040.263	-129.066
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		18.525.274	18.654.340
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		15.485.011	18.525.274

[illegible]

[illegible]

[illegible]