

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Holding Finansal Rapor Konsolide 2019 - 4. 3 Aylık Bildirim

Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama

31 Aralık 2019 Konsolide Finansal Tablolar

Bağımsız Denetim Kuruluşu	PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Denetim Türü	Sürekli
Denetim Sonucu	Olumlu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Hususlar

Bağı Ortaklıklar; Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Sabancı Ailesi Üyeleri'nin sahip olduğu hisselerle düşen paylar, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir. Ancak bu husus görüşümüzü etkilememektedir.

4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	
Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü (Dipnot 32)	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 230 milyar TL kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 12,7 milyar TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. TFRS 9, uygulamada önemli derecede yargı ve yorum gerektiren karmaşık bir muhasebe standardıdır. Bu yargı ve yorumlar, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilerdeki, beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. Buna ilave olarak, oluşturulan modellerin işletilmesinde birden fazla sistemden elde edilen geniş bir veriye ihtiyaç duyulmaktadır ki bu verilerin, tamlığı ve doğruluğu da beklenen kredi zararlarının belirlenmesinde kilit öneme sahiptir. Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin beklenen zarar karşılığı, bilanço tarihi itibarıyla yönetimin en iyi tahminlerini ve geçmiş kayıp	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde krediler ve kiralama işlemlerinden alacakların TFRS 9'a uygun olarak niteliklerine göre sınıflandırılmasına ve değer düşüklüğü hesaplamalarının, ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmesine ilişkin Grup'un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik. Önemli kredi portföyleri için Grup'un karşılıklarının belirlenmesinde geliştirdiği modellerde kullanılan yöntemlerin Grup'un oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak yapıldığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Söz konusu modellerin içerdiği hesaplamalar finansal risk uzmanlarımız ile birlikte tarafımızca örneklem bazında tekrar yapılarak kontrol edildi. Modellerde

tecrübesini içerecek şekilde benzer kredi portföyleri için kolektif olarak; önemli krediler için ise bireysel bazda değerlendirilerek ayrılmaktadır.	kullanılan, segmentasyon, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranı hesaplamaları ile makro-ekonomik beklentilerin yansıtılmasına yönelik yaklaşımlar bağımsız olarak tarafımızca ilgili uzmanlarımız ile birlikte değerlendirildi.
---	---

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makro-ekonomik beklentiler gibi bütünü itibariyle karmaşık bilgi ve tahmin içeriyor olması; mevcut olan kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklarının büyüklüğü; söz konusu kredi ve kiralama işlemlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde niteliklerine (aşamalara) göre sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin temerrüt halinin doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan değer düşüş karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	Kredilerin ve kiralama işlemlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve mevzuat hükümlerine uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme prosedürlerini gerçekleştirdik. Ayrıca değer düşüklüğüne uğramış kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklar ile diğer önemli krediler için, Grup'un uygulaması gereği bireysel olarak, değerlendirilen kredilere ilişkin tesis edilen karşılıkların tutarlılığını ve makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını değerlendirdik. Grup'un finansal tablolarında, krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklar ile ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol ettik.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Emekli Sandığı Yükümlülüklerinin Değerlemesi (Dipnot 2.3.19)	
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda, Grup Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 38 milyon TL karşılık ayırmıştır. Banka'nın Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemeleri uygun varsayımların seçiminde, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Banka yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir aktüerya firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; sağlanan sosyal faydalara ilişkin emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan iskonto oranları, maaş artışları, demografik beklentiler gibi ekonomik ve aktüeryal varsayımların önemi ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkilere neden olmasıdır.	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini doğruladık. Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik. Ayrıca Grup'un finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

· Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

· Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 24 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Burak Özpoyraz, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Şubat 2020

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2019	Önceki Dönem 31.12.2018
Finansal Durum Tablosu (Bilanço)			
Varlıklar			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	22.447.203	23.657.667
Finansal Yatırımlar		28.210.697	15.789.459
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.a	7.289.522	6.869.025
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.b	16.750.747	5.450.262
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar	6.c	4.170.428	3.470.172
Ticari Alacaklar	9	1.625.419	2.010.806
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	1.625.419	2.010.806
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	32	117.257.770	104.749.857
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	32	117.257.770	104.749.857
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı		26.541.745	26.433.745
Diğer Alacaklar	10	2.101.358	1.519.760
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	2.101.358	1.519.760
Türev Araçlar	31	3.137.883	5.147.767
Stoklar	11	3.124.669	2.944.845
Peşin Ödenmiş Giderler	12	893.037	900.603
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	12	893.037	900.603
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		4.733	16.167
Diğer Dönen Varlıklar	22	952.864	1.850.945
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	22	952.864	1.850.945
ARA TOPLAM		206.297.378	185.021.621
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	673.547	278.604
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		206.970.925	185.300.225
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		62.169.382	47.654.602
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	6.b	50.773.699	38.909.591
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar	6.c	11.395.683	8.745.011
Ticari Alacaklar	9	17	126.256
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	17	126.256
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	32	100.134.183	101.849.702
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	32	100.134.183	101.849.702
Diğer Alacaklar	10	3.025.117	3.054.550
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	3.025.117	3.054.550
Türev Araçlar	31	13.490.781	17.540.849
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13	7.335.503	6.756.459
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	191.035	136.930
Maddi Duran Varlıklar	15	7.295.877	6.626.678
Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri	15	328.251	264.940
Binalar	15	2.469.196	1.897.299
Tesis, Makine ve Cihazlar	15	2.795.500	2.491.371
Taşıtlar	15	2.052	19.993
Mobilya ve Demirbaşlar	15	1.454.437	1.089.460
Yapılmakta Olan Yatırımlar	15	246.441	863.615
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	1.885.463	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.348.497	2.108.876
Şerefiye	18	1.475.337	849.215
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	1.873.160	1.259.661
Peşin Ödenmiş Giderler	12	21.719	20.991
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	12	21.719	20.991
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	353.154	372.640
Diğer Duran Varlıklar	22	126.226	137.513
İlişkili Olmayan Taraplara İlişkin Diğer Duran Varlıklar	22	126.226	137.513
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		199.376.954	186.386.046
TOPLAM VARLIKLAR		406.347.879	371.686.271
KAYNAKLAR			

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	10.342.807	9.726.191
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	10.342.807	9.726.191
Banka Kredileri	7	10.342.807	9.726.191
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		15.312.189	20.815.668
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		15.312.189	20.815.668
Banka Kredileri	7	15.005.313	20.815.668
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	306.876	0
Ticari Borçlar	9	3.995.658	3.372.749
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	3.995.658	3.372.749
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	33	237.928.489	205.815.346
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	33	237.928.489	205.815.346
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	62.430	93.671
Diğer Borçlar	10	6.078.721	6.142.410
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	6.078.721	6.142.410
Türev Araçlar	31	1.790.818	5.348.337
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	186.978	291.868
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	186.978	291.868
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	355.895	62.396
Kısa Vadeli Karşılıklar		900.438	1.006.206
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	422.063	327.351
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	478.375	678.855
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	1.854.561	2.764.894
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	1.854.561	2.764.894
ARA TOPLAM		278.808.984	255.439.736
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	24	3.117	4.274
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		278.812.101	255.444.010
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		34.414.620	35.222.289
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		34.414.620	35.222.289
Banka Kredileri	7	32.736.661	35.222.289
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	1.677.959	0
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	33	14.463.018	13.818.904
Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	33	14.463.018	13.818.904
Diğer Borçlar	10	3.374.173	2.372.596
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	3.374.173	2.372.596
Türev Araçlar	31	7.271.155	7.583.133
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	83.279	116.833
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	12	83.279	116.833
Uzun Vadeli Karşılıklar		669.814	452.305
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	547.820	448.045
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	19	121.994	4.260
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar		5.094	0
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	737.000	185.504
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	40.182	94.901
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	40.182	94.901
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		61.058.335	59.846.465
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		339.870.436	315.290.475
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	23	33.258.317	29.289.967
Ödenmiş Sermaye	23	2.040.404	2.040.404
Sermaye Düzeltme Farkları		3.426.761	3.426.761
Geri Alınmış Paylar (-)	23	-190.470	-190.470
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	23	22.237	22.237
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		-116.253	-74.784
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-116.253	-74.784
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-116.253	-74.784
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		531.823	-370.833
Yabancı Para Çevrim Farkları	23	1.688.674	1.382.776

Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)	23	-1.213.290	-535.681
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	23	56.439	-1.217.928
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	1.173.886	1.050.078
Diğer Kısıtlanmış Yedekler	23	1.173.886	1.050.078
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		22.590.193	19.556.239
Net Dönem Karı veya Zararı		3.779.736	3.830.335
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		33.219.126	27.105.829
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		66.477.443	56.395.796
TOPLAM KAYNAKLAR		406.347.879	371.686.271

Kar veya Zarar Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2019 - 31.12.2019	Önceki Dönem 01.01.2018 - 31.12.2018
Kar veya Zarar Tablosu			
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4, 25	18.782.988	16.260.337
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	4	41.083.678	38.027.550
Faiz Gelirleri	4	41.083.678	38.027.550
Satışların Maliyeti	4, 25	-14.874.681	-12.857.297
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	4	-27.149.264	-24.712.239
Faiz Giderleri	4	-27.149.264	-24.712.239
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		3.908.307	3.403.040
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR (ZARAR)		13.934.414	13.315.311
BRÜT KAR (ZARAR)		17.842.721	16.718.351
Genel Yönetim Giderleri	26	-7.672.450	-6.695.806
Pazarlama Giderleri	26	-2.190.870	-1.979.695
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26	-19.486	-15.086
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	1.068.496	1.865.933
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	-1.057.054	-1.787.733
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	13	1.466.691	808.460
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		9.438.048	8.914.424
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	175.503	739.354
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	-76.544	-6.663
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		9.537.007	9.647.115
Finansman Gelirleri	29	68.432	226.709
Finansman Giderleri	29	-1.061.097	-975.562
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		8.544.342	8.898.262
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		-1.579.222	-1.655.834
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	30	-1.955.731	-1.357.175
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	30	376.509	-298.659
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		6.965.120	7.242.428
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	24	-152	23
DÖNEM KARI (ZARARI)		6.964.968	7.242.451
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		3.185.232	3.412.116
Ana Ortaklık Payları		3.779.736	3.830.335
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)			
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (yüz adet adi hisse senedi (TL))</i>		1,85000000	1,88000000
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)			
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (yüz adet adi hisse senedi (TL))</i>		0,00000000	0,00000000
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)			

Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2019 - 31.12.2019	Önceki Dönem 01.01.2018 - 31.12.2018
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu			
DÖNEM KARI (ZARARI)		6.964.968	7.242.451
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-84.326	2.416
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	30	-72.339	3.887
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar, Vergi Sonrası	30	-11.987	-1.471
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		2.452.739	-1.122.129
Yabancı Para Çevrim Farklarına İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası	30	710.487	1.512.992
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası	30	710.487	1.512.992
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider), Vergi Sonrası	30	3.089.644	-1.934.514
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası	30	-994.821	-205.284
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	30	-994.821	-205.284
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider), Vergi Sonrası	30	-155.126	-384.609
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	30	-155.126	-384.609
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirinden Paylar, Vergi Sonrası		-197.445	-110.714
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		2.368.413	-1.119.713
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		9.333.381	6.122.738
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.692.458	2.784.107
Ana Ortaklık Payları		4.640.923	3.338.631

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2019 - 31.12.2019	Önceki Dönem 01.01.2018 - 31.12.2018
Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)			
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		27.224.643	-8.594.487
Dönem Karı (Zararı)		8.544.190	8.898.285
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		8.544.342	8.898.262
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		-152	23
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.559.135	-6.264.500
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	14,15,16	1.403.433	837.400
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		800.670	245.413
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-125.675	102.853
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11	-16.917	2.538
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14,15,16	4.395	-10.178
Şerefiye Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	18	0	150.200
Satış Amaçlı Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	938.867	0
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		7.276.846	7.253.117
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		139.163	146.888
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	32	7.137.683	7.106.229
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		-7.054.887	-6.940.015
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		-8.420.665	-7.778.924
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.365.778	838.909
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		36.160	28.146
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		639.063	-6.138.539
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		639.063	-6.138.539
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-1.466.691	-808.460
İş Ortaklıklarının Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-1.466.691	-808.460
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		-65.429	-598.483
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-65.429	-598.483
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-56.525	-144.538
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		46.495	0
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		0	1.459
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		18.609.264	-9.202.118
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabındaki Azalış (Artış)		978.156	6.160.679
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-2.488	-184.855
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-2.488	-184.855
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		-15.797.616	-7.515.936
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-26.038	-2.719.544
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		-26.038	-2.719.544
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		-568.957	-562.451
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		832.258	462.708
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		832.258	462.708
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış (Azalış)		33.640.035	-8.639.974
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-275.599	3.929.590
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		-275.599	3.929.590
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-170.487	-132.335

Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		-170.487	-132.335
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		28.712.589	-6.568.333
İştirakler, İş Ortaklıkları ve/veya Müşterek Faaliyetlerin Sermaye Artırımına Katılımdan Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	-714.000
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	21	-102.435	-107.311
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	30	-1.385.511	-1.204.843
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-22.649.732	4.014.578
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		252.149	0
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına ilişkin Nakit Çıkışları		-998.946	-576.535
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		152.930	738.168
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		133.052	1.154.660
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		133.052	1.154.660
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	4	-1.900.829	-2.131.841
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-1.344.535	-1.527.686
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-556.294	-604.155
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri			4.340.100
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları		-20.853.658	
Alınan Temettüler		565.570	490.026
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		-7.949.435	8.222.159
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.780.902	0
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.245.573	20.180.086
Kredilerden Nakit Girişleri		3.245.573	20.180.086
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-12.252.903	-10.276.282
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-12.252.903	-10.276.282
Ödenen Temettüler		-723.007	-1.681.645
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-3.374.524	3.642.250
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		3.245.458	5.036.545
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-129.066	8.678.795
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		18.654.340	9.975.545
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		18.525.274	18.654.340

Dışnot Referansı	Özkaynaklar																														Kontrol Gücü Olmayan Paylar						
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar																																				
	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkimş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler															Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkimş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler																					
	Odenmiş Sermaye Düzeltme Farkları	Birleşme Denkleştirme Hesabı	Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	Sermaye Avantı	Geri Alınmış Paylar	Karşılıklı İhtyak Sermaye Düzeltmesi	Pay İhraç Primi / Kontrolör	Ortak Kontrolde Tabi Tesisbütçe veya İktisadî İmler İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Pay Başlı Ödemeler	Ozkaynağı Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları				Kredi Riskindeki Değişikliğe Bağlı Kazançlar (Kayıplar)	Ozkaynağı Dayalı Finansal Araçlara Yatırımların İlişkin Finansal Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)	Ozkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Diğer Kazanç / Kayıplar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Risken Korunma Kazanç / Kayıpları			Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları			Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler	Forward Sözleşmelerinin Forward Bilgilerinin Değerindeki Değişiklikler	Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değişiklikler		Ozkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	Diğer Kazanç / Kayıplar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Özkaynak Payları	Diğer Yedekler	Ölçülen Kar Payı Avantıları (Net)

[illegible]

[illegible]

[illegible]