

TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2021 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	100
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914898
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkelervePolitikalar/BağışveYardımPolitikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921132
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurula katılan menfaat sahipleri bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 75,29
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Azlık hakları genişletilmemiştir.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/ Bankamız/ Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https:// www.halkbank.com.tr/ content/dam/halkbank/ tr/dokumanlar/ yatirimci-iliskileri/ kurumsal-yonetim/ genel-kurul/2020/ 2020GenelKurulToplant%C4%B1Tutana%C4%9F%C4%B1.pdf
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/ Bildirim/921132

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	
26/03 /2021	0	% 0,80200699	% 0,00012461	% 0,80188238	https://www.halkbank.com.tr/content/dam/halkbank/tr/dokumanlar/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul/2020/2020GenelKurulToplant%C4%B1Tutana%C4%9F%C4%B1.pdf	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	69	https:// www.kap.org.tr/ tr/Bildirim/ 914898	

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.halkbank.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri.html
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Halkbank Hakkında/Yönetim ve Denetim Kurulu/Üst Yönetim/Kurumsal Yönetişim/Kurumsal Yönetim İlkeleri/Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Kurumsal Yönetim İlkeleri/Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve	

bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakler bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/İnsan Sermayesi-Sosyal ve İlişkisel Sermaye

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.halkbank.com.tr/Bankamız/Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	24
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkili Etik Uygulamalar ve Disiplin Bölüm Müdürüdür. Bununla birlikte ihbar kanallarına gelen başvurular Grup Başkanlığı nezdinde değerlendirilmektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Bankamız Dialog kanalları, Denetim Birimlerine iletilen mailler gibi pek çok ihbar mekanizması bulunmakla birlikte Bölümümüzle ilgili olarak erişim bilgileri: etik@halkbank.com.tr mail adresi ve 0216 503 50 50 no.lu Etik hattıdır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yönetim Kurulu kararları ve Yönetim Kurulunca onaylanan Yönetim İç Yönergesi ile Genel Mdür Makamına devredilen yetkiler çerçevesinde kilit pozisyonlara ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.
	Bankanın amaçlarını gerçekleştirmek üzere yapacağı faaliyetleri, yeterli sayıda personel ile yerine getirmek, İşin özelliğine uygun yetkinlikte personelin seçimi ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek, Personelin kişiliğine önem vermek ve saygı duymak, maddi, manevi haklarının korunmasını gözetmek ve kişisel bilgilerinin gizliliğini sağlamak, Yapılan görevin niteliğine uygun ve güvenli çalışma ortamı sağlamak, Personelin çalışma isteğini ve gücünü arttırıcı nitelikte iş ortamı ve sosyal ilişkiler kurulması imkanlarını sağlamak,

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Personele yeteneklerine göre çalışma, yetiştirme ve gelişme yönünden adil ve eşit olanaklar sağlamak, Hizmetin gerektirdiği nitelik ve sayıda insan gücünün bulunmasına imkan veren, personelin ilgi ve verimini yitirmeksizin göreve devamını özendirilen ücret ve özlük hakları sistemini kurmak, Personelin bilgi ve görgüsünü artırmada olanaklar sağlamak, başarılı personeli olanaklar ölçüsünde ödüllendirmek, Personeli, kendisini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek, kendi bilgisine her an erişebilmesini temin etmek, görüş ve fikirlerini yönetime kolaylıkla iletebilmesine imkan sağlamak, Personelin verimlilik ve kârlılık ilkelerine bağlı olarak, maliyet bilinci içinde çalışmasını sağlamak, Personeli, yaratıcı düşünmeye ve işlemleri geliştirecek yeni fikirler üretmeye özendirerek, Bankanın kurumsal kültür ve kimliğinin korunarak geliştirilebilmesi amacıyla, çalışanları beceri, başarı, tahsil ve hizmet sürelerini dikkate alarak terfi ettirmek, Personeli objektif kriterlere göre ve hakkaniyet ölçüleri içerisinde değerlendirmek. <https://www.halkbank.com.tr/content/dam/halkbank/tr/dokumanlar/bankamiz/surdurulebilirlik/InsanHaklariveInsanKaynaklariPolitikasi.pdf>

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

www.halkbank.com.tr/Bankamiz/Surdurulebilirlik/IlkelervePolitikalar/InsanHaklariVeInsanKaynaklariPolitikasi

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

Mevcut ve/veya kesinleşen davamız bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

www.halkbank.com.tr/Bankamiz/Surdurulebilirlik/IlkelervePolitikalar/EtikIlkeler

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

www.halkbank.com.tr/Bankamiz/Surdurulebilirlik/IlkelervePolitikalar/InsanHaklariVeInsanKaynaklariPolitikasi

Halkbank'ın mevzuatı, irtikap ve rüşvetin de dahil olduğu herhangi bir yolsuzlukla mücadele etmek için Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Etik İlkeleri de kapsamaktadır. Bu düzenlemeler çerçevesinde; Banka

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

çalışanları, yönetimde adalet, doğruluk, dürüstlük ve sosyal sorumluluğu esas almaya yönelik Etik İlkelerine uymakla yükümlüdürler. Etik Uygulamalar Ekibi'ni de içeren İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı Etik İlkelerin uygulamasından sorumludur. Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyma zorunluluğunu da kapsamaktadır. Yani, tüm Banka çalışanları Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na da uymakla yükümlüdür. Bu düzenlemelere göre; bu politikalara aykırı durumlardan haberdar olduğu takdirde çalışan; konuyu bir üst yöneticisine bildirir. Bu yöntemin uygun olduğundan emin olunmaması durumunda, Etik Uygulamalar Ekibine (etik@halkbank.com.tr) konu ile ilgili bildirimde bulunur. Bu yöntemin de uygun olduğundan emin olunmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bildirim yapar. Bankanın faaliyetlerinin Etik İlkelerine ve bu ilkelerin ayrılmaz bir parçası olan Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uygun olarak gerçekleştirilmesi ve çalışanların iş ahlakına uygun olarak görevlerini yerine getirmeleri Komite'nin gözetimi altındadır. Politikaya aykırı davrandığı tespit edilen çalışanların durumu İç Denetim Sistemleri çerçevesinde değerlendirilerek sonuçlandırılır. Eğer herhangi bir çalışan bu politikalardan birini ihlal ederse, ciddi disiplin cezaları ya da cezai kovuşturma gündeme gelebilir. Pratikte, yolsuzlukla ilgili tüm ihlalleri yönetmek için İnsan Kaynakları'nın bir parçası olan Etik Uygulamalar Ekibi mevcuttur. Eğer Etik Uygulamalar Ekibi'ne soruşturma raporu gibi herhangi bir geri-bildirim gelirse, takım konuyu tüm bilgi ve belgelerle disiplin kuralları uyarınca değerlendirilmesi için Bankanın Disiplin Komitesi'ne sevk eder. Etik İlkeler bankanın teşkilatına her yıl e- duyuru ile duyurulur. Tüm çalışanların katılımına açık olan Etik İlkeler ve bu konuyla ilgili diğer e- eğitime katılım, işe yeni alınan veya unvanda yükselen çalışanlar için zorunludur. Ek olarak, Yolsuzlukla Mücadele Politikası Banka internet sitesi aracılığıyla iç ve dış paydaşlara duyurulur. Bu politika ve Banka tarafından kabul edilmiş diğer politikalarla uyumlu olarak çalışanlara düzenli olarak eğitim/e- eğitim verilir. Verilen eğitimlerle ilgili olarak -gerekli görüldüğü takdirde- çalışanların bilgi seviyeleri ölçümlenir.

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yönetim kurulu için performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921227
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, Uyum, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve 2021 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
Yönetim kurulu başkanının adı	Recep Süleyman ÖZDİL
İcra başkanı / genel müdürün adı	Osman ARSLAN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1, 1/9

Yönetim Kurulunun Yapısı

--	--	--	--	--	--	--	--

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Recep Süleyman ÖZDİL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/08/2015	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Himmet KARADAĞ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	13/08/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/770443	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Osman ARSLAN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	08/06/2017	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Şeref AKSAÇ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	26/03/2021	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Meltem TAYLAN AYDIN	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	08/06/2017	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Maksut SERİM	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	08/06/2017	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Ebubekir ŞAHİN	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12/06/2020	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
Sezai UÇARMAK	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	27/02/2019	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Mevlüt UYSAL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	27/05/2019	-	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	38
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet (Yes)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-4 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Madde 22 http://mediaservice.halkbank.com.tr/media/document/Halkbank/Biz/esassoz080415.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetişim/ Komiteler
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Recep Süleyman ÖZDİL	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mevlüt UYSAL	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Recep Süleyman ÖZDİL	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Şeref AKSAÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Yusuf Duran OCAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Ali ŞÖNER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Fatih ŞAHBAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Osman BEKTAŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Hasan Gökhan KILIÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)		Himmet KARADAĞ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)		Meltem TAYLAN AYDIN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Osman ARSLAN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Mevlüt UYSAL	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	Himmet KARADAĞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi (Yedek Üye)	Sezai UÇARMAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Kredi Komitesi (Yedek Üye)	Maksut SERİM	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Osman ARSLAN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Hasan TUNCAY	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	İlhan BÖLÜKBAŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Celal CANDAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Ali ŞÖNER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Ergin KAYA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	OlcaY ATLİOĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Fatih ŞAHBAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Bülent MUTLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Altan TAŞKIRAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	OlcaY DOĞAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Ali CEBECİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Erdem ÖZDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	Ahmet Sami PANCAROĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Himmet KARADAĞ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Ebubekir ŞAHİN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	İlhan BÖLÜKBAŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Ergin KAYA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	OlcaY ATLİOĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Fatih ŞAHBAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Olcay DOĞAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Özgür BOZKURT	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Semih TUFAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Onur BİLGİN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Süleyman Baran KOYUNCU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Mehmet TANRIVERDİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim Okan ÇAĞLAR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Ahmet Sami PANCAROĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Erdem ÖZDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Tuba TUNÇ YETER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Hasan Gökhan KILIÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	Caner GÖKBULUT	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Osman ARSLAN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Hasan TUNCAY	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	İlhan BÖLÜKBAŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Celal CANDAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Ali ŞÖNER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Ergin KAYA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Olcay ATLIOĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Fatih ŞAHBAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Olcay DOĞAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Bülent MUTLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Altan TAŞKIRAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Ali CEBECİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Okan KARADAĞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Sadettin YILMAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Bülent ERDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Namık Kemal UÇKAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Önder HAYDAROĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	Alper TORUN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Osman ARSLAN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Ergin KAYA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Olcay ATLIOĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Önder HAYDAROĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Okan KARADAĞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Sadettin YILMAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Bülent ERDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Namık Kemal UÇKAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Ali CEBECİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Hasan Gökhan KILIÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Mehmet SEVİMLİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Elvan ÖZTABAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Erdem ÖZDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	Alper TORUN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Osman ARSLAN	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Yalçın MADENCİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Hasan TUNCAY	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	İlhan BÖLÜKBAŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Celal CANDAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ali ŞÖNER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ergin KAYA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Yusuf Duran OCAK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Olca ATLIOĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Fatih ŞAHBAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Olca DOĞAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Bülent MUTLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Altan TAŞKIRAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ali CEBECİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Süleyman Baran KOYUNCU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mustafa ERMiŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Uğur Deniz ŞAHİN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Abdullah GÜRHAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Kadriye Çimen BOZACI	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Caner GÖKBULUT	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mehmet TANRIVERDİ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Okan KARADAĞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Sadettin YILMAZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Bülent ÖZDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mehmet Hakan TERCAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Namık Kemal UÇKAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Hasan Gökhan KILIÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Mustafa Selçuk ÇARKACI	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Giray Alper AGAT	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ahmet HOŞCAN	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Orhan KUTU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Osman BEKTAŞ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	İbrahim Okan ÇAĞLAR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Tuba TUNÇ YETER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Ahmet Sami PANCAROĞLU	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Erol ÇELİK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	Erdem ÖZDEMİR	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Komiteler
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	www.halkbank.com.tr/ Bankamız/ Sürdürülebilirlik/İlkeler ve Politikalar/Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Yönetişim/Kurumsal Yönetim İlkeleri// Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamındaki Diğer Hususlar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

--	--	--	--	--	--

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	14	17
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 28,6	% 14,3	2	0
Ücret Komitesi (Remuneration Committee)		% 100	% 50	1	1
Diğer (Other)	Kredi Komitesi	% 80	% 40	49	0
Diğer (Other)	Aktif Pasif Komitesi	% 0	% 0	25	25
Diğer (Other)	Sürdürülebilirlik Komitesi	% 10	% 5	5	0
Diğer (Other)	Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi	% 0	% 0	1	1
Diğer (Other)	Bilgi Güvenliği Komitesi	% 0	% 0	2	1
Diğer (Other)	İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi	% 0	% 0	0	1