



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31 MART 2021 TARİHLİ**

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 31 Mart 2021

İÇİNDEKİLER

CEO BURAK BAŞARIR'ın DEĞERLENDİRMESİ.....	2
CCI HAKKINDA	3
ORTAKLIK YAPISI.....	3
YÖNETİM KURULU	3
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER	4
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER	9
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER	11
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	13
İŞTİRAKLER.....	14
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ.....	15

CEO BURAK BAŞARIR'ın DEĞERLENDİRMESİ

2021'in ilk üç ayında yine güçlü bir büyüme kaydetmekten mutluluk duyuyoruz. Devam etmekte olan Covid-19 pandemisi, zorlu bir faaliyet ortamı yaratmayı sürdürüyor. Bununla birlikte, geniş ürün portföyümüz, uyumlu iş modelimiz, üstün icra kabiliyetimiz, temkinli finans politikalarımız ve dijital olarak etkinleşmiş stratejimiz ile başarılı operasyonel ve finansal sonuçlara imza atarken, kaliteli büyüme algoritmamıza da bağlı kaldık.

Yılın ilk üç ayında satış hacmimizi tüm ülkelerimizde, 2020'nin aynı dönemine göre büyüttük. Pakistan ve Ürdün bu çeyreğin iki yıldızı olurken her iki ülke de yıllık bazda %40'ın üzerinde büyüdü. Türkiye, devam eden kısıtlamalar ve yerinde tüketim kanallarının kapalı olmasına rağmen %12'lik satış hacmi büyümesi kaydetti. Gazlı içecekler kategorisi bu büyümenin ana itici gücü olmaya devam ederken, enerji içeceği ve maden suyu alt kategorileri de oldukça iyi performans gösterdi. Küçük ambalajlar, yerinde tüketim kanallarının kapalı olması ile ilişkili olarak baskı altında olmaya devam etti. Buna rağmen, küçük ambalajların ev kanallarındaki payını artırmaya yönelik faaliyetlerimiz, satışlardaki yerinde tüketim kanallarının kapalı olmasından kaynaklı düşüşü dengeledi.

Covid-19 salgını esnasında, yalın faaliyet modelimizde önemli gelişmeler kaydettik. Bunu, önceliklendirdiğimiz ürün portföyümüz, gözden geçirdiğimiz faaliyet giderleri ve disiplinli değer büyümesi yönetimi ile başardık. Bu disiplin çerçevesinde 2021 yılının ilk çeyreğinde güçlü bir karlılık kaydederken, konsolide FAVÖK marjı yıllık 521 baz puan artarak %20,4'e ulaştı. Bu artışta bazı dönemsel ve mevsimsel faktörlerin etkisi olsa da söz konusu performans, disiplinli maliyet yönetimine ve 2020'ye kıyasla yatay olarak gerçekleşmesini öngördüğümüz FAVÖK marjı hedefimize olan bağlılığımızı göstermektedir.

2021'e önemli bir ivmeyle girdik. Önümüzdeki fırsatları değerlendirmekte markalarımıza, dayanıklı iş modelimize, başarılı icra kabiliyetimize, özverili çalışanlarımıza ve sağlam paydaş ilişkilerimize güveniyoruz. Tüm çalışanlarımıza bu süreçte çevik, dirençli ve sorumlu oldukları, yaptığımız her işte değer yaratmaya devam etmek için stratejik önceliklerimizi takip ettikleri için teşekkür ediyorum.

CCI HAKKINDA

CCI, Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye ve Tacikistan'da 8000'e yakın çalışanı ile faaliyet gösteren çok uluslu bir içecek şirkettir. The Coca-Cola Company markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştiren CCI, Coca-Cola sistemindeki en önemli şışeleyicilerden biridir.

CCI 10 ülkede yer alan 26 fabrikası ile 400 milyonluk tüketicisine gazlı içeceklerin yanı sıra su, meyve suyu, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunmaktadır.

CCI'nın hisseleri Borsa İstanbul'da (BIST) "CCOLA.IS", Eurobond'u ise İrlanda Borsası'nda "CCOLAT" sembolleriyle işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Özgörkey Holding A.Ş.	%1,53
Halka Açık Kısım	%28,12
	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 20.04.2020 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve 31.03.2021 itibari ile halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
Galya Fani Molinas(*)	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Kamil Ömer Bozer	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Cem Kozlu	Üye	(İcracı olmayan)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
İzzet Karaca	Üye	(Bağımsız)
Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye	(Bağımsız)
Uğur Bayar	Üye	(Bağımsız)
Tayfun Bayazıt	Üye	(Bağımsız)

(*) Sn. Galya Fani Molinas'ın 24.02.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sn. Sedef Salıngan Şahin aynı tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile atanmıştır.

2021 yılının ilk çeyreğinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. 29.04.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi İzzet Karaca - Başkan Tayfun Bayazıt – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Uğur Bayar – Başkan M. Hürşit Zorlu - Üye Kamil Ömer Bozer - Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Çiçek Uşaklıgil Özgüneş – Üye*	Evet Hayır Hayır Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır Hayır Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi Ali Galip Yorgancıoğlu - Başkan Talip Altuğ Aksoy – Üye Mehmet Cem Kozlu – Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Burak Başarır	Genel Müdür
Andriy Avramenko	Mali İşler Direktörü
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü
Ebru Solak Özgen	İnsan Kaynakları Direktörü
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri
Ahmet Öztürk	İç Denetim Direktörü
Tugay Keskin	Operasyonlar Direktörü
Leyla Deliç	Dijital Teknolojiler Direktörü
Servet Yıldırım	Kurumsal İlişkiler Direktörü

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

31.03.2021

Eski Genel Kurul katılımcı listeleri hk.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun (KVKK) 2016 yılında yürürlüğe girmesini takiben kişisel veriler kapatılarak KAP'ta açıklanmaktadır. KVKK mevzuatına uyum sağlamak ve pay sahiplerimizin kişisel verilerinin erişilebilir olmasının önüne geçmek amacıyla ekte bulunan 2010-2015 yıllarına ait Hazirun Cetvellerindeki kişisel veriler kapatılarak tekrar KAP'ta yayınlanmıştır.

30.03.2021

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 29 Nisan 2021 günü saat 11:00'de Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

25.03.2021

Esas Sözleşme Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2021 tarihli kararıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8.2 maddesinin Şirket Yönetim Kurulu'na 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda toplantı yapma imkânı tanımak amacıyla tadil edilmesine, tadil amacıyla SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunularak gerekli izin ve onayların alınmasına, sonrasında söz konusu esas sözleşme değişikliğinin 2020 mali yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı gündemine eklenmesine ve Şirket pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

24.03.2021

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Olağanüstü Genel Kurul'un Tescile Tabi Olmadığına karar verilmiştir.

22.03.2021

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22 Mart 2021 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2021 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

19.03.2021

Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim

19.09.2024 vadeli bononun 19.03.2021 vadeli sabit kupon ödemesi gerçekleştirilmiştir.

24.02.2021

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 24 Şubat 2021 tarihinde alınan karar ile;

Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2020 mali yılı net dönem karı 1.232.671.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra, 2020 yılı karından 395.000.000,00 TL ve kanunen dağıtılabilir diğer yedeklerden 106.110.440,00 TL olmak üzere toplam brüt 501.110.440,00 TL'nin 27 Mayıs 2021 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2020 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2020 karından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,97 TL brüt (1,97 TL net), diğer hissedarlara ise 1,97 TL brüt (1,6745 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

24.02.2021

Yönetim Kurulu Üyesi Değişikliği

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyesi Sn. Galya Frayman Molinas'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, bugün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında mevcudun oybirliğiyle alınan karar ile, Sn. Sedef Salıngan Şahin 24.02.2021 tarihinden geçerli olacak şekilde ve ilk Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere "Yönetim Kurulu Üyesi" ve "Yönetim Kurulu Başkan Vekili" olarak atanmıştır.

17.02.2021

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimizin 17.02.2021 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli kararı doğrultusunda hazırlanan kar dağıtım önerisine ilişkin yapılan oylama sonucunda brüt 211.127.749,00 TL kar payının 18.02.2021 tarihinden itibaren dağıtılmasına katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir.

17.02.2021

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Sonuçları

Şirketimizin 17.02.2021 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli kararı doğrultusunda hazırlanan kar dağıtım önerisine ilişkin yapılan oylama sonucunda brüt 211.127.749,00 TL kar payının 18.02.2021 tarihinden itibaren dağıtılmasına katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir.

28.01.2021

Üst Düzey Yöneticinin Görevden Ayrılması Hakkında

Şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Meltem Metin 31.01.2021 tarihi itibarıyla emekli olarak görevinden ayrılacaktır.

22.01.2021

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 22 Ocak 2021 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

20.01.2021

Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Daveti

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 20 Ocak 2021 tarihinde alınan karar ile,

1. Şirketimizin 10 Eylül 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere brüt 211.127.749,00 TL kar dağıtım önerisinin görüşülmesini teminen 5 Ekim 2020 tarihinde toplantıya çağırılması kararlaştırılan ancak 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13. Maddesi'nin uygulama süresinin 31.12.2020 tarihine kadar uzatılması sebebiyle gerçekleştirilemeyen Olağanüstü Genel Kurul'unun, anılan yasal düzenlemenin uygulama süresi sona ermiş olduğundan, bu defa EK-1'de yer alan gündemle yeniden toplantıya davet edilmesine,

2. Tamamı geçmiş yıl karlarından (kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra olağanüstü yedeklerden) karşılanmak üzere, brüt 211.127.749,00-TL kâr payı dağıtılmasına,

3. Kâr dağıtımına 18.02.2021 tarihinden itibaren başlanılmasına,

4. Şirketimiz Pay Sahipleri'nin aşağıda yazılı gündem maddelerini görüşmek üzere 17 Şubat 2021 tarihinde saat 11:00'de Dudullu OSB Mahallesi, Deniz Feneri Sokak No:4 Ümraniye 34776, İstanbul adresinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısına davet edilmesine,

5. Olağanüstü Genel Kurul toplantısına katılamayacak pay sahiplerinin kendilerini temsil edecek kişilere EK 2'deki şekilde ve noter tasdikli olarak vekaletname veya vekaletnamelerin noter tasdiksiz olması halinde vekaleti verenin noter onaylı imza sirkülerini vekaletname ile birlikte vermelerine karar verilmiştir.

Ayrıca, tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının ülkemizde yayılmasının engellenmesi amacıyla T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından özellikle şirket genel kurullarının yoğunluğu dikkate alınarak genel kurul toplantıları bakımından alınan tedbirler çerçevesinde, pay sahiplerinin, genel kurul toplantılarına fiziki ortamda katılımda bulunmaksızın elektronik ortamda katılım sağlamaları tavsiye edilmiştir. Benzer şekilde, Şirketimiz pay sahiplerinden Olağanüstü Genel Kurulumuza fiziki ortamda katılım yerine elektronik ortamda

katılım göstermeyi tercih etmelerini ve buna ilişkin işlemleri tamamlamalarını saygı ile rica ederiz.

20.01.2021

Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 10 Eylül 2020 tarihinde alınan karar ile, 6102 sayılı Kanun'un Geçici 13/1. maddesi ile 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13. Maddesi'nin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ hükümleri çerçevesinde; geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere brüt 211.127.749,00 TL tutarın ortaklara dağıtılması için Genel Kurul'un olağanüstü toplantıya çağırılmasına ve Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar verilmişti. Ancak, 18 Eylül 2020 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile yukarıda bahsi geçen tebliğde belirtilen kar dağıtımına ilişkin kısıtlama süresinin 31.12.2020 tarihine kadar uzatılması sebebiyle Kar Dağıtım ve Olağanüstü Genel Kurul süreçleri iptal edilmişti.

Yukarıda anılan yasal düzenlemenin uygulama süresi sona ermiş bulunduğundan, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 20 Ocak 2021 tarihinde, tamamı geçmiş yıl karlarından (kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra olağanüstü yedeklerden) karşılanmak üzere, brüt 211.127.749,00 TL tutarındaki karın 18 Şubat 2021 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması için Genel Kurul'un olağanüstü toplantıya çağırılmasına ve Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'ca onaylanması durumunda, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 0,83 TL brüt (0,83TL net), diğer hissedarlara ise 0,83 TL brüt (0,7055 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

08.01.2021

2020 Satış Hacmi ve 2021 Satış Hacmi Beklentisi

Benzeri Görülmemiş Bir Yılda Güçlü Performans

2020 Dördüncü Çeyrek Özeti:

- Konsolide satış hacmi %11,7 arttı
- Uluslararası operasyonların satış hacmi %15,8 arttı
- Türkiye operasyonlarının satış hacmi %7,3 arttı
- Gazlı içecekler kategorisi %20,2 büyüdü
- Cola-Cola markası olağanüstü performans sergileyerek %24,8 büyüdü

2021 Satış Hacmi Beklentisi

Faaliyet gösterdiğimiz pazarların yüksek potansiyeli ve güçlü ve dengeli portföyümüz ile 2021 yılında konsolide satış hacimlerimizin, 2020 yılının bazı da dikkate alındığında, %4 ile %6 aralığında büyümesini bekliyoruz. Türkiye operasyonlarındaki büyümenin düşük tek haneli olması beklenirken, uluslararası operasyonlar için büyüme beklentisi yüksek tek hanelidir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

29.04.2021

Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

29.04.2021 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 24.02.2021 tarihli kararı doğrultusunda hazırlanan kar dağıtım önerisine ilişkin yapılan oylama sonucunda brüt 501.110.440 TL kar payının 27.05.2021 tarihinden itibaren dağıtılmasına katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir.

29.04.2021

Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuçları

Şirketimizin 29 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2020 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2020 mali yılı net dönem karı 1.232.671.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Kanuni mükellefiyetler düşüldükten sonra, 2020 yılı karından 395.000.000,00 TL ve kanunen dağıtılabilir diğer yedeklerden 106.110.440,00 TL olmak üzere toplam brüt 501.110.440,00 TL'nin 27 Mayıs 2021 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2020 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisinin onaylanmasına karar verilmiştir.
- Şirketimizin Yönetim Kurulu üyesi Sn. Galya Fani Molinas'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, 24.02.2021 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında mevcudun oybirliğiyle alınan karar ile, Sn. Sedef Salıngan Şahin'in 24.02.2021 tarihinden geçerli olacak şekilde "Yönetim Kurulu Üyesi" ve "Yönetim Kurulu Başkan Vekili" olarak atanmasının onaylanmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 2021 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Tuncay Özilhan, Sedef Salıngan Şahin, Tuğban İzzet Aksoy, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Kamil Ömer Bozer, Agah Uğur, Ahmet Boyacıoğlu, Mehmet Hurşit Zorlu, İzzet Karaca (Bağımsız), Ali Galip Yorgancıoğlu (Bağımsız), Uğur Bayar (Bağımsız) ve Tayfun Bayazıt'ın (Bağımsız) seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam net 168.000TL ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise bu sıfatları dolayısıyla ücret ödenmemesinin onaylanmasına karar verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25 Mart 2021 tarihli kararıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8.2 maddesinin Şirket Yönetim Kurulu'na 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi

uyarınca elektronik ortamda toplantı yapma imkânı tanımak amacıyla tadil edilmesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

- 2021 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2020 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 4.015.000 TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 2.328.718 TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.
- 2020 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

19.04.2021

2021 Yılında Yapılması Öngörülen İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

2021 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2020 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak Eren Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2020 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2021 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2021 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen "Konsantre/Özüt" alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması

öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2021- 31.03.2021 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2021 – 31.03.2021 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat

hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâlel gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

31.03.2021 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 8,6 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 254,37 milyon TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanısıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2021-31.03.2021 dönem içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 7.712'tir. (31 Mart 2020: 7.840).

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 25.437.078.200 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %28,1

Hisse Performansı

1 Ocak – 31 Mart 2021	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31 Mart 2021
Hisse Fiyatı (TL)	65,50	82,15	73,71	68,80
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	2.121	2.995	2.539	2.121

Bağımsız Denetçi:

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin
(Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi)

Kredi Derecelendirme Notu:

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB-',
Durağan Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB-',
Durağan Görünüm

(Fitch Rating, 3 Temmuz 2020)

Uzun Vadeli Kredi Notu, "B2", Negatif Görünüm

(Moody's, 17 Eylül 2020)

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,46 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (2 Temmuz 2020).

İletişim:

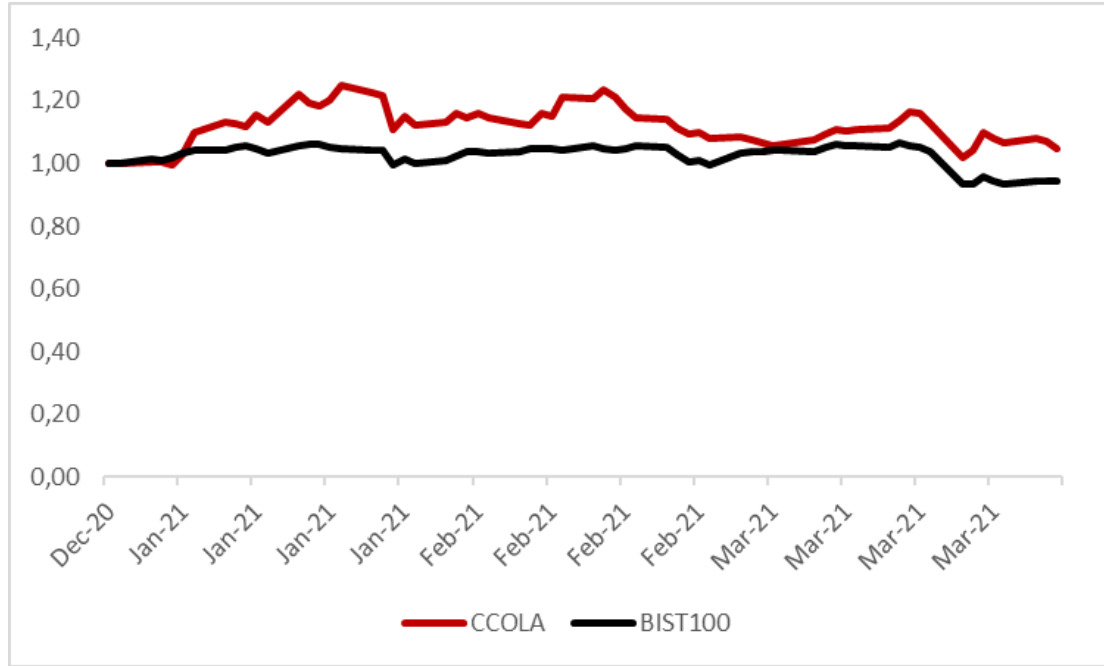
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri

OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4

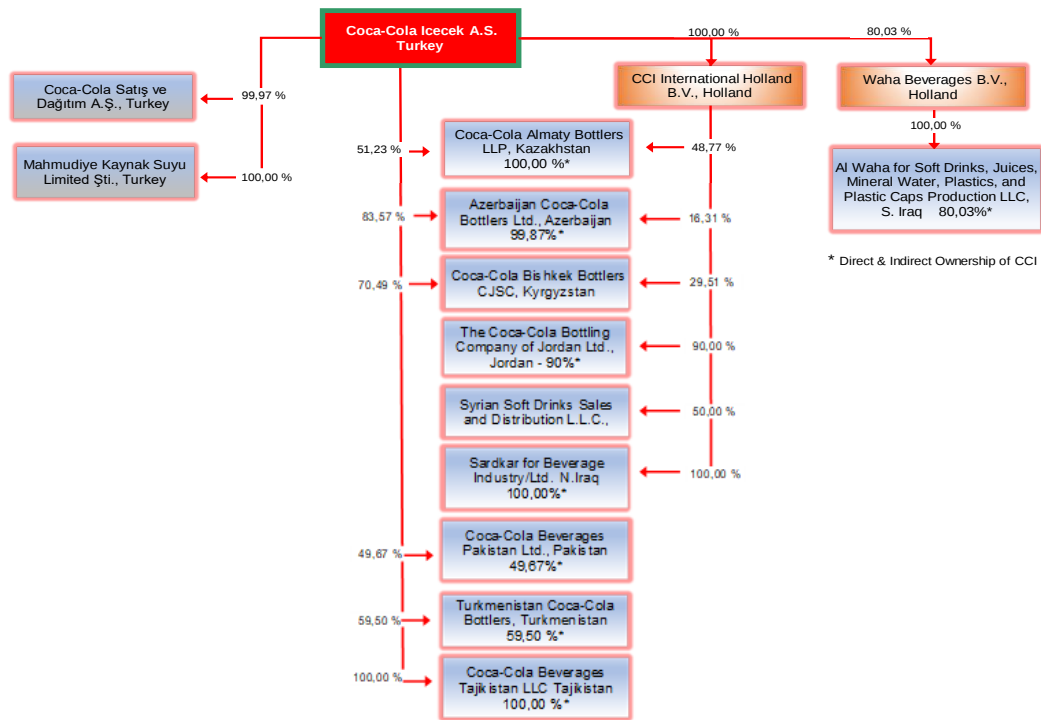
34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 Faks: 0216 510 70 10 CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı



İŞTİRAKLER



FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Konsolide (Milyon TL)	1Ç21	1Ç20	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	281	238	%17,8
Hasılat	3.747	2.622	%42,9
Brüt Kar	1.267	822	%54,2
Faaliyet Karı	488	143	%241,5
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	483	166	%191,1
FAVÖK	763	397	%92,1
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	749	404	%85,5
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	599	117	%410,7
Net Dönem Karı / (Zararı)	403	96	%321,7

Brüt Kar Marjı	%33,8	%31,3
Faaliyet Kar Marjı	%13,0	%5,4
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%12,9	%6,3
FAVÖK Marjı	%20,4	%15,1
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,0	%15,4
Net Kar / (Zarar) Marjı	%10,8	%3,6

Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	1Ç21	1Ç20	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	119	107	%11,8
Hasılat	1.558	1.173	%32,8
Brüt Kar	576	439	%31,2
Faaliyet Karı	512	232	%120,5
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	102	49	%106,8
FAVÖK	604	304	%98,3
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	181	121	%50,2
Net Dönem Karı / (Zararı)	292	78	%276,3

Brüt Kar Marjı	%36,9	%37,4
Faaliyet Kar Marjı	%32,9	%19,8
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%6,5	%4,2
FAVÖK Marjı	%38,8	%26,0
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%11,6	%10,3
Net Kar / (Zarar) Marjı	%18,8	%6,6

Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	1Ç21	1Ç20	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	161	132	%22,6
Hasılat	2.193	1.450	%51,3
Brüt Kar	691	383	%80,8
Faaliyet Karı	359	70	%415,2
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	345	91	%279,4
FAVÖK	543	253	%114,5
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	532	258	%106,3
Net Dönem Karı / (Zararı)	279	41	%578,6

Brüt Kar Marjı	%31,5	%26,4
Faaliyet Kar Marjı	%16,4	%4,8
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%15,7	%6,3
FAVÖK Marjı	%24,8	%17,5
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%24,2	%17,8
Net Kar / (Zarar) Marjı	%12,7	%2,8

Operasyonel Performans

Satış Hacmi

Konsolide

Yılın ilk çeyreğinde pozitif ivmesini sürdüren konsolide satış hacmi, tüm pazarların sağlam performansı ile toplamda %17,8 oranında dikkate değer bir büyüme kaydederek 280,8 milyon ünite kasa olarak gerçekleşti. Özellikle uluslararası operasyonlar %22,6 büyüme ile güçlü performans gösterirken, Pakistan ve Ürdün öne çıkan bu büyümenin ana lokomotifi oldular. Türkiye operasyonu da devam eden önlemler ve yerinde tüketim kanalındaki sınırlanmalara rağmen çift haneli büyüdü. Gazlı içecekler kategorisi istisnasız tüm pazarlarda kaydettiği hacim artışı ile toplamda %24,8 büyüdü. Gazlı içecekler kategorisinde 'Coca-Cola' markası %27,8 büyürken, gazsız içecekler kategorisi de meyve suyu ve soğuk çay kategorilerinin güçlü performansı ile %14,9 büyüme kaydetti. Mineralli su alt kategorisi sağlıklı bir büyüme kaydederken, toplam su kategorisi daha yüksek karlılığı olan ambalajların satışını önceliklendiren değer odaklı yaklaşımımıza paralel olarak %15,0 daraldı.

	Büyüme (Yıllık)		Hacimdeki Payı	
	1Ç21	1Ç20	1Ç21	1Ç20
Gazlı	%24,8	%5,7	%81	%77
Gazsız	%14,9	%0,9	%8	%8
Su	(%15,0)	(%3,5)	%11	%16
Toplam	%17,8	%3,7	%100	%100

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir,

Türkiye:

Birinci çeyrekte Türkiye operasyonu satış hacmi; etkin dijital satış ve pazarlama araçları, evde tüketim fırsatlarının başarılı şekilde değerlendirilmesi, optimize edilen ürün portföyü ve pazarlama kampanyaları sayesinde %11,8 artış ile 119,4 milyon ünite kasaya ulaştı.

Ana iş kolumuz olan gazlı içecekler kategorisi, zamanlı ve doğru aksiyonlar, artan erişilebilirlik ve etkin tüketici aktivasyonları sayesinde %19,7 artış ile büyüme ivmesini sürdürürdü. Coca-Cola markası, yıllık bazda %27,1 büyürken, Fanta da gazlı içecekler kategorisi büyümesine olumlu katkıda bulundu. Şekersiz ⁽¹⁾ segmenti %6,8 büyürken, gazlı içecekler kategorisi içindeki payı

(1) Şekersiz ve düşük kalorili

birinci çeyrek itibariyle %6,7 oldu. Yerinde tüketim kanalındaki kısıtlamalar nedeniyle küçük paketlerin payı bir önceki yıldaki %30 seviyesinden 25% seviyesine geriledi.

Gazsız içecekler kategorisi, çift haneli büyüyen meyve suyu ve enerji içeceği alt kategorilerinin katkısı ile yıllık bazda 15,7% büyüme gösterdi. Mineralli su alt kategorisi aynı dönemde %48 büyüdü. Bu büyümede yenilikçi ürün lansmanları ve odaklı pazarlama kampanyaları etkili oldu.

Değer odağı ve karlılığı daha yüksek olan ürünlerin satışını önceliklendirme stratejimiz kapsamında, su kategorisi yerinde tüketim kanalına sınırlı erişimin de etkisi ile birinci çeyrekte %14,4 daraldı.

Uluslararası:

1Ç201de istisnasız tüm uluslararası operasyonlar büyüme kaydederek, güçlü hacim performansına katkıda bulundu. %22,6'lık dikkate değer satış hacmi büyümesi ana olarak Pakistan ve Ürdün'ün güçlü performansından kaynaklandı. Bir önceki yılda %6,7 büyümesine rağmen, gazlı içecekler kategorisi yıllık %28,1 büyüme ile satış hacmi performansını destekleyen ana segment oldu. Gazsız içecekler kategorisi, güçlü meyve suyu ve buzlu çay kategorileri performansı ile %13,7 büyüdü. Bir önceki yılda %1,5 büyüyen su kategorisi, değer odaklı yaklaşımımız çerçevesinde daralmaya devam ederken %16,0 seviyesinde küçüldü. Su kategorisindeki planlı küçülme en belirgin olarak Irak'ta görüldü.

Pakistan operasyonu tarihinin en yüksek çeyrekssel performansına ulaşırken, satış hacmi yıllık bazda %40,7 büyüdü. Bu büyüme ana olarak, tüketici odağı, bölgesel planlar, güçlü icra kabiliyeti ile dağıtım ağının yeniden yapılandırılması, SKU önceliklendirmesi ile optimum kaynak kullanımı ve değer odaklı portföy yönetiminden kaynaklandı. Coca-Cola markası birinci çeyrekte %50,9 büyürken, gazlı içecekler kategorisi büyümesi de yıllık bazda %43,8 olarak gerçekleşti. Ek olarak hem Fanta hem Sprite çift haneli büyümeye ulaştı. Gazsız içecekler kategorisi 1Ç21'de %3,6 daralırken, su kategorisi %5,0 büyüdü.

Orta Asya operasyonlarında satış hacmi bir önceki yıldaki 14,5% büyümeye rağmen, 1Ç21'de %8,1 büyüdü. Yıllık %4,0 büyüyen Kazakistan hariç tüm ülkelerde çift haneli büyümeye ulaşıldı. Kazakistan'da gazsız içecekler kategorisi, çok güçlü buzlu çay hacim performansı ile %21,9 artış gösterdi. Gazlı içecekler kategorisi, 1Ç20'deki %17,7 yüksek bazlı büyümenin etkisi ile

1Ç21'de 1,5% ile sınırlı büyüme kaydetti. Azerbaycan'da toplam hacim büyümesi, %16,8 büyüyen gazlı içecekler kategorisinin de katkısı ile %10,1 oldu.

Orta Doğu operasyonlarında satış hacmi 1Ç21'de 8,9% büyürken, bu sağlam performans, Ürdün operasyonunun %41,9 ve Irak operasyonunun %4,1 büyümesinden kaynaklandı. Daha önceki çeyreklerde olduğu gibi, Irak'ta gazlı içecekler kategorisi %16,9 büyüme ile güçlü performans gösterirken, su kategorisinde yıllık bazda %47,9 oranında gerçekleşen daralma, toplam hacim büyümesini sınırladı.

Finansal Performans

1Ç21

- **Net satış geliri**, satış hacmi büyümesi, fiyat ayarlamaları ve uluslararası operasyonlardan gelen olumlu yabancı para çevrim etkisi ile yılın ilk çeyreğinde %42,9 büyüdü. Bu, tüm ülkelerde birim ünite kasa başı net satış gelirinin artması ile genele yayılan bir büyüme oldu. Kur etkisinden arındırılmış şekilde bakıldığında ise, konsolide net satış geliri, fiyatlandırma ve değer büyümesi yönetimine bağlı olarak %33,1 büyüdü.
- Türkiye'de net satış geliri %32,8 artarken, birim ünite kasa başına net satış geliri %18,8 yükseldi. Bu artış, yerinde tüketim kanallarına sınırlı erişimden kaynaklı küçük paketlerin payının azalmasına rağmen, ana olarak fiyat ayarlamaları ve gazlı içecekler kategorisinin payının artmasından kaynaklandı.
- Uluslararası operasyonlarımızda net satış geliri, pozitif kategori dağılımı, stratejik değer büyüme yönetimi ve fiyat ayarlamalarına bağlı olarak %51,3 büyüme sağlarken, kur etkisinden arındırılmış bazda ise %33,5 büyüme kaydetti.

	Net Satışlar (milyon TL)		Ünite kasa başına gelir (TL)	
	1Ç21	Değişim	1Ç21	Değişim
Türkiye	1.558	%32,8	13,04	%18,8
Uluslararası	2.193	%51,3	13,59	%23,4
Uluslararası (Kur etkisinden arındırılmış) ⁽¹⁾	1.935	%33,5	11,99	%8,9
Konsolide	3.747	%42,9	13,35	%21,4
Konsolide (Kur etkisinden arındırılmış) ⁽¹⁾	3.490	%33,1	12,43	%13,0

(1) Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin gelir tabloları Türk Lirası'na çevrilirken döviz kurları bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmıştır,

- **Brüt kâr marjı**, konsolide bazda bir önceki yıldaki %31,3 seviyesinden 247 baz puan artışla %33,8'e yükseldi. Bu artış, ana olarak uluslararası ülke operasyonlarımızda, bazı hammaddelerde yakalanan düşük alım fiyatlarının brüt kâr marjı genişlemesine olumlu etkisinden kaynaklandı. Buna ek olarak, bazı hammaddelerdeki koruma amaçlı finansal işlemler de karlılığa pozitif katkı sağladı. Artan birim ünite kasa başı satış geliri brüt kâr marjının gelişimini olumlu etkileyen diğer bir unsur oldu. Türkiye brüt kâr marjı, olumsuz paket dağılımı ve TL'nin gelişmiş ülke para birimleri karşısında değer kaybetmesine bağlı olarak 46 baz puan düşüş ile %36,9 oldu. Uluslararası operasyonlarımızda brüt kâr marjı 515 baz puan artış ile %31,5 olurken, marjdaki bu artış yukarıda belirtildiği üzere, ana olarak düşük hammadde alım maliyeti, etkin riskten korunma politikası ile fiyat ayarlamaları ve satış hacmi büyümesinden kaynaklandı.
- Disiplinli faaliyet gider yönetiminin bir norm haline gelmesi ile, faaliyet giderlerinin konsolide net satış gelirlerine oranı 509 baz puan düşüşle %20,8 oldu. Bu düşüşte yıl içinde normal trendine dönecek zamanlama ve mevsimsellik faktörlerinin etkisi olsa da sıkı faaliyet gider yönetimi hem Türkiye'de hem de uluslararası operasyonlarda eşit şekilde başarı sağladı. Brüt kâr marjındaki büyüme ile de beraber, faaliyet kar marjı 757 baz puan genişleyerek %13,0 olarak gerçekleşti.
- **FAVÖK marjı**, Türkiye operasyonu ve uluslararası operasyonların yüksek karlılığının yansıması ile 1Ç21'de 521 baz puan artışla %20,4'e yükseldi. Türkiye operasyonunun FAVÖK marjı (diğer gelir/gider etkisi hariç tutulduğunda), 134 baz puan artarak %11,6 oldu. Diğer yandan, uluslararası operasyonların FAVÖK marjı (diğer gelir/gider etkisi hariç tutulduğunda), güçlü faaliyet karlılığı ile 647 baz puan artarak %24,2 oldu.
- **Net finansal gider**, TFRS 16'ya ilişkin kiralama borçları dahil, 1Ç20'de (20,1) milyon TL iken, daha yüksek dönem faiz giderine rağmen, pozitif kur farkı gelirinin etkisiyle 1Ç21'de 111,9 milyon TL olarak gerçekleşti.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	1Ç21	1Ç20
Faiz geliri	48	31
Faiz gideri (-)	(128)	(91)
Diğer finansal kur farkı gelir / (gideri)	325	222
Türev işlemlerden gelir / (gider)	1	1
Gerçekleşen kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	0	(34)
Gerçekleşmeyen kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	(134)	(149)
Finansal Gelir / (Giderler), Net	112	(20)

- **Kontrol gücü olmayan paylar**, 2020 yılının ilk çeyreğinde 32,9 milyon TL iken, bu yılın aynı döneminde büyük ölçüde Pakistan'daki operasyonel karlılığın etkisi ile (19,3) milyon TL oldu.
- **Net kar**, 2020 yılı ilk çeyreğinde 95,6 milyon TL iken, 2021 yılının ilk çeyreğinde, daha yüksek finansman giderlerine rağmen yüksek faaliyet karı ve pozitif kur farkı gelirlerinin etkisi ile 403,2 milyon TL oldu.
- **Serbest nakit akımı**, sağlam bir iyileşme göstererek, daha yüksek dönem net faiz gideri ve nominal olarak geçen yılın iki katı seviyesinde gerçekleşen yatırım harcamalarına rağmen geçen yılın ilk çeyreğindeki 19,0 milyon TL seviyesinden 116,6 milyon TL seviyesine çıktı. Serbest nakit akımındaki bu iyileşme aynı zamanda artan operasyonel karlılık ve devam eden sıkı işletme sermayesi yönetiminden kaynaklandı.
- **Yatırım harcamaları**, 2021 yılının ilk çeyreğinde 296,2 milyon TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamasının %32'si Türkiye operasyonunda, %68'i ise uluslararası operasyonlarda yapıldı.
- **Konsolide borç**, 2020 yıl sonunda 839 milyon ABD doları seviyesindeyken, 1Ç21 itibarıyla 757 milyon ABD doları oldu. Yılın ilk çeyreğindeki 555 milyon ABD doları konsolide nakit ile net borç tutarı 202 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Finansal kaldıraç oranı 1Ç21 itibarıyla 0,48x olarak gerçekleşti.

Finansal Kaldıraç Oranları	1Ç20 ⁽¹⁾	4Ç20 ⁽¹⁾	1Ç21 ⁽¹⁾
Net Borç / FAVÖK	1.15	0.47	0.48
Borç Oranı (Toplam Fin, Borç/Toplam Varlıklar)	34%	32%	29%
Fin, Borç / Sermaye Toplamı	78%	71%	64%

(1) TFRS 16 ile ilgili kiralama yükümlülüklerini içermektedir

- 31 Mart 2021 itibarıyla, 150 milyon dolarlık yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi dikkate alındığında, konsolide finansal borcun %65'si ABD doları, %15'i EUR, %13'ü TL ve geri kalan %7'si diğer para birimleri cinsindendir.
- Konsolide borcun ortalama vadesi 2,5 yıl olup toplam borç portföyünün vadesi aşağıdaki gibidir:

Vade Tarihi	2021	2022	2023	2024
Borcun %'si	15%	4%	21%	60%

CCI 2021 Öngörülleri

Birinci çeyrek performansı yönetimin ilk beklentilerinin üzerinde olsa da faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde pandeminin gidişatı ve aşılama sürecine ilişkin belirsizlikler dikkate alındığında 2021 yılı öngörülerinde bir değişiklik yapılmamıştır.

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır, SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla CCI'nin bağılı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağılı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Mahmudiye Kaynak Suyu Limited Şirketi	Türkiye	Tam Konsolidasyon
J,V, Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J, S, Co,	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland B,V,	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd,	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry/Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages B,V,	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Min,Water, Plastics and Plastic Caps Prod, LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd,	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemine göre Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 31 Mart 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (milyon TL)	1Ç21	1Ç20
Esas Faaliyet Karı	488	143
Amortisman ve itfa giderleri	234	208
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	16	15
Esas faaliyetlerden diğer gelir / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	9	16
Varlık kullanım hakkı amortismanı	17	15
FAVÖK	763	397

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde 31 Mart 2021 tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 8,3258 TL (31 Aralık 2020; 1 USD =7,3405 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde 31 Mart 2021 tarihinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 8,3408 TL kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 7,3820 TL (1 Ocak - 31 Mart 2020; 1 USD = 6,0921 TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	1Ç20	2020	1Ç21
Ortalama USD/TL	6,0921		7,3820
Dönem Sonu USD/TL(alış)		7,3405	8,3258
Dönem Sonu USD/TL(satış)			8,3408

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolide Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 31 Mart

(Milyon TL)	2021	2020	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	281	238	%17,8
Hasılat	3.747	2.622	%42,9
Satışların Maliyeti	(2.480)	(1.800)	%37,8
Brüt Kar	1.267	822	%54,2
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(591)	(507)	%16,4
Genel Yönetim Giderleri	(193)	(148)	%30,3
Diğer Faaliyet Gelirleri	80	54	%48,0
Diğer Faaliyet Giderleri	(76)	(77)	(%2,1)
Faaliyet Karı/(Zararı)	488	143	%241,5
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	0	(4)	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	0	(2)	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	487	137	%254,7
Finansal Gelirler	478	286	%67,5
Finansal Giderler	(367)	(306)	%19,9
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	599	117	%410,7
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	8	36	(%78,2)
Dönem Vergi Gideri	(185)	(88)	%110,2
Dönem Karı/(Zararı)	422	65	%549,0
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(19)	33	(%158,6)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	403	98	%311,2
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	0	(2)	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	403	96	%321,7
FAVÖK	763	397	%92,1

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 31 Mart

(Milyon TL)	2021	2020	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	119	107	%11,8
Hasılat	1.558	1.173	%32,8
Satışların Maliyeti	(982)	(734)	%33,8
Brüt Kar	576	439	%31,2
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(342)	(298)	%14,6
Genel Yönetim Giderleri	(132)	(91)	%44,8
Diğer Faaliyet Gelirleri	471	211	%123,2
Diğer Faaliyet Giderleri	(60)	(28)	%116,1
Faaliyet Karı/(Zararı)	512	232	%120,5
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	0	0	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	0	0	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	513	233	%120,4
Finansal Gelirler	415	229	%81,6
Finansal Giderler	(653)	(421)	%55,1
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	275	41	%580,0
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	58	64	(%9,3)
Dönem Vergi Gideri	(41)	(24)	%70,2
Dönem Karı / (zararı)	292	80	%263,8
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	a.d.
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	292	80	%263,8
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	0	(3)	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	292	78	%276,3
FAVÖK	604	304	%98,3

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak - 31 Mart

(Milyon TL)	2021	2020	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	161	132	22,6%
Hasılat	2.193	1.450	51,3%
Satışların Maliyeti	(1.501)	(1.067)	40,7%
Brüt Kar	691	383	80,8%
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(249)	(209)	19,0%
Genel Yönetim Giderleri	(98)	(83)	18,6%
Diğer Faaliyet Gelirleri	25	28	(10,8%)
Diğer Faaliyet Giderleri	(11)	(50)	(78,2%)
Faaliyet Karı/(Zararı)	359	70	415,2%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	(0)	(4)	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(0)	(2)	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	359	64	459,8%
Finansal Gelirler	69	62	10,6%
Finansal Giderler	(39)	(74)	(47,4%)
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	389	52	642,7%
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	15	4	334,7%
Dönem Vergi Gideri	(106)	(48)	120,4%
Dönem Karı/(Zararı)	299	8	3644,4%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(19)	33	(158,6%)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	279	41	582,4%
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	0	0	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	279	41	578,6%
FAVÖK	543	253	114,5%

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Bilanço

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 21	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 20
Dönen Varlıklar	8.816	7.717
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.617	4.661
Finansal Yatırımlar	7	23
Türev Finansal Araçlar	56	36
Ticari Alacaklar	1.554	796
İlişkili taraflardan alacaklar	259	296
Diğer Alacaklar	43	34
Stoklar	1.403	1.041
Peşin Ödenmiş Giderler	417	299
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	242	249
Diğer Dönen Varlıklar	219	282
Duran Varlıklar	12.901	11.430
Türev Finansal Araçlar	9	7
Diğer Alacaklar	48	47
Kullanım Hakkı Varlığı	200	194
Maddi Duran Varlıklar	8.266	7.344
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.797	2.464
Şerefiye	1.149	983
Peşin Ödenmiş Giderler	188	208
Ertelenmiş Vergi Varlığı	244	183
Toplam Varlıklar	21.717	19.147
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.126	4.323
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	642	984
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	278	259
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	55	57
Ticari Borçlar	1.996	1.358
İlişkili taraflara borçlar	691	480
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	44	50
Diğer Borçlar	786	518
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	86	62
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	102	79
Türev Finansal Araçlar	0	58
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	446	418
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.736	6.088
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	181	179
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	5.151	4.682
Ticari ve İlişkili Taraflara Borçlar	59	49
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	151	147
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	894	814
Türev Finansal Araçlar	297	213
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	4	4
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.580	7.662
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.276	1.074
Toplam Kaynaklar	21.717	19.147

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem Sonu	
	31 Mart 2021	31 Mart 2020
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	796	410
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	(131)	(80)
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	(39)	(34)
Faaliyetlerden sağlanan nakit	626	296
İşletme sermayesindeki değişiklikler	(69)	(32)
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	557	265
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	(296)	(155)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	20	(321)
Ödenen faiz	(158)	(105)
Alınan faiz	48	31
Kredilerden sağlanan değişim	(425)	(108)
Ödenen Temettüleri (Azınlık Payları Dahil)	(211)	0
Nakit akış riskinden korunma kazancı	(1)	9
Finansal kiralama	(34)	(16)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	(781)	(190)
Yabancı Para Çevrim Farkları	456	188
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	(44)	(214)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	4,661	2,823
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	4,617	2,609
Serbest Nakit Akım	117	19

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir