



2018 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRME SUNUMU

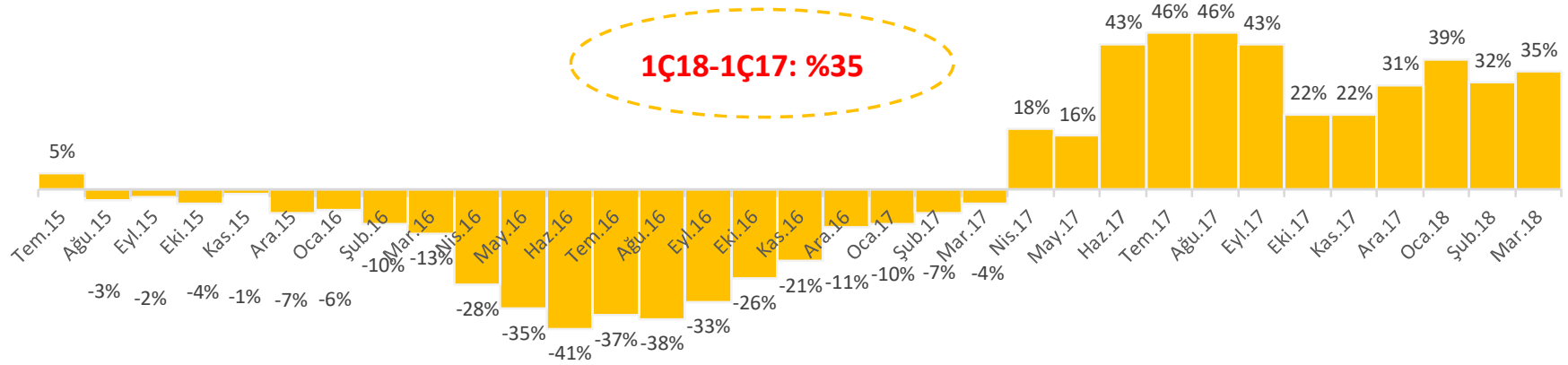
11 MAYIS 2018

flypgs.com | ***PEGASUS***
ucuz biletin adresi

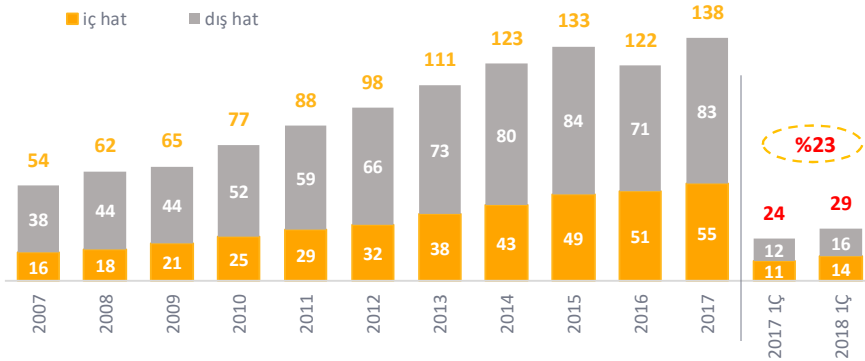
SEKTÖREL GELİŞMELER

Pazardaki büyüme 2018 yılı ilk çeyreğinde de devam etti

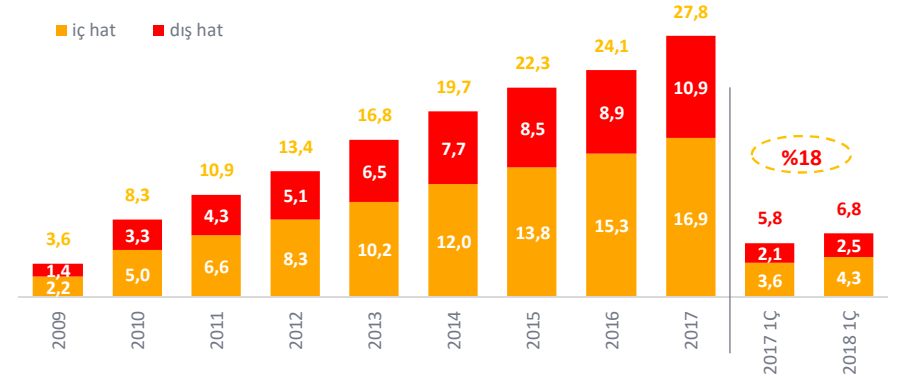
YABANCI TURİST



TÜRKİYE GENELİ YOLCU SAYISI (mn)



PEGASUS YOLCU SAYISI (mn)



ÖZET VERİLER- 2018 1Ç

Petrol fiyatlarındaki artışa rağmen CASK düşüş gösterdi



Dış Hat Misafir Sayısı*



%18

Gelirler



%35

İç Hat Misafir Sayısı



%18

Yan Gelirler



%50

Dış Hat Doluluk Oranı



6,4puan

CASK, €cent



-%8

İç Hat Doluluk Oranı



1,5puan

Yakıt Hariç CASK, €cent



-%12

CASK: Arz edilen koltuk kilometre başına maliyet



* Charter dahil

Genel (Public)

flypgs.com

UÇUŞ NOKTALARI



Genel (Public)

flypgs.com

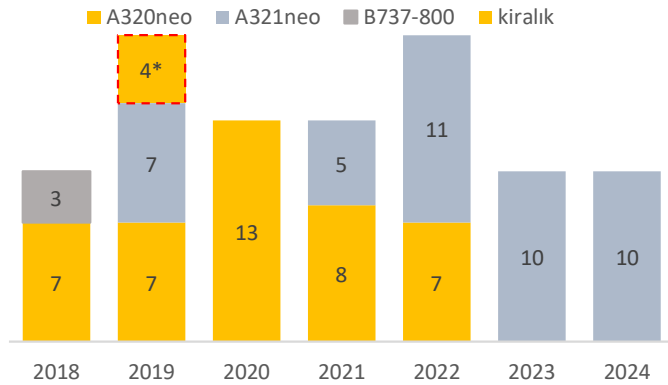
FİLO GELİŞİMİ

Filo 2018'de 10, 2019'da 18 yeni uçakla büyümeye devam ediyor

FİLO GELİŞİMİ (2017 yıl sonu)

	2016	2017	2018	2019*	2020
Sahip Olunan	4	4	4	4	4
Finansal Kiralama	33	29	38	45	48
Operasyonel Kiralama	45	43	39	42	46
Toplam	82	76	81	91	98

MEVCUT SİPARİŞLER (Mart 2018)



FİLO (Mart 2018)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	3	13	30	46
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320ceo	0	0	12	12
Airbus A320neo	0	17	0	17
Airbus A321neo	0	0	0	0
Toplam	4	30	43	76

FİLO BİLGİSİ

- ✈ Türkiye'nin en genç filosu ve en genç filoya sahip «düşük maliyetli havayolu» şirketlerinden bir tanesi: **5,7 yaş ortalaması**
- ✈ 2018'de filonun yeni eklenecek **10 uçakla 81'e ulaşması** hedefleniyor.
- ✈ 2019 yılında sipariş edilen 14 uçağa ek olarak 4 tane uçak kiralanması planlanıyor.

* 4 Airbus A320 NEO uçağın kiralanması planlanıyor.

Genel (Public)

flypgs.com



ÖZET OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER- 2018 1Ç

Rekor 1. çeyrek gelirleri ve artan operasyonel verimlilikle sağlanan sağlam kar marjı

Koltuk	 %13	Milyon TL	2018 1Ç	2017 1Ç	Değişim
Doluluk	 3,6puan	GELİRLER	1.194,8	885,8	35%
ASK	 %10	FAVKÖK	90,1	6,1	1375%
Misafir	 %18	FAVKÖK Marjı	7,5%	0,7%	6.9pp
Uçak Kullanımı	 %12	NET KAR	(114,7)	(206,4)	44%
		Net Kar Marjı	n.m.	n.m.	
		RASK		CASK	Yakıt Hariç CASK
		2018 1Ç: 3,33 €	2018 1Ç: 3,72 €	2018 1Ç: 2,50 €	
		2017 1Ç: 3,23 €	2017 1Ç: 4,04 €	2017 1Ç: 2,85 €	
		 %3	 -%8	 -%12	

ASK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: Arz edilen kilometre başına gelir

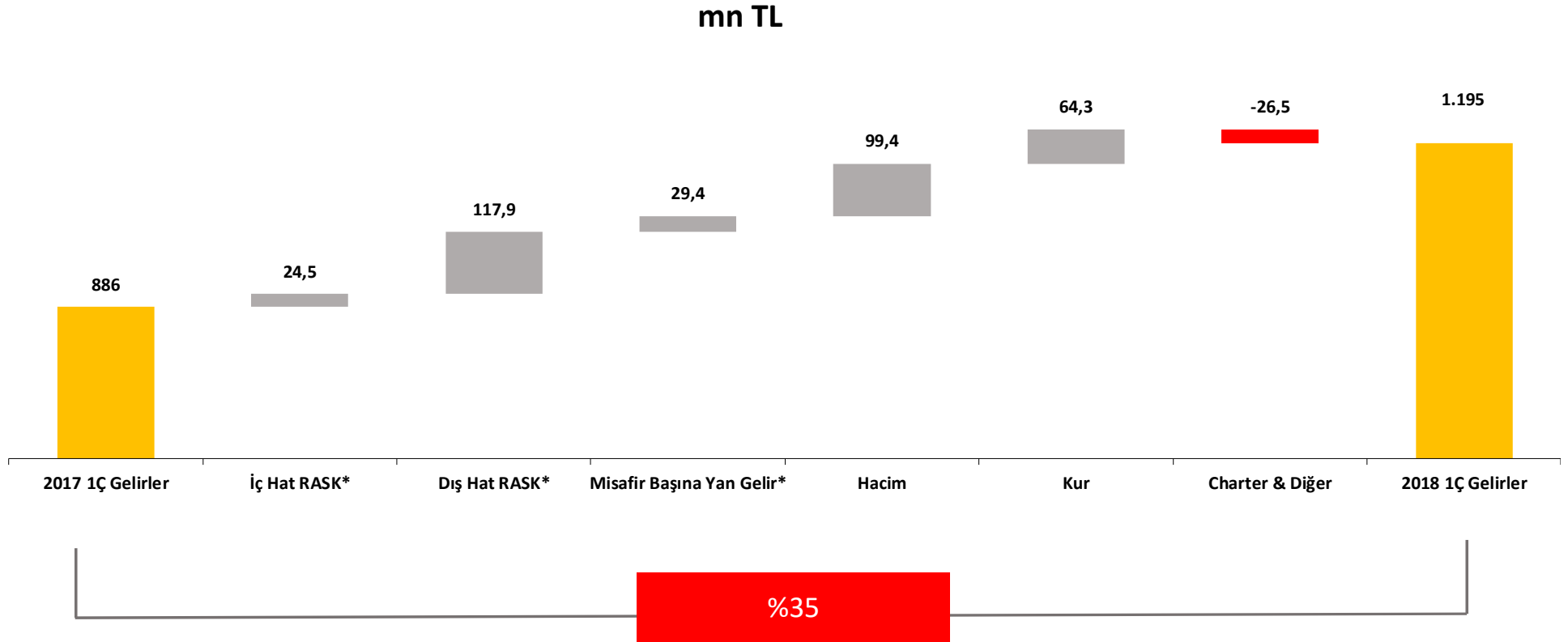
Genel (Public)

flypgs.com

PEGAŞUS

GELİR GELİŞİMİ - 2018 1Ç

Tarifeli dış hat gelirleri büyümeye en fazla katkıyı sağladı



* Kur etkisi hariç tutulmuştur.

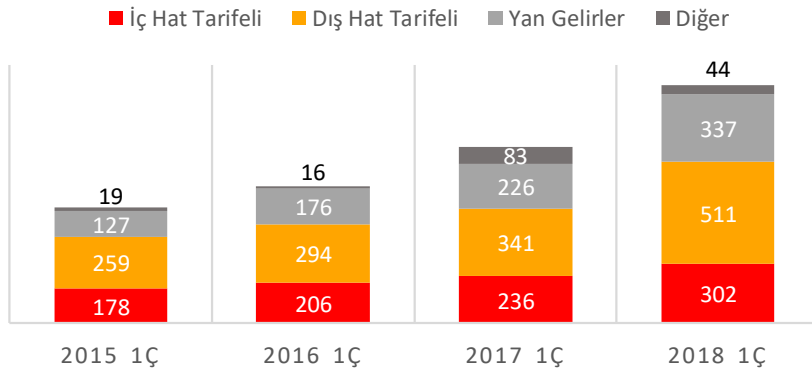
Genel (Public)

flypgs.com

GELİRLERİN KIRILIMI

Yan gelirlerdeki hızlı artış devam ediyor

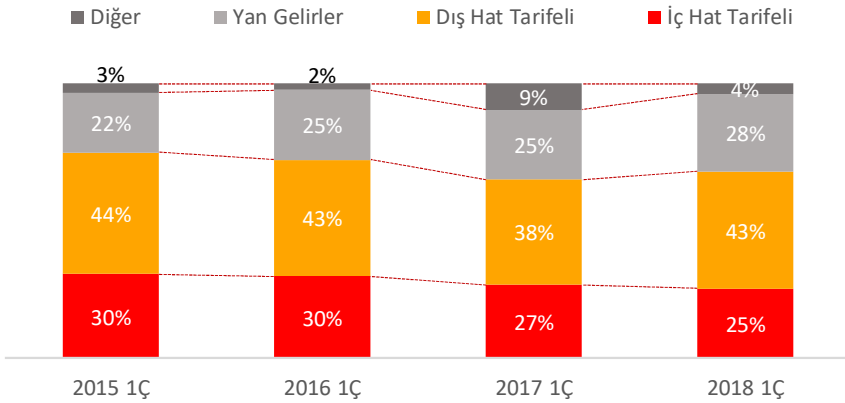
BÖLÜMLERE GÖRE



%50

%50

%28



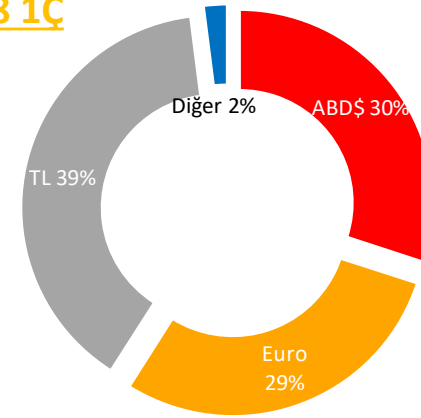
3puan

5puan

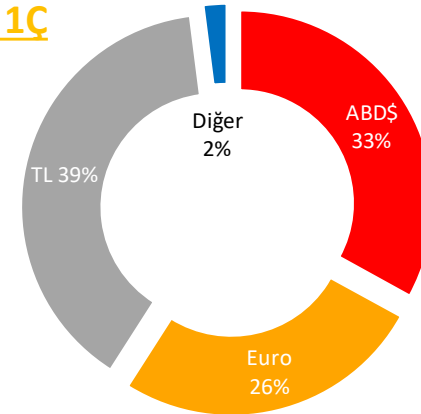
-2puan

PARA BİRİMİNE GÖRE

2018 1Ç



2017 1Ç

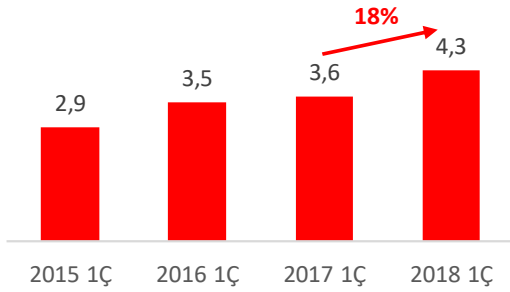


TARİFELİ UÇUŞ GELİRLERİ

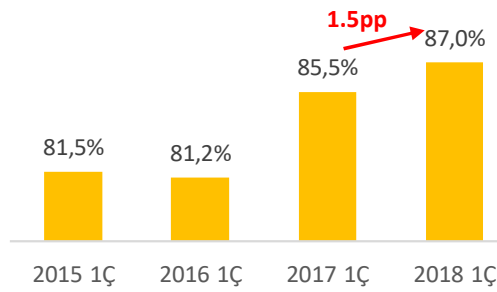
Doluluk tarihi yüksek seviyelere gelirken, birim gelirler de artış gösterdi

İÇ HAT TARİFELİ

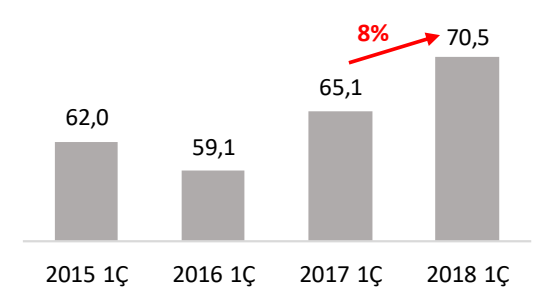
Misafir, mn



Doluluk Oranı

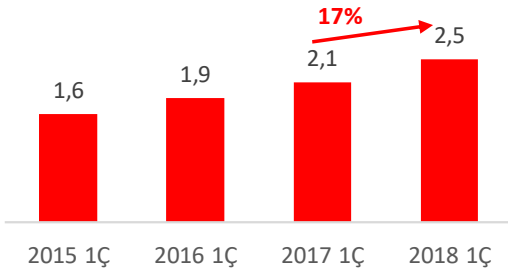


Birim Gelir, TRY

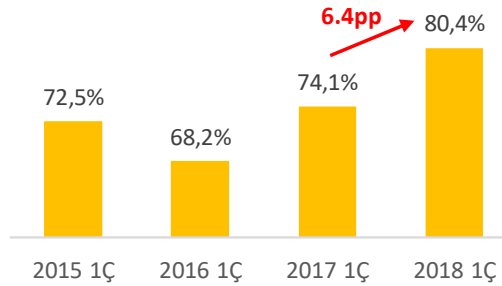


DIŞ HAT TARİFELİ

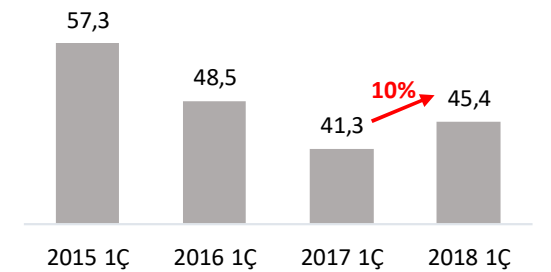
Misafir, mn*



Doluluk Oranı



Birim Gelir, €



* excludes charter traffic

Genel (Public)

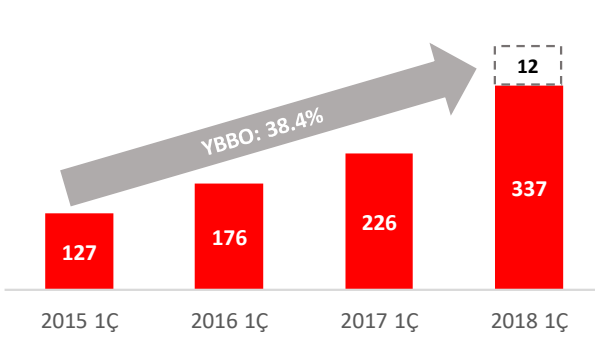


flypgs.com

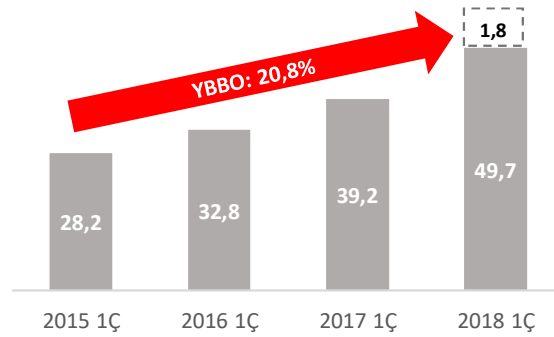
YAN GELİRLER

Misafir başına yan gelirler tarihi yüksek seviyeye ulaştı

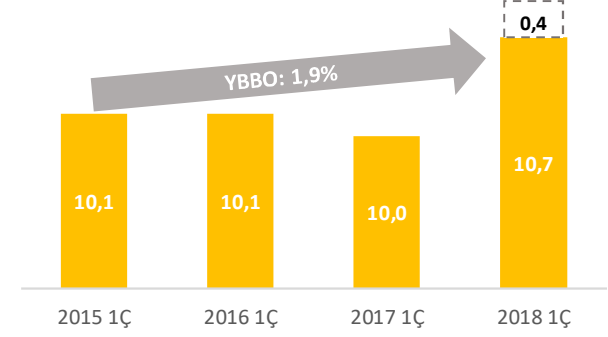
Yan Gelirler, TRY



Misafir Başına, TRY



Misafir Başına, €



2018 başından itibaren geçerli UFRS 15 uyarınca 2018 yılında gerçekleşecek ertelenmiş gelirler

YENİ ÜRÜNLER (2018 yılında lansmanı yapılacak)



Yenilenen Pegasus
Kart

2018 2Ç



Uçak İçi Eğlence

2018 3Ç



İndirim Kulübü

2018 4Ç



Otel+Uçuş

2018 4Ç

GİDERLERİN KIRILIMI

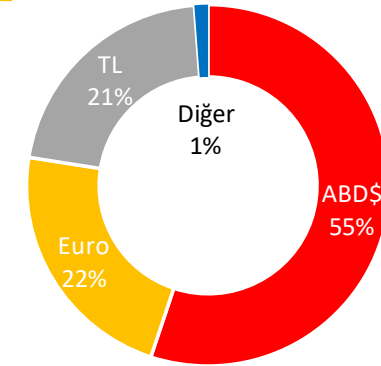
Yakıt hariç CASK'taki düşüş devam etti

MALİYET KALEMİNE GÖRE

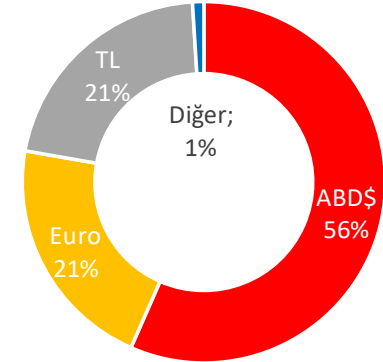
Gider Kalemleri	CASK-€c		CASK Değişim	mn€	
	2018 1Ç	2017 1Ç		2018 1Ç	2017 1Ç
Yakıt Giderleri	1,22	1,18	3%	93,64	82,74
Personel Giderleri	0,48	0,55	-13%	36,58	38,19
Faaliyet Kiralaması Giderleri	0,40	0,53	-25%	30,60	37,26
Bakım Giderleri	0,33	0,40	-17%	25,49	28,08
Amortisman ve İtfa Payları	0,27	0,30	-12%	20,36	21,06
Yer Hizmetleri ve İstasyon Giderleri	0,27	0,29	-7%	20,68	20,21
Üst Geçiş Giderleri	0,23	0,25	-5%	18,03	17,23
Konma Giderleri	0,12	0,12	-6%	8,89	8,60
Komisyon Giderleri	0,07	0,07	6%	5,39	4,64
Yolcu Hizmet ve İkram Giderleri	0,04	0,04	3%	3,09	2,74
Reklam Giderleri	0,03	0,03	3%	2,09	1,85
Diğer	0,26	0,28	-4%	20,66	19,67
CASK-€c	3,72	4,04	-8%	285,50	282,27
Yakıt Hariç CASK-€c	2,50	2,85	-12%	191,86	199,53

PARA BİRİMİNE GÖRE

2018 1Ç



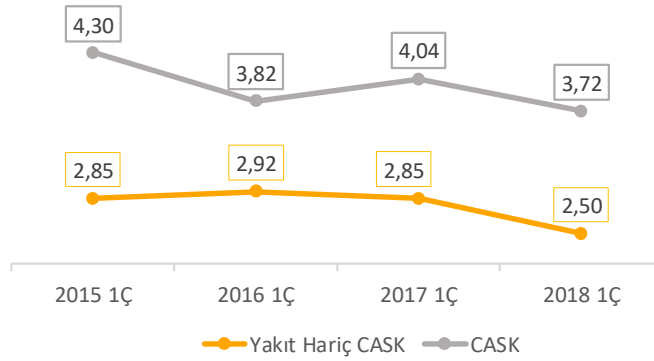
2017 1Ç



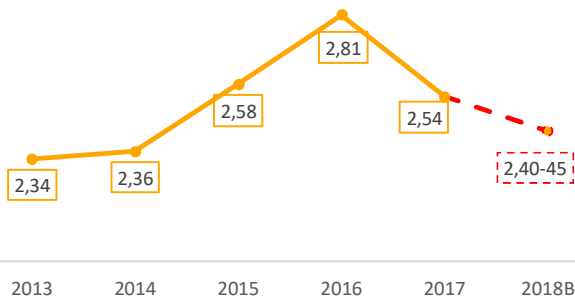
CASK

3C programı ile birlikte yakıt-hariç CASK'ta sürdürülebilir iyileşme

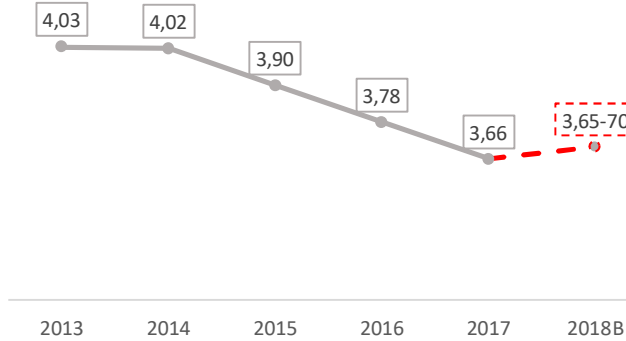
Yakıt-hariç CASK vs CASK, €c



Yakıt-hariç CASK, €c



CASK, €c



✈ Uçak kullanımında 2017 1. çeyrekte 10,9 saatten 2018 1. çeyrekte 12,2 saate artış.

✈ B737-800'lerin satışı ve A320 NEO'ların filodaki artışıyla sağlanan filodaki optimizasyon ile;

- etkin yakıt kullanımı
- hızlı geçiş süreci

✈ Pazarlama giderleri ve işgücünde optimizasyon

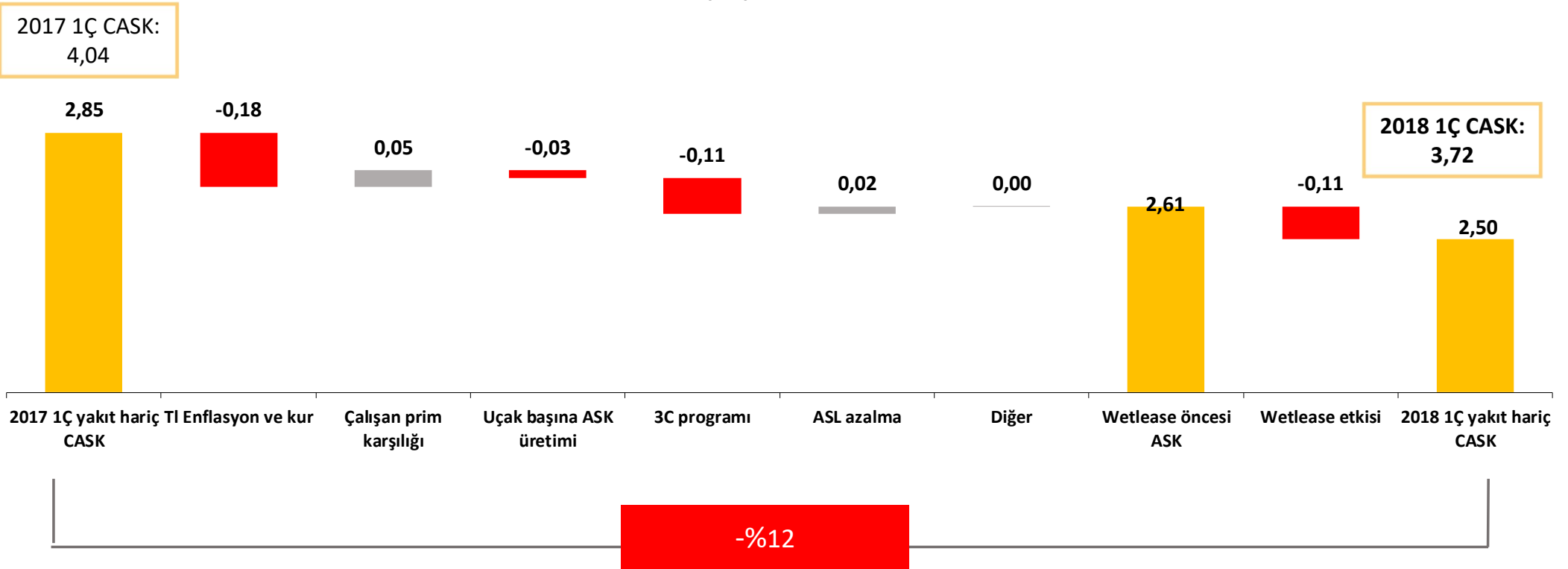
✈ Yalın süreç yönetimi

✈ Yenilenen tedarik anlaşmaları

CASK- 2018 1Ç

Yakıt hariç CASK 2017 yılı 4. çeyreğinde %12 geriledi

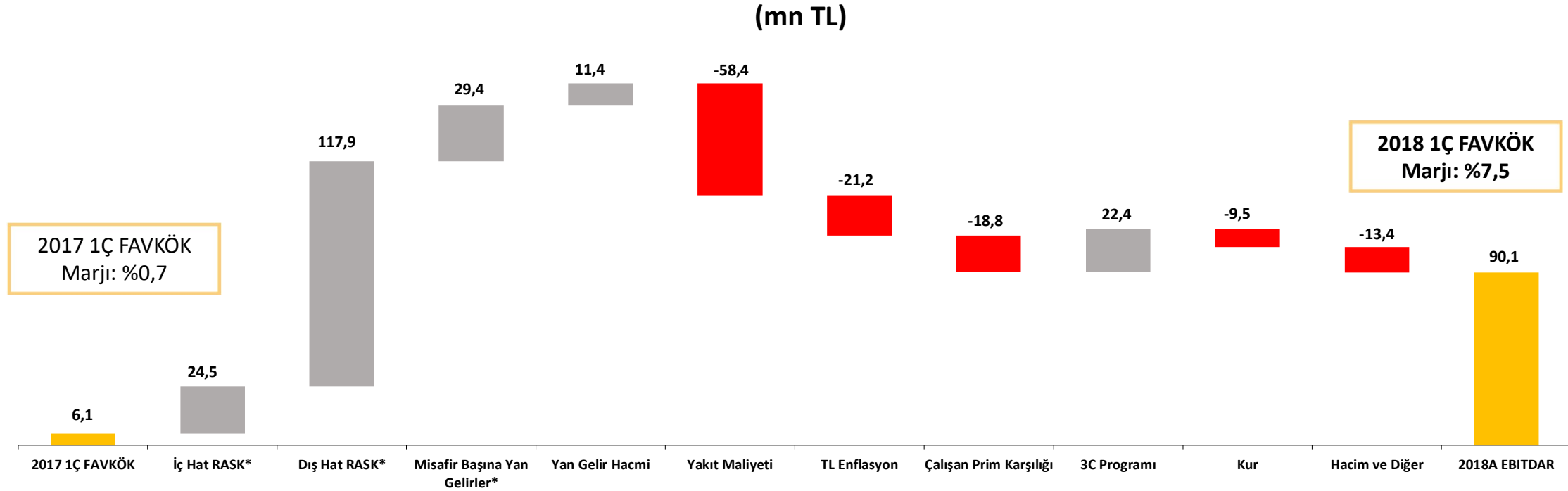
(€c)



FAVKÖK- 2018 1Ç

Artan birim ve yan gelirler, sıkı maliyet kontrolü ile birlikte karlılığa olumlu yansıdı

(mn TL)



* Kur etkisi hariç tutulmuştur

BİLANÇO YAPISI

Uçak başına nakit pozisyonu arttı

mn TL	31.03.2018	31.12.2017
NAKİT VE BENZERLERİ	2,054	1,988
DİĞER VARLIKLAR	957	713
UÇAK ALIMI ÖN ÖDEMELERİ	601	594
DURAN VARLIKLAR	5,490	4,793
TOPLAM VARLIKLAR	9,103	8,088
YÜKÜMLÜLÜKLER	2,374	1,995
FİNANSAL BORÇLAR	4,210	3,608
ÖZKAYNAKLAR	2,519	2,485
TOPLAM KAYNAKLAR	9,103	8,088
UÇAK BAŞINA NAKİT	27.0	26.2

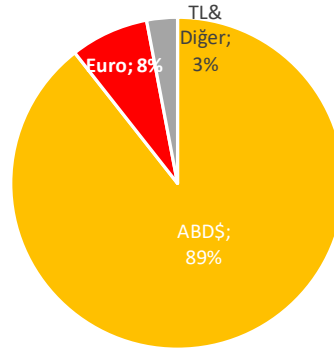


Nakit pozisyonundaki artışın temel nedenleri:

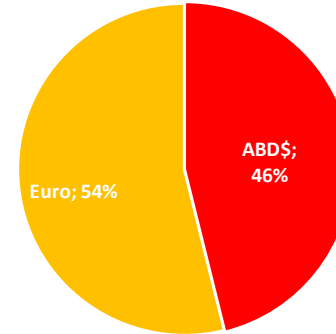
- Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit : 24mn TL
- Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit : 20 mn TL
- Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit* : 98 mn TL

PARA BİRİMİNE GÖRE

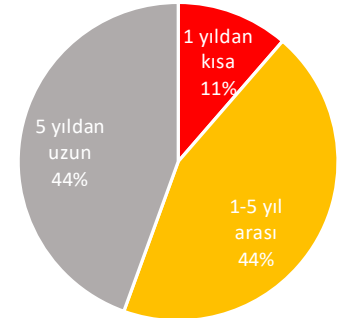
NAKİT



FİNANSAL BORÇ



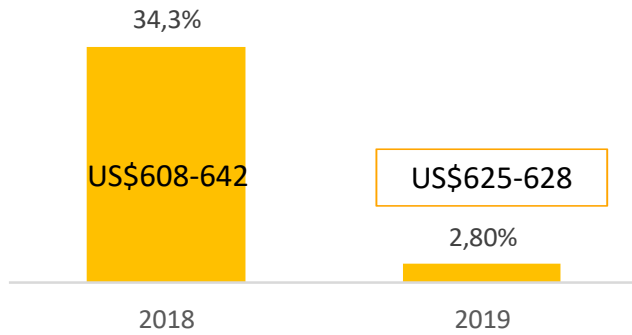
FİNANSAL KİRALAMA VADE KIRILIMI



HEDGING

Aktif olarak yönetilen hedging ve riskten korunma politikaları

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET



HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, 12 aylık tüketimin %40'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Kullanılan enstrümanlar: Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- TL bazında tahsil edilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.

DUYARLILIK ANALİZİ

2018 1Ç Gelir Tablosu	+TL0.01 >	+TL0.01 >	+\$10 >
mn TL	EUR/TL	ABD\$/TL	Jet Yakıt
Gelir	0,7	0,9	-
Faaliyet Giderleri	0,6	1,9	6,4
Faaliyet Karı	0,1	-1,0	-6,4
FAVKÖK	0,3	-0,6	-6,4

EKLER

EK- ÖZET GELİR TABLOSU

(mn TL)	2018 1Ç	2017 1Ç
Net Satışlar	1,195	886
Satışların Maliyeti (-)	1,237	1,030
Brüt Kar	-42	-145
Genel yönetim giderleri (-)	58	41
Pazarlama, satış giderleri (-)	47	36
Diğer faaliyet gelir/giderleri (net) (+)	34	20
Faaliyet Karı	-113	-202
Amortisman ve itfa payları giderleri (+)	95	83
Faaliyet kiralaması giderleri (+)	142	145
FAVKÖK	90	6

EK- OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2018 1Ç	2017 1Ç	Değişim
TOPLAM GELİRLER (mn TL)	1.195	886	35%
YAN GELİRLER (mn TL)	337	226	50%
FAVKÖK (mnTL)	90	6	1375%
FAVKÖK MARJI	7,5%	0,7%	6,9pp
MİSAFİR (mn)	6,8	5,8	18%
DOLULUK ORANI	84,5%	80,9%	3,6pp
KOLTUK (mn)	8,0	7,1	13%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (km)	955	983	-3%
RASK (€)	3,33	3,23	3%
CASK (€)	3,72	4,04	-8%
Yakıt-hariç CASK (€)	2,50	2,85	-12%
Yolcu Başına Yan Gelir (€)	10,7	10,0	8%
Ortalama Uçak Sayısı	75	82	-9%

EK- FILO PLANI

			2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Boeing	B737-800	Finansal Kiralama	24	14	16	16	16	16	15
		Operasyonel Kiralama	33	31	27	19	13	9	6
		Sahip Olunan	3	3	3	3	3	3	2
	B737-400	Finansal Kiralama	0	0	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kiralama	0	0	0	0	0	0	0
		Sahip Olunan	1	1	1	1	1	1	1

			2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Airbus	A320-200 CEO	Finansal Kiralama	0	0	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kiralama	12	12	12	12	12	8	6
		Sahip Olunan	0	0	0	0	0	0	0
	A320-200 NEO	Finansal Kiralama	9	15	22	23	26	26	26
		Operasyonel Kiralama	0	0	0	10	20	28	35
		Sahip Olunan	0	0	0	0	0	0	0
	A321-200 NEO	Finansal Kiralama	0	0	0	6	6	11	17
		Operasyonel Kiralama	0	0	0	1	1	1	6
		Sahip Olunan	0	0	0	0	0	0	0

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Sahip Olunan	4	4	4	4	4	4	3
Finansal Kiralama	33	29	38	45	48	53	58
Operasyonel Kiralama	45	43	39	42	46	46	53
TOPLAM	82	76	81	91	98	103	114

Uyarı

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi ("Pegasus") tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus'un kendi kayıtlarına, Pegasus'un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus'un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler yatırımcıları Pegasus'un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya "öngörülmektedir", "düşünülmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabılır. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus'un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirimi konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

Türkiye’de havacılığı biz başlatmadık ama
biz değiştirdik!



Teşekkürler