



**ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ**

**BÖLÜNME RAPORU**

**09.04.2018**

# ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ

## BÖLÜNME RAPORU

**KONU : ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ'nin 09/04/2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında beyaz eşya ve komponentleri üretimi dışında kalan genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin faaliyetlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159'uncu maddesinin birinci fıkrasının "b" bendı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin (II-23.2) kolaylaştırılmış usulde bölünmeye ilişkin hükümleri ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19'uncu maddesinin 3'üncü fıkrasının "b" bendı ile 20'nci maddesine uygun olarak gerçekleştirilmesine; kurulacak yeni şirketlerin sermayelerinin tamamını temsil eden payların Arçelik A.Ş. tarafından iktisap edilmesine karar verilmiş olup, bu yetki çerçevesinde Bölünme Raporu tanzim edilmiştir.**

- **Genel Maksatlı Motor Üretim, Servis Hizmetleri ve Buna İlişkin Ar-Ge Faaliyetleri:** Salt mono-trifaze motor, elektronik kontrollü motor ve motor aksamları, redüktör ve güç aktarım ekipmanları, servo sistemleri, elektrikli ulaşım alanında alt sistemler gibi çözümleri de içerecek ürünleri geliştirip üretmek, uzaktan erişimli sistemler ve durum izleme ekipman ve yazılımları geliştirmek ve yurtiçi ve yurtdışı satışını dağıtımını yapmak veya yaptırmak.
- **Ödeme Sistemleri Hizmetleri ve Buna İlişkin Ar-Ge Faaliyetleri:** Ödeme teknolojileri ile ilgili olarak yurt içinde yaratılmış olan birikime, mobil ödeme seçenekleri, mobil uygulamalar, satış otomasyonu çözümleri, dijital cüzdan vb. birçok yeni servis eklenerek global çapta çözüm sunmak, alışveriş deneyiminin mükemmel hale getirilmesi odağı ile gelişen müşteri alışkanlıklarına paralel yenilikçi perakende ve ödeme servislerinin ortaya çıkarılması konusunda uygulama ve çözüm üretmek.

**İşbu Bölünme Raporu Türk Ticaret Kanunu'nun 169. maddesinin öngördüğü kısmı bölünmenin gerçekleştirilmesi için hazırlanmıştır.**

### GİRİŞ

ARÇELİK dayanıklı tüketim, tüketici elektroniği, küçük ev aletleri ve mutfak aksesuarları alanlarında üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası müşteri hizmetleri faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

Arçelik bünyesinde yer alan Türkiye'deki üretim tesisleri, konuları, Ar-Ge ve tasarım merkezleri aşağıdaki gibidir;

Arçelik A.Ş.  


26 24

## Üretim Tesisleri

Konusu	Üretime	Yer
Çamaşır Makinesi İşl.	Çamaşır Makinesi	Tuzla/İstanbul
Buzdolabı İşl.	Buzdolapları	Organize Sanayi/Eskişehir
Çamaşır Kurutma Makinesi İşletmesi	Çamaşır Kurutma Makinesi	Çerkezköy Organize Sanayi/TEKİRDAĞ
Bulaşık Makinesi İşletmesi	Bulaşık Makinesi	Sincan/Ankara
Pişirici Cihazlar	Ocak ve Fırın	Bolu
Kompresör İşletmesi	Kompresör(Yağlı ve Kuru Tip)	Organize Sanayi/Eskişehir
Elektrik Motorları İşletmesi	Beyaz Eşya/Genel Maksatlı Motorlar, Türk Kahve Makinesi ve Çay Makinesi	Çerkezköy Organize Sanayi/TEKİRDAĞ
Elektronik İşletmesi	Televizyon, Müzik Sistemleri ve Yazıcı Kasa	Beylikdüzü/İstanbul

## Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri

Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Adı	Konusu	Yer
Ar-Ge Merkezi	Küresel Pazar İçin öncü teknolojileri geliştirmek	Tuzla/İstanbul
Çamaşır Makinesi Ar-GE Merkezi	Çamaşır Makinesi	Tuzla/İstanbul
Buzdolabı ve Kompresör Ar-Ge Merkezi	Buzdolabı ve Kompresör	Organize Sanayi / Eskişehir
Motor ve Kurutucu Makinesi Ar-Ge Merkezi	Beyaz Eşya/Genel Maksatlı Motorlar, Kahve Makinesi, Çay Makinesi , Kurutucu Makinesi	Çerkezköy Organize Sanayi / Tekirdağ
Bulaşık Makinesi Ar-Ge Merkezi	Bulaşık Makinesi	Sincan Organize Sanayi / Ankara
Pişirici Cihazlar Ar-Ge Merkezi	Ocak ve Fırın	Bolu
Elektronik Ar-Ge Merkezi	Televizyon, Müzik sistemleri ve yazıcı kasa	Beylikdüzü/İstanbul
Arçelik İTÜ Arıkent Ar-Ge Merkezi	Ödeme sistemleri, doğal dil anlaması, video analitik ve medikal teknolojiler ve bu teknolojiler ile sunulan yazılım bazlı servisler	Sarıyer/İstanbul
Arçelik ODTÜ Teknokent ArGe Merkezi	Akıllı ev çözümleri ile ilgili sunucu ve mobil çözüm yazılımları, büyük veri analitiği ve yapay zeka uygulama yazılımları	Çankaya / Ankara
Arçelik Tasarım Merkezi	Arçelik'in yer aldığı genel faaliyet alanları için katma değer ve rekabet avantajı yaratabilecek ürün veya ürün işlevsellliğini artırma, geliştirme ya da farklılaştmaya dönük tasarım faaliyeti gösterir	Tuzla/İstanbul

1955 yılında kurulan Arçelik A.Ş.; Türkiye, Rusya, Romanya, Çin Güney Afrika, Tayland ve Pakistan'da 18 üretim tesisi, 33 ülkedeki iştirakları ve kendine ait 11 markasıyla, 100'den fazla ülkede ürün ve hizmet sunmaktadır. Türkiye'de beyaz eşya, ankastre beyaz eşya, klima ve LCD TV'de liderliğini koruyan Arçelik A.Ş., global pazarlarda da hızlı büyümeyi sürdürmektedir.

Arçelik A.Ş.'nin toplam konsolide satışları içinde Türkiye pazarındaki satışların payı 2000 yılında %80'in üzerinde iken, aradan geçen zaman aralığında Şirketin büyümeye alanının yurtdışında ağırlık kazanması dolayısıyla 2017 yılında uluslararası satışlarının Arçelik A.Ş. konsolide cirosu içindeki payı %61'e yükselmiştir.

Şirketin büyüterek atılım yaptığı yıllarda ana pazarı hep Türkiye olmuş, tüm üretim tesisleri de o dönemde ülke sınırları içerisinde yer almıştır. Operasyonların ve gelirin önemli bir kısmı

Türkiye'de olduğundan; üretim işletmeleri, Türkiye faaliyetleri ile 100'den fazla ülkedeki ticari faaliyetler; operasyonel verimlilik açısından bugüne kadar tek çatı altında yönetilmiştir. 2016 yılının sonlarına doğru Türkiye operasyonları için Arçelik Pazarlama A.Ş. kurulmuştur.

Yurtdışı pazarlardaki paylarımızın hızlı büyümesi sebebi ile Arçelik A.Ş.'nin uluslararası satış organizasyonu; dünya üzerinde farklı coğrafyalarda yerleşik bölge direktörlükleri olarak ve bölgesel büyümeye stratejilerini destekleyecek şekilde yeniden organize edilmiştir.

Gelenen aşamada ise Şirketimizin esas faaliyet konusu olan beyaz eşya ve komponentlerinin üretimi dışında kalan genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri daha etkin ve verimli bir yapı kurulması amacıyla ayrı tüzel kişilikler üzerinden gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Böylelikle sektörlerdeki verimliliği artırarak yeni odaklanma ile paydaşlara sağlanan fayda artıracaktır. Genel maksatlı motor üretimi servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri işletme bütünlüğünü bozmayacak şekilde kül halinde yeni kurulacak olan WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ile TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş. unvanlı şirketlere, kısmi bölünme yoluyla devredilecektir.

Arçelik'in 09/04/2018 tarih ve 953 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında;

- **Genel Maksatlı Motor Üretim, Servis Hizmetleri ve Buna İlişkin Ar-Ge Faaliyetleri:** Beyaz eşya üretimi ve komponentleri dışında kalan, Genel maksat motor işletmesinin faaliyet kolunda ürün yelpazesinin geliştirilmesi, piyasa ihtiyaçlarına özel çözümler sunulması, sistem çözümleri ve Ar-Ge faaliyetleri,
- **Ödeme Sistemleri Hizmetleri ve Buna İlişkin Ar-Ge Faaliyetleri:** Finansal teknoloji alanındaki teknolojilere odaklanmak, esnek ve yeni yapı oluşturmak, start-up kültürü ile çalışmak, yazılım bazlı perakendecilik ve ödeme alanlarında katma değerli çözümler oluşturmak, yeni iş modelleri yaratmak ve Ar-Ge faaliyetlerinin,

kurulacak yeni şirketlere bölünme yoluyla devredilmesinin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159'uncu maddesinin birinci fıkrasının "b" bendi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin (II-23.2) kolaylaştırılmış usulde bölünmeye ilişkin hükümleri ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19'uncu maddesinin 3'üncü fıkrasının "b" bendi ile 20'nci maddesine uygun olarak gerçekleştirilmesine; kurulacak yeni şirketlerin sermayesinin tamamını temsil eden payların Arçelik A.Ş. tarafından iktisap edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159'uncu maddesinin birinci fıkrasının "b" bendi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesinin 3'üncü bendinin "b" fıkrası ile 20. maddeleri kapsamında gerçekleştirilecek kısmi bölünmenin tarafı olmak üzere WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ile TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketler kurulacaktır. Aşağıda sırasıyla şirketlerin mevcut durumları hakkında finansal ve hukuki bilgiler ile kısmi bölünmenin hedefleri, finansal durumu ve kısmi bölünme ile gerçekleşen planlama izah edilmektedir.

Arçelik A.Ş.

2018

## 1) ŞİRKETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER :

### 1.1. ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ

1.1.1. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 54957 sicil sayısında kayıtlı bulunan merkezi İstanbul'da kain **ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ** unvanlı şirketin kuruluşuna mezuniyet veren İcra Vekilleri Heyeti Kararı 15.10.1954 tarih ve 4/3737 sayılı olup; ilgili karar 09.11.1954 tarihinde Ticaret Vekaletince tasdik edilip, İstanbul Asliye 1'inci Ticaret Mahkemesi'nin 20.01.1955 tarih ve 55/34 sayılı ile onayı sonrasında İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 21.01.1955 tarihinde tescil edilmiştir.

Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 03.07.2009 tarih ve 7346 sayılı nüshasının 105, 106, 107 ve 108'nci sahifelerinde neşr ve ilan edilen esas sözleşme değişikliği gereğince, şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000,00 TL. olup her biri 1 (bir) kuruş değerinde 150.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 675.728.205,00 TL'dir. Çıkarılmış sermaye her biri 1 (bir) kuruş itibarı değerde 67.572.820.500 adet nama yazılı paya bölünmüştür.

PAY SAHİBİNİ ÜNVANI	PAY NİSPETİ %	PAY ADEDİ	SERMAYE (TL)
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	40,51	27.374.202.702	273.742.027
TEKNOSAN BÜRO MAKİNA VE LEVAZIMI TİC.VE SAN. A.Ş.	12,05	8.142.833.695	81.428.337
KOÇ AİLESİ	8,67	5.859.076.203	58.590.762
BURLA TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	5,56	3.757.166.305	37.571.663
KOÇ HOLDİNG EMEKLİ VE YARDIM SANDİĞİ VAKFI	5,14	3.472.192.021	34.721.920
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	2,75	1.857.687.000	18.576.870
VEHBİ KOÇ VAKFI	0,17	113.657.489	1.136.575
HALKA AÇIK KİSIM	25,15	16.996.005.086	169.960.051
<b>ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	<b>100,00</b>	<b>67.572.820.500</b>	<b>675.728.205</b>

### 1.1.2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi :

Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa Rahmi Koç
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mehmet Ömer Koç
Yönetim Kurulu Üyesi	Semahat Sevim Arsel
Yönetim Kurulu Üyesi	Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Üyesi	Levent Çakiroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Robert Sonman
Yönetim Kurulu Üyesi	Fatih Kemal Ebicioğlu
Yönetim Kurulu Üyesi ve Gn.Md.	Hakan Hamdi Bulgurlu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kadri Kaynak Küçükpinar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kamil Ömer Bozer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Müzeyyen Münire Gülay Barbarosoğlu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Cem Kozlu
Bağımsız Denetçi	PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

  
**Arcelik A.Ş.**



**1.2. Yeni Kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

- 1.2.1.** Kısımlı Bölünme Yoluyla kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 130.000.000,00 TL'lik sermayesinin dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahibinin Unvanı	Pay Nispeti %	Pay Adedi	Sermaye (TL)
ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ	100	130.000.000	130.000.000,00

- 1.2.2.** Yeni kurulacak şirketin Yönetim Kurulu Üyelerine ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa Rahmi Koç
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mehmet Ömer Koç
Yönetim Kurulu Üyesi	Semahat Sevim Arsel
Yönetim Kurulu Üyesi	Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Üyesi	Levent Çakiroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Fatih Kemal Ebiçlioğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Hakan Hamdi Bulgurlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Cemal Şeref Oğuzhan Öztürk

**1.3. Yeni Kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ**

- 1.3.1.** Kısımlı Bölünme Yoluyla kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ'nin 18.000.000,00 TL'lik sermayesinin dağılımı aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahibinin Unvanı	Pay Nispeti %	Pay Adedi	Sermaye (TL)
ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ	100	18.000.000	18.000.000,00

- 1.3.2.** Yeni kurulacak şirketin Yönetim Kurulu Üyelerine ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa Rahmi Koç
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mehmet Ömer Koç
Yönetim Kurulu Üyesi	Semahat Sevim Arsel
Yönetim Kurulu Üyesi	Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Üyesi	Levent Çakiroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Fatih Kemal Ebiçlioğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Hakan Hamdi Bulgurlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Polat Şen
Yönetim Kurulu Üyesi	Erkan Duysal



Arcelik A.S.



M.Y.

**2. BÖLÜNME İŞLEMİNE TARAF ŞİRKETLERİN ESAS FAALİYET KONULARI İLE SÖZKONUSU FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER :**

**2.1. BÖLÜNEN ŞİRKET:**

- 2.1.1. Bölünen Şirket :** Arçelik Anonim Şirketi
- 2.1.2. Faaliyet Konusu :** Dayanıklı tüketim, tüketici elektroniği, küçük ev aletleri ve mutfak aksesuarları alanlarında üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası müşteri hizmetleri faaliyetleri ve esas sözleşmesinde yazılı diğer işler.
- 2.1.3. Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Bilgiler :** Faaliyet Sonuçları işbu Bölünme Raporunun ekinde yer alan finansal tablolarda ve faaliyet raporlarında yer almaktadır.

**2.2. KISMİ BÖLÜNME YOLU İLE KURULACAK ŞİRKET :**

- 2.2.1. Kurulacak Şirket :** Wat Motor Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- 2.2.2. Faaliyet Konusu :** Salt mono-trifaze motor, elektronik kontrollü motor ve motor aksamları, redüktör ve güç aktarım ekipmanları, servo sistemleri, elektrikli ulaşım alanında alt sistemler gibi çözümleri de içerecek ürünleri geliştirip üretmek, uzaktan erişimli sistemler ve durum izleme ekipman ve yazılımları geliştirmek ve yurtiçi ve yurtdışı satışını dağıtımını yapmak veya yaptırmak.
- 2.2.3. Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Bilgiler :** Wat Motor Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi kısmi bölünme yolu ile yeni kurulacağından henüz herhangi bir faaliyet söz konusu değildir.

**2.3. KISMİ BÖLÜNME YOLU İLE KURULACAK ŞİRKET :**

- 2.3.1. Kurulacak Şirket :** Token Finansal Teknolojiler Anonim Şirketi
- 2.3.2. Faaliyet Konusu :** Ödeme teknolojileri ile ilgili olarak yurt içinde yaratılmış olan birikime, mobil ödeme seçenekleri, mobil uygulamalar, satış otomasyonu çözümleri, dijital cüzdan vb. birçok yeni servis eklenderek global çapta çözüm sunmak, alışveriş deneyiminin mükemmel hale getirilmesi odağı ile gelişen müşteri alışkanlıklarına paralel yenilikçi perakende ve ödeme servislerinin ortaya çıkarılması konusunda uygulama ve çözüm üretmek.
- 2.3.3. Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Bilgiler :** Token Finansal Teknolojiler Anonim Şirketi kısmi bölünme yolu ile yeni kurulacağından henüz herhangi bir faaliyet söz konusu değildir.

**3. BÖLÜNMENİN AMACI, HUKUKİ ve EKONOMİK GEREKÇELERİ ve MUHTEMEL SONUÇLARI :**

ARÇELİK dayanıklı tüketim, tüketici elektroniği, küçük ev aletleri ve mutfak aksesuarları alanlarında üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası müşteri hizmetleri faaliyetleri ile iştirak etmektedir.

Arçelik, esas faaliyet konusu olan beyaz eşya ve komponentlerinin üretimi dışında kalan genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında, ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerini de yine ayrı bir tüzel kişilik altında yönetmek istemektedir. Böylelikle esnek ve etkin bir yönetim, verimlilik, pazar payının ve rekabet gücünün artırılması, pazar şartlarını yerinde takip ederek hızlı aksiyon alınması amaçlanmıştır.

Arçelik A.S.

260 M

Genel maksatlı motor üretimi diye adlandırdığımız düşük gerilimli asenkron motor iş kolu, şirketimizin Tekirdağ, Çerkezköy, Organize Sanayi Bölgesi, Atatürk Caddesi, 8 Sokak No:4 sayılı mahalle kâin Çerkezköy Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 3214 sicil sayısında kayıtlı ARÇELİK A.Ş. ÇERKEZKÖY ŞUBE 1 unvanlı şubemizin olduğu alanda yapılan işlerin bir kısmıdır. Düşük Gerilimli Asenkron motor işimizin cirosu uzun yıllardır TFRS esasları uyarınca yıllık 50-60m€ arasında dalgalandmaktadır. Bu ciro birçok sanayi firması arasında önemli bir değerde olmasına karşın, Arçelik Beyaz Eşya ürünleri cirosu içinde düşük kalmaktadır. Geçmişte işkolumuz yerli rekabette iki üreticiden biri konumundayken şu an yerli rekabette oyuncu sayısı 9'a çıkmıştır. Geçmişten farklı olarak endüstriyel motor iş kolu, teknolojik ihtiyaçlarına paralel olarak motor hareket kontrolü gerektiren, elektronik içeren çözümler tarafında daha çok gelişmektedir. Rekabet artık sadece motorda değil, endüstriyel otomasyon ekipmanlarının tüm bileşenlerinde de (sürücü, algılayıcılar, vb) artarak devam etmektedir. Arçelik'in beyaz eşya alanındaki büyümeyi devam ettirmeye olan yoğun ilgisi, farklı gerekliliklere sahip endüstriyel motor iş ailesi için gerekli olan stratejik karar ve politikaların oluşturulmasına yeterli zaman ve kaynak ayrılmasına imkân verememektedir. Bir şirket için temel fonksiyonlar olan üretim, satış, pazarlama ve mali performans birimleri stratejik kararlar aşamasında farklı direktörlükler altında kararlar alınmakta, yatırım kararlarında beyaz eşya standartları içinde kalarak hareket edilmektedir.. Bu durum yeni ve uzun soluklu projelerin, olası iş birliği-ortak üretim ve geliştirme olanaklarının kısıtlı seviyede kalmasına neden olmaktadır.

ARÇELİK, bünyesinde 5746 sayılı 'Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine Hakkında Kanun ve ilgili ikincil mevzuat çerçevesinde İTÜ Arı Teknokent'de Ar-Ge Merkezi olarak yazarkasa (yeni nesil ödeme kaydedici cihaz) tasarım ve yazılımını gerçekleştirmektedir. ARÇELİK üretim tesisinde üretilen bu cihazlar bağlı ortaklık olan ARÇELİK PAZARLAMA A.Ş.'nin yönetimindeki bayi ağı üzerinden ticari ve kurumsal müşterilere satılmaktadır. Satış sonrası bu cihazların kurulum, tamir, bakım hizmetleri Arçelik yetkili servisleri tarafından verilmektedir. Bunun yanında, Arçelik geliştirdiği yazarkasa cihazları üzerinde oluşturduğu katma değerli hizmetlerden ve finans uygulamalarından servis gelirleri elde etmektedir. Sunulan dayanıklı tüketim ürünlerinden çok farklı işkolundaki bu hizmetler için oluşturulan Ar-Ge, yazılım geliştirme, iş geliştirme, test ve onay süreçleri yine Arçelik bünyesinde sadece bu iş alanında uzman ekipler tarafından yürütülmektedir. Yapılan bu işlerde hızlı karar almak gerekmektedir. Hızla değişime uyum sağlayabilen esnek ve verimli bir yapıya ihtiyaç vardır. Hızlı çalışma yöntemi nedeniyle sektördeki rekabetin start-up şirketler tarafından yönlendirilmesi nedeniyle start-up kültürü ile çalışan bir yapı gerekmektedir.

Kısımlı bölünme işleminden aşağıdaki faydalara sahip olunması beklenmektedir:

Motor işi için;

- Genel maksat motor işleri ile ilgili karar alma mekanizması hızlanacak ve verimlilik ile kârlılık olumlu yönde etkilenecektir. Hakim şirketin esas faaliyet alanına daha rahat odaklanması sağlanacaktır. Kaynaklar daha verimli kullanılabilecektir.
- Standart ürün gamı geliştirilerek yüksek güç motor seri ve özel motorlar üretimi ile daha geniş ürün gamı sunulacak, piyasa ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirilecek, hedef sektör ve bölgelere ulaşılacaktır.
- Motor üreticiliğinden sistem sağlayıcı şirkete geçilecektir.
- Uzaktan erişimli sistemler ve durum izleme ekipman ve yazılımları geliştirilecektir. Ar-Ge faaliyetlerinin verimliliği artırılacaktır ve gelişen dünya piyasalarına olan uyum kolaylaşacaktır.

 Arçelik A.Ş.



- Marka ve ürün iletişiminin artırıldığı satış kanalının yapılandırılmasına gidilecektir.

Ödeme sistemleri işi için;

- Ödeme sistemleri alanındaki yaşanan hızlı değişime uyum sağlayan esnek ve verimli bir yapı oluşturulacaktır.
- Start-up kültürü ile çalışan şirket yapısı oluşturulacaktır.
- Mobil ödeme seçenekleri, mobil uygulamalar, satış operasyonu çözümleri ve dijital cüzdan gibi birçok servis geliştirilecektir.
- Benzer yapıda şirketler ile birlikte yönetim ve büyümeye imkânı araştırılacaktır.
- Yurtiçinde geliştirilen uygulama ve çözümlerin yurtdışında da uygulanabilmesi için çalışmalar yapılacaktır.
- Gelişen müşteri alışkanlıklarına paralel yenilikçi perakende ve ödeme servisleri oluşturulacaktır.

Kısmi bölünme yolu ile genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri yeni kurulacak şirketler tarafından yapılacaktır.

- 3.1. Kısmi bölümme 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159'uncu maddesinin birinci fıkrasının "b" bendi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19'uncu maddesinin 3'üncü bendinin "b" fıkrası ile 20'nci maddeleri hükümleri kapsamında gerçekleştirilecektir.
- 3.2. Arçelik Anonim Şirketi 09/04/2018 tarihinde yaptığı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kısmi bölümme konusunda karar almıştır.
- 3.3. Arçelik Anonim Şirketi'nin 09/04/2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında kısmi bölümmenin 31.12.2017 tarihli mali tablolar üzerinden gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.
- 3.4. Arçelik Anonim Şirketi'nin genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerinin ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri aktif ve pasif kalemleri işletme bütünlüğünü koruyacak şekilde yeni şirketlere devredilecektir. Yeni kurulacak şirketlerin paylarının tamamı Arçelik Anonim Şirketi'ne ait olacaktır.
- 3.5. Kısmi bölümmeye Arçelik Anonim Şirketi'nin 31.12.2017 tarihli bilançosu esas alınarak başlanmış olup, kısmi bölümme konusu faaliyetler ile ilgili hesap ayrıştırılmasına gidilmiştir.
- 3.6.
  - a) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen 34 JF 3563 plakalı 2015 model Fiat marka kamyonet (BB Van) yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.
  - b) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi tarafından verilmiş 26.10.2010 tarihli ÇOSB-GSM-10-12 ruhsat no.lu Gayri Sıhhi Müesseselere Ait İşyeri Açma - ve Çalışma Ruhsatı (kısımları olarak) yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.
  - c) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası tarafından verilmiş 31.01.2017 tarihli 2017/1096 rapor no.lu Kapasite Raporu (kısımları olarak) yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.

**Arçelik A.S.**  


 M

- d) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen Tekirdağ İl Müdürlüğü tarafından verilmiş 27/04/2012 Tarihli 576371 sayılı Sanayi Sicil Belgesi (kısımları olarak) yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.
- e) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen Türk Patent ve Marka Kurumu Marka Dairesi Başkanlığı tarafından 24.02.2016 tarihinde tescil edilen Marka No:2015 24127-Ticaret sayılı marka tescil belgesi ile 30.04.2016 tarihinde yenileme sureti ile verilmiş Marka No:91167-Ticaret sayılı Marka Yenileme Belgesi yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir. Ayrıca aşağıda detayları yer alan patent ve tasarımlar da yeni kurulacak WAT şirketine geçecektir:

PATENTLER				
Arçelik Ref No	Konu	Başvuru Tarihi	Başvuru Numarası	Başvuru Ofisi
2008P00079WOTR	PARCALI STATOR	21.10.2009	A 2011/02178	Türk Patent ve Marka Kurumu
2013P00103WE	ELECTRICAL MACHINE WITH STATOR HOUSING HAVING IMPROVED COOLING EFFICIENCY	29.08.2013	EP13753335.2	Avrupa Patent Ofisi
2013P00103WEDE	ELECTRICAL MACHINE WITH STATOR HOUSING HAVING IMPROVED COOLING EFFICIENCY	29.08.2013	EP13753335.2	Almanya Patent ve Marka Ofisi
2013P00103WEES	ELECTRICAL MACHINE WITH STATOR HOUSING HAVING IMPROVED COOLING EFFICIENCY	29.08.2013	EP13753335.2	İspanya Patent ve Marka Ofisi
2013P00103WEFR	ELECTRICAL MACHINE WITH STATOR HOUSING HAVING IMPROVED COOLING EFFICIENCY	29.08.2013	EP13753335.2	Fransa Patent ve Marka Ofisi
2013P00103WETR	ELECTRICAL MACHINE WITH STATOR HOUSING HAVING IMPROVED COOLING EFFICIENCY	29.08.2013	2018/01284	Türk Patent ve Marka Kurumu
2014P00229 TR	MONTAJI İYİLEŞTİRİLEN ELEKTRİK MAKİNESİ	21.12.2015	2015/16477	Türk Patent ve Marka Kurumu
2015P00059 TR	NAKLİYE GÜVENLİĞİ ARTTIRILAN BİR ELEKTRİK MOTORU	03.04.2015	A 2015/04103	Türk Patent ve Marka Kurumu
2015P00287 TR	İSİ YAYILIMI VE MONTAJI İYİLEŞTİRİLMİŞ ELEKTRİK MOTORU	05.12.2016	2016/17786	Türk Patent ve Marka Kurumu
2015P00287WO	ELECTRIC MOTOR WITH IMPROVED HEAT DISSIPATION AND ASSEMBLAGE	29.12.2015	PCT/EP2015/081320	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
2015P00288 TR	İSİ YAYILIMI VE MONTAJI İYİLEŞTİRİLMİŞ ELEKTRİK MOTORU	15.11.2016	2016/16483	Türk Patent ve Marka Kurumu
2015P00288WO	ELECTRIC MOTOR WITH IMPROVED HEAT DISSIPATION AND ASSEMBLAGE	29.12.2015	PCT/EP2015/081322	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
2016P00035 TR	İSİ YAYILIMI VE MONTAJI İYİLEŞTİRİLMİŞ ELEKTRİK MOTORU	02.03.2017	2017/03206	Türk Patent ve Marka Kurumu
2016P00035WO	ELECTRIC MOTOR WITH IMPROVED HEAT DISSIPATION AND ASSEMBLAGE	08.03.2016	PCT/EP2016/054843	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
2016P00290-TR	SÜREKLİ MIKNATISLI SENKRON ELEKTRİK MOTORU	08.12.2016	A 2016/18100	Türk Patent ve Marka Kurumu
2016P00290WO	PERMANENT MAGNET SYNCHRONOUS ELECTRIC MOTOR	01.11.2017	PCT/EP2017/077942	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
2016P00314 TR	BİR ELEKTRİK MOTORU	27.12.2016	A 2016/19681	Türk Patent ve Marka Kurumu
2016P00314WO	AN ELECTRIC MOTOR	24.11.2017	PCT/EP2017/080307	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü

Arçelik A.S.  
M. M.

2017P00116 TR	ELEKTRİK MOTORU ROTOR - MİL GRUBU	05.06.2017	A 2017/08248	Türk Patent ve Marka Kurumu
2017P00117 TR	ELEKTRİK MOTORU RULMAN YAĞLAMA APARATI	06.06.2017	A 2017/08312	Türk Patent ve Marka Kurumu
TASARIMLAR				
Arçelik Ref No	Konu	Başvuru Tarihi	Başvuru Numarası	Başvuru Ofisi
1997M00022 TR	GENEL MAKSAT MOTORU	18.07.1997	1997/01137	Türk Patent ve Marka Kurumu
1999M00004 TR	ELEKTRİK MOTORU	25.10.1999	1999/001484	Türk Patent ve Marka Kurumu

- f) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen toplam 526 çalışan Türk Ticaret Kanunu ve İş Kanunu'ndaki ilgili düzenlemeler dikkate alınmak suretiyle WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete devredilecektir. WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ devraldığı çalışanlar bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'nun 6'ncı maddesi ve ilgili mevzuat hükümlerini yerine getirecektir. 31.12.2017 tarihi ile iştirak modeli ile kısmi bölünmenin tescil tarihi arasında geçecek sürede ve bu çalışanlardan iş akdi herhangi bir sebeple sona eren olursa, WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ bu çalışanlarla ilgili iş hukukundan doğan borçlardan da sorumlu olacaktr. 31.12.2017 tarihinden sonra işe alınan çalışanların devredilmesi halinde de bu maddededeki hükümler geçerli olacaktır.
- g) ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ ile üçüncü kişiler arasında akdedilen Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilgili kira sözleşmeleri, dahil her türlü sözleşme bölünme işleminin tescili ile beraber külli halefiyet prensibi geregi kendiliğinden WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'ne devrolacaktır. Bayilik sözleşmelerinin WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ adına yenilenmesi için çalışma yapılacaktır.
- h) Genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri'ne ilişkin aktif ve pasif hesaplar ayrıstırılarak yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin açılış bilançosuna aktarılacaktır.

### 3.7.

- a) Ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen;
  - Aşağıda listelenen banka saha hizmetleri sözleşmeleri yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.

#### Yazarkasa POS SLA Saha

##### Hizmetleri Sözleşmeleri

- |              |         |
|--------------|---------|
| 1 Finansbank | Arçelik |
| 2 TEB        | Arçelik |
| 3 Vakıfbank  | Arçelik |
| 4 İşbank     | Arçelik |
| 5 Ziraatbank | Arçelik |
| 6 Yapı Kredi | Arçelik |

**Arçelik A.Ş.**



*[Signature]*

7	Akbank	Arçelik
8	Garanti	Arçelik
9	Şekerbank	Arçelik
10	Kuvey Türk	Arçelik
11	Anadolubank	Arçelik
12	Halkbank	Arçelik
13	Denizbank	Arçelik
14	TFKB	Arçelik
15	INGBank	Arçelik

- b) Ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen;
  - Aşağıda listelenen servis sözleşmeleri yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.
  - Edenred Kurumsal Çözümler A.Ş.
  - Multinet
  - Hatların kullanımına yönelik GSM operatörleri ile sözleşmeler.
- c) Ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen;
  - Ödeme kaydedici cihazlar için Avea tarafından sağlanan 170.915 adet, Turkcell tarafından sağlanan 176.737 adet ve Vodafone tarafından sağlanan 138.837 adet mobil data hatları yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.
- d) Ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilmiş ARGE merkezi belgesi yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete geçecektir.
- e) Ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilişkilendirilen; 34 çalışan Türk Ticaret Kanunu ve İş Kanunu'ndaki ilgili düzenlemeler dikkate alınmak suretiyle TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete devredilecektir. TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ devaldığı çalışanlar bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'nun 6'ncı maddesi ve ilgili mevzuat hükümlerini yerine getirecektir. 31.12.2017 tarihi ile iştirak modeli ile kısmi bölünmenin tescil tarihi arasında geçecek sürede ve bu çalışanlardan iş akdi herhangi bir sebeple sona eren olursa, TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ bu çalışanlarla ilgili iş hukukundan doğan borçlardan da sorumlu olacaktır. 31.12.2017 tarihinden sonra işe alınan çalışanların devredilmesi halinde de bu maddededeki hükümler geçerli olacaktır.
- f) ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ ile üçüncü kişiler arasında akdedilen ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ilgili kira sözleşmeleri, dahil her türlü sözleşme bölünme işleminin tescili ile beraber külli halefiyet prensibi gereği kendiliğinden TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ'ne devrolacaktır. Bayilik sözleşmelerinin TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ adına yenilenmesi için çalışma yapılacaktır.
- g) Ödeme sistemleri hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri'ne ilişkin aktif ve pasif hesaplar ayırtılarak yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ'nin açılış bilançosuna aktarılacaktır.

**Arçelik A.Ş.**



26 27

3.8. Kısmi Bölünme yoluyla ARÇELİK'in Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış bilançosundan, yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete devredilecek aktif ve pasif kalemlerin dökümü aşağıdaki şekildedir.

HESAP ADI	BORÇ BAKİYE	ALACAK BAKİYE
KASA		
BANKALAR	100.346.426,23	
DİĞER HAZIR DEĞERLER		
ALICILAR	4.933.172,65	
PERSONELDEN ALACAKLAR		
İLK MADDE VE MALZEME	11.624.431,63	
YARI MAMULLER-ÜRETİM	8.352.138,44	
MAMULLER	33.366.656,57	
TİCARİ MALLAR		
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER		
DEVREDEN KDV	8.475.373,33	
İŞ AVANSLARI		
PERSONEL AVANSLARI		
DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR		
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR		
YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLEMELERİ	255.530,92	
BİNALAR	233.404,84	
TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	91.733.694,69	
TAŞITLAR	34.499,72	
DEMİRBAŞLAR	2.388.961,72	
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-79.149.290,08	
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	19.870,40	
HAKLAR	2.124.347,57	
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	10.127.458,13	
KURULUŞ VE ÖRGÜTLENME GİDERLERİ		
ÖZEL MALİYETLER		
BİRİKMİŞ AMORSİTMANLAR (-)	-7.107.321,47	
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER		
SATICILAR		34.619.681,99
ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR		
ALINAN DİĞER AVANSLAR		
ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		
MALİYET GİDERLERİ KARŞILIĞI		
KİDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI		23.139.673,30
SERMAYE		130.000.000,00
GENEL TOPLAM	187.759.355,29	187.759.355,29



Arcelik A.S.

3.9.Kısmi Bölünme yoluyla ARÇELİK'in Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış bilançosundan, yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkete devredilecek aktif ve pasif kalemlerin dökümü aşağıdaki şekildedir.

HESAP ADI	BORÇ BAKİYE	ALACAK BAKİYE
KASA		
BANKALAR	3.630.754,19	
DİĞER HAZIR DEĞERLERİ		
ALICILAR	7.007.179,70	
PERSONELDEN ALACAKLAR		
İLK MADDE VE MALZEME		
MAMULLER	95.163,09	
TİCARİ MALLAR		
GELECEK AYLARA AIT GİDERLER	370.758,69	
DEVREDEN KDV		
İŞ AVANSLARI		
PERSONEL AVANSLARI		
DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR		
VERİLEN DEPOZITO VE TEMİNATLAR		
YERALTı VE YERÜSTÜ DÜZENLEMELERİ		
BİNALAR		
TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	269.144,53	
TAŞITLAR		
DEMİRBAŞLAR	2.100.975,98	
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	- 1.631.954,47	
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR		
HAKLAR	1.985.345,88	
KURULUŞ VE ÖRGÜTLENME GİDERLERİ		
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	8.015.452,70	
ÖZEL MALİYETLER	1.671.984,24	
BİRİKMİŞ AMORSİTMANLAR (-)	- 1.691.903,00	
GELECEK YILLARA AIT GİDERLER		
SATICILAR		2.609.795,04
ALINAN DEPOZITO VE TEMİNATLAR		
ALINAN DİĞER AVANSLAR		
ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		
MALİYET GİDERLERİ KARŞILIĞI		
KİDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI		1.213.106,49
<b>SERMAYE</b>		<b>18.000.000,00</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>21.822.901,53</b>	<b>21.822.901,53</b>



Arcelik A.S.

**3.10. Kısımlı bölünme yolu ile kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin 31.12.2017 tarihli TMS ve VUK mali tabloları aşağıdaki şekilde oluşacaktır.**

### **31 ARALIK 2017 TARİHLİ TMS FİNANSAL DURUM TABLOSU**

AKTİF(VARLIKLAR)	Cari Dönem 31.12.2017			PASİF (KAYNAKLAR)
	III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		Cari Dönem 31.12.2017	
<b>I-DÖNEN VARLIKLAR</b>				
A-Hazır Değerler				
1-Kasa	0			
2-Alınan Çekeler	0			
3-Bankalar	100 346 426			
4-Verilen Çekler ve Ödeme Envanları(-)				
5-Düzen Hazır Değerler				
C-Ticari Alacaklar				
1-Alıcılar				
2-Alacak Senetleri				
3-Alacak Senetleri Reeskontu(-)				
4-Varien Depozito ve Temmalar				
5-Kazanılmış Fin. Kir. Faz Gelirleri(-)				
6-Düzen Ticari Alacaklar				
7-Şüpheli Ticari Alacaklar				
8-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşıtlığı(-)				
E-Stoklar				
1-İk Maddde ve İsteme				
2-Yarı İmzalı-Ucunlu				
3-Müzikler				
4-Ticari Malar				
5-Düzen Stoklar				
6-Stok Değer Düşüküğü Karşıtlığı(-)				
7-Verilen Sipariş Avansları				
H-Düzen Dönem Varlıklar				
1-Devreden KDV				
2-İndirimci KDV				
3-Düzen KDV				
4-Pegın Ödenen Vergiler ve Fonlar				
5-İç Avansları				
6-Personel Avansları				
7-Sayıyal ve Teslim Noktaları				
8-Düzen Çeşit Dönem Varlıklar				
9-Düzen Çeşit Dönem Varlıklar Karşıtlığı (-)				
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			158.622.826	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
				34.619.682

AKTİF(VARLIKLAR)	Cari Dönem 31.12.2017			PASİF (KAYNAKLAR)
	IV - UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		Cari Dönem 31.12.2017	
<b>II -DURAN VARLIKLAR</b>				
A-Ticari Alacaklar				
1-Alıcılar	0			
2-Alacak Senetleri	0			
3-Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0			
4-Kazanılmış Fin. Kiralama Faz Gelirleri(-)	0			
5-Varien Depozito ve Temmalar	0			
6-Şüpheli Alacaklar Karşıtlığı(-)	0			
D-Maddi Duran Varlıklar				
1-Arazi ve Arasalar				
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenlenen				
3-Binalar	248.515			
4-Tesis Makine ve Oħozlar	233.573			
5-Taşıtlar	89.108.893			
6-Dormituarlar	34.500			
7-Düzen Maddi Duran Varlıklar	2.357.756			
8-Banka Amortismanları(-)	-81.967.704			
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	19.870			
10-Verilen Avanslar				
E-Maddi Olsayan Duran Varlıklar				
1-Hastalar	2.015.523			
2-Sırefye				
3-Kurulus ve Orgütlenme Giderleri				
4-Araştırma ve Gelişimsel Giderleri	12.637.052			
5-Ozel Mâlyeler				
6-Düzen Maddi Olsayan Duran Varlıklar				
7-Enikmiş Amortismanları(-)	-6.669.637			
8-Verilen Avanslar	0			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			38.028.147	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			196.550.972	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI
				196.650.972
				25.529.558

*Arçelik A.S.*

*203 21*

## 31.12.2017 TARİHLİ AYRINTILI VUK BİLANÇO

AKTİF(VARLIKLAR)		PASİF ( KAYNAKLAR)	
I-DÖNEN VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2017		III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR
A-Hazır Değerler			A-Mali Borçlar
1-Kasa	0,00		1-Banka Kredileri
2-Alınan Çekler	0,00		2-Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar
3-Bankalar			3-Ert. Fin. Kiralama Borçlarının Maliyeti(-)
4-Verilen C德ler ve Ödeme Emri(-)	100.346.426,23		4-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Fazları
5-Diger Hazır Değerler			5-Tahvil/Anapara,Borc Taksit ve Faizleri
C-Ticari Alacaklar			6-Çkarılmış Borçlar ve Senetler
1-Alıcılar			7-Çkarılmış Diğer Menkul Kıymetler
2-Alacak Senetleri			8-Menkul Kıymetler İhraç Farkı(-)
3-Alacak Senetleri Reeskontu(-)			9-Diger Mali Borçlar
4-Verilen Deposito ve Temmalar			B-Ticari Borçlar
5-Kazanılmış Fin. Kır. Fazlalar(-)	0,00		1-Satıcılar
6-Diger Ticari Alacaklar			2-Borç Senetleri
7-Süpheli Ticari Alacaklar			3-Borç Senetleri Reeskontu(-)
8-Süpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)			4-Alınan Deposito ve Temmalar
E-Stoklar			5-Diger Ticari Borçlar
1-İk. Maddi ve Mülzeme	11.624.431,63		C-Diger Borçlar
2-Yarı Hamuller-Uretim	8.352.138,44		1-Çrtaklara Borçlar
3-Hamuller	33.366.656,57		2-İştraktore Borçlar
4-Ticari Maflar			3-Bağılı Çrtaklara Borçlar
5-Diger Stoklar			4-Personelle Borçlar
6-Stok Değer Düşüküğü Karşılığı (-)			5-Diger Çrtaklara Borçlar
7-Verilen Şartsız Avansları	0,00		6-Diger Borç Senetleri Reeskontu(-)
H-Diger Dönem Varlıklar			
1-Devreden KDV			
2-İndirimci KDV			
3-Diger KDV			
4-Peşen Ödenen Vergiler ve Fonlar			
5- İş Avansları			
6-Personeel Avansları			
7-Sayımlı Teselüm Noktaları			
8-Diger Çesitli Dönem Varlıklar			
9-Diger Çesitli Dönem Varlıklar Karşılığı (-)	0,00		
DÖNEN VARLIKLER TOPLAMI	0,00	167.098.198,85	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
			34.619.681,99

AKTİF(VARLIKLAR)		PASİF ( KAYNAKLAR)	
II -DURAN VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2017		IV -UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR
A-Ticari Alacaklar			A-Mali Borçlar
1-Alıcılar	0,00		1-Banka Kredileri
2-Alacak Senetleri	0,00		2-Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar
3-Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		3-Ertelamış Fin. Kira Borçlarının Maliyeti(-)
4-Kazanılmış Fin. Kiralama Fazlalar(-)	0,00		4-Çkarılmış Tahvilér
5-Verilen Deposito ve Temmalar	0,00		5-Çkarılmış Diğer Menkul Kıymetler
6-Süpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		6-Menkul Kıymetler İhraç Fark(-)
D-Maddi Duran Varlıklar			7-Diger Mali Borçlar
1-Arazi ve Arsalar			E-Borç ve Gider Karşılıkları
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	255.630,92		1-Kdem Tazminatı Karşılıkları
3-Binalar	233.404,84		2-Diger Borç ve Gider Karşılıkları
4-Tesis, Malzeme ve Chazlar	91.733.694,89		Gider Tahakkukları
5-Taşlar	34.493,72		1-Gelecek Yılıra Atıl Gelirler
6-Dembabaşlar	2.388.951,72		2-Gider Tahakkukları
7-Diger Maddi Duran Varlıklar			UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
8-Birkem Amortismanları(-)	-79.143.250,08		
9-Yapırmakta Olan Yatırımlar	19.870,40		
10-Verilen Avanslar			V-ÖZ KAYNAKLAR
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar			A-Ödenmiş Sermaye
1-Hakar	2.124.347,57		1-Sermaye
2-Şerefye			2-Ödenmemiş Sermaye(-)
3-Kuruluş ve Orgülgenme Giderleri			3-Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Fark
4-Araşturma ve Geliştreme Giderleri	10.127.458,13		4-Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Fark(-)
5-Özel Maliyetler			F-Dönen Net Kar/ (Zarar)
6-Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar			1-Dönen Net Kar/
7-Birkem Amortismanları(-)	-7.107.321,47		2-Dönen Net Zarar(-)
8-Verilen Avanslar	0,00		
DURAN VARLIKLER TOPLAMI		20.661.156,44	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	.	187.759.355,29	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI
			130.000.000,00
			187.759.355,29

3.11. Kısmi bölünme yolu ile kurulacak TOKEN FINANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin 31.12.2017 tarihli TMS ve VUK mali tabloları aşağıdaki şekilde oluşacaktır.

Arcelik A.S.

2023

## 31 ARALIK 2017 TARİHLİ TMS FINANSAL DURUM TABLOSU

AKTİF VARLIKLAR		PASİF ( KAYNAKLAR )			
I-DÖNEN VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2017		III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	Cari Dönem 31.12.2017	
A-Hazır Değerler			A-Mal Borçlar		
1-Kasa	0,00		1-Banka Kredileri	0,00	
2-Alınan Çekler	0,00		2-Finansal Kralama İşlemlerinden Borçlar	0,00	
3-Bankalar	3.630.754,19		3-Ert. Fin. Kralama Borçlanma Milyet(-)	0,00	
4-Düzenli Mülk Kymeler	0,00		B-Ticari Borçlar		
5-Mülk Kymeter Değer Düşüküğü Karşılığı(-)	0,00		1-Satıcılar	2.609.795,04	
C-Ticari Alacaklar			2-Borç Senetleri	0,00	
1-Alıcılar	7.007.179,70		3-Borç Genelten Reeskontu(-)	0,00	
E-Stoklar		55.163,00	1-Odenecek Vergi ve Fonlar	0,00	
3-Müdürlük	55.163,00		4-Odenecek Diğer Yükümlüler	0,00	
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Geçir Tahakkukları		370.758,69	2-Gider Tahakkükleri	0,00	
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	370.758,69		3-Diger Ksa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	0,00	11.103.855,67	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		2.609.795,04

AKTİF VARLIKLARI		PASİF ( KAYNAKLARI )			
II-DURAN VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2017		IV-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLARI	Cari Dönem 31.12.2017	
9-Diger Mali Duran Varlıklar	0,00		E-Borç ve Gider Karşılıkları		
10-Diger Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	0,00		1-Kadem Tazminat Karşılıkları	376.179,66	
D-Maddi Duran Varlıklar		1.720.579,07	2-Diger Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	
4-Tesis, Mühendislik ve Çözümler	269.144,53		G-Diger Uzun Vadeli Yab. Kaynakları		
6-Demirbaşlar	2.100.975,98		2-Tesise Katılmış Payları	0,00	
8-Birimlik Amortisasyonlar(-)	-549.541,44		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		376.179,66
10-Verilen Avanslar	0,00		V-ÖZ KAYNAKLARI		
E-Maddi Olsayılan Duran Varlıklar		10.840.943,69	A-Ödenmiş Sermaye		
1-Halkar	1.985.345,68		1-Sermaye	18.000.000,00	
2-Şeritfye	0,00		2-Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	
3-Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00		4-Sermaye Dözelmesi Olumsuz Farkları(-)	0,00	
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	8.015.452,70		F-Dönem Net Kar (Zarar)		
5-Özel Maliyetler	1.671.984,24		1-Dönem Net Kar		
7-Birimlik Amortisasyonlar(-)	-831.839,24		2-Dönem Net Zarar(-)	0,00	
8-Diger Çeşitli Duran Varlıklar	0,00		ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		18.000.000,00
7-Stok Değer Düşüküğü Karşılığı(-)	0,00		Bölümme Denkleştirme		2.679.403,62
8-Birimlik Amortisasyonlar(-)	0,00		PASİF ( KAYNAKLARI ) TOPLAMI		23.665.378,32
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		12.561.522,05			
AKTİF ( VARLIKLARI ) TOPLAMI		23.665.378,32			

### 31.12.2017 TARİHLİ AYRINTILI VUK BİLANÇO

AKTİF VARLIKLARI		PASİF ( KAYNAKLARI )			
I-DÖNEN VARLIKLARI	Cari Dönem 31.12.2017		III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLARI	Cari Dönem 31.12.2017	
A-Hazır Değerler			A-Mal Borçlar		
1-Kasa	0,00		1-Banka Kredileri	0,00	
2-Alınan Çekler	0,00		2-Finansal Kralama İşlemlerinden Borçlar	0,00	
3-Bankalar	3.630.754,19		3-Ert. Fin. Kralama Borçlanma Milyet(-)	0,00	
4-Düzenli Mülk Kymeler	0,00		B-Ticari Borçlar		
5-Mülk Kymeter Değer Düşüküğü Karşılığı(-)	0,00		1-Satıcılar	2.609.795,04	
C-Ticari Alacaklar			2-Borç Senetleri	0,00	
1-Alıcılar	7.007.179,70		3-Borç Genelten Reeskontu(-)	0,00	
E-Stoklar		55.163,00	1-Odenecek Vergi ve Fonlar	0,00	
3-Müdürlük	55.163,00		4-Odenecek Diğer Yükümlüler	0,00	
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Geçir Tahakkukları		370.758,69	2-Gider Tahakkükleri	0,00	
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	370.758,69		3-Diger Ksa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	0,00	11.103.855,67	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		2.609.795,04

AKTİF VARLIKLARI		PASİF ( KAYNAKLARI )			
II-DURAN VARLIKLARI	Cari Dönem 31.12.2017		IV-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLARI	Cari Dönem 31.12.2017	
9-Diger Mali Duran Varlıklar	0,00		E-Borç ve Gider Karşılıkları		
10-Diger Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	0,00		1-Kadem Tazminat Karşılıkları	1.213.105,49	
D-Maddi Duran Varlıklar		738.166,04	2-Diger Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	
4-Tesis, Mühendislik ve Çözümler	269.144,53		G-Diger Uzun Vadeli Yab. Kaynakları		
6-Demirbaşlar	2.100.975,98		2-Tesise Katılmış Payları	0,00	
8-Birimlik Amortisasyonlar(-)	-1.631.954,47		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		1.213.105,49
10-Verilen Avanslar	0,00		V-ÖZ KAYNAKLARI		
E-Maddi Olsayılan Duran Varlıklar		9.980.879,82	A-Ödenmiş Sermaye		
1-Halkar	1.985.345,68		1-Sermaye	18.000.000,00	
2-Şeritfye	0,00		2-Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	
3-Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00		4-Sermaye Dözelmesi Olumsuz Farkları(-)	0,00	
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	8.015.452,70		F-Dönem Net Kar (Zarar)		
5-Özel Maliyetler	1.671.984,24		1-Dönem Net Kar		
7-Birimlik Amortisasyonlar(-)	-1.691.903,00		2-Dönem Net Zarar(-)	0,00	
8-Diger Çeşitli Duran Varlıklar	0,00		ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		18.000.000,00
7-Stok Değer Düşüküğü Karşılığı(-)	0,00		PASİF ( KAYNAKLARI ) TOPLAMI		21.822.901,53
8-Birimlik Amortisasyonlar(-)	0,00				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		10.719.045,86			
AKTİF ( VARLIKLARI ) TOPLAMI		21.822.901,53			

**Arçelik A.S.**



M. M.

- 3.12. İştirak modeli ile kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme işleminde Türk Ticaret Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'na ilaveten 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 28.12.2013 tarihli ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" hükümleri hukuksal dayanak teşkil etmektedir.

#### 4. BÖLÜNME PLANI :

Arçelik Anonim Şirketi Yönetim Kurulu tarafından 09.04.2018 tarih ve 953 sayılı YKK ile kabul edilerek, Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Kemal EBİÇLİOĞLU ile Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Hakan Hamdi BULGURLU'nun aynı yönetim kurulu kararı ile kendilerine verilen yetkiye istinaden imzaladıkları 09.04.2018 tarihli Bölünme Planı Ek 1'de sunulduğu gibidir.

#### 5. PAYALARIN DEĞİŞİM ORANLARINA ve GEREĞİNDE ÖDENECEK DENKLEŞTİRME TUTARINA, ÖZELLİKLE DEVREDEN ŞİRKETİN ORTAKLARININ DEVRALAN ŞİRKETTEKİ HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

- 5.1. Kısımlı bölünme işleminde Arçelik Anonim Şirketi'nin genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerine aktif ve pasif kalemleri işletme bütünlüğünü koruyacak şekilde yeni şirketlere devredilecektir. Yeni şirketlerin paylarının tamamına Arçelik Anonim Şirketi sahip olacaktır. Diğer bir ifade ile kısmi bölünme neticesinde Arçelik Anonim Şirketi paylarının tamamına sahip olacağı bağlı şirketlerini oluşturmuş olacaktır.
- 5.2. Arçelik Anonim Şirketi'nin sermayesi 675.728.205,00 TL'si olup, her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerde nama yazılı 67.572.820.500 adet paya ayrılmıştır.
- 5.3. Kısımlı bölünme yolu ile kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin sermayesi 130.000.000,00 TL'si olacak olup, her biri 1,00 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde nama yazılı 130.000.000 adet paya ayrılacaktır. Payların tamamı Arçelik Anonim Şirketi'ne ait olacaktır.
- 5.4. Kısımlı bölünme yolu ile kurulacak TOKEN FINANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ'nin sermayesi 18.000.000,00 TL'si olacak olup, her biri 1,00 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde nama yazılı 18.000.000 adet paya ayrılacaktır. Payların tamamı Arçelik Anonim Şirketi'ne ait olacaktır.
- 5.5. Arçelik Anonim Şirketi'nden devredilen genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerin aktif ve pasif kalemleri karşılığı yeni kurulacak şirketlerin sermayelerini oluşturacaktır. Yeni kurulacak şirketlerin sermayelerinin tamamı Arçelik'e ait olacaktır. Arçelik Anonim Şirketi devrettiği genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri karşılığında yeni şirketlerden aynı değerde pay alarak iştirak ilişkisi kuracaktır. Yeni kurulacak şirketlerin sermayelerinin devredilen mal varlığı ile aynı değerde olması dolayısıyla değişim oranı birdir. Kısımlı bölünme dolayısıyla herhangi bir denkleştirmeye tutarı ödemesi öngörülmemiştir.

Arçelik A.S.

2021

- 5.6. Kısmi bölünme neticesinde Arçelik Anonim Şirketi bağlı şirketlerini oluşturduğundan ve oranların korunması ilkesi benimsendiğinden, kısmi bölünmede ortaklık haklarına ilişkin herhangi bir düzenleme öngörlümemiştir.
- 5.7. Ortakların kişisel sorumlulukları hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 158'nci madde hükmü uygulanır.

## **6. DEĞİŞİM ORANININ SAPTANMASINDA PAYLARIN DEĞERLEMESİNE İLİŞKİN ÖZELLİKLER :**

- 6.1. Bölünmeye ilişkin 09.04.2018 tarih ve 1440-633/1275-46 ve 1440-633/1276-47 sayılı Mali Müşavir raporlarına göre Kısmi bölünme sonucu Arçelik Anonim Şirketi'nin sermayesinde herhangi bir azaltım olmayacağından.

Bölünme Öncesi Sermaye Miktari (TL)	Bölünme Nedeniyle Azalan Sermaye Miktari (TL)	Bölünme Sonrası Sermaye Miktari (TL)
675.728.205,00	-	675.728.205,00
<b>675.728.205,00</b>	<b>-</b>	<b>675.728.205,00</b>

- 6.2. Kısmi bölünme neticesinde kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin sermayesi 130.000.000,00 TL'si olup, ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olacaktır.

Pay Sahibinin Unvanı	Pay Nispeti %	Pay Adedi	Sermaye (TL)
ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ	100	130.000.000	130.000.000,00

- 6.3. Kısmi bölünme neticesinde kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin sermayesi 18.000.000,00 TL'si olup, ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olacaktır.

Pay Sahibinin Unvanı	Pay Nispeti %	Pay Adedi	Sermaye (TL)
ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ	100	18.000.000	18.000.000,00

- 6.4. Kısmi bölünme 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesinin 3'üncü bendinin "b" fikrası ile 20. maddeleri gereğince kayıtlı değer esas alınarak gerçekleştirilecektir. Kısmi bölünme neticesinde Arçelik Anonim Şirketi unvanlı şirkette sermaye azaltımı yapılmayacaktır. Kısmi bölünmenin konusu malvarlığı karşılığında eşit değerde iştirak hissesi alınacağından oranların korunması ilkesi benimsenmiş olup, değişim oranı 1 (bir) olarak belirlenmiştir. Dolayısı ile ortaklık hakları korunmaktadır.

**Arçelik A.S.**

**7. BÖLÜNME DOLAYISI İLE ORTAKLAR İÇİN DOĞACAK OLAN EK ÖDEME YÜKÜMLÜLÜKLERİ, DİĞER KİŞİSEL EDİM YÜKÜMLÜLÜKLERİ ve SINIRSIZ SORUMLULUK :**

- 7.1. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun madde 20/3 bendi hükümleri gereği Arçelik Anonim Şirketi'nin kısmi bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından yeni kurulacak Wat Motor Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanlı şirketin devraldığı varlıkların emsal bedeli ile sınırlı olmak üzere müteselsilen sorumlu olacaktır. Bölünme dolayısıyla 526 çalışan Wat Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne devredilecek olup, Arçelik A.Ş. iş ilişkilerinden ve iş ilişkilerinin sona erdirilmesinden doğan borçlardan 2 yıl boyunca Wat Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte müteselsilen sorumlu olacaktır.
- 7.2. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun madde 20/3 bendi hükümleri gereği Arçelik Anonim Şirketi'nin kısmi bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından yeni kurulacak Token Finansal Teknolojiler Anonim Şirketi unvanlı şirketin devraldiği varlıkların emsal bedeli ile sınırlı olmak üzere müteselsilen sorumlu olacaktır. Bölünme dolayısıyla 36 çalışan Token Finansal Teknolojiler A.Ş.'ne devredilecek olup, Arçelik A.Ş. iş ilişkilerinden ve iş ilişkilerinin sona erdirilmesinden doğan borçlardan 2 yıl boyunca Token Finansal Teknolojiler A.Ş. ile birlikte müteselsilen sorumlu olacaktır.
- 7.3. Kısımlı bölünmeye esas alınan 31.12.2017 tarihli bilanço kalemleri içindeki genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerin aktif ve pasif kalemleri işletme bütünlüğünü koruyacak şekilde yeni kurulacak şirketlere kayıtlı değerleri ile devir edilecektir. Bilanço tarihi ile ticaret siciline tescil tarihi esnasında bilançodaki kayıtlar muhasebe tekniği göz önünde bulundurularak gerekli düzeltici kayıtlar yapılmak suretiyle Wat Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Token Finansal Teknolojiler A.Ş. unvanlı şirketlerin kayıtlarına intikal ettirilecektir.
- 7.4. Kısımlı bölünmenin tescili tarihi itibarıyle Arçelik Anonim Şirketi yeni kurulacak Wat Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Token Finansal Teknolojiler A.Ş. unvanlı şirketlerin pay sahibi olarak kârından pay alma hakkını kazanacaktır.
- 7.5. Külli halefiyet ilkesinin getirdiği yükümlülükler Arçelik Anonim Şirketi ile yeni kurulacak Wat Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Token Finansal Teknolojiler A.Ş. unvanlı şirketler uyacaklardır.
- 7.6. Kısımlı Bölünme dolayısı ile ek ödeme yükümlülüğü söz konusu değildir.

**8. BÖLÜNMEYE KATILAN ŞİRKETLERİN TÜRLERİNİN FARKLI OLMASI HALİNDE ORTAKLARIN YENİ TÜR SEBEBIYLE SÖZKONUSU OLAN YÜKÜMLÜLÜKLERİ :**

- 8.1. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 54957 sicil sayısında kayıtlı Arçelik Anonim Şirketi, Türk Ticaret Kanunu'nun 124'üncü maddesinin 1. fıkrası gereğince ticaret şirketi olup, 2. fıkrası gereğince sermaye şirketi niteliğindedir. Türk Ticaret Kanunu'nun 125'inci maddesinin 1. fıkrası gereğince ticaret şirketleri tüzel kişiliği haizdir. 2. fıkrası gereğince ise, ticaret şirketleri Türk Medeni Kanunu'nun 48'inci maddesi çerçevesinde bütün haklardan yararlanabilir ve borçları üstlenebilirler.

*Arçelik A.Ş.*

*... M*

- 8.2. Kısmi bölünme yoluyla kurulacak Wat Motor Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanlı şirket Çerkezköy Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ettirilecek olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 124'üncü maddesinin 1. fıkrası gereğince ticaret şirketi olacaktır. 2. fıkrası gereğince sermaye şirketi niteliğinde olacaktır. Türk Ticaret Kanunu'nun 125'inci maddesinin 1. fıkrası gereğince ticaret şirketleri tüzel kişiliği haizdir. 2. fikra gereğince ise, ticaret şirketleri Türk Medeni Kanunu'nun 48'inci maddesi çerçevesinde bütün haklardan yararlanabilir ve borçları üstlenebilirler.
- 8.2. Kısmi bölünme yoluyla kurulacak Token Finansal Teknolojiler Anonim Şirketi unvanlı şirket İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ettirilecek olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 124'üncü maddesinin 1. fıkrası gereğince ticaret şirketi olacaktır. 2. fıkrası gereğince sermaye şirketi niteliğinde olacaktır. Türk Ticaret Kanunu'nun 125'inci maddesinin 1. fıkrası gereğince ticaret şirketleri tüzel kişiliği haizdir. 2. fikra gereğince ise, ticaret şirketleri Türk Medeni Kanunu'nun 48'inci maddesi çerçevesinde bütün haklardan yararlanabilir ve borçları üstlenebilirler.
- 8.3. Bölünmede yer alan şirketlerin tamamı aynı türde oldukları için herhangi bir yükümlülük söz konusu değildir.

## 9. BÖLÜNMENİN ÇALIŞANLAR ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ İLE İÇERİĞİ, VARSA SOSYAL PLANIN İÇERİĞİ :

- 9.1. Türk Ticaret Kanunu'nun 178'nci maddesi gereğince, Arçelik Anonim Şirketi unvanlı şirkette görev yapan toplam 526 çalışan kısmi bölünmenin tescil tarihi itibarı ile İş Kanunundaki ilgili hükümler dikkate alınmak suretiyle yeni kurulacak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin çalışını olacaktır.
- 9.2. Arçelik Anonim Şirketi unvanlı şirketteki çalışanların kıdem tazminatı yükümlülüğü WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nde aynen devam edecektir.
- 9.3. Çalışanlara ödenmekte olan maaş, fazla mesai ücreti, ikramiye, yol gideri, yan haklar ve Vakıf haklarında herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın aynen WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkette ödenmeye devam edecektir.
- 9.4. Çalışanın özel sağlık sigortası ve/veya özel emeklilik sigortaları ve diğer yan faydalar kesintisiz olarak WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkette aynen devam edecektir.
- 9.5. Türk Ticaret Kanunu'nun 178'nci maddesi gereğince, Arçelik Anonim Şirketi unvanlı şirkette görev yapan toplam 34 çalışan kısmi bölünmenin tescil tarihi itibarı ile İş Kanunundaki ilgili hükümler dikkate alınmak suretiyle yeni kurulacak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirketin çalışını olacaktır.

Arçelik A.S.  




- 9.6. Arçelik Anonim Şirketi unvanlı şirketteki çalışanların kıdem tazminatı yükümlülüğü TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ'nde aynen devam edecektir.
- 9.7. Çalışana ödenmekte olan maaş, fazla mesai ücreti, ikramiye, yol gideri, yan haklar Vakıf hakları herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın aynen TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkette ödenmeye devam edecektir.
- 9.8. Çalışanların özel sağlık sigortası ve/veya özel emeklilik sigortaları ve diğer yan faydalar kesintisiz olarak TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ unvanlı şirkette aynen devam edecektir.

#### **10. BÖLÜNMENİN, BÖLÜNMİYE KATILAN ŞİRKETLERİN ALACAKLARI ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ :**

- 10.1. Türk Ticaret Kanunu'nun 174 ve 175'inci maddelerinin öngördüğü duyurular yapılacaktır.
- 10.2. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi gereğince Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanacak duyuru ile;
  - ✓ Bölünme planı,
  - ✓ Bölünme raporu,
  - ✓ 015 ve 2016 yıllarına ait finansal tablolar ile faaliyet raporları,
  - ✓ 01.01.2017-31.12.2017 dönemine ait finansal tablolar ve faaliyet raporu,Bölünmeye ilişkin genel kurul kararından iki ay önce şirket merkezlerinde ortakların incelemesine sunulacaktır.
- 10.3. Kısmi bölünme dolayısıyla sermaye azaltımı yapılmayacaktır.
- 10.4. Arçelik Anonim Şirketi'nin 2015 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu ile Faaliyet Raporu ekteki gibidir.
- 10.5. Arçelik Anonim Şirketi'nin 2016 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu ile Faaliyet Raporu ekteki gibidir.
- 10.6. Arçelik Anonim Şirketi'nin kısmi bölünmeye esas 01.01.2017 31.12.2017 dönemine ait Bilanço, Gelir Tablosu ve faaliyet raporu ekteki gibidir.
- 10.7. Arçelik'in Finansal tablolar esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödemelerine ilişkin temel rasyoları, VUK ve TMS'ye göre aşağıdaki gibidir :

  
Arçelik A.S.



31.12.2017

VUK TMS

Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen varlıklar / Kısa Vade Borç)	1.47	1.46
Nakit Oranı (Hazır Değer. / Kısa Vade Borç.)	0.04	0.04
Faaliyet Oranları		
Aktif Devir Hızı (Net Satışlar / Aktif Toplamı)	1.15	0.92
Finansal Yapı Oranları		
Borçlanma Oranı (Toplam Borç. / Öz Sermaye)	4.04	2.28
Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0.45	0.41
Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0.35	0.29
Maddi Duran Varlıklar / Öz Sermaye	0.41	0.36
Karlılık Oranı		
Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0.03	0.04
Net Dönem Karı / Öz Sermaye	0.15	0.14

10.8. Arçelik Anonim Şirketi'nde kısmi bölünme nedeniyle Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında aktifinde ve pasifinde (borçlarda) azalma olacaktır, Ancak sermayesi değişmeyecektir. Diğer bir ifade ile sermaye azaltımı yapılmayacaktır. Devredilen aktif ve pasif kalemlerinin karşılığı iştirak hissesi alınacaktır. Şirketin bölünme işlemi yansıtılmış 31.12.2017 tarihli kısmi bölünme sonrası VUK bilançosu;

	ESKİ	YENİ		ESKİ	YENİ
AKTİF (VARLIKLAR)	12.986.281.247,15	12.924.698.990,33	BORÇLAR	10.410.793.166,36	10.349.210.909,54
AKTİF TOPLAMI	12.986.281.247,15	12.924.698.990,33	ESKİ ÖZVARLIK TOPLAMI YENİ ÖZVARLIK TOPLAMI	2.575.488.080,79	2.575.488.080,79
			PASİF TOPLAMI	12.986.281.247,15	12.924.698.990,33

~~Arçelik A.S.~~

*...m*

şeklinde veya kısaca aşağıdaki gibi;

	TL		TL
VARLIKLAR	12.924.698.990,33	KISA VE UZUN VADELİ BORÇLAR	10.349.210.909,54
		ÖZVARLIK TOPLAMI	2.575.488.080,79
AKTİF TOPLAMI	12.924.698.990,33	PASİF TOPLAMI	12.924.698.990,33

belirlenecektir.

ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ'nin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında kısmi bölümme nedeniyle aktifinde 209.602.994,53 TL'lik azalma ve bağlı ortaklıklarında 148.000.000,00 TL. artış olacaktır. Aktiflerdeki azalma neticesinde, aktif toplamı 12.776.698.990,33 TL'sına düşecektir. Pasifindeki borçlarda da 61.582.256,82 TL. azalma olacak ve toplam borçlar 10.349.210.909,54 TL. şekline gelecektir, Öz varlıkta herhangi bir değişiklik söz konusu değildir. Şirket kısmi bölümme sonrası 10.349.210.909,54 TL.lik borçlarına karşılık 12.924.698.990,33 TL. varlığa sahip olacaktır. Dolayısıyla Şirket borçlarının tamamını ödeyecek mali gücü olmaya devam edecektir. Borçların tamamının ödenmesinden sonra geriye 2.575.488.080,79 TL. öz varlığı kalacaktır. Bu itibarla, şirket borçlarını karşılamaya yeterli miktarda net varlığa sahip olacaktır.

**10.9. ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ'nin TMS mali tablolarında kısmi bölümme nedeniyle varlıklarında 220.316.350,32 TL bölünen şirketlere aktarılmakta olup konsolide tablolarda varlık toplamı ve Öz Kaynaklarda herhangi bir değişiklik söz konusu değildir. Bu itibarla, şirket borçlarını karşılamaya yeterli miktarda net varlığa sahip olacaktır.**

**10.10. Kısmi bölümme neticesinde, kısmi bölümme yoluyla Wat Motor Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Token Finansal Teknolojiler Anonim Şirketi unvanlı şirketler kurulacaktır. Yeni kurulacak şirketlerin paylarının tamamının sahibi Arçelik A.Ş. olacaktır. Üçüncü şahısların ve alacaklıların haklarının zedelenmesi söz konusu değildir.**

**10.11. Bölünme Planı'nın Genel Kurul tarafından onaylanmasıından sonra bölümme Çerkezköy ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüklerine tescil ile geçerlilik kazanacaktır. Tescil ile tescil anında envanterde yer alan genel maksatlı motor üretimi, servis hizmetleri ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetleri ile ödeme sistemleri hizmetlerini ve buna ilişkin Ar-Ge faaliyetlerine ait aktif ve pasif kalemleri işletme bütünlüğünü koruyacak şekilde kendiliğinden külli halefiyet ilkesi uyarınca yeni kurulacak şirketlere geçecektir.**

**Arçelik A.Ş.**  


*... M*

## **11. BÖLÜNME İŞLEMİ İLE ULAŞILMAK İSTENEN HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNI ÖNLEME İHTİMALİ BULUNAN MUHTEMEL RİSKLER**

- 11.1.** İştirak modeli ile kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme işleminde, belirlenen süre içinde gerekli onayların alınamaması ve genel kurulun toplanamaması hali haricinde herhangi bir risk öngörülmemektedir.

İstanbul, 09.04.2018

### **ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ**

**İsim** : Hakan Hamdi Bulgurlu  
**Unvan** : Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür

**İmza :**



**İsim** : Fatih Kemal Ebiçlioğlu  
**Unvan** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**İmza :**



### **Ek:**

- 1- Bölünme Planı
- 2- 2015 yılına ait Bilanço, Gelir Tablosu ve Faaliyet Raporu
- 3- 2016 yılına ait Bilanço, Gelir Tablosu ve Faaliyet Raporu
- 4- 31.12.2017 dönemine ait Bilanço ve Gelir Tablosu ve Faaliyet Raporu



**EK 1**

KISMİ BÖLÜNMİYEYE İLİŞKİN BÖLÜNME PLANINA ŞİRKETİMİZİN

[www.arcelikas.com](http://www.arcelikas.com)

adresli internet sitesinden ulaşılabilir.

**Arcelik A.S.**

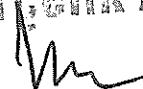


**EK 2**

KISMİ BÖLÜNMİYE İLİŞKİN BÖLÜNME RAPORUNUN EKİNDENKİ  
2015 YILINA AİT BİLANÇO, GELİR TABLOSU VE FAALİYET RAPORU'NA  
ŞİRKETİMİZİN

[www.arcelikas.com](http://www.arcelikas.com)

adresli internet sitesinden ulaşılabilir.

**Arcelik A.S.**  




**EK 3**

KISMİ BÖLÜNMİYEYİ İLİŞKİN BÖLÜNME RAPORUNUN EKİNDENKİ  
2016 YILINA AİT BİLANÇO, GELİR TABLOSU VE FAALİYET RAPORU'NA  
ŞİRKETİMİZİN

[www.arcelikas.com](http://www.arcelikas.com)

adresli internet sitesinden ulaşılabilir.

Arcelik A.S.  




**EK 4**

KISMİ BÖLÜNMİYE İLİŞKİN BÖLÜNME RAPORUNUN EKİNDeki  
31.12.2017 DÖNEMİNE AİT BİLANÇO VE GELİR TABLOSU'NA ŞİRKETİMİZİN

[www.arcelikas.com](http://www.arcelikas.com)

adresli internet sitesinden ulaşılabilir.

Arçelik A.Ş.  




ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ'NİN VERGİ USUL KANUNU'NA GÖRE HAZIRLANMIŞ 01.01.2017-31.12.2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT  
AYRINTILI BİLANÇOSU

AKTİF(VARLIKLAR)

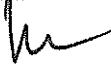
I-DÖNEN VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2017		PASIF (KAYNAKLAR)	Cari Dönem 31.12.2017		
	A-Hazır Değerler	B-Menkul Kymeter		C-Ticari Alacaklar	D-Diger Alacaklar	E-Stoklar
1-Kasa	0,00	245.488.003,84				
2-Alınan Çekeler	0,00					
3-Bankalar	244.346.587,24					
4-Vefat Çekeler ve Ödeme Emidi(-)	0,00					
5-Diger Hazır Değerler	1.139.416,60					
6-Menkul Kymeter		0,00				
1-Hisse Senetleri	0,00					
2-Ozlu Kesim Tahvil Senet ve Bonsan	0,00					
3-Kamu Kesimi Tahvil Senet ve Bonsan	0,00					
4-Diger Menkul Kymeter	0,00					
5-Menkul Kymeter Değer Düşüküğü Karşılığı (-)	0,00					
C-Ticari Alacaklar		6.313.035.080,11				
1-Alıclar	8.188.749.092,43					
2-Alacak Senetleri	110.129.025,66					
3-Alacak Senetleri Reeskontu(-)	-5.187.688,60					
4-Vefat Deposu ve Terminatlar	2.384.492,19					
5-Kazanılmamış Fin. Kir. Faz. Geçiriler(-)	0,00					
6-Diger Ticari Alacaklar	-13.787.678,25					
7-Söpheli Ticari Alacaklar	137.255.487,46					
8-Söpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-104.496.400,78					
D-Diger Alacaklar		80.977.742,45				
1-Ortalardan Alacaklar	0,00					
2-İşbanklarından Alacaklar	0,00					
3-Bağı Ortaklardan Alacaklar	0,00					
4-Personelden Alacaklar	125.326,20					
5-Diger Çeşidi Alacaklar	80.852.416,25					
6-Diger Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00					
7-Söpheli Diger Alacaklar	0,00					
8-Söpheli Diger Alacaklar Karşılığı (-)	0,00					
E-Stoklar		1.735.501.384,57				
1-İlk Madde ve Malzeme	629.729.545,00					
2-Yan Hamdüller-Üretim	102.465.250,23					
3-Mamüller	448.355.412,13					
4-Ticari Malz	203.333.196,73					
5-Diger Stoklar	1.353.646,98					
6-Stok Değer Düşüküğü Karşılığı (-)	0,00					
7-Verilen Sipariş Avansları	350.263.333,50					
F-Yılara Yegün İngat ve Onarım Mâlyeleri		0,00				
1-Yılara Yegün İngat ve Onarım Mâlyeleri						
2-Yılara Yegün İmpar Enfazlı Düz. Hes.						
3-Taşeronlara Verilen Avansları						
G-Gelecek Aylara Atıl Giderler ve Geçir Tahakkukları						
1-Gelecek Aylara Atıl Giderler	33.833.881,79					
2-Geçir Tahakkukları	25.398,46					
H-Diger Dönen Varlıklar		0,00	212.660.717,67			
1-Devreden KDV	167.211.947,90					
2-İndirimci KDV	0,00					
3-Diger KDV	38.488.587,67					
4-Poşn Odelen Vergiler ve Fonlar	2.659.849,94					
5-İg Avansları	6.731,25					
6-Personel Avantajları	874.436,12					
7-Sayımlı ve Tesebüm Noksanları	0,00					
8-Diger Çeşidi Dönen Varlıklar	3.719.184,59					
9-Diger Çeşidi Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0,00					
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		0,00	8.821.821.218,89	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		5.875.914.508,48

Arçelik A.S.  


Ha Da

## AKTİF(VARLIKLAR)

II -DURAN VARLIKLAR	Cari Dönem 31.12.2017		PASİF ( KAYNAKLAR )	Cari Dönem 31.12.2017	
	A	B		C	D
A-Ticari Alacaklar			A-Mal Borçlar		
1-Alacaklar	0,00	61 764,89	1-Banka Kredileri	440.344.445,29	3.908.719.445,29
2-Alacak Senetleri	0,00		2-Finansal Kreditle İlemlerinden Borçlar	0,00	
3-Nüvaci Senetleri Reeskontu(-)	0,00		3-Ertelenmiş Fin. Kira Borçlanması Malyeden(-)	0,00	
4-Kazanılmış Fin. Kira Fazıl Gelirler(-)	0,00		4-Çıkarılmış Tahvililer	3.466.375.000,00	
5-Venit Deposito ve Teminatlar	61 764,89		5-Çıkanılmış Diğer Menkul Kymeteer	0,00	
6-Süperel Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		6-Menkul Kymeter İlaç Fark(-)	0,00	
B-Diger Alacaklar			7-Diger Mal Borçlar.	0,00	
1-Ortalikardan Alacaklar	0,00		B-Ticari Borçlar		0,00
2-İşbanklarından Alacaklar	0,00		1-Sertifalar	0,00	
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		2-Borç Senetleri	0,00	
4-Personelden Alacaklar	0,00		3-Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	
5-Diger Çeşidi Alacaklar	0,00		4-Alman Deposito ve Teminat	0,00	
6-Diger Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		5-Diger Ticari Borçlar	0,00	
7-Şopheli Diger Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		C-Diger Borçlar		0,00
C-Mal Duran Varlıklar		3.053.756.597,10	1-Ortalıka Borçlar	0,00	
1-Bağı Menkul Kymeter	3.779.951,67		2-İşbanklere Borçlar	0,00	
2-Bağı Menkul Kymeter Değer Düşüküğü Karş (-)	0,00		3-Bağı Ortaklıklara Borçlar	0,00	
3-İşbankları	184.653.046,40		4-Diger Çeşidi Borçlar	0,00	
4-İşbanklere Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		5-Diger Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	
5-İşbankler Sermaye Payları Değer Düşüküğü Karş (-)	0,00		6-Kamuya Çlan Ertelenmiş ve Taksitendirilmiş Borçlar	0,00	
6-Bağı Ortaklıklar	2.665.313.598,83		D-Alman Avansalar		0,00
7-Bağı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri(-)	0,00		1-Alman Sipariş Avansları	0,00	
8-Bağı Ortaklıklar Serm. Payları Değer Düş. Karş (-)	0,00		2-Alman Diğer Avansalar	0,00	
9-Diger Mal Duran Varlıklar	0,00		E-Borç ve Gider Karşılıkları		559.028.781,70
10-Diger Mal Duran Varlıklar Karşılığı(-)	0,00		1-Kadem Tazminatı Karşılıkları		
D-Maddi Duran Varlıklar		1.061.745.604,61	2-Diger Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	
1-Arazi ve Arastır	14.763.889,70		F-Gelecek Yılıra Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		69.132.420,89
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	253.057.884,12		1-Gelecek Yılıra Ait Gelirler	0,00	
3-Binalar	444.657.323,77		2-Gider Tahakkukları	69.132.420,89	
4-Tesis Makine ve Cihazlar	3.573.028.640,62		G-Diger Uzun Vadeli Yab. Kaynak.		0,00
5-Tepkiler	3.558.234,43		1-Gelecek Yılıra Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	0,00	
6-Demirbaşlar	362.864.080,45		2-Tesise Katılma Payları	0,00	
7-Diger Maddi Duran Varlıklar	0,00		3-Diger Çeş. Uzun Vadeli Yab. Kayn.	0,00	
8-Bekmiş Amortismanlar(-)	-3.639.144.240,81		H-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		4.534.878.657,88
9-Yapılmışta Olan Yatırımlar	237.021.865,10				
10-Venit Avansalar	11.818.047,23		V-ÖZ KAYNAKLAR		
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar		236.469.105,34	A-Ödenmiş Sermaye		695.888.504,46
1-Haklar	211.592.164,31		1-Sermaye	675.728.205,00	
2-Serefiye	0,00		2-Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	
3-Kurulu ve Örgütlenme Giderleri	44.000.000,00		3-Sermaye Dözeltilmesi Olumlu Fark	20.160.299,46	
4-Anıtsma ve Gelişirme Giderleri	930.748.842,89		4-Sermaye Dözeltilmesi Olumsuz Fark(-)	0,00	
5-Ozel Malyeler	30.415.228,82		B-Sermaye Yedekleri		439.259.046,77
6-Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	75.434.650,09		1-Hisse Senedi İlaç Pınarıları	509.638,12	
7-Birimlik Amortismanlar(-)	-1.052.700.768,77		2-Hisse Senedi İptal Kartları	0,00	
8-Venit Avansalar	0,00		3-M.D.V. Yeniden Değerl. Arbil.	0,00	
F-Ozel Tökenmeye Tabi Varlıklar			4-İşbanklere Yeniden Değerlendirme Artışları	0,00	
1-Arama Giderleri	0,00		5-Diger Sermaye Yedekleri	438.656.410,65	
2-Hazırlık ve Gelişirme Giderleri	0,00		C-Kur Yedekleri		1.064.915.217,43
3-Diger Özel Tökenmeye Tabi Varlıklar	0,00		1-Yasal Yedekler	371.058.788,97	
4-Birimlik Tökenme Payları(-)	0,00		2-Stadı Yedekleri	0,00	
5-Venit Avansalar	0,00		3-İşbanklere Yedekleri	693.856.424,82	
G-Gelecek Yılıra Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		6.231.508,06	4-Diger Kar Yedekleri	5,84	
1-Gelecek Yılıra Ait Giderler			5-Ozel Fonlar	0,00	
2-Gelir Tahakkukları	0,00		D-Geçmiş Yıllar Kartları		
H-Diger Duran Varlıklar		3.175.448,26	1-Geçmiş Yıllar Kartları	0,00	
1-Gelecek Yılıarda İndirilecek KDV	0,00		E-Geçmiş Yıllar Zararları(-)		
2-Diger KDV	0,00		1-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	0,00	
3- Gelecek Yıllar İhtiyaç Stoklar	0,00		F-Dönen Net Kart (Zarar)		375.428.312,13
4-Elden Çıkanaçık Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	3.175.448,26		1-Dönen Net Kart		
5-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00		2-Dönen Net Zarar(-)	0,00	
6-Diger Çeşidi Duran Varlıklar	0,00				
7-Stok Değer Düşüküğü Karşılığı(-)	0,00				
8-Birimlik Amortismanlar(-)	0,00				
DURAN VARLIKALAR TOPLAMI		4.364.460.028,28	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		2.575.488.080,79
AKTİF (VARLIKALAR) TOPLAMI		12.986.251.247,15	PASİF(KAYNAKLAR) TOPLAMI		12.986.251.247,15

Arcelik A.S.  


22.2.2018

**ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ'NİN VERGİ USUL KANUNU'NA GÖRE HAZIRLANMIŞ  
01.01.2017-31.12.2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT  
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

Cari Dönem 31.12.2017		
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>		15.352.524.979,11
1-Yurt İçi Satışlar	6.151.855.397,00	
2-Yurt Dışı Satışlar	7.485.163.622,16	
3-Diğer Gelirler	1.715.505.959,95	
<b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>		389.863.057,70
1-Satıştan İadeler(-)	61.404.394,46	
2-Satış İskontoları(-)	21.594.958,21	
3-Diğer İndirimler(-)	306.863.705,03	
<b>C-NET SATIŞLAR</b>	0,00	14.962.661.921,41
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ(-)</b>		12.055.806.047,39
1-Satılan Mamlüller Maliyeti(-)	8.681.131.156,95	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	1.798.645.231,99	
3-Satılan Hizmet Maliyeti(-)	17.947,85	
4-Diğer Satışların Maliyeti(-)	1.576.011.710,60	
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		2.906.855.874,02
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ(-)</b>		1.784.494.202,26
1-Araştırma ve Gelişirme Giderleri(-)	174.954.788,11	
2-Pazarlama, Satış ve Dağ. Giderleri(-)	967.964.815,77	
3-Genel Yönetim Giderleri(-)	641.574.598,38	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		1.122.361.671,76
<b>F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR</b>		830.030.310,38
1-Iştiraklerden Temettü Gelirleri	13.178.447,43	
2-Bağılı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
3-Faiz Gelirleri	14.305.763,19	
4-Komisyon Gelirleri		
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	180.768,86	
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	
7-Kambiyo Karları	654.444.602,13	
8-Reeskont Faiz Gelirleri	38.575.401,30	
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	
10-Diğer Olağan Gelir ve Karlar	109.345.327,47	
<b>G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)</b>		589.649.543,85
1-Komisyon Giderleri(-)	0,00	
2-Karşılık Giderleri(-)	86.423.747,03	
3-Menkul Kıymet Satış Zararları(-)		
4-Kambiyo Zararları(-)	475.681.167,79	
5-Reeskont Faiz Giderleri(-)	0,00	
6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları(-)	0,00	
7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar(-)	27.544.629,03	
<b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)</b>		989.405.025,63
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	245.340.965,55	
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	744.064.060,08	
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		373.337.412,66
<b>I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR</b>		3.227.245,95
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	
2- Diğer Olağandişi Gelir ve Karlar	3.227.245,95	
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLARI(-)</b>		112.672,60
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları(-)	0,00	
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları(-)		
3- Diğer Olağandişi Gider ve Zararlar(-)	112.672,60	
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		376.451.986,01
<b>K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER KARŞILIKLARI (-)</b>		1.023.673,88
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		375.428.312,13

*Arçelik A.S.*

L. M.

**ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

	<b>Bağmasız denetimden geçmiş</b>	
	<b>denetimden</b>	<b>denetimden</b>
	<b>geçmiş</b>	
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen varlıklar:</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	2.581.964	2.441.871
Ticari alacaklar		
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.609	6.504
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6.504.009	5.288.765
Türev araçlar	9.133	4.804
Stoklar	3.779.928	2.761.570
Peşin ödenmiş giderler	215.763	119.154
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	106.532	74.629
Diğer dönen varlıklar	398.838	276.575
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>13.609.776</b>	<b>10.973.872</b>
<b>Duran varlıklar:</b>		
Finansal yatırımlar	2.552	2.735
Ticari alacaklar		
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	12.429	24.484
Türev araçlar	38.249	178.882
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	282.261	236.090
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--
Maddi duran varlıklar	3.264.771	2.762.299
Maddi olmayan duran varlıklar		
-Şerefiye	438.112	393.752
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.140.338	1.910.508
Ertelenen vergi varlıkları	648.007	426.746
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>6.826.719</b>	<b>5.935.496</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>20.436.495</b>	<b>16.909.368</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa vadeli yükümlülükler:</b>		
Kısa vadeli borçlanmalar	1.034.417	1.239.158
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.227.770	1.011.416
Ticari borçlar		
-İlişkili taraflara ticari borçlar	550.948	506.164
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	3.024.620	2.579.825
Türev araçlar	13.888	4.385
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	323.515	246.298
Diğer borçlar		
-İlişkili taraflara diğer borçlar	19.712	16.622
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	242.655	220.873
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28.053	23.363
Kısa vadeli karşılıklar		
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	430.630	412.360

*Arçelik A.S.*  
*[Signature]*

*... M*

<u>Diger kisa vadeli yükümlülükler</u>	506.812	345.624
<u>Toplam kisa vadeli yükümlülükler</u>	<u>8.403.020</u>	<u>6.606.088</u>

**Uzun vadeli yükümlülükler:**

Uzun vadeli borçlanmalar	4.113.916	3.407.081
Türev araçlar	--	--
Diger borçlar		
-İlişkili taraflara diğer borçlar	40.246	56.292
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		
Uzun vadeli karşılıklar		
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	241.758	227.571
-Diger uzun vadeli karşılıklar	232.163	140.236
Erteleken vergi yükümlülüğü	439.909	412.591
Diger uzun vadeli yükümlülükler	50.406	54.932
<u>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</u>	<u>5.118.398</u>	<u>4.298.703</u>

<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>13.521.418</b>	<b>10.904.791</b>
-----------------------------	-------------------	-------------------

**Özkaynaklar:**

Ödenmiş sermaye	675.728	675.728
Sermaye düzeltme farkları	468.811	468.811
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	889	889
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayipları		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ kayipları	(112.902)	(94.522)
-Duran varlıklar yeniden değerlendirme artış/ azalışları	--	--
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
Yabancı para çevirim farkları	1.622.125	1.022.912
Riskten korunma kazanç/ kayipları		
-Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/ kayipları	(419.715)	(323.047)
-Nakit akış riskinden korunma kazanç/ kayipları	7.263	6.152
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/ kayipları		
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazanç/ kayipları	2.009	2.183
Birleşme denkleştirme hesabı	14.507	14.507
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	368.993	329.872
Geçmiş yıllar karları	3.410.341	2.574.550
Net dönem karı	842.949	1.299.912
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.880.998	5.977.947
Kontrol gücü olmayan paylar	34.079	26.630
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>6.915.077</b>	<b>6.004.577</b>

<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>20.436.495</b>	<b>16.909.368</b>
Taahhütler, koşullu varlık ve yükümlülükler		

*Açelik A.S.*

*.. m*

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT  
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

	<b>Bağımsız denetimden geçmiş</b>	
	<b>1 Ocak- 31.Ara.17 2017</b>	<b>1 Ocak- 31.Ara.17 2016</b>
Hasılat	20.840.613	16.096.172
Satışların maliyeti	(14.334.414)	(10.756.612)
<b>Brüt kar</b>	<b>6.506.199</b>	<b>5.339.560</b>
Genel yönetim giderleri	(936.579)	(762.791)
Pazarlama giderleri	(4.027.699)	(3.227.324)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(170.177)	(151.668)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	711.838	690.067
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(371.751)	(389.773)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>1.711.831</b>	<b>1.498.071</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	8.285	418.742
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(7.347)	(2.413)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	39.090	34.857
<b>Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı</b>	<b>1.751.859</b>	<b>1.949.257</b>
Finansman gelirleri	901.539	670.046
Finansman giderleri	(1.832.501)	(1.417.622)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>820.897</b>	<b>1.201.681</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri</b>		
- Dönem vergi gideri	(194.034)	(100.195)
- Ertelenmiş vergi geliri	218.440	202.664
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)</b>	<b>845.303</b>	<b>1.304.150</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	2.354	4.238
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>842.949</b>	<b>1.299.912</b>
Pay başına kazanç (kr)	1.247	1.924
Sulandırılmış pay başına kazanç (kr)	1.247	1.924

*Ardelik A.S.*  
*Murat*

*2018*