



2020 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A. Ş.

MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: ir@gubretas.com.tr

I. Giriş.....	2
A. RAPORUN DÖNEMİ.....	2
B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI	2
C. TİCARET SİCİL NUMARASI	2
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ	2
E. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	4
F. SERMAYE YAPISI	4
G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	5
H. ÜST YÖNETİM	5
İ. İDARİ FAALİYETLER.....	6
II. GÜBRETAS FAALİYETLERİ	6
A. ÜRETİM	6
B. SATIŞ VE ALIMLAR.....	7
C. YATIRIMLAR	7
III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	8
IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ	8
A. ÜRETİM	8
B. SATIŞ	9
C. YATIRIMLAR	9
V. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI.....	10
VI. DEĞERLENDİRME.....	10
VII. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	12
VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	12
IX. SONUÇ.....	13

I. GİRİŞ

A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2020 - 31.12.2020

B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretas" veya "Şirket")

C. TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübretas, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda 47535 Sicil Numarası ile kayıtlıdır.

D. İLETİŞİM BİLGİLERİ

GENEL MÜDÜRLÜK

Şirket merkezinin ticaret siciline kayıtlı adresi "İstanbul Kadıköy Bora Sk. Nida Kule Göztepe İş Merkezi No.1 K.12, K.30 - 31"dir.

Şirket'e ait telefon, faks, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: gubretas@gubretas.com.tr

İnternet Adresi: www.gubretas.com.tr

Ayrıca Şirket'in tesisleri ve bölge müdürlüklerine ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

Faks : +90 (262) 528 21 31

İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 59

FOÇA TESİSLERİ

Adres : Bağarası Köyü Hacıveli Mh. Foça-İzmir Karayolu No: 401 Foça / İZMİR

Tel : +90 (232) 822 81 48

İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

Faks : +90 (326) 656 22 80

ANKARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Emek Mah. Kazakistan Cad. (4. Cadde) No: 139 Çankaya/ANKARA

Tel : +90 (312) 212 75 75

Faks : +90 (312) 231 92 99

ANTALYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA

Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83

Faks: +90 (242) 311 43 93

DİYARBAKIR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR

Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

Faks : +90 (412) 251 18 55

İSKENDERUN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY

Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49

Faks : +90 (326) 626 14 50

İZMİR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kırklar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliağa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

Faks : +90 (232) 627 91 60

SAMSUN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN

Tel : +90 (362) 266 40 10

Faks : +90 (362) 266 68 25

ŞANLIURFA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No.305/5 Haliliye /ŞANLIURFA

Tel : +90 (414) 341 08 08

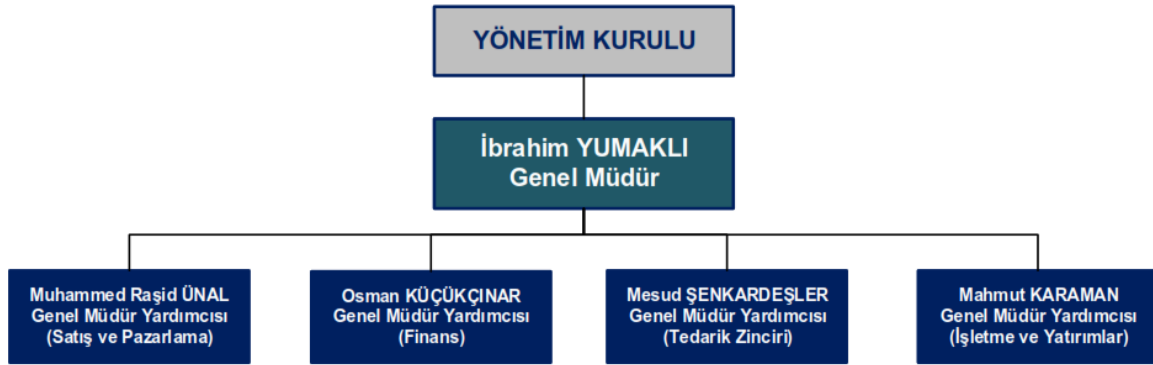
Faks : +90 (414) 381 08 10

TEKİRDAĞ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

Faks : +90 (282) 262 98 51

E. ORGANİZASYON ŞEMASI**F. SERMAYE YAPISI**

Gübretas'ın kayıtlı sermayesi 31.12.2020 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı pay ve Şirket'in iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

TTK 376. Madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri söz konusu değildir.

Tablo 1 : SERMAYE YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı-₺	Pay %
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.684.606,88	75,95
Diğer	80.315.393,12	24,05
Toplam	334.000.000,00	100,00

G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Fahrettin POYRAZ	19.12.2017
Başkan Vekili	Ahmet BAĞCI	03.05.2018
İcracı Üye	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016
Üye	Mehmet TUNÇAK	03.05.2018
Üye	Selahattin KÜLCÜ	22.03.2019
Üye	Mehmet Okan ATEŞ	02.05.2019
Bağımsız Üye	Murat YAŞA	11.05.2017
Bağımsız Üye	Vahit KİRİŞÇİ	25.06.2020
Bağımsız Üye	Mehmet BULUT	30.03.2018

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Şirket'in özet konsolide finansal tablolarının 16 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

H. ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür	İbrahim YUMAKLI	28.10.2016
Genel Müdür Yardımcısı - İşletme ve Yatırımlar	Dr. Mahmut KARAMAN	04.02.2015
Genel Müdür Yardımcısı - Tedarik Zinciri	Mesud ŞENKARDEŞLER	30.09.2016
Genel Müdür Yardımcısı - Finans	Osman KÜÇÜKÇINAR	30.04.2020
Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama	Muhammed Raşid ÜNAL	15.06.2020

I. İDARİ FAALİYETLER

Personel Sayısı

Şirket'in personel sayısı 31.12.2020 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %1 artarak 577 kişi olmuştur.

Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetlerimiz, Şirket çalışanlarının yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2020 yılı boyunca çalışanlarımıza yönelik toplam 397 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

II. GÜBRETAŞ FAALİYETLERİ

A. ÜRETİM

Şirket, 2020 yılında 466.340 ton (2019: 447.016 ton) kompoze, 119.840 ton (2019: 90.880 ton) azotlu ve 61.810 ton (2019: 45.200 ton) fosfatlı gübre olmak üzere toplam 647.990 ton (2019: 583.096 ton) katı gübre üretmiştir. Ayrıca 36.909 ton (2019: 26.270 ton) sıvı ve toz gübre üretimi gerçekleştirilmiştir.

Katı gübre üretimi 2020 yılında 2019 yılına göre %11 oranında artış, sıvı ve toz gübre üretimi ise %41 artış göstermiştir. Toplam üretimde de %12 artış yaşanmıştır.

Üretilen ürünün bir kısmı ara ürün olarak üretimde kullanılmıştır. 2020 yılında kapasite kullanım oranı %72 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 2 : GRUP BAZINDA ÜRETİM MİKTARLARI-TON

Ürün	2020	2019	Değişim
Katı Gübre	647.990	583.096	%11
Sıvı ve Toz Gübre	36.909	26.270	%42
GENEL TOPLAM	684.899	609.366	%12

B. SATIŞ VE ALIMLAR

Şirket, 2020 yılında 1.995.837 ton katı (2019: 1.649.286 ton), 58.963 ton sıvı ve toz gübre (2019: 47.758 ton) satışı gerçekleştirmiştir.

Şirket'in katı gübre satışları 2020 yılında geçen yılın aynı dönemine göre %19, sıvı ve toz gübre satışları ise %23 artış göstermiştir.

2019 yılı boyunca 1.742.832 ton alım yapılırken 2020'de bu miktar %3 artarak 1.802.419 ton olmuştur. 2019 yılı boyunca 37.411 ton ihracat yapılırken, 2020 yılı boyunca ihracat rakamımız %41 artışla 52.910 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 3 : TEDARİK VE SATIŞ BİLGİLERİ-TON

Katı Kimyevi Gübreler	2020	2019	Değişim
Hammadde	482.422	505.364	(%4)
Ticari Mal	1.317.997	1.237.468	%7
Toplam Alımlar	1.802.419	1.742.832	%3

Tablo 4: ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

Katı Kimyevi Gübreler	2020	2019	Değişim
Kompoze	699.628	612.346	%14
Azotlu	1.033.150	843.618	%19
Fosfatlı ve Diğer	293.059	193.122	%52
Katı Gübre Toplamı	1.995.837	1.649.286	%21
Sıvı ve Toz Gübre Toplamı	58.963	47.758	%23
Genel Toplam	2.054.800	1.697.044	%21

C. YATIRIMLAR

Şirket, Türkiye faaliyetlerinde 2020 yılının boyunca 111.386.561 ₺ yatırım harcaması yaparken, bu tutar 2019 yılında toplam 94.201.716 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

III. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların 1 no’lu dipnotunda Şirket’in bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

IV. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

A. ÜRETİM

Razi Petrochemical Co. (“Razi”) 2020 yılında 1.618.314 ton (2019: 1.605.364 ton) muhtelif cinslerde mamul üretilmiş, kapasite kullanım oranı %49 (2019: % 43) olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 5 : RAZİ ÜRETİM-TON

ÜRÜN	2020	2019	Değişim	Kapasite	2020 KKO
Amonyak	757.527	745.964	%2	1.336.000	%57
Üre	456.412	449.678	%1	594.000	%77
Kükürt	237.953	222.117	%7	508.000	%44
Sülfürik Asit	138.571	151.071	(%8)	627.000	%22
DAP	27.851	36.534	(%24)	450.000	%12
Toplam	1.618.314	1.605.364	%1	3.641.000	%49

B. SATIŞ

Razi ve bağlı ortaklıklarında 2020 yılında 1.385.552 ton (2019: 1.182.247 ton) ürün satılarak 1.327.098.806 ₺ (2019: 1.120.980.329 ₺) hasılat elde edilmiştir. Razi ve bağlı ortaklıklarında 2020 yılı satışlarının 991.321 tonu ihracat, 394.225 tonu ise iç satışlardır. 2020 yılında ihracatın payı %72'dir.

Tablo 6 : RAZİ SATIŞ-TON

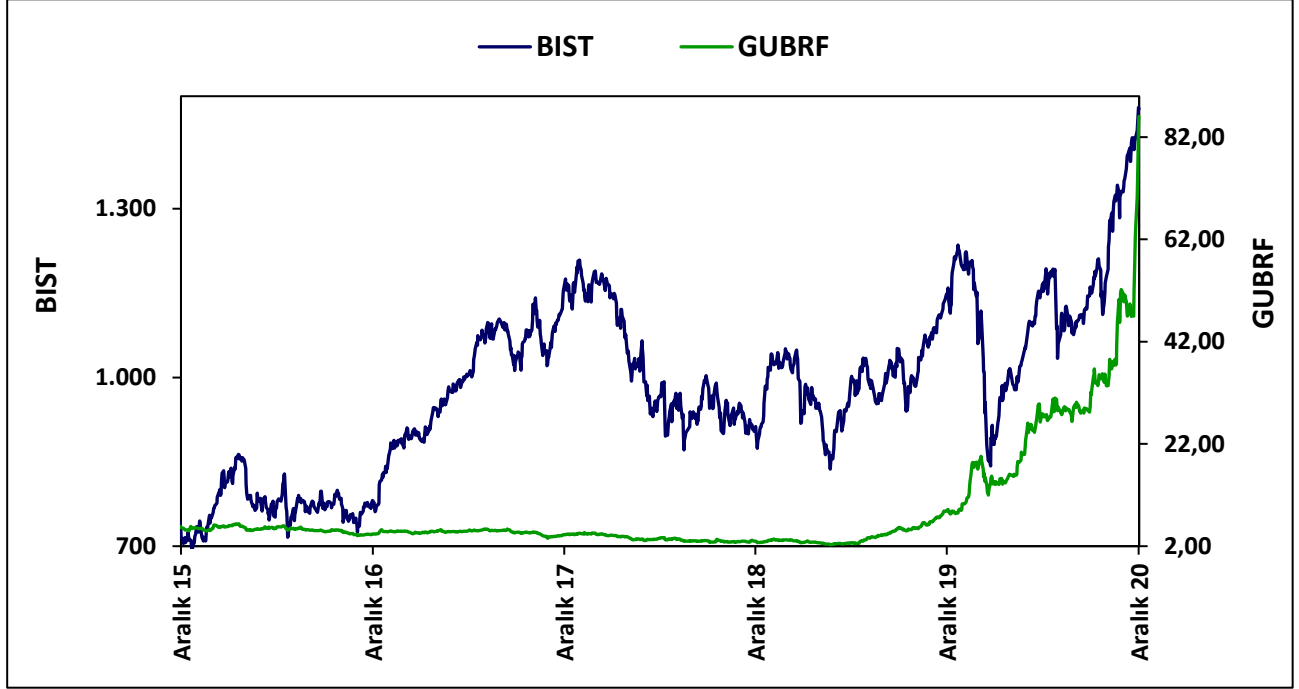
Satış Tipi	2020	2019	Değişim
İç Piyasa	394.225	369.900	%7
Üre	204.538	209.793	(%3)
Sülfürik Asit	125.447	145.236	(%14)
DAP	51.790	5.589	%832
Amonyak	12.449	9.312	%34
İhracat	991.321	812.347	%22
Amonyak	495.034	416.917	%19
Üre	274.840	229.104	%20
Kükürt	220.954	165.302	%34
DAP	500	1.025	(%50)
TOPLAM	1.385.546	1.182.247	%17

C. YATIRIMLAR

İran faaliyetlerinde 2020 yılında 26.821.488 ₺ yatırım harcaması yapılmışken, bu tutar 2019 yılında 35.203.287 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

V. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Grafik 1 : HİSSE SENEDİ PERFORMANSI



Tarih	31.12.2019	31.03.2020	30.06.2020	30.09.2020	31.12.2020
Hisse Fiyatı	9,04	14,63	27,68	32,12	86,05

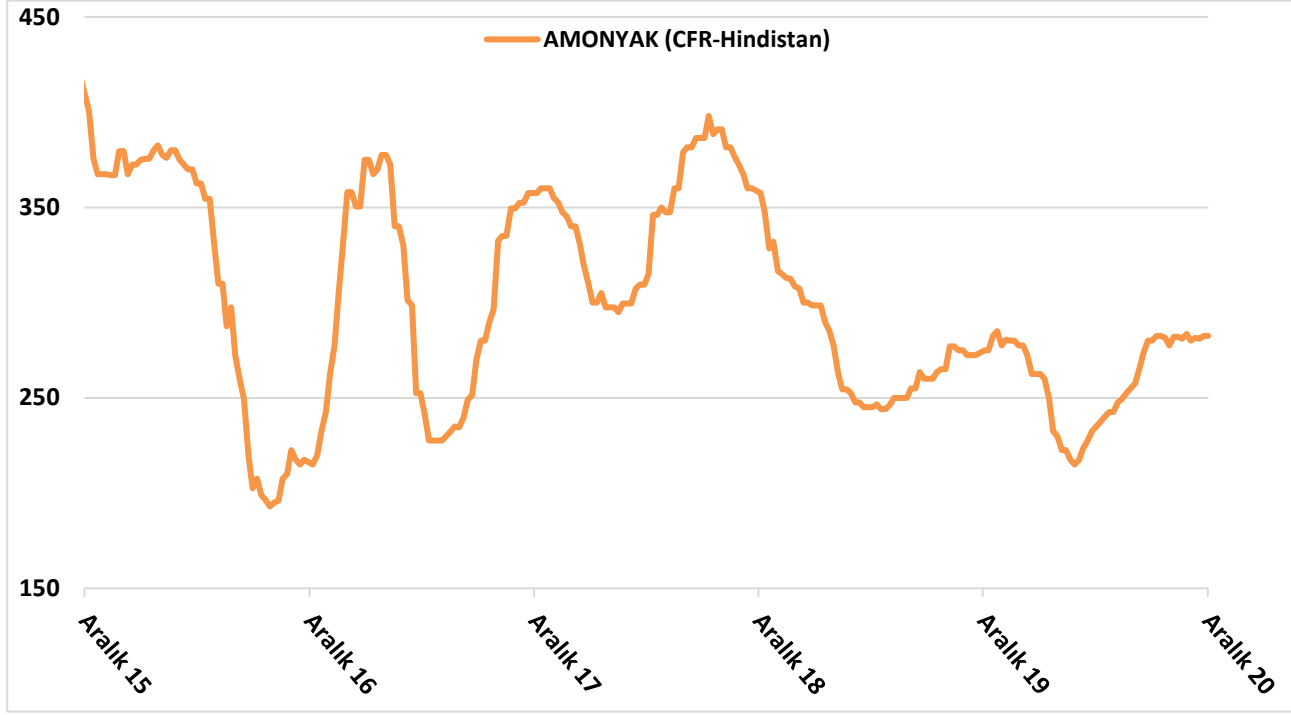
VI. DEĞERLENDİRME

Şirket'in yurtdışı faaliyetleri açısından en önemli ürün konumundaki amonyak fiyatlarında 2020 yılı son çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre dolar bazında %6'ya varan bir düşüş eğilimi gerçekleşmiştir. Ancak amonyak fiyatları 2020 yılı son çeyreğinde aynı yılın bir önceki çeyreğine göre yaklaşık %15 artış göstermiştir. Piyasada amonyak fiyatlarının (Hindistan Bölgesi CFR) yıl boyunca ortalama 260 USD seviyesinde seyrettiği görülmüştür. Çeyreklik bazda artan fiyatlar İran faaliyetleri üzerinde olumlu etki sağlarken, Amerikan Doları karşısında çeyreklik bazda %26'ya varan ciddi değer düşüşü yaşayan İran Riyali, operasyonel maliyetleri olumlu etkilemiştir.

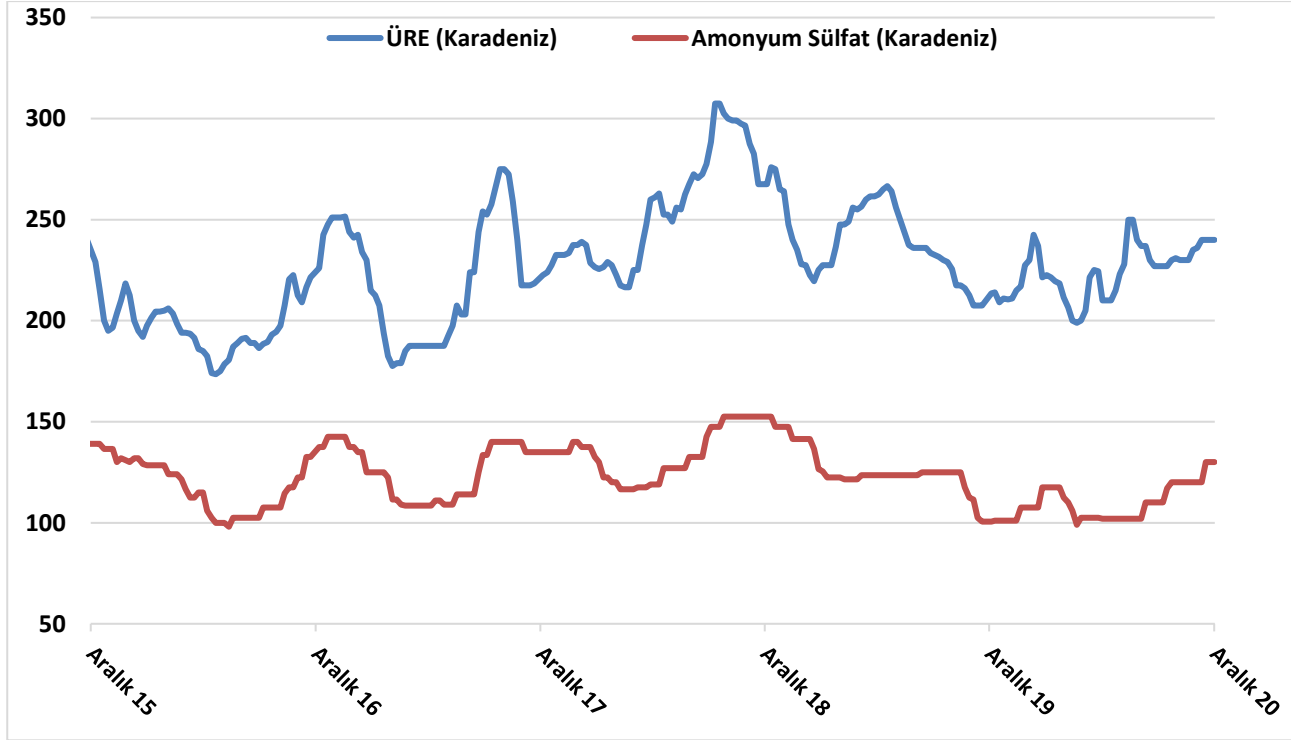
Azotlu gübreler incelendiğinde, Amonyum Sülfat (AS) fiyatları (Karadeniz FOB) bir önceki çeyreğe göre sabit kalırken, 2019 yılına göre fiyat düşüş oranı %15'i bulmuştur üçüncü çeyrek sonuna doğru düşüş eğilimine giren Üre fiyatları ise yılsonuna doğru yükseliş trendine girmiştir.

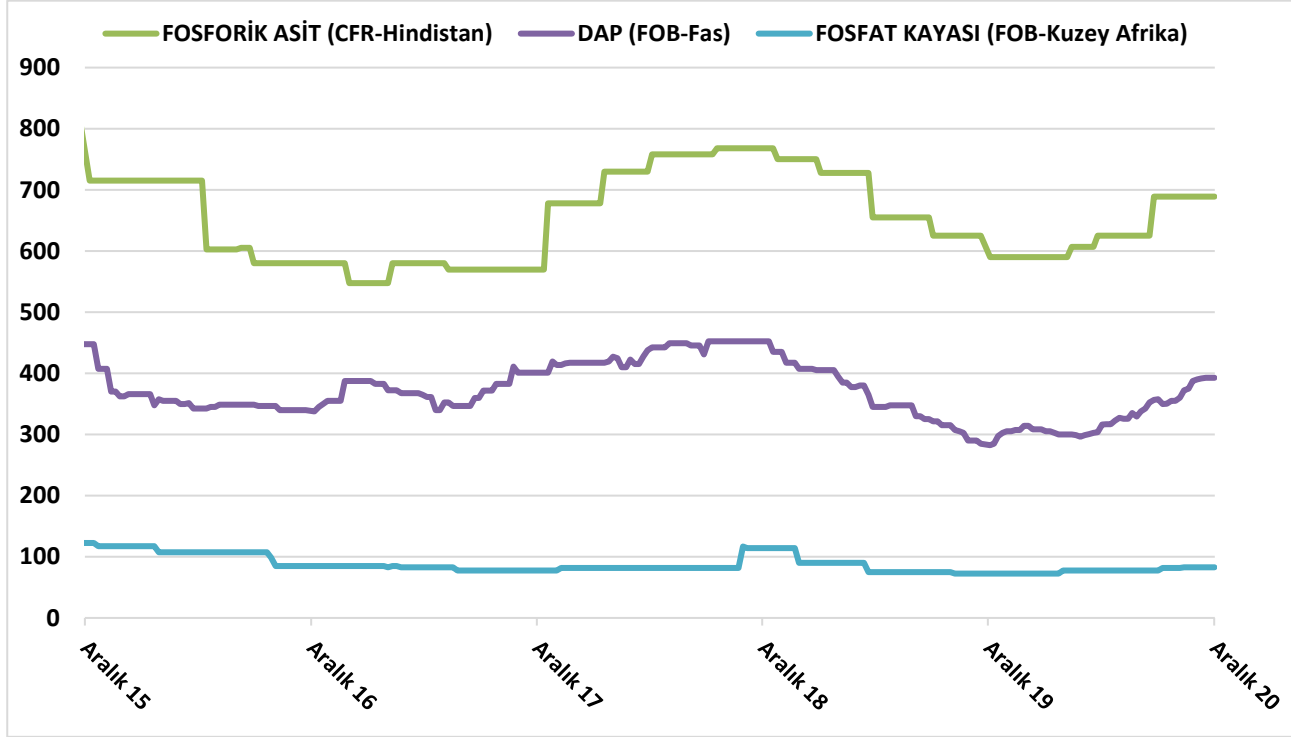
Fosfatlı gübre ve gübre hammaddelerinde ise, yılsonuna doğru güçlü sayılabilecek yükseliş hareketleri gözlemlenmiştir.

Grafik 2 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON



Grafik 3 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON



Grafik 4 : ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-USD/TON

VII. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Yoktur.

VIII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirket tarafından 01.01.2020 – 31.12.2020 tarihlerini kapsayan 2020 yılı içerisinde ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

1. Şirket'in ilişkili tarafı durumundaki Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne 2020 yılı içerisinde yapılacak olan gübre satışları hakkında, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlığı altındaki 10. Maddesi gereği hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun sonuç kısmı 22.01.2020 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 1. bendi gereği "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nün 2020 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler ile ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri 2020 Yılı Faaliyet Raporu" Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
3. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1 Kurumsal Yönetim İlkeleri "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" başlığı altındaki 2.1.3 maddesi gereği 2020 yılı 1, 2 ve 3. Çeyreklerine ait dipnotlar hariç finansal tablo bildirimimiz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak da Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur.

IX. SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2020 yılında toplam 1.802.419 ton (2019: 1.742.832 ton) çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiştir. 2020 yılında toplam 684.899 ton (2019: 609.366 ton) çeşitli bileşimlerdeki katı, sıvı ve toz gübre üretimi gerçekleştirilirken, aynı dönemde toplam satış miktarı 2.054.800 ton (2019: 1.697.044 ton) olmuştur. Şirket'in Türkiye faaliyetlerinde toplam net satış tutarı 4.086.613.452 ₺ (2019: 3.223.516.040 ₺) olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi ve bağlı ortaklıklarında 1.618.314 ton (2019: 1.605.364 ton) kimyevi gübre ve gübre hammadde üretilmiştir. Razi ve bağlı ortaklıklarında 1.385.546 ton (2019: 1.182.247 ton) kimyevi gübre ve gübre hammadde satışı yapılarak 1.327.098.806 ₺ (2019: 1.120.980.329 ₺) net satış geliri elde edilmiştir.

Şirket konsolide olarak 5.413.712.258 ₺ (2019: 4.344.496.369 ₺) net satış gelirin'e ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri, diğer faaliyet gelir ve giderleri ve finansman giderlerinin çıkarılması ile 471.209.510 ₺ (2019: -117.323.407 ₺) vergi öncesi kar elde edilmiştir. Bu tutardan 55.141.382 ₺ (2019: -18.682.401 ₺) net vergi gideri çıkarıldıktan sonra 416.068.128 ₺ (2019: -98.641.066 ₺) konsolide net dönem kârı oluşmuştur. Bu rakamdan 154.012.046 ₺ (2019: 51.099.558 ₺) kontrol gücü olmayan paylara isabet eden

tutar düşüldüğünde ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı 262.056.082 ₺ (2019: -149.740.564 ₺) olmaktadır.

2020 yılı Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU