

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. Holding Financial Report Consolidated 2020 - 4. 3 Monthly Notification

General Information About Financial Statements

Consolidated Financial Statements as of 31 December 2020

Independent Audit Company	PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Audit Type	Continuous
Audit Result	Positive

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 çerçevesinde belirlenen beklenen zarar karşılıkları (Dipnot 32)	
Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 284 milyar TL finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 17 milyar TL değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. TFRS 9, uygulamada önemli derecede yargı ve yorum gerektiren karmaşık bir muhasebe standardıdır. Bu yargı ve yorumlar, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilerdeki, beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. Buna ilave olarak, oluşturulan modellerin işletilmesinde birden fazla sistemden elde edilen geniş bir veriye ihtiyaç duyulmaktadır ki bu verilerin, tamlığı ve doğruluğu da beklenen kredi zararlarının belirlenmesinde kilit öneme sahiptir. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen zarar karşılığı, bilanço tarihi itibarıyla yönetimin en iyi tahminlerini ve geçmiş kayıp tecrübesini içerecek şekilde benzer kredi portföyleri için kolektif olarak; önemli krediler için ise bireysel bazda değerlendirilerek ayrılmaktadır. COVID-19 salgını kaynaklı etkiler 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kredi zarar karşılıklarının belirlenmesinde Grup yönetiminin kullandığı tahmin ve varsayımlarının önemini artırmıştır. Söz konusu etkilerin yarattığı belirsizlikler yönetim tarafından yapılan yargı ve tahminlerde dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makro-ekonomik beklentiler gibi bütünü itibarıyla karmaşık bilgi ve tahmin içeriyor olması; mevcut olan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının büyüklüğü; söz konusu finans sektörü faaliyetlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde niteliklerine (aşamalara) göre doğru olarak sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin doğru sınıflandırılması, temerrüt halinin doğru ve	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde finans sektörü faaliyetlerinden alacakların niteliklerine göre sınıflandırılmasına ve değer düşüklüğü hesaplamalarının, ilgili TFRS 9 çerçevesinde belirlenmesine ilişkin Grup'un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini COVID-19 etkilerini de dikkate alarak değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik. Önemli kredi portföyleri için Grup'un karşılıklarının belirlenmesinde geliştirdiği modellerde kullanılan yöntemlerin Grup'un oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak yapıldığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Söz konusu modellerin içerdiği hesaplamalar finansal risk uzmanlarımız ile birlikte tarafımızca örneklem bazında tekrar yapılarak kontrol edildi. Modellerde kullanılan, segmentasyon, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranı hesaplamaları ile COVID-19 salgınının etkilerini de içeren makro-ekonomik beklentilerin yansıtılmasına yönelik yaklaşımlar bağımsız olarak tarafımızca ilgili uzmanlarımız ile birlikte değerlendirildi. Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme prosedürlerini gerçekleştirdik. Ayrıca değer düşüklüğüne uğramış finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ile diğer önemli krediler için , Grup'un uygulaması gereği bireysel olarak, değerlendirilen kredilere ilişkin tesis edilen

zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan değer düşüş karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	karşılıkların tutarlılığını ve makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını COVID-19 kaynaklı oluşan belirsizliklerin etkilediği alanlar dahil olacak şekilde değerlendirdik. Grup'un finansal tablolarında, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ile ilgili değer düşüklüğüne ilişkin dipnotların tutarlılığını ve yeterliliğini kontrol ettik.
--	--

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi (Dipnot 2.3.20)	
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda, Grup Emekli Sandığı yükümlülüklerine ilişkin olarak 126 milyon TL karşılık ayırmıştır. Grup'un Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır . Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemeleri uygun varsayımların seçiminde, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Grup yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla harici bir danışmanlık firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; sağlanan sosyal faydalara ilişkin emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan iskonto oranları, maaş artışları, demografik beklentiler gibi ekonomik ve aktüeryal varsayımların önemi ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkilere neden olmasıdır.	Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Grup yönetimi tarafından harici danışmanlık firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini doğruladık. Harici danışman aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik. Ayrıca Grup'un finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve

yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

· Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

· Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 23 Şubat 2021

Statement of Financial Position (Balance Sheet)

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 31.12.2020	Previous Period 31.12.2019
Statement of Financial Position (Balance Sheet)			
Assets [abstract]			
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	5	19.828.118	22.447.203
Financial Investments		35.799.568	28.210.697
Time Deposits	6.d	16.348	0
Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss	6.a	9.214.502	7.289.522
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income	6.b	9.837.424	16.750.747
Financial Assets Measured at Amortised Cost	6.c	16.731.294	4.170.428
Trade Receivables	9	1.845.555	1.625.419
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	1.845.555	1.625.419
Receivables From Financial Sector Operations	32	150.108.617	117.257.770
Receivables From Financial Sector Operations Due From Unrelated Parties	32	150.108.617	117.257.770
Reserve Deposits with the Central Bank of the Republic Turkey		42.604.370	26.541.745
Other Receivables	10	4.497.536	2.101.358
Other Receivables Due From Unrelated Parties	10	4.497.536	2.101.358
Derivative Financial Assets	31	8.463.520	3.137.883
Inventories	11	3.761.354	3.124.669
Prepayments	12	1.204.269	893.037
Prepayments to Unrelated Parties	12	1.204.269	893.037
Current Tax Assets		6.788	4.733
Other current assets	22	1.109.423	952.864
Other Current Assets Due From Unrelated Parties	22	1.109.423	952.864
SUB-TOTAL		269.229.118	206.297.378
Non-current Assets or Disposal Groups Classified as Held for Sale	24	262.226	673.547
Total current assets		269.491.344	206.970.925
NON-CURRENT ASSETS			
Financial Investments		73.524.030	62.169.382
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income	6.b	48.382.002	50.773.699
Financial Assets Measured at Amortised Cost	6.c	25.142.028	11.395.683
Trade Receivables	9	566	17
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	566	17
Receivables From Financial Sector Operations	32	116.970.690	100.134.183
Receivables From Financial Sector Operations Due From Unrelated Parties	32	116.970.690	100.134.183
Other Receivables	10	3.869.631	3.025.117
Other Receivables Due From Unrelated Parties	10	3.869.631	3.025.117
Derivative Financial Assets	31	14.455.362	13.490.781
Investments accounted for using equity method	13	8.298.372	7.335.503
Investment property	14	235.062	191.035
Property, plant and equipment	15	7.959.621	7.295.877
Land Improvements	15	261.139	328.251
Buildings	15	2.633.513	2.469.196
Machinery And Equipments	15	3.062.088	2.795.500
Vehicles	15	0	2.052
Fixtures and fittings	15	1.760.359	1.454.437
Construction in Progress	15	242.522	246.441
Right of Use Assets	17	1.731.577	1.885.463
Intangible assets and goodwill		3.875.970	3.348.497
Goodwill	18	1.600.690	1.475.337
Other intangible assets	16	2.275.280	1.873.160
Prepayments	12	17.368	21.719
Prepayments to Unrelated Parties	12	17.368	21.719
Deferred Tax Asset	30	719.275	353.154
Other Non-current Assets	22	109.506	126.226
Other Non-Current Assets Due From Unrelated Parties	22	109.506	126.226
Total non-current assets		231.767.030	199.376.954
Total assets		501.258.374	406.347.879

LIABILITIES AND EQUITY			
CURRENT LIABILITIES			
Current Borrowings	7	13.713.590	10.342.807
Current Borrowings From Unrelated Parties	7	13.713.590	10.342.807
Bank Loans	7	13.713.590	10.342.807
Current Portion of Non-current Borrowings		20.387.488	15.312.189
Current Portion of Non-current Borrowings from Unrelated Parties		20.387.488	15.312.189
Bank Loans	7	20.053.065	15.005.313
Lease Liabilities	8	334.423	306.876
Trade Payables	9	5.023.674	3.995.658
Trade Payables to Unrelated Parties	9	5.023.674	3.995.658
Payables on Financial Sector Operations	33	292.375.186	237.928.489
Payables to Unrelated Parties on Financial Sector Operations	33	292.375.186	237.928.489
Employee Benefit Obligations	21	119.126	62.430
Other Payables	10	9.088.626	6.078.721
Other Payables to Unrelated Parties	10	9.088.626	6.078.721
Derivative Financial Liabilities	31	5.795.534	1.790.818
Deferred Income Other Than Contract Liabilities	12	209.063	186.978
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	12	209.063	186.978
Current tax liabilities, current	30	1.171.845	355.895
Current provisions		1.209.636	900.438
Current provisions for employee benefits	21	522.275	422.063
Other current provisions	19	687.361	478.375
Other Current Liabilities	22	2.222.801	1.854.561
Other Current Liabilities to Unrelated Parties	22	2.222.801	1.854.561
SUB-TOTAL		351.316.569	278.808.984
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	24	4.027	3.117
Total current liabilities		351.320.596	278.812.101
NON-CURRENT LIABILITIES			
Long Term Borrowings		40.094.326	34.414.620
Long Term Borrowings From Unrelated Parties		40.094.326	34.414.620
Bank Loans	7	38.494.543	32.736.661
Lease Liabilities	8	1.599.783	1.677.959
Payables on Financial Sector Operations	33	18.066.046	14.463.018
Payables to Unrelated Parties on Financial Sector Operations	33	18.066.046	14.463.018
Other Payables	10	4.431.151	3.374.173
Other Payables to Unrelated parties	10	4.431.151	3.374.173
Derivative Financial Liabilities	31	9.108.320	7.271.155
Deferred Income Other Than Contract Liabilities	12	137.410	83.279
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	12	137.410	83.279
Non-current provisions		946.430	669.814
Non-current provisions for employee benefits	21	704.926	547.820
Other non-current provisions	19	241.504	121.994
Current Tax Liabilities		0	5.094
Deferred Tax Liabilities	30	318.277	737.000
Other non-current liabilities	22	52.924	40.182
Other Non-current Liabilities to Unrelated Parties	22	52.924	40.182
Total non-current liabilities		73.154.884	61.058.335
Total liabilities		424.475.480	339.870.436
EQUITY			
Equity attributable to owners of parent	23	37.996.499	33.258.317
Issued capital	23	2.040.404	2.040.404
Inflation Adjustments on Capital		3.426.761	3.426.761
Treasury Shares (-)	23	-190.470	-190.470
Share Premium (Discount)	23	22.237	22.237
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will not be Reclassified in Profit or Loss		-150.921	-116.253
Gains (Losses) on Revaluation and Remeasurement		-150.921	-116.253
Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans		-150.921	-116.253
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will be Reclassified in Profit or Loss		1.135.944	531.823
Exchange Differences on Translation	23	2.684.551	1.688.674
Gains (Losses) on Hedge	23	-1.755.742	-1.213.290
Gains (Losses) on Revaluation and Reclassification	23	207.135	56.439
Restricted Reserves Appropriated From Profits	23	1.223.543	1.173.886
Other Restricted Profit Reserves	23	1.223.543	1.173.886
Prior Years' Profits or Losses		25.721.428	22.590.193

Current Period Net Profit Or Loss		4.767.573	3.779.736
Non-controlling interests		38.786.395	33.219.126
Total equity		76.782.894	66.477.443
Total Liabilities and Equity		501.258.374	406.347.879

Profit or loss [abstract]

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2020 - 31.12.2020	Previous Period 01.01.2019 - 31.12.2019
Profit or loss [abstract]			
PROFIT (LOSS)			
Revenue	4, 25	21.529.210	18.782.988
Revenue from Finance Sector Operations	4	37.824.578	41.083.678
Interest Income	4	37.824.578	41.083.678
Cost of sales	4, 25	-17.005.423	-14.874.681
Cost of Finance Sector Operations	4	-20.691.934	-27.149.264
Interest Expenses	4	-20.691.934	-27.149.264
GROSS PROFIT (LOSS) FROM COMMERCIAL OPERATIONS		4.523.787	3.908.307
GROSS PROFIT (LOSS) FROM FINANCE SECTOR OPERATIONS		17.132.644	13.934.414
GROSS PROFIT (LOSS)		21.656.431	17.842.721
General Administrative Expenses	26	-8.947.977	-7.672.450
Marketing Expenses	26	-2.406.697	-2.190.870
Research and development expense	26	-27.375	-19.486
Other Income from Operating Activities	27	2.767.140	1.068.496
Other Expenses from Operating Activities	27	-2.611.800	-1.057.054
Share of Profit (Loss) from Investments Accounted for Using Equity Method	13	1.532.631	1.466.691
PROFIT (LOSS) FROM OPERATING ACTIVITIES		11.962.353	9.438.048
Investment Activity Income	28	147.553	175.503
Investment Activity Expenses	28	-5.143	-76.544
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCING INCOME (EXPENSE)		12.104.763	9.537.007
Finance income	29	57.332	68.432
Finance costs	29	-985.194	-1.061.097
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS, BEFORE TAX		11.176.901	8.544.342
Tax (Expense) Income, Continuing Operations		-2.270.539	-1.579.222
Current Period Tax (Expense) Income	30	-2.592.425	-1.955.731
Deferred Tax (Expense) Income	30	321.886	376.509
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS		8.906.362	6.965.120
PERIOD PROFIT/LOSS FROM DISCONTINUED OPERATIONS	24	-7.109	-152
PROFIT (LOSS)		8.899.253	6.964.968
Profit (loss), attributable to [abstract]			
Non-controlling Interests		4.131.680	3.185.232
Owners of Parent		4.767.573	3.779.736
Earnings per share [abstract]			
Earnings per share [line items]			
Basic earnings per share			
Basic Earnings (Loss) Per Share from Continuing Operations			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) - yüz adet adi hisse senedi (TL)		2,34000000	1,85000000
Basic Earnings (Loss) Per Share from Discontinued Operations			
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) - yüz adet adi hisse senedi (TL)		0,00000000	0,00000000
Diluted Earnings Per Share			

Statement of Other Comprehensive Income

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2020 - 31.12.2020	Previous Period 01.01.2019 - 31.12.2019
Statement of Other Comprehensive Income			
PROFIT (LOSS)		8.899.253	6.964.968
OTHER COMPREHENSIVE INCOME			
Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss		-74.162	-84.326
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	30	-70.204	-72.339
Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures Accounted for Using Equity Method that will not be Reclassified to Profit or Loss, Net of Tax	30	-3.958	-11.987
Other Comprehensive Income That Will Be Reclassified to Profit or Loss		1.752.525	2.452.739
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	30	2.398.840	710.487
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	30	2.398.840	710.487
Other Comprehensive Income (Loss) Related with Financial Assets Measured at Fair Value through other Comprehensive Income, net of tax	30	338.361	3.089.644
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	30	412.129	-994.821
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	30	412.129	-994.821
Other Comprehensive Income (Loss), Net of Tax, Hedges of Net Investments in Foreign Operations	30	-1.185.472	-155.126
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	30	-1.185.472	-155.126
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	30	-211.333	-197.445
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		1.678.363	2.368.413
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		10.577.616	9.333.381
Total Comprehensive Income Attributable to			
Non-controlling Interests		5.240.590	4.692.458
Owners of Parent		5.337.026	4.640.923

Statement of cash flows (Indirect Method)

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2020 - 31.12.2020	Previous Period 01.01.2019 - 31.12.2019
Statement of cash flows (Indirect Method)			
CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES		-931.693	27.224.643
Profit (Loss)		8.899.253	6.964.968
Profit (Loss) from Continuing Operations		8.906.362	6.965.120
Profit (Loss) from Discontinued Operations		-7.109	-152
Adjustments to Reconcile Profit (Loss)		5.787.307	3.138.357
Adjustments for depreciation and amortisation expense	14,15,16,17	1.642.179	1.403.433
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss)		534.751	800.670
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Receivables		9.844	-125.675
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Inventories	11	18.760	-16.917
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Property, Plant and Equipment	14,15,16	9.259	4.395
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Non-current Assets Classified as Held for Sale	24	496.888	938.867
Adjustments for provisions		6.610.471	7.276.846
Adjustments for (Reversal of) Provisions Related with Employee Benefits		122.312	139.163
Adjustments for (Reversal of) Other Provisions	32	6.488.159	7.137.683
Adjustments for Interest (Income) Expenses		-3.588.062	-7.054.887
Adjustments for Interest Income		-4.923.328	-8.420.665
Adjustments for interest expense		1.335.266	1.365.778
Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)		175.006	36.160
Adjustments for fair value losses (gains)		-204.111	639.063
Adjustments for Fair Value (Gains) Losses on Derivative Financial Instruments		-204.111	639.063
Adjustments for Undistributed Profits of Investments Accounted for Using Equity Method		-1.532.631	-1.466.691
Adjustments For Undistributed Profits Of Joint Ventures		-1.532.631	-1.466.691
Adjustments for Tax (Income) Expenses		2.270.539	1.579.222
Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets		-120.835	-65.429
Adjustments for Losses (Gains) Arised From Sale of Tangible Assets		-120.835	-65.429
Adjustments for (Income) Expense Caused by Sale or Changes in Share of Associates, Joint Ventures and Financial Investments		0	-56.525
Adjustments for Losses (Gains) on Disposal of Subsidiaries or Joint Operations		0	46.495
Changes in Working Capital		-13.528.638	18.609.264
Decrease (increase) in reserve deposits with Central Bank of Turkey		-16.488.661	978.156
Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable		-230.529	-2.488
Decrease (Increase) in Trade Accounts Receivables from Unrelated Parties		-230.529	-2.488
Decrease (increase) in Financial Sector Receivables		-54.397.863	-15.797.616
Adjustments for Decrease (Increase) in Other Receivables Related with Operations		-3.660.868	-26.038
Decrease (Increase) in Other Unrelated Party Receivables Related with Operations		-3.660.868	-26.038
Adjustments for decrease (increase) in inventories		-650.030	-568.957
Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable		1.028.016	832.258
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payables to Unrelated Parties		1.028.016	832.258
Increase (decrease) in Payables due to Finance Sector Operations		58.987.863	33.640.035
Adjustments for increase (decrease) in other operating payables		3.626.765	-275.599
Increase (Decrease) in Other Operating Payables to Unrelated Parties		3.626.765	-275.599

Other Adjustments for Other Increase (Decrease) in Working Capital		-1.743.331	-170.487
Increase (Decrease) in Other Payables Related with Operations		-1.743.331	-170.487
Cash Flows from (used in) Operations		1.157.922	28.712.589
Payments Related with Provisions for Employee Benefits	21	-65.691	-102.435
Income taxes refund (paid)	30	-2.023.924	-1.385.511
CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES		-18.376.200	-22.649.732
Cash Inflows from Losing Control of Subsidiaries or Other Businesses			252.149
Cash Inflows from Sale of Shares of Subsidiaries that doesn't Cause Loss of Control		316.070	
Cash Outflows from Purchase of Additional Shares of Subsidiaries		0	-998.946
Cash Inflows Caused by Share Sales or Capital Decrease of Associates and / or Joint Ventures		0	152.930
Cash Outflows Arising From Purchase of Shares or Capital Increase of Associates and/or Joint Ventures		-83.264	
Proceeds from sales of property, plant, equipment and intangible assets		318.704	133.052
Proceeds from sales of property, plant and equipment		318.704	133.052
Purchase of Property, Plant, Equipment and Intangible Assets	4	-1.824.011	-1.900.829
Purchase of property, plant and equipment		-1.178.074	-1.344.535
Purchase of intangible assets		-645.937	-556.294
Cash Outflows from Acquisition of Assets Held for Sale		-17.532.621	-20.853.658
Dividends received		428.922	565.570
CASH FLOWS FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES		12.751.508	-7.949.435
Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control		161.006	1.780.902
Proceeds from borrowings		19.051.336	3.245.573
Proceeds from Loans		19.051.336	3.245.573
Repayments of borrowings		-5.740.452	-12.252.903
Loan Repayments		-5.740.452	-12.252.903
Dividends Paid		-720.382	-723.007
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS BEFORE EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES		-6.556.385	-3.374.524
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		3.516.122	3.245.458
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		-3.040.263	-129.066
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD		18.525.274	18.654.340
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD		15.485.011	18.525.274

[illegible]

[illegible]